

**Projekt**

z dnia 16 sierpnia 2023 r.

Zatwierdzony przez .....

**UCHWAŁA NR .....  
RADY MIASTA ELKU**

z dnia 30 sierpnia 2023 r.

**zmieniająca uchwałę w sprawie „Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Elku 2030”**

Na podstawie art. 10g ust. 9 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40, 572, 1463), uchwała się, co następuje:

**§ 1.** W uchwale Nr XXXVIII.383.2022 Rady Miasta Elku z dnia 26 stycznia 2022 r. w sprawie „Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Elku 2030” załącznik otrzymuje brzmienie, jak w załączniku do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Miasta  
Elku

**Włodzimierz Szelażek**



# **STRATEGIA ROZWOJU MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO EŁKU 2030**

AKTUALIZACJA

EŁK, 2023

## PARTNERZY

**MIASTO EŁK**

**GMINA EŁK**



## Spis treści

<b>1. Wstęp .....</b>	<b>4</b>
<b>2. Wnioski z diagnozy .....</b>	<b>6</b>
Uwarunkowania rozwoju MOF Ełku w sferze społecznej .....	6
Uwarunkowania rozwoju MOF Ełku w sferze gospodarczej .....	10
Uwarunkowania rozwoju MOF Ełku w sferze przestrzennej .....	18
Analiza SWOT TOWS .....	24
<b>3. Wizja, cele rozwoju i kierunki działań.....</b>	<b>29</b>
Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności .....	31
Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania.....	34
Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska .....	37
Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej .....	39
<b>4. Przedsięwzięcia strategiczne .....</b>	<b>47</b>
Lista przedsięwzięć strategicznych .....	48
Projekt planowany do realizacji w formule IIT w ramach FEWiM 2021-2027 .....	75
<b>5. System monitoringu i ewaluacji.....</b>	<b>76</b>
<b>6. Ustalenia w zakresie funkcjonalno-przestrzennym.....</b>	<b>83</b>
Kluczowe uwarunkowania przestrzenno - funkcjonalne MOF Ełku .....	83
Model struktury funkcjonalno-przestrzennej MOF Ełku .....	85
Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej .....	90
Obszary Strategicznej Interwencji.....	92
1. OSI Tereny inwestycyjne.....	95
2. OSI Obszary cenne przyrodniczo i turystycznie .....	96
3. OSI Obszar rewitalizacji w Ełku .....	97
<b>7. System realizacji strategii .....</b>	<b>100</b>
<b>8. Ramy finansowe i źródła finansowania.....</b>	<b>102</b>
<b>9. Powiązania z zapisami dokumentów strategicznych kraju i regionu.....</b>	<b>108</b>
<b>10. Opis podejścia partycypacyjnego.....</b>	<b>110</b>

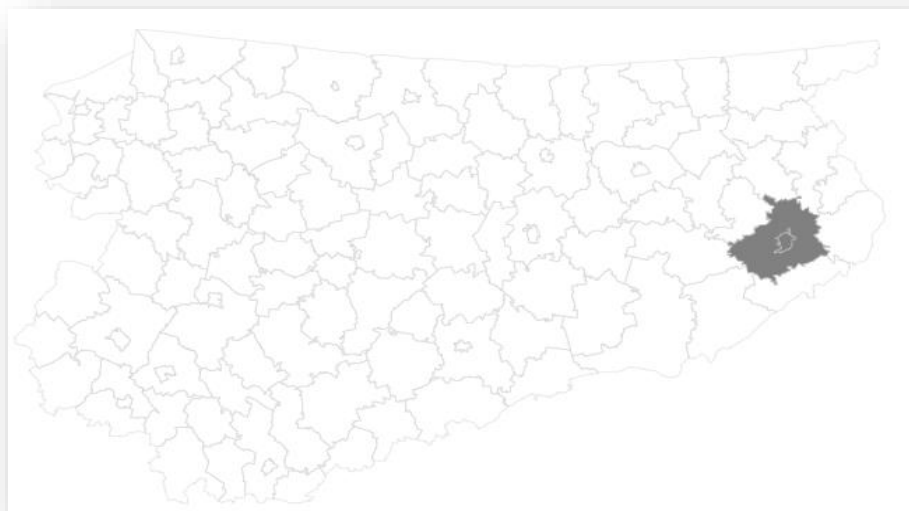
## 1. Wstęp

Miasto Ełk i Gmina Ełk współpracują w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku (MOF Ełku) od 2014 r. na podstawie porozumienia międzygminnego, powołującego Związek Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych.

*Obszar funkcjonalny to obszar, na którym występuje względnie wyodrębniający się, intensywny i otwarty system powiązań społecznych, gospodarczych lub przyrodniczych, uwarunkowanych cechami środowiska geograficznego. Szczególnym typem obszaru funkcjonalnego jest miejski obszar funkcjonalny.*

Po przeprowadzeniu analiz Samorząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego ustalił granice Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ośrodka Subregionalnego Ełku (MOF Ełku) w obrębie Miasta Ełk i wiejskiej Gminy Ełk. Na tej podstawie w Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025, a następnie jej zaktualizowanej wersji pn. „Warmińsko Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego”, wyznaczono Obszar Strategicznej Interwencji - MOF Ełku.

Mapa 1 Obszar Strategicznej Interwencji Miejski Obszar Funkcjonalny Ełku (OSI MOF Ełku) – źródło: Warmińsko Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.



W 2015 r. rady obu gmin uchwaliły Strategię Rozwoju Ośrodka Subregionalnego Ełk do roku 2025, w oparciu o którą w MOF Ełku wdrażany był instrument finansowy UE na lata 2014-2020 pod nazwą Zintegrowane Inwestycje Terytorialne bis.

Ustawa z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw wprowadziła nowy system dokumentów strategicznych. Gminy sąsiadujące ze sobą i powiązane funkcjonalnie mogą przygotować strategię rozwoju ponadlokalnego, będącą wspólną strategią rozwoju tych gmin. Dążąc do kontynuowania i zacieśnienia partnerskiej współpracy, władze miejskie i gminne zdecydowały o aktualizacji Strategii Rozwoju Ośrodka Subregionalnego Ełk do roku 2025, która jest kluczowym dokumentem strategicznym obu samorządów. W toku prac zaistniała konieczność zmiany tytułu strategii w celu ujednoczenia nazwy obszaru wsparcia z zapisami „Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego”, w której używa się nazwy Miejski Obszar Funkcjonalny Ełku (MOF Ełku). Jednocześnie

wydłużono okres realizacji strategii do 2030 r., czyli czasu obowiązywania strategii wojewódzkiej oraz Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego.

**Strategia Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030** realizuje idee Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 w zakresie lepszego planowania i zarządzania strategicznego, w tym stosowania w praktyce zasad zintegrowanego podejścia oraz działania w partnerstwie. Buduje silniejsze powiązania miejsko-wiejskie na bazie lokalnych zasobów, wspierając jednocześnie odbudowę lokalnej gospodarki z kryzysu epidemicznego oraz realizację celów UE. Wzmacnia również rolę miast różnej wielkości w rozwoju regionów jako organizmów, które wzajemnie się uzupełniają, tworząc sieć powiązań funkcjonalnych między sobą oraz z otaczającymi obszarami wiejskimi. Strategia koncentruje się także na specyficznych dla MOF Ełku problemach i potencjałach. Do potencjałów można zaliczyć walory turystyczne i kulturowe, które w myśl zapisów umowy partnerstwa mogą być źródłem podnoszącym jakość życia, aktywności społecznych, nowych usług, tworzyć miejsca pracy i zwiększać bazę podatkową JST.

**Realizacja założeń strategii wzmocni pozycję MOF Ełku w kreowaniu procesów rozwojowych w ujęciu regionalnym i subregionalnym, w szczególności na obszarze EGO Kraina Bociana.** EGO Kraina Bociana jest wspólnotą samorządową jednostek terytorialnych wschodniej części województwa warmińsko-mazurskiego. Obejmuje swoim zasięgiem wszystkie jednostki samorządu terytorialnego z przestrzeni powiatów ełckiego, gołdapskiego, oleckiego. Współpraca powiatów, miast i gmin w ramach Stowarzyszenia EGO Kraina Bociana ma już wieloletnią tradycję. Nadchodząca dekada wytycza nowe wyzwania związane z rozwojem regionu, a tym samym nowe wyzwania dla współpracy. Kluczowe znaczenie dla przyszłości obszaru EGO ma sytuacja społeczno-gospodarcza Ełku, w którym koncentrują się najważniejsze funkcje całego subregionu.

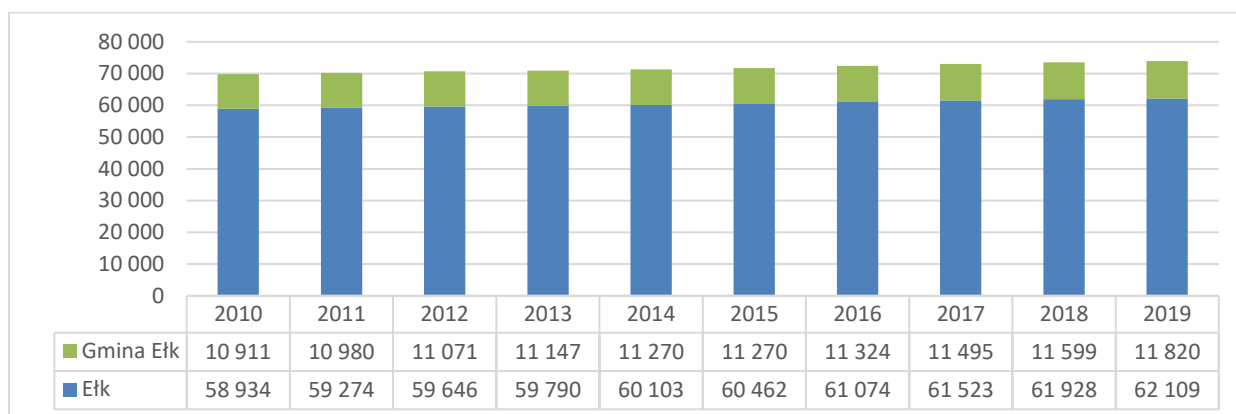
Niniejsza strategia wykorzystuje dorobek wypracowany przez Miasto Ełk (w partnerstwie m.in. z Gminą Ełk) w ramach uczestnictwa w 2020 r. w Programie Rozwój Lokalny (fundusze norweskie). Efektami udziału w programie było opracowanie dwóch wielosektorowych programów rozwoju: Planu Rozwoju Lokalnego i Planu Rozwoju Instytucjonalnego. Strategia Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 przyjęła i rozwinęła dorobek ww. opracowań. W tworzenie dokumentu zaangażowani byli kluczowi interesariusze, a projekt strategii został poddany konsultacjom społecznym oraz strategicznej ocenie oddziaływania na środowisko. W 2023 r. dokonano aktualizacji strategii w celu jej dostosowania do wymogów strategii IIT, o której mowa w art. 36 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027.

## 2. Wnioski z diagnozy

### Uwarunkowania rozwoju MOF Ełku w sferze społecznej

**Cechą wyróżniającą MOF Ełku na tle województwa warmińsko-mazurskiego jest korzystna sytuacja demograficzna.** Została ona ukształtowana przez zdolność przyciągania nowych mieszkańców. W okresie od 2010 do 2019 r. liczba ludności MOF Ełku wzrosła o 4084 osoby, czyli o 5,8%. Wzrost notowano zarówno w przestrzeni Miasta Ełk (o 5,4%), jak też Gminy Ełk (o 8,3%).

Wykres 1. Liczba ludności MOF Ełku – źródło: GUS



#### **W ostatniej dekadzie w obu gminach wystąpiło wyraźnie dodatnie saldo migracji.**

Warto jednocześnie zwrócić uwagę na różnice w potencjale przyciągania nowych mieszkańców pomiędzy miastem i gminą Ełk. Miasto przyciąga głównie młodsze osoby, które poszukują dogodnego miejsca do rozpoczęcia swojej kariery zawodowej. Są to osoby pochodzące zarówno z innym miast, ale przede wszystkim mieszkańcy obszarów wiejskich. Dane dotyczące salda migracji w układzie gmin tworzących subregion EGO Kraina Bociana wskazują, że obszary wiejskie tej części regionu stanowiły istotne źródło nowych mieszkańców Ełku. Gmina Ełk charakteryzuje się z kolei zdolnością przyciągania osób, które posiadają już zdolności ekonomiczne do zakupu działki pod miastem i budowy domu. Są to z reguły dojrzałe osoby, tj. w przedziale 40-50 lat, które migrują z miasta na wieś razem ze swoimi dziećmi.

**MOF Ełku traci swoje zasoby kapitału ludzkiego.** Związane jest to z trwałymi migracjami poza obszar funkcjonalny, głównie młodych mieszkańców. Wyjeżdżają oni z miasta i miejscowości wiejskich przede wszystkim w celach edukacyjnych, których nie mogą zaspokoić w Ełku. Taki stan rzeczy potwierdzają badania jakościowe prowadzone m.in. z młodymi mieszkańcami Ełku. Wskutek migracji zmienia się struktura wiekowa ludności miasta i gminy. **Na terenie MOF Ełku przybywa dynamicznie osób w wieku senioralnym,** co związane jest z przechodzeniem do kategorii poprodukcyjnej osób z powojennego wyżu demograficznego.

**Prognoza demograficzna dla MOF Ełku w perspektywie nadchodzącej dekady jest korzystna.** Wynika to z ukształtowanej struktury wiekowej, będącej pochodną zdolności przyciągania nowych mieszkańców. Liczba ludności miasta w perspektywie dekady może wzrosnąć o około 2 tys. mieszkańców. Nieco wolniejsze tempo wzrostu będzie związane głównie z czynnikami naturalnymi, tj. prognozowanym wzrostem liczby zgonów,

wynikającym ze starzenia się powojennego wyżu demograficznego. Pomimo postępującego procesu starzenia się społeczności MOF Ełku, napływ nowych, młodych mieszkańców częściowo rekompensować będzie deficyty kadr na rynku pracy.

Prognoza wskazuje także na zmiany jakie zajdą w strukturze ludności miasta. **Wzrośnie liczba osób w wieku senioralnym, zmaleje liczba osób w wieku produkcyjnym, stabilna będzie liczba młodszych mieszkańców miasta.** Warto zwrócić uwagę, że spadek liczby ludności w wieku produkcyjnym dotyczyć będzie kategorii wieku od 20 do 39 roku życia. Oznaczać to może, w kolejnej dekadzie tj. po 2030 roku, dynamiczny spadek liczby ludności miasta, co związane będzie głównie z czynnikami naturalnymi (dalsze wymieranie powojennego wyżu demograficznego oraz mała liczba urodzeń, będąca konsekwencją zmniejszającej się liczby osób w wieku reprodukcyjnym).

**Prognoza demograficzna dla gminy Ełk charakteryzuje się dużym podobieństwem w zakresie trendów do miasta.** W perspektywie dekady liczba ludności gminy może zwiększyć się o 1 tys. mieszkańców. Rosnąć będzie liczba osób w wieku senioralnym, natomiast liczba młodych mieszkańców gminy powinna być stabilna. Istotną różnicą w stosunku do miasta będzie wzrost liczby osób w wieku produkcyjnym, choć dynamika tego wzrostu będzie raczej umiarkowana. **Zdecydowanie większą dynamiką charakteryzować się będzie wzrost liczby ludności w wieku pow. 60 roku życia.**

Rozważając zagadnienia demograficzne warto zaznaczyć, że być może potencjał przyciągania nowych mieszkańców MOF Ełku przesunąć się będzie w kierunku obywateli z innych państw, takich jak Ukraina, Białoruś. Z drugiej strony atrakcyjność osiedleńcza obszaru tkwi w uwarunkowaniach przyrodniczo-krajobrazowych. MOF Ełku może być zatem dobrą ofertą do zamieszkania dla starszych osób, np. mieszkańców dużych aglomeracji, którzy poszukują atrakcyjnego pod względem warunków życia miejsca.

**Wraz ze wzrostem liczby i potrzeb mieszkańców w Ełku od kilku lat ponownie dynamicznie rozwija się nowoczesne mieszkalnictwo wielorodzinne, realizowane przede wszystkim przez lokalne firmy budowlane.** Napływ nowych mieszkańców do Ełku wpływa na popyt i podaż mieszkań. W latach 2011-2018 liczba budynków mieszkalnych wzrosła o 117, a mieszkań o 2072. Z drugiej strony można było zaobserwować trend związany z zamieszkaniem na obszarach wiejskich, widoczny bardzo wyraźnie na przykładzie Gminy Ełk. W latach 2013-2018 powstało tam 357 budynków jednorodzinnych, a w 2019 r. kolejnych 71. Jedną z przyczyn tego zjawiska był wzrost cen nieruchomości w mieście. Inną przyczyną może być trend przemieszczeń młodych pokoleń w kierunku zabudowy niskiej, „kameralnej”, położonej w oddaleniu od centrum miasta i osiedli, co poniekąd wynika z wyjątkowej gęstości zaludnienia i zabudowy w ograniczonej przestrzeni administracyjnej miasta.

**Wskaźnik nasycenia przestrzeni MOF Ełku mieszkaniami jest daleki od zakładanego przez Narodowy Program Mieszkaniowy,** który przewiduje osiągnięcie do 2030 r. wyniku 435 mieszkań w przeliczeniu na 1000 mieszkańców. W Ełku w 2018 r. wartość tego wskaźnika wyniosła 379,3, a w Gminie Ełk 331,9 (średnia krajowa 380,5). W obu gminach dynamika wzrostu jest dodatnia.

Rosnąca liczba mieszkańców wpływała na sposób korzystania z usług publicznych. Jednym z nich był zauważalny w MOF Ełku **deficyt miejsc w przedszkolach oraz deficyt opieki żłobkowej.** Zjawiska te były szczególnie odczuwalne w gminie wiejskiej Ełk. 17 z 19 przedszkoli na terenie MOF zlokalizowanych jest w Ełku. W 2018 r. na 1000 dzieci



w wieku 3-5 lat w Ełku było 861 dzieci w placówkach wychowania przedszkolnego, w Gminie Ełk zaledwie 582. Wskaźnik dostępności miejsc w przedszkolach, będący relacją liczby dzieci w wieku 3-5 lat na 1 miejsce wynosił w Ełku 0,83, w gminie Ełk 1,51.

**Niewątpliwie atutem MOF Ełku jest jego potencjał edukacyjny, który jednak ma swoje ograniczenia.** Obserwowany jest wzrost liczby uczniów szkół podstawowych, przez co część placówek wymaga dostosowania infrastruktury i doposażenia sal lekcyjnych. Opracowane w latach 2018-2019 diagnozy potrzeb edukacyjnych szkół podstawowych, prowadzonych przez Gminę Miasto Ełk, pokazują następujące główne działania konieczne do podjęcia:

- pomoc psychologiczno-pedagogiczna dla uczniów;
- rozwijanie u uczniów kompetencji kluczowych niezbędnych na rynku pracy, zwłaszcza matematyczno-przyrodniczych, językowych oraz w zakresie technologii informacyjno-komunikacyjnych i związana z tym konieczność wyposażenia pracowni w odpowiednią bazę materiałową, sprzęt i programy komputerowe;
- doskonalenie umiejętności, kompetencji lub kwalifikacji zawodowych nauczycieli, w tym kompetencji cyfrowych nauczycieli wszystkich przedmiotów;
- kształtowanie u uczniów postaw samodzielności, przedsiębiorczości i odpowiedzialności;
- realizacja dodatkowych zajęć dydaktyczno-wyrównawczych z przedmiotów matematyczno-przyrodniczych i języka angielskiego w związku z większą liczbą uczniów wymagających pomocy w wyrównywaniu dysproporcji edukacyjnych;
- rozwijanie uzdolnień i zainteresowań uczniów z wykorzystaniem aktywnych metod.

**Ełk w skali województwa, a także subregionu EGO Kraina Bociana, jest znaczącym ośrodkiem edukacji ponadpodstawowej.** W 2018 r. do liceów w Ełku uczęszczało 1375 uczniów w Ełku. Więcej młodych osób uczyło się w technikach (1590 uczniów). Niekorzystne zjawiska demograficzne wpłynęły na spadek liczby uczniów szkół średnich. Był on widoczny zarówno w liceach, jak też technikach. W 2019 r. zdawalność matur w powiecie ełckim (92%) była wyższa od średniej wojewódzkiej (83,8%). Największe ograniczenia edukacyjne są związane z kształceniem na poziomie wyższym (niezadowalająca liczba uczelni i kierunków studiów, niski prestiż). Jak podkreślają liderzy MOF Ełku, deficyty w zakresie edukacji na najwyższym poziomie trudno będzie zniwelować. Oznacza to, że MOF Ełku nadal może tracić zasoby kapitału ludzkiego.

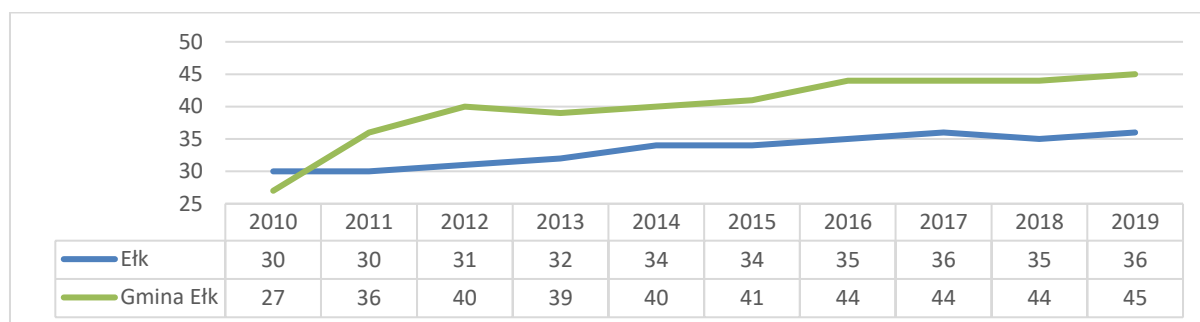
**MOF Ełku charakteryzuje się wysokim potencjałem oferty instytucji kultury.** Prowadzona jest bogata działalność kulturalna rangi lokalnej, krajowej i międzynarodowej. W Ełku prężnie działają 3 instytucje kultury - Ełckie Centrum Kultury, Miejska Biblioteka Publiczna, Muzeum Historyczne w Ełku. Corocznie organizują wiele imprez i działań kulturalnych o charakterze lokalnym i ponadlokalnym. Ełk jest najważniejszym ośrodkiem kulturalnym w subregionie EGO Kraina Bociana. Gmina Ełk również inwestuje w rozwój oferty kulturalnej – aktywną działalność prowadzi Centrum Kultury Gminy Ełk z siedzibą w Stradunach oraz jej Filia w Nowej Wsi Ełckiej.

Te aspekty kształtujące jakość życia są doceniane przez mieszkańców. Wskaźnik udziału w wydarzeniach kulturalnych w Ełku jest wyższy niż średnia w miastach subregionalnych w kraju. Działalność instytucji kultury ma duże znaczenie w procesie budowania społeczeństwa dobrobytu i wysokiej jakości życia w nowoczesnych miastach. Wraz ze wzrostem poczucia zamożności i bezpieczeństwa wzrasta bowiem potrzeba rozwoju osobistego, realizowania swoich pasji oraz aktywnego spędzania wolnego czasu.

**Dostęp do sportu i rekreacji jest dobrze oceniany przez mieszkańców obszaru.** Możliwość aktywnego spędzania czasu w Ełku ma szczególne znaczenie dla ludzi młodych. W ich opinii atrakcyjność terenów rekreacyjnych jest jednym z najważniejszych czynników zachęcających do mieszkania w mieście. W gminie Ełk potencjał rekreacyjny bazuje na walorach przyrodniczych i krajobrazowych. Gmina systematycznie wzmacnia infrastrukturę rekreacji w poszczególnych sołectwach (56 sołectw), co niewątpliwie jest wyzwaniem. Oferta MOF Ełku jest uzupełniana przez Powiat Ełcki, który prowadzi w Ełku m.in. Międzyszkolny Ośrodek Sportowy, będący centrum sportów wodnych. Zagrożeniem jest dekapitalizacja ważnych dla aktywności mieszkańców obiektów infrastruktury sportu i rekreacji, która może ograniczać wskazany potencjał usług.

**W przestrzeni MOF Ełku widoczna jest rosnąca aktywność społeczna.** Przejawia się to w liczbie zarejestrowanych organizacji pozarządowych. Wskaźnik liczby fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców rósł szczególnie dynamicznie w gminie Ełk. W 2019 r. wynosił on już 45 podmiotów, w mieście natomiast 36 podmiotów. Samorząd miasta stworzył w ostatnich latach dobre warunki dla działalności NGO, zainicjował powstanie szeregu instytucji i programów wspierających obywatelską aktywność i partycypację. Przedstawiciele organizacji pozarządowych z Ełku oceniają potencjał sfery obywatelskiej i NGO jako duży. Dane jakościowe i informacje płynące z trzeciego sektora wskazują jednak na potrzebę działań na rzecz lepszej samoorganizacji i poszerzenia społecznej przestrzeni oddziaływania NGO. Do deficytów w opinii przedstawicieli organizacji pozarządowych należy zaliczyć też ciągle zbyt słabe wsparcie publiczne oraz brak platformy współpracy organizacji pozarządowych.

Wykres 2. Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 10 tys. mieszkańców – źródło: GUS



W MOF Ełku na pierwszy plan wśród problemów społecznych wysuwają się te związane ze zdrowiem, tj. długotrwała i ciężka choroba, niepełnosprawność. **Pomimo funkcjonujących w Ełku dwóch szpitali oraz kilkunastu przychodni specjalistycznych, dostępność do specjalistycznej opieki medycznej jest w opinii mieszkańców jednym z najgorzej ocenianych aspektów jakości życia.** W porównaniu do miast o znaczeniu subregionalnym, w Ełku występuje większa umieralności osób do 65. roku życia. Brakuje przede wszystkim lekarzy specjalistów: geriatrów, seksuologów, psychiatrów, chirurgów, neonatologów, położników, anestezjologów, internistów oraz neurologów, psychiatrów, psychologów i terapeutów dziecięcych. Zmniejsza się ilość pielęgniarek i położnych. W tym kontekście warto wspomnieć, że od roku akademickiego 2020/2021 w ełckiej filii UWM rozpoczęło się kształcenie na kierunku pielęgniarstwo na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych I stopnia.

**Szczególnym wyzwaniem dla polityki społecznej MOF Ełku jest i będzie polityka senioralna.** Wśród gospodarstw domowych objętych pomocą społeczną, drugą pod

względem liczebności grupę stanowią rodziny emerytów i rencistów. Sytuacja życiowa osób starszych jest zróżnicowana, niemniej jednak czynniki takie jak podeszły wiek, samotność, osłabiona zdrowotność czy obniżona sprawność organizmu, stanowią przyczynę do marginalizacji i izolacji społecznej. Pomimo, że ostatnie lata przyniosły szereg pozytywnych zmian w tej kwestii, wyzwaniem dla polityki senioralnej jest jakość i dostępność do opieki zdrowotnej oraz pomocy społecznej, w tym w aspekcie dostępności do budynków/obiektów/przestrzeni publicznych (brak audytu dostępności przed wprowadzeniem nowej usługi i pełnej diagnozy problemów architektonicznych). Zauważalna jest tendencja wzrostowa usług opiekuńczych świadczonych w miejscu zamieszkania, obejmujących pomoc w zaspokojeniu codziennych potrzeb życiowych, podstawową opiekę higieniczną, zaleconą przez lekarza, pielęgnację oraz zapewnienie kontaktu z otoczeniem.

**W przestrzeni MOF Ełku występują widoczne deficyty w zakresie bezpieczeństwa publicznego.** Poważnym problemem Ełku są przestępstwa przeciwko mieniu, które stanowią niemal połowę wszystkich przestępstw. Wielu sprawców tych przestępstw nie zostaje ujawnionych. Najwięcej interwencji policyjnych odnotowuje się w śródmieściu Ełku, będącym obszarem rewitalizacji. Miasto niekorzystnie wyróżnia się również pod względem wskaźników zdarzeń drogowych. Obok czynników psycho-kulturowych zachowań kierowców, jedną z głównych przyczyn tego stanu rzeczy jest system drogowy, jego stan techniczny i oznakowanie. W 2019 r. na terenie Ełku doszło do 477 zdarzeń drogowych - wszystkie miały miejsce w terenie zabudowanym. 10 ulic odpowiada za 58,91% wszystkich zdarzeń drogowych na terenie miasta. Są to przede wszystkim ulice układu podstawowego. Około jedna trzecia poszkodowanych uczestników zdarzeń to piesi i podróżujący samochodem osobowym, natomiast 18,6% stanowią rowerzyści. Spośród 6,3 tys. interwencji Straży Miejskiej w 2019 r., 70% stanowiły interwencje drogowe.

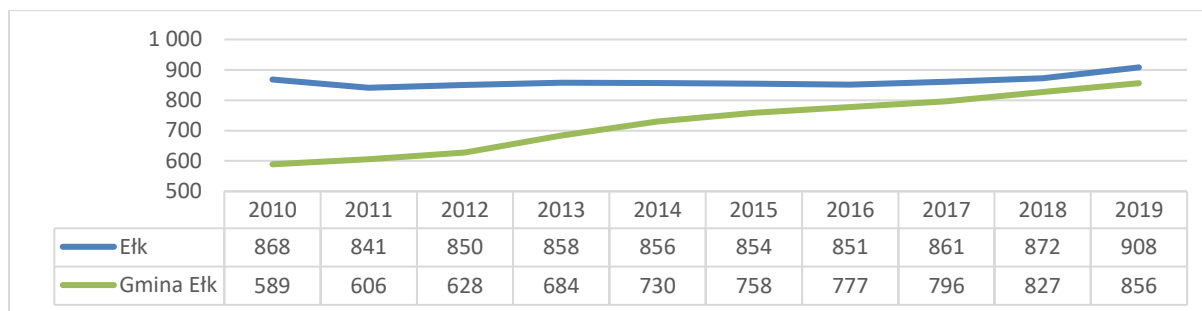
### Uwarunkowania rozwoju MOF Ełku w sferze gospodarczej

**W MOF Ełku zachodziły pozytywne zmiany w zakresie aktywności gospodarczej, co w dużym stopniu wynikało z sytuacji społeczno-gospodarczej kraju.** Miasto Ełk i otaczająca je Gminę Ełk należy zaliczyć do obszarów o wysokiej aktywności gospodarczej. Główne branże lokalnej gospodarki to handel, budownictwo, przemysł (drzewny, meblowy, metalowy, spożywczy, maszynowy, odzieżowy), działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, transport i gospodarka magazynowa. Według Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego, Ełk zaliczany jest do ośrodków gospodarczych o znaczeniu regionalnym II stopnia. W mieście zlokalizowana jest Suwalska Specjalna Strefa Ekonomiczna i Park Naukowo-Technologiczny. Ełk jest też ośrodkiem obsługi ruchu turystycznego o znaczeniu regionalnym. Brak bardzo dużych/dominujących firm (pracodawców) zabezpiecza rynek pracy i gospodarkę lokalną przed niekorzystnymi zawirowaniami i koniunkturami, ale ma też swoje minusy po stronie przychodów JST i potencjału inwestycyjnego i modernizacyjnego. Stąd m.in. idea specjalizacji lokalnej gospodarki w kierunku nowoczesnych, ekologicznych specjalności.

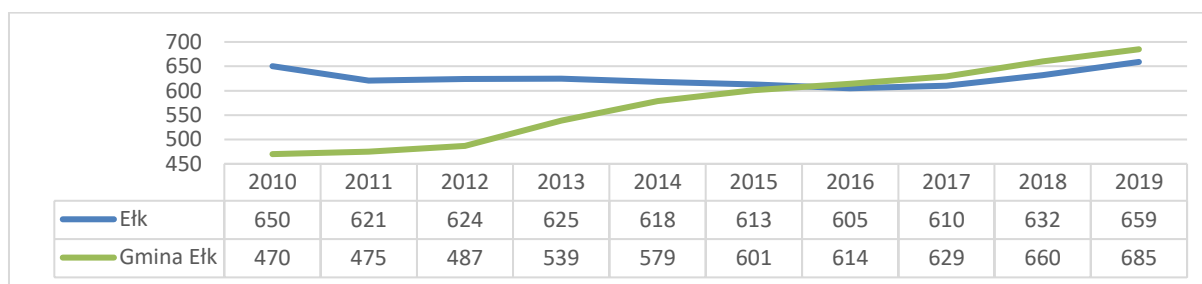
**W ciągu ostatniej dekady liczba podmiotów ujętych w REGON w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców rosła zarówno w Mieście Ełk, jak też w Gminie Ełk.** Szczególnie duży wzrost nasycenia tymi podmiotami nastąpił w Gminie Ełk, co należy powiązać bezpośrednio ze zjawiskiem migracji na linii miasto-wieś. Potencjał ilościowy działalności gospodarczych związanych jest z mikroprzedsiębiorstwami i osobami fizycznymi

prowadzącymi działalności gospodarcze. W ciągu ostatniej dekady poziom przedsiębiorczości mieszkańców Gminy Ełk wzrósł i przekroczył poziom notowany dla Ełku.

Wykres 3. Podmioty w REGON na 10 tys. mieszkańców - źródło: GUS



Wykres 4. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 10 tys. ludności - źródło: GUS

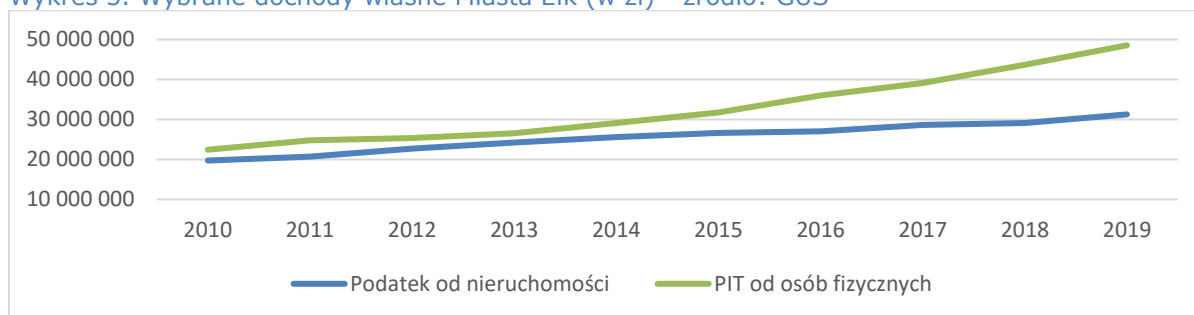


**Korzystna sytuacja gospodarcza kraju wpłynęła na poprawę sytuacji materialnej mieszkańców MOF Ełku.** Widoczne jest to w niskich wskaźnikach bezrobocia oraz malejącej liczbie rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu ubóstwa i bezrobocia. Bezrobocie było do niedawna głównym problemem społecznym MOF Ełku. Od zapoczątkowanego w roku 2013 spadku liczby bezrobotnych, obserwuje się również zmniejszenie liczby świadczeniobiorców otrzymujących świadczenia z pomocy społecznej zarówno w formie pieniężnej, jak i niepieniężnej.

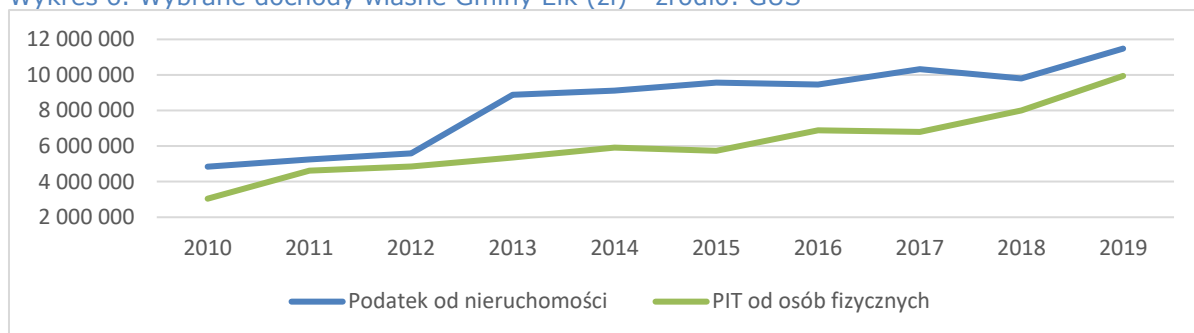
Wraz ze wzrostem aktywności ekonomicznej mieszkańców systematycznie rosły wynagrodzenia. Były jednak one niższe od średniej dla regionu i kraju. W 2019 r. średnie miesięczne wynagrodzenia brutto wynosiło 4,0 tys. w powiecie ełckim. W tym czasie średnia dla województwa wynosiła 4,3 tys. zł, a dla kraju 5,2 tys. zł. **Niski poziom wynagrodzeń jest jedną z przyczyn migracji z miasta, głównie ludzi młodych.**

**Wzrost aktywności gospodarczej widoczny był w dochodach budżetu miasta oraz Gminy Ełk.** Rosnąca aktywność gospodarcza wpływa przede wszystkim na zwiększenie wynagrodzeń mieszkańców MOF Ełku. Widoczne jest to w dochodach własnych, które pochodzą z podatku PIT (czyli od osób pracujących oraz osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą). Rozwój mieszkalnictwa oraz wzrost aktywności gospodarczych przyczynia się do wzrostu dochodów od nieruchomości. Te dwa ww. źródła dochodów samorządów z MOF Ełku charakteryzowały się największą dynamiką wzrostu w ciągu ostatniej dekady. Zagrożeniem dla wzrostu dochodów własnych samorządów może być sytuacja wynikająca z sytuacji pandemii COVID-19, których skutkami będą spadające dochody przedsiębiorstw i mieszkańców, a tym samym samorządów.

Wykres 5. Wybrane dochody własne Miasta Ełk (w zł) - źródło: GUS



Wykres 6. Wybrane dochody własne Gminy Ełk (zł) - źródło: GUS



Dane statystyczne pokazują stabilną sytuację ekonomiczną miasta – systematycznie rosnącą liczbę podmiotów gospodarczych oraz osiąganych przez firmy dochodów. Jednak dopiero **w zestawieniu z innymi miastami widoczna jest niższa konkurencyjność ełckiej gospodarki.**

Tabela 1 Wskaźniki podatkowe dot. działalności gospodarczej w 2018 r. (źródło: <https://monitor.miasta.pl/>)

Wskaźnik	Ełk	Grupa porównawcza: Rdenie OF miast subregionalnych
liczba podatników	2 395	2 603
łącznie przychody	1 945 759 676	2 563 131 686
łącznie dochody	220 487 650	253 826 662
podatek	32 479 255	38 914 662
liczba podatników wykazujących stratę na działalności gospodarczej	382	341
łącna wartość straty na działalności gospodarczej	10 821 856	8 598 137

**Słabsze wskaźniki gospodarcze idą w parze z ujemną dynamiką.** Niejako potwierdzeniem powyższego stanu są niskie wskaźniki przedsiębiorczości mieszkańców. Dotyczy to szczególnie osób w wieku przedemerytalnym i emerytalnym. **Warto w tym miejscu zaznaczyć dużą aktywność gospodarczą osób do 26 roku życia.** Młodzi mieszkańcy Ełku w zdecydowanej większości uważają prowadzenie własnej firmy za atrakcyjne, co wyróżnia ich na tle innych miast. Własna firma jest sposobem na brak odpowiednich dla nich ofert pracy u lokalnych przedsiębiorców. Dogodne warunki do prowadzenia biznesu mogą zachęcać do pozostania i/lub powrotu do Ełku osób przedsiębiorczych.

Badanie ankietowe przedsiębiorców, przeprowadzone w lutym i marcu 2020 r., wykazało że **jednym z największym zagrożeniem w prowadzeniu działalności gospodarczej jest niewystarczająca dostępność i oferta instytucji otoczenia biznesu (IOB)** m.in. w zakresie podmiotów oferujących usługi pożyczkowe, poręczeniowe, kapitał, a także umiejętności współpracy firm z tymi instytucjami i administracją publiczną. Aktywność IOB jest niska w stosunku do potrzeb przedsiębiorstw z regionu, stąd niezbędna jest analiza potencjału IOB oraz przygotowanie odpowiednich instrumentów umożliwiającą dostosowanie ich oferty do wymagań rynkowych. Poniżej zaprezentowane są pozostałe bariery i atuty gospodarcze obszaru z perspektywy przedsiębiorców.

#### **Potencjał rozwoju gospodarczego ograniczają :**

- niski poziom wynagrodzeń i mało zróżnicowany rynek pracy (trudność przyciągania i zatrzymania kapitału ludzkiego);
- niski poziom innowacyjności podmiotów gospodarczych, mała liczba dużych podmiotów gospodarczych, które kreować będą sieci popytu wewnętrznego i jakość rynku pracy;
- deficyt terenów inwestycyjnych w przestrzeni miasta;
- wysokie stawki czynszów dla działalności gospodarczych, w tym usług w mieście;
- niski poziom współpracy samorządowej na linii miasto-obszary wiejskie

#### **Do atutów wspierających aktywność gospodarczą zalicza się:**

- duży potencjał dla rozwoju turystyki;
- potencjał wolnych terenów inwestycyjnych w przestrzeni wiejskiej, otaczającej Ełk;
- rozwój aktywności gospodarczej, wspieranej przez nowoczesne technologie;
- rosnący popyt na produkty i usługi

**W MOF Ełku brak jest spójnej i zintegrowanej oferty inwestycyjnej, a także jej promocji.** W ramach uczestnictwa Gminy Miasta Ełk w programie Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości pn. „gov\_LAB” przeprowadzona została analiza metodą design thinking, która wykazała niewystarczającą rozpoznawalność Ełku i całego subregionu jako marki inwestycyjnej i biznesowej tj. miejsca do lokowania nowoczesnych inwestycji oraz miejsca do rozwoju zawodowego. W całym powiecie ełckim jest zaledwie 15 podmiotów gospodarczych z udziałem kapitału zagranicznego (6,05% w skali województwa). Wartość kapitału zagranicznego na 1 mieszkańca powiatu ełckiego w wieku produkcyjnym wynosi 204 zł (ujemna dynamika). Średnia wojewódzka jest 8-krotnie wyższa (1632 zł), a krajowa aż 43-krotnie (8 751). Warto w tym miejscu zaznaczyć, że w Ełku na koniec 2019 r. było ok. 30 ha uzbrojonych terenów inwestycyjnych, które ze względu na rozdrobnienie i strukturę miasta uniemożliwiają lokowanie dużych inwestycji gospodarczych. Gmina Ełk dysponuje rozległymi terenami w pobliżu drogi S61, jednak nie są one wyposażone w odpowiednią dla inwestorów infrastrukturę.

**Na terenie MOF Ełku zlokalizowany jest istotny potencjał do wzmacniania konkurencyjności gospodarki i rozwoju innowacji.** Ełk, dzięki działalności Parku Naukowo-Technologicznego i podstrefy Specjalnej Suwalskiej Strefy Ekonomicznej, oferuje

najszerze w tej części województwa możliwości skorzystania z usług i infrastruktury na rzecz przedsiębiorczości i innowacyjności podmiotów gospodarczych. Od powstania Parku Naukowo-Technologicznego dynamicznie wzrasta udział firm z sektora kreatywnego, które zwiększają innowacyjność lokalnej gospodarki i stanowią szansę na nowe miejsca pracy i rozwój kapitału społecznego. Z kolei nowa polityka funkcjonowania stref ekonomicznych preferuje projekty w regionach o wysokim bezrobociu, czyli przede wszystkim w małych i średnich miastach oraz na terenach wiejskich. Dzięki temu w MOF Ełku można dokonać mniejszych nakładów inwestycyjnych w celu uzyskania wsparcia w stosunku do sąsiednich obszarów.

**Zmiany w dostępności komunikacyjnej, które zachodzić będą w perspektywie najbliższych lat mogą stać się istotnym impulsem do rozwoju gospodarczego wschodniej części województwa warmińsko-mazurskiego, w tym MOF Ełku.** Przez przestrzeń powiatu ełckiego przebiegać będzie droga S61 (tzw. „Via Baltica”), czyli część europejskiej trasy E67 łączącej Europę Środkową z Finlandią. Niebagatelne znaczenie dla aktywności gospodarczej ma również przebieg drogi krajowej S16, stanowiącej główną oś komunikacyjną województwa warmińsko-mazurskiego w układzie wschód-zachód. Przez powiat ełcki i olecki projektowana jest linia kolejowa „Rail Baltica”, będąca elementem transeuropejskiego korytarza transportowego, łącząca Warszawę, Kowno, Rygę, Tallinn i Helsinki. W tym układzie Ełk stanie się istotnym miejscem na mapie komunikacyjnej kraju, miejscem, w którym zbiegają się ważne szlaki komunikacyjne. W powszechnej opinii ełczan realizacja tych inwestycji może być silnym impulsem rozwojowym, bowiem dostępność komunikacyjna jest wciąż jednym z najważniejszych kryteriów wyboru lokalizacji działalności gospodarczej.

Mapa 2. Obecny i projektowany układ komunikacyjny w przestrzeni powiatu ełckiego - źródło: Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego, 2018 r.



Zrealizowane i planowane regionalne inwestycje kolejowe wzmocnią rolę ełckiego węzła kolejowego jako największego na Mazurach i drugiego co do wielkości w województwie warmińsko-mazurskim, po węźle olsztyńskim. W 2020 r. zakończyła się modernizacja linii kolejowej nr 219: Ełk - Olsztyn przez Szczytno, dzięki czemu możliwy jest sprawny dojazd do lotniska Olsztyn-Mazury w Szymanach. W 2021 r. podpisano umowę na remont, połączony z elektryfikacją, linii nr 38 na odcinku Ełk-Korsze, dzięki czemu skróci się czas przejazdu z Olsztyna do Ełku o ponad pół godziny.

Rozwój układu komunikacyjnego północno-wschodniej Polski wspierany będzie także inwestycjami o wymiarze subregionalnym. Tym samym **należy oczekiwać wzmocnienia pozycji MOF Ełku w kreowaniu procesów rozwojowych w ujęciu subregionalnym, w szczególności na obszarze OSI EGO Kraina Bociana**. Oczekiwane są inwestycje w układ drogowy DK nr 65. Polegać ona będą na rozbudowie siedmiu odcinków drogi krajowej nr 65 o łącznej długości 59,1 km. W ujęciu subregionalnym istotną inwestycją jest modernizacja linii kolejowej 041 Ełk-Gołdap-Olecko. Wniosek o przywrócenie dawnego połączenia trafił do PKP Polskich Linii Kolejowych S.A. w ramach rządowego programu Kolej Plus.

Potencjał komunikacyjny MOF Ełku wzmocniany jest przez dobrze rozwinięty system dróg w Gminie Ełk. Zarządza ona siecią dróg, których długość to około 910 km, z czego zewidencjonowanych jest 564 km (169 km to drogi publiczne, 395 km wewnętrzne). Jest to jednocześnie istotne wyzwanie budżetowe.

Koniunktura gospodarcza ostatnich lat wpłynęła na zwiększenie liczby miejsc pracy w MOF Ełku, czemu towarzyszył mniejszy niż w innych obszarach ubytek zasobu siły roboczej. **W opinii przedsiębiorców z MOF Ełku na lokalnym rynku pracy zaczyna brakować kadr**. Na liście zawodów deficytowych Powiatowego Urzędu Pracy dominują te związane z pracą fizyczną, w tym w branżach takich jak budownictwo, transport, turystyka i gastronomia. Występuje również deficyt lekarzy, nauczycieli, specjalistów technicznych i pracowników socjalnych. Większość przedsiębiorców biorących udział w ankiecie oceniającej stan i warunki przedsiębiorczości w Ełku twierdzi, że niedostateczna dostępność pracowników stanowi duże zagrożenie lub wręcz uniemożliwia dalsze funkcjonowanie i rozwój firmy. Napływ migrantów do MOF Ełku może częściowo rozwiązać ten problemem. Wg danych PUP lokalne firmy coraz chętniej sięgają po obcokrajowców.

**Atutem Ełku jest jego potencjał edukacyjny. Dla kreowania rozwoju gospodarczego MOF Ełku szczególne znaczenie ma oferta kształcenia zawodowego. Potencjał ten wymaga jednak dalszego wzmocnienia ze względu na niekorzystny wizerunek systemu kształcenia zawodowego w oczach młodych osób i ich rodziców**. Kształcenie zawodowe w MOF Ełku cieszy się mniejszą popularnością wśród osób młodych niż w miastach subregionalnych, nawet mimo odnotowanego w latach 2011-2018 wzrostu udziału liczby absolwentów szkół zawodowych w ogólnej liczbie absolwentów szkół ponadgimnazjalnych z 9,3% do 12,8% (średnia krajowa wynosi 14,4%, a wojewódzka 17,4%). Zauważalna jest niewielka dynamika wzrostu pod względem liczby kierunków kształcenia zawodowego w szkołach ponadpodstawowych w Ełku, liczby firm współpracujących ze szkołami oraz nakładów na modernizację bazy dydaktycznej. Najpopularniejszymi kierunkami kształcenia są te związane z usługami dla ludności oraz biznesem i administracją (ponad połowa uczniów techników). W dalszej kolejności są kierunki najbardziej pożądane z punktu widzenia największych lokalnych pracodawców: inżynieryjno-techniczne, budowlane, produkcja i przetwórstwo. Dlatego kreowane będą warunki do poszerzenia oferty kształcenia średniego i wyższego w obszarach związanych



z ekogospodarką. Nowoczesne podejście do kształcenia umożliwi dopływ kadr, które od razu po ukończeniu nauki będą cechowały się wysokimi kwalifikacjami i doświadczeniem zawodowym.

**Pomimo ogólnie korzystnej sytuacji gospodarczej, problemem MOF Ełku nadal było bezrobocie. Dotyczył on w szczególności Gminy Ełk oraz wybranych grup wiekowych.** Najlicniejszą grupę bezrobotnych w ujęciu powiatowym stanowiły osoby w przedziałach wiekowych 25 - 34 oraz 35 - 44 lata (54,97 % ogółu zarejestrowanych). Warto podkreślić, iż około połowy bezrobotnych stanowiły osoby długotrwale bezrobotne. Problem bezrobocia skorelowany jest z opiniami, głównie młodych osób nt. małej atrakcyjności lokalnego rynku pracy, zarówno pod kątem różnorodności ofert pracy, jak też poziomu wynagrodzeń.

**Zdolność rozwoju gospodarczego MOF Ełku opierać się będzie na rosnącym znaczeniu funkcji turystycznej subregionu EGO Kraina Bociana.** Ełk pełni funkcje turystyczne uzupełniające w stosunku do oferty silniejszych ośrodków, w szczególności w zakresie turystyki kulturowej, eventowej, miejskiej, weekendowej, rowerowej. Na bazie bogatych zasobów przyrodniczych (Pojezierze Mazurskie, Zielone Płuca Polski, Jezioro Ełckie i rzeka Ełk) zbudowana została infrastruktura (promenada, 2 plaże miejskie, liczne parki i tereny rekreacji) i oferta (kulturalno-rozrywkowa i sportowo-rekreacyjna), mająca duże znaczenie dla jakości życia mieszkańców i rozwoju turystyki. Ze względu na swoje przyszłe walory komunikacyjne, rozwijającą się funkcję biznesową oraz wielkość miasta, Ełk ma szansę stać się obszarem koncentracji ruchu turystycznego.

**Obecnie największą atrakcją i wyróżnikiem miasta jest Jezioro Ełckie,** rozumiane szeroko jako zbiornik wodny, przyległe tereny publiczne (w szczególności 7-kilometrowa promenada, parki, plaże, tereny rekreacyjne itd.) i oferta gastronomiczna. Miejsce to tętni dziś życiem od wiosny do jesieni, zwłaszcza, że organizowane są tam liczne wydarzenia kulturalno-rozrywkowe i sportowo-rekreacyjne. Tereny przy Jeziorze Ełckim posiadają uchwalony miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego, który wskazuje na lokalizację obiektów związanych z usługami turystycznymi, w tym obiektów hotelowych. Szczególnie istotne znaczenie dla rozwoju funkcji hotelarskich ma renowacja dawnego zamku krzyżackiego wraz z całym kompleksem wyspy zamkowej na Jeziorze Ełckim.

Proces zagospodarowywania brzegów Jeziora Ełckiego nie został ukończony, przez co potencjał tych terenów nie może być w pełni uwolniony i wykorzystany. Od wielu lat podejmowane są starania, aby w oparciu o ełcką promenadę utworzyć wokół Jeziora Ełckiego pętlę rowerową. W przeważającej części ta infrastruktura jest już zrealizowana dzięki projektom inwestycyjnym na działkach Miasta Ełk, Lasów Państwowych i Powiatu Ełckiego. Brakujący fragment zlokalizowany jest na terenie Gminy Ełk. Potrzebna jest również mniejsza pętla rowerowa, tylko w granicach miasta (z kładką przez jezioro), która połączyłaby najbardziej atrakcyjne tereny turystyczne w Ełku. Niewystarczająca jest oferta w zakresie uprawiania sportów i rekreacji wodnej. Wolne tereny w północnej części Jeziora Ełckiego, które w planach miejscowych przeznaczone są pod funkcje hotelowe, nie cieszą się zainteresowaniem mieszkańców, turystów i inwestorów z powodu braku zagospodarowania turystycznego.

**Mając na względzie sukces, jaki przyniosło zwrócenie się miasta w kierunku jeziora, ełcki samorząd stara się powtórzyć ten proces w odniesieniu do rzeki Ełk. Pomimo wysokiej wartości przyrodniczej rzeki Ełk, jej potencjał nie jest wykorzystywany co wynika z niskiej dostępności i słabej infrastruktury do**

**rekreacji wodnej.** Rzeka Ełk jest w większości nieużytkowana lub punktowo wykorzystywana nieformalnie przez mieszkańców w celach rekreacyjnych oraz do turystyki kajakowej. Rzeką Ełk przebiega szlak kajakowy „Łażną Strugą”, jednak niedostosowanie brzegów rzeki i jeziora do postoju kajaków powoduje, że przez Ełk odbywa się przede wszystkim „tranzyt” w kierunku Biebrzy. Brakuje stanic, plaż, slipów, miejsc wypoczynku/biwakowania oraz ścieżek pieszych i rowerowych, które byłyby zintegrowane z promenadą i nowopowstałymi ścieżkami rowerowymi przy ujściu rzeki Ełk do jeziora, tworząc spójną ofertę turystyczną (rzeka+jezioro). W granicach miasta zagospodarowany jest jedynie odcinek przy ujściu do Jeziora Ełckiego (ok. 1,3 km) oraz kilka punktów w Gminie Ełk.

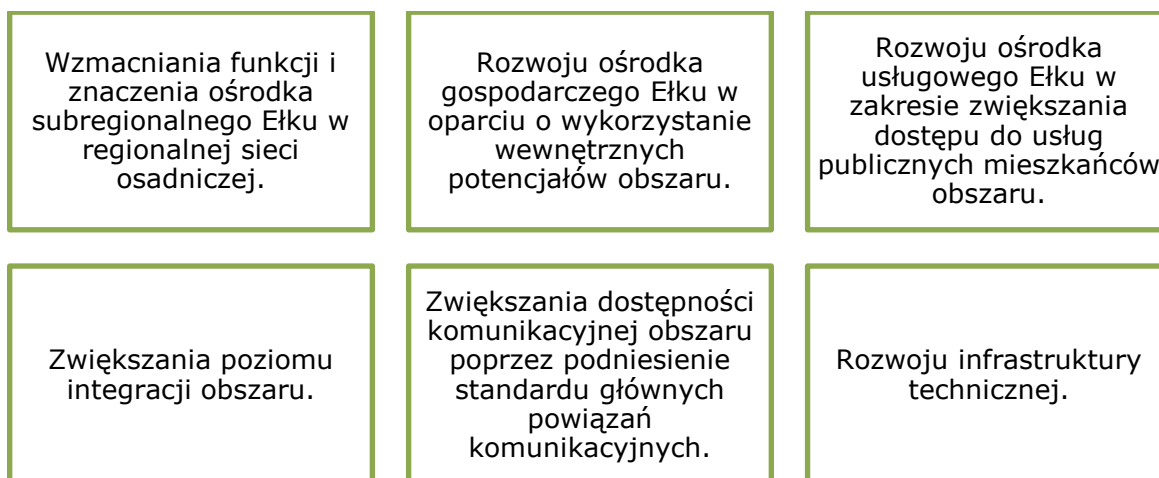
**Warunki do rozwoju turystyki i wypoczynku w Gminie Ełk wynikają głównie z obecności dużych kompleksów leśnych, nizinnych dolin rzecznych, bagien, jezior i czystego pod względem sanitarnym środowiska.** Zabudowa letniskowa i rekreacyjna koncentruje się nad jeziorami, przede wszystkim w Szeligach-Buczkach, Sordachach, Sajzach, Suczkach, Lepakach i Malinówce. Gmina inwestuje w rozwój małej infrastruktury, m.in. plaż. W gminie zlokalizowane są gospodarstwa agroturystyczne. Warto odnotować, że do obszaru o dużej intensywności turystycznej zalicza się położona w powiecie ełckim gminę Stare Juchy (m.in. kwatery agroturystyczne).

**Barierą utrudniającą rozwój usług opartych na funkcji turystycznej MOF Ełku jest słaba pozycja marki turystycznej w relacji do innych rozpoznawalnych w regionie marek turystycznych.** Ze względu na silną konkurencję pobliskich uznanych marek jak Wielkie Jeziora Mazurskie i Augustów (lub szerzej Suwalszczyzna) oraz brak rozpoznawalnego produktu turystycznego, MOF Ełku nie odgrywa znaczącej roli jako ośrodek turystyczny. Wschodnia część województwa warmińsko-mazurskiego przegrywa w konkurencji o turystów z sąsiednim subregionem Krainy Wielkich Jezior Mazurskich. Dane dotyczące ilości noclegów (turyści korzystający z noclegów na 1000 mieszkańców) świadczą o umiarkowanym lub słabym potencjale konsumowania oferty noclegowej. Na terenie MOF Ełku brakuje hoteli o wysokim standardzie – tylko jeden hotel ma kategorię 3 gwiazdkową. Deficytem jest także brak lokalnej organizacji turystycznej (LOT).

**Z drugiej strony potencjał MOF Ełku i subregionu EGO Kraina Bociana to możliwość rozwijania i budowania własnej, bardzo indywidualnej pozycji marki na mapie turystycznej Polski i regionu.** Liderzy lokalni podkreślają, że potencjał MOF Ełku tkwi w turystyce, w której goście doceniają jakość, ciszę, spokój. Ełk, Gołdap i Olecko zaliczane są do miast pełniących funkcję ośrodków obsługi ruchu turystycznego o znaczeniu ponadregionalnym – integracja oferty turystycznej w przestrzeni subregionu EGO Kraina Bociana (który ma szansę przebić się wizerunkowo) – sprzyjać będzie rozwojowi funkcji usługowej Ełku.

## Uwarunkowania rozwoju MOF Ełku w sferze przestrzennej

MOF Ełku, zgodnie z Planem zagospodarowania przestrzennego województwa warmińsko-mazurskiego, jest obszarem funkcjonalnym o znaczeniu regionalnym. Kierunki i zasady zagospodarowania przestrzennego zdefiniowane w tym planie dotyczą:



Uwarunkowania przestrzenne MOF Ełku w dużym stopniu kształtują procesy demograficzne, w tym napływ nowych mieszkańców. W najbliższej przyszłości kwestie polityki przestrzennej MOF Ełku w większym stopniu zdynamizują uwarunkowania rozwoju gospodarczego, turystycznego, a także potrzeby związane z ochroną przyrody i środowiska.

Miasto Ełk zajmuje powierzchnię 2105 ha, z czego niespełna 79% stanowi powierzchnia łądowa, a prawie 21% – grunty pod wodami powierzchniowymi. Ełk cechuje duża gęstość zaludnienia - 2950 osób/km<sup>2</sup> (towarzyszy temu wysoka dynamika wzrostu). **W związku z napływem do Ełku ludności zagospodarowywane są kolejne tereny inwestycyjne, powstają nowe tereny zurbanizowane. Struktura osadnicza miasta jest więc bardzo rozwinięta.**

Układ funkcjonalno – przestrzenny Ełku został ukształtowany warunkami naturalnymi oraz systemem dróg kołowych i kolejowych:

- na obszarze pomiędzy Jeziorem Ełckim a linią kolejową wykształciło się mieszkalnictwo i usługi;
- w części wschodniej, w ciągu dróg krajowych nr 16 i 65, dominuje przemysł;
- tereny rekreacyjne koncentrują się wzdłuż Jeziora Ełckiego i częściowo rzeki Ełk.

**Miasto Ełk posiada ograniczone możliwości rozwoju przestrzennego – istniejąca zabudowa jest dość zwarta, a niezagospodarowane obszary stanowią niewielką powierzchnię miasta.** Zabudowa mieszkaniowa i usługowa może się rozwijać na południu w rejonie szpitala miejskiego, a także na północnych skrajach miasta. Zabudowa związana z działalnością gospodarczą dysponuje rezerwami terenu we wschodniej części miasta. Generalnie dużym zasobem są tereny zdegradowane – powojenne i przemysłowe, których położenie i istniejące uzbrojenie stanowi znaczny atut.

**Stan techniczny zabudowy w mieście jest bardzo różnorodny.** Dość liczne obiekty zabytkowe są sukcesywnie remontowane i odnawiane, zabudowa z okresu PRL-u przechodzi stopniowo termomodernizację, choć potrzeby w tym zakresie są nadal duże. Obiekty powstałe w ciągu ostatniego ćwierćwiecza z reguły pozostają w dobrym stanie

technicznym. Nowe inwestycje na terenach powojaskowych i w obrębie ruin zamku powinny podnieść atrakcyjność lokalnej przestrzeni. Istotne miejsce zajmują zabytki. Strefa ochrony konserwatorskiej obejmuje śródmiejski zespół urbanistyczny. W Ełku przeważają zabytki budownictwa murowanego, mieszkalnego, głównie kamienice murowane powstałe w końcu XIX i na początku XX w.

**Na terenie miasta pozytywnie należy ocenić stan ładu przestrzennego w zakresie zieleni przyulicznej i terenów zieleni urządzonej wraz z urządzeniami małej architektury.** Jakość przestrzeni miejskiej, jej estetyka i czystość, jest na bardzo wysokim poziomie, co potwierdzają oceny mieszkańców w badaniach jakości życia w Ełku. Uzupełnień wymagają bulwary nad Jeziorem Ełckim i dalszy bieg rzeki Ełk w celu wytworzenia powiązania os. Zatorze z Placem Jana Pawła II i dalej z plażą miejską. W północnych osiedlach mieszkaniowych również zauważalny jest deficyt terenów zieleni urządzonej. Częściowo może być to spowodowane brakiem możliwości terenowych dla urządzenia nowych terenów rekreacji, wówczas należałoby zapewnić dogodne powiązania z innymi terenami zieleni urządzonej na obszarze miasta.

Rozwój przestrzenny powinien ściśle wiązać się z potencjałem demograficznym obszaru i przebiegać etapowo. Z analizy zapotrzebowania na nową zabudowę wynika, że nie jest konieczna realizacja nowych terenów zabudowy poza obszarami o w pełni wykształconej zwartej strukturze funkcjonalno-przestrzennej w granicach miasta. Analiza wykazała natomiast **potrzebę wyznaczenia nowych obszarów usług turystyki**, co wynika przede wszystkim z pełnionej przez miasto funkcji ośrodka regionalnego, a także walorów przyrodniczych, krajobrazowych i rekreacyjnych Ełku.

**Gmina wiejska Ełk otacza miasto pierścieniem o szerokości 10-15 km (380 km<sup>2</sup>). Takie położenie warunkuje promienisty układ komunikacyjny**, którego środek wyznaczony przez drogi krajowe 16 i 65 oraz drogi wojewódzkie nr 665 i 667 zlokalizowany jest na terenie miasta. Powiązania komunikacyjne pomiędzy głównymi szlakami uzupełniają drogi lokalne. Strukturę przestrzenną gminy tworzą głównie:

- rozległe tereny rolne (ponad połowa obszaru);
- zwarte kompleksy leśne (ok. 25% powierzchni gminy);
- 40 jezior.

**Na sieć osadniczą gminy składa się 56 sołectw. W gminie nie wykształciło się wyraźne centrum, funkcje administracyjne zlokalizowane są na terenie miasta.** W strukturze osadniczej największymi miejscowościami są Straduny i Nowa Wieś Ełcka, położone na trasie drogi krajowej nr 65. Straduny to osada mająca swe początki w XV w., zlokalizowana nad rzeką Ełk i nad Jeziorem Straduńskim. Nowa Wieś Ełcka położona jest po przeciwnej stronie miasta, na skrzyżowaniu dróg nr 65 i 667. Obu miejscowościom brakuje jasno określonej i dobrze urządzonej przestrzeni centralnej. Pozostałe miejscowości to regularnie rozłożone niewielkie osady wiejskie, do części z nich dojazd jest utrudniony ze względu na wąskie drogi.

**Gmina Ełk charakteryzuje się dużym rozproszeniem struktury osadniczej, a co za tym idzie bardzo dużym rozproszeniem zjawisk problemowych.** Zasadniczo wg delimitacji sporządzonej na potrzeby Programu Rewitalizacji Gminy Ełk, zjawiska problemowe wykazują się większą koncentracją w południowo-wschodniej części gminy. Do obszarów wymagających przekształceń i rewitalizacji należy zaliczyć miejscowości, w których zlokalizowane były Państwowe Gospodarstwa Rolne (tzw. PGR-y). Obecnie tylko nieliczne gospodarstwa prowadzą działalność rolniczą. Niektóre zespoły zabudowy

wielorodzinnej zostały poddane termomodernizacji, budynki zostały wyremontowane i ich wygląd uległ znacznej poprawie. Nie wiąże się to jednak z poprawą sytuacji społecznej i materialnej mieszkańców. Obszary popegeerowskie wymagają kompleksowych działań, których zasadniczym elementem musi być aktywizacja społeczno – zawodowa mieszkańców.

**Powyższy opis sytuacji przestrzenno-funkcjonalnej układu MOF Ełku wskazuje na wyraźnie policentryczny układ, z centralnie położonym miastem Ełk i otaczającymi je miejscowościami wiejskimi. Ełk wyraźnie koncentruje potencjał usług w stosunku do otaczającej je gminy wiejskiej.** Atutem ww. układu przestrzennego jest czytelna i dobrze ukształtowana struktura przestrzenna Ełku, z wyraźnym centrum, które poddawane jest procesom rewitalizacji. Miasto jest bardzo zwarte (bardzo wysoka gęstość zaludnienia w tej kategorii miast) i jednocześnie silnie odczuwa brak terenów pod budownictwo mieszkaniowe i inwestycje w swoich granicach. Z tego powodu Gmina Ełk charakteryzuje się dużą presją urbanizacyjną. Największy ruch inwestycyjny w zakresie budownictwa mieszkaniowego widoczny jest w najbliższych lokalizacjach miasta.

**MOF Ełku jest jednym z najmniej dostępnych komunikacyjne obszarów Polski** o najniższej w kraju gęstości dróg o nawierzchni twardej. Dzięki inwestycjom drogowym i kolejowym - S61, S16, E75, obszar ma szansę przełamać zewnętrzne wykluczenie komunikacyjne i wykorzystywać swoje położenie do rozwoju gospodarczego i społecznego. Wewnętrzny układ drogowy MOF jest dobrze rozbudowany, umożliwiając realizację potrzeb transportowych przez mieszkańców z wykorzystaniem samochodu osobowego. Widocznym wyzwaniem dla układu drogowego jest poprawa jakości dróg i ich bezpieczeństwa oraz uzupełnienie sieci poprzez połączenie z węzłami dróg ekspresowych. W Ełku występujące bariery przestrzenne (tory kolejowe) oraz naturalne (jezioro, rzeka) powodują, że potrzebne jest zapewnienie lepszych połączeń między osiedlami oraz zmniejszenie ruchu w centrum miasta (tzw. mała obwodnica).

Z roku na rok w MOF Ełku wzrasta liczba aut, powodując coraz większe zatłoczenie komunikacyjne, szczególnie na terenie miasta. Wyniki pomiarów badań natężenia ruchu wskazały na znaczne obciążenie głównych ciągów komunikacyjnych, tworzenie się zatorów drogowych i występowanie przekroczeń przepustowości skrzyżowań. Widoczny jest m.in. deficyt miejsc parkingowych. Problem ten dotyczy zarówno obszaru centralnego miasta, jak i osiedli. Obecny poziom motoryzacji uniemożliwia swobodne korzystanie z intensywnie zabudowanego, centralnego obszaru miasta, gdzie występuje wielość źródeł i celów podróży. **Przy aktualnych problemach związanych z użytkowaniem samochodu osobowego na terenie miasta, brak działań mających na celu zmianę zachowań komunikacyjnych mieszkańców, nie tylko miasta, ale i w skali powiatu, będzie prowadził do dalszego pogorszenia sytuacji ruchowej zarówno w transporcie indywidualnym jak i zbiorowym.** Zatłoczenie ulic miasta i deficyt miejsc parkingowych jest skutkiem braku równowagi pomiędzy popytem a systemem transportowym.

W funkcjonowaniu przestrzeni MOF Ełku uwidacznia się **ciągle zbyt niska atrakcyjność komunikacji publicznej w układzie miejskim i w szczególności podmiejskim.** Ukształtowanie sieci miejskiej komunikacji autobusowej w oparciu o przewozy dowozowo-odwozowe do strefy przemysłowej oraz do miejscowości w Gminie Ełk i Stare Juchy dość mocno odbiło się na ofercie przewozowej bezpośrednio dla mieszkańców Ełku, którzy, szczególnie w dojazdach do i z pracy, z autobusów korzystają stosunkowo rzadko. Niewielkie zainteresowanie miejską komunikacją autobusową może wynikać z niskiej

częstotliwości kursowania, która jest akceptowalna na terenie gminy wiejskiej, natomiast w gęsto zaludnionym mieście o niewielkiej powierzchni sprawia, że atrakcyjniejsza od autobusu jest nawet podróż piesza.

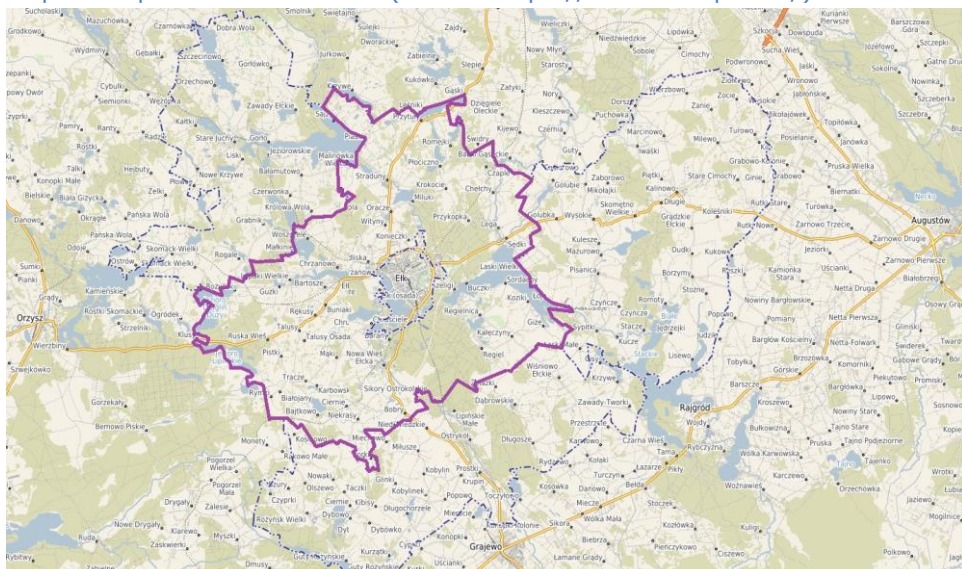
**Na terenie MOF Ełku niespójny i mało efektywny jest system dróg rowerowych, choć widoczne są zmiany.** Układ ścieżek rowerowych na terenie miasta nie jest jeszcze spójny, wynikający często z przebudowy układu drogowego, rzadziej jako samodzielny element infrastruktury transportowej (za wyjątkiem ciągów o dominującym charakterze turystycznym). Sieć dróg rowerowych w Ełku nie łączy wszystkich osiedli i nie zapewnia komunikacji z miejscowościami podmiejskimi. Szczególnie brakuje połączeń przecinających tory kolejowe i rozwiązań na skrzyżowaniach w centrum miasta. Główna trasa rowerowa (promenada) biegnie wzdłuż brzegu Jeziora Ełckiego oraz rzeki Ełk i stanowi raczej atrakcję turystyczną, niż korytarz codziennych podróży mieszkańców miasta.

Po oddaniu do użytku drogi ekspresowej S61, Miasto Ełk otrzyma w zarząd dotychczasową drogę krajową nr 65 i praktycznie w całości będzie zarządzać infrastrukturą drogową na swoim terenie, a w konsekwencji ponosić odpowiedzialność za stan techniczny i jakość posiadanej infrastruktury. Z drugiej strony takie rozwiązanie zapewni praktycznie pełną swobodę planowania infrastruktury transportowej. Umożliwi to dowolne kształtowanie jej przeznaczenia zgodnie z polityką zrównoważonej mobilności, która powinna przewidywać zwiększenie udziału podróży z wykorzystaniem alternatywnych dla prywatnego samochodu osobowego (w tym podróży pieszych) w podróżach na terenie miasta. Zakłada się, że konsekwentna polityka i działania w tym zakresie zmienią trwale nawyki komunikacyjne mieszkańców, a nawet ich styl i tryb życia na bardziej aktywny, zdrowy i przyjazny środowisku.

**Od kilku lat Miasto Ełk i Gmina Ełk prowadzą modernizację oświetlenia ulicznego.** Energooszczędne punkty świetlne LED stanowiły w 2019 r. w MOF Ełku niemal 55% wszystkich punktów świetlnych. Dla porównania w 2015 r. wartość ta wynosiła zaledwie 3,34%. W wyniku modernizacji i konserwacji oświetlenia ulicznego odnotowano znaczne zmniejszenie w zużyciu energii elektrycznej, co przełożyło się na zmniejszenie opłat związanych z poborem prądu.

**Uwarunkowania przyrodniczo-krajobrazowe predysponują MOF Ełku do rozwoju funkcji turystycznej. Może ona być szczególnym impulsem dla kształtowania funkcji mieszkaniowej, a także rozwoju gospodarczego. Wymaga to jednak inwestycji w zakresie infrastruktury turystycznej.** Atutem MOF Ełku są uwarunkowania przyrodniczo-krajobrazowe, w tym potencjał przestrzenny Gminy Ełk dla rozwoju usług, turystyki i rolnictwa. Cechą charakterystyczną MOF Ełku są dość liczne jeziora, wchodzące w skład Pojezierza Ełckiego. Sieć hydrologiczną uzupełniają liczne kanały i rzeki, wśród których największe znaczenie odgrywa rzeka Ełk. Większość zbiorników wodnych, w zależności od położenia, szczególnie na obszarach leśnych lub w pobliżu domostw i wsi, tworzy miejsca o dużej atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej, które są cechą charakterystyczną okolic Ełku. Formy ochrony przyrody stanowią dużą część ogólnej powierzchni Gminy Ełk (ok. 74%).

Mapa 3 Mapa MOF Ełku i okolic (źródło: <https://elcki.e-mapa.net/>)



**Mapa ilustruje kluczowe znaczenie uwarunkowań układu geograficzno-przyrodniczego MOF Ełku dla rozwoju obszaru.**

Zgodnie z mapami **zagrożenia powodziowego** w MOF Ełku zlokalizowane są obszary zagrożenia o prawdopodobieństwie wystąpienia powodzi na poziomie średnim, występującym raz na 100 lat. Największe zagrożenia występują w okolicach rzeki Ełk. Strefy zagrożenia powodzią obejmują również rzekę Lega i obszary jezior Straduńskiego, Haleckiego, Selmęt Wielki i Ełckiego.

**Istotną barierą rozwoju gospodarczego/turystycznego jest zły stan wód powierzchniowych i występujące zagrożenia dla tego stanu, związane m.in. z nieuregulowaną gospodarką wodno-ściekową.** Bogate zasoby wód słodkich stanowią gwarancję ciągłości procesów przyrodniczych. Decydują zarówno o zachowaniu bioróżnorodności, jak i możliwościach rozwoju społecznego i gospodarczego. Ocena stanu jednolitych części badanych wód z 2017 r., będąca wypadkową stanu ekologicznego i stanu chemicznego, wskazuje na zły stan wód jezior obszaru. W przyszłości konsekwencje degradacji wód jezior, np. w postaci toksycznych zakwitów sinicowych, mogą stać się poważnym problemem natury sanitarnej i zdrowotnej.

Tabela 2 Ocena stanu jednolitych części wód jezior badanych w 2017 roku (źródło: Raport o stanie środowiska województwa warmińsko-mazurskiego w 2017 roku, Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska w Olsztynie, Olsztyn, 2018 r.)

Lp.	Jednolita część wód rzecznych	Stan/ potencjał ekologiczny	Stan chemiczny	Stan wód
<b>2</b>	Jezioro Ełckie PLLW30114	Umiarkowany potencjał ekologiczny	Poniżej dobrego	Zły
<b>7</b>	Jezioro Haleckie PLLW30108	Dobry stan ekologiczny	Poniżej dobrego	Zły
<b>18</b>	Jezioro Łaśmiady PLLW30089	Dobry stan ekologiczny	Poniżej dobrego	Zły

**Problem jakości wód Jeziora Ełckiego stanowi potencjalne źródło zagrożenia dla jakości życia mieszkańców MOF Ełku oraz ewentualną barierę procesów rozwojowych.** Administracyjnie jezioro przynależy do miasta, jednak część jego brzegów

sąsiaduje z miejscowościami w Gminie Ełk. Przemysłowe wykorzystanie Jeziora Ełckiego w przeszłości oraz dopływy zanieczyszczeń ze zlewni negatywnie wpłynęły na stan wód. W 1998 r. Miasto Ełk rozpoczęło działania rekultywacyjne zbiornika, jednakże proces ten nie został ukończony. Jest to trudne zadanie m.in. ze względu na głębokość jeziora, która wynosi maksymalnie 58,2 m (8 najgłębsze jezioro Polski). Pomimo zastosowania różnorodnych metod rekultywacji w misie jeziorowej północnej części jeziora, nie ograniczono produktywności wód. Wg wyników badań wody i osadów dennych, obecnie **obserwuje się intensyfikację procesu eutrofizacji w całym zbiorniku**. Badania wykonane przez ekspertów z Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie (Instytut Rybactwa Śródlądowego w Olsztynie), Uniwersytetu w Białymstoku oraz Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska wykazały, że największym zagrożeniem dla jakości wód jeziora są:

- rzeka Ełk, która wnosi do zbiornika największą ilość całkowitego ładunku substancji biogennych (głównie azotu i fosforu);
- dopływ wód z azotem i fosforem z jeziora Sunowo w Gminie Ełk poprzez Gospodarstwo Rybackie przy ul. 11 Listopada w Ełku, co prowadzi do przyśpieszenia procesu eutrofizacji;
- dopływ zanieczyszczeń (w tym zanieczyszczeń pochodzenia kałowego) poprzez kanalizację deszczową;
- duży udział gruntów ornych oraz luźnej zabudowy, sąsiadujących bezpośrednio ze strefą brzegową;
- uruchomienie procesu „zasilania wewnętrznego” we wszystkich częściach jeziora, co sprawia, że osady denne stają się dodatkowym źródłem fosforu.

**Gospodarowanie wodami powierzchniowymi to istotne wyzwanie również dla rozwoju lokalnego Gminy Ełk.** Udział wód powierzchniowych w gminie wynosi około 10%. Łączna długość linii brzegowych jezior wynosi 163,53 km. Sieć hydrologiczną uzupełniają liczne rzeki i kanały. Dużym obciążeniem dla środowiska wodnego, a w szczególności rzeki Ełk jest zrzut ścieków z oczyszczalni ścieków w Nowej Wsi Ełckiej. Poważne zagrożenie dla wód powierzchniowych stanowi intensywny rozwój rolnictwa (spływy powierzchniowe z terenów rolnych poddanych chemizacji i nawożeniu), a także ścieki socjalno-bytowe pochodzące z gospodarstw domowych (nieszczelne szamba).

Długość sieci kanalizacyjnej Gminy Ełk w 2018 r. wynosiła 89,8 km, w 2019 roku 95,6 km, co oznacza, że sieć kanalizacyjna systematycznie się rozbudowuje. Gmina podejmuje szereg działań zmierzających do ochrony wód i zachowania ich w dobrym stanie, m.in. zabezpieczania przed niepożądanymi spływami wód powierzchniowych i opadowych, rozwój systemu odprowadzenia i oczyszczania ścieków na terenach nieskanalizowanych. **Z uwagi na rozproszoną zabudowę mieszkaniową Gminy Ełk podłączenie wszystkich gospodarstw do sieci kanalizacyjnej jest trudne ze względu na duże koszty i możliwości techniczne. Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej jest priorytetem Gminy Ełk.** Obecnie najpowszechniejszym sposobem magazynowania ścieków w gospodarstwach domowych są w dalszym ciągu zbiorniki bezodpływowe (tzw. szamba), które niejednokrotnie są nieszczelne. Znaczna część gospodarstw domowych powinna być wyposażona w przydomowe oczyszczalnie ścieków.

Zagrożenia dla polityki przestrzennej MOF Ełku wynikają ze zmian klimatu, których skutkami są m.in. susze oraz nawalne deszcze. Miasto Ełk i Gmina Ełk zlokalizowane jest w strefie klimatycznej odznaczającej się zmiennością i różnorodnością pogody. Z uwagi na zwiększoną w stosunku do innych regionów Polski wilgotność powietrza, występują tu silne



i częste wiatry. Zmiany pogody w Ełku następują szybko i dotyczą zarówno opadów, jak i wahań temperatury powietrza.

**W przestrzeni MOF Ełku występuje deficyt urządzonych terenów zielonych oraz rozwiązań z zakresu zielono-niebieskiej infrastruktury, w szczególności w przestrzeni miejskiej Ełku (co związane jest m.in. ze zwartą strukturą przestrzenną miasta) oraz w większych miejscowościach gminnych.** Ze względu na zmianę klimatu w miastach następuje zmiana struktury opadów, przez co dochodzi do nagłych i bardzo intensywnych opadów deszczu. Mała powierzchnia terenów biologicznie czynnych, gdzie woda mogłaby swobodnie wsiąkać w glebę zamiast spływać ulicami lub kanalizacją deszczową, jest jedną z przyczyn zanieczyszczeń wód powierzchniowych. Z drugiej strony wyzwania klimatyczne, takie jak długotrwała susza i coraz wyraźniejsze zapowiedzi nadchodzących braków wody stwarzają konieczność gromadzenia wody opadowej i jej ponownego wykorzystywania. Zrównoważone gospodarowanie opadami oznacza możliwość zatrzymania ich na miejscu i oddanie do ekosystemu. W tym świetle województwo warmińsko-mazurskie, obejmujące znaczną część obszaru Pojezierza Mazurskiego o jeziorności sięgającej blisko 6% i retencyjności ponad 470 mm, może być uznawane jako **region pełniący kluczową rolę w utrzymaniu dyspozycyjnych zasobów wód powierzchniowych w skali kraju i rozwijania smart specjalizacji w oparciu o wykorzystanie potencjału przyrodniczego.**

Brak pełnej inwentaryzacji przyrodniczej na obszarze MOF Ełku utrudnia zaplanowanie działań zarówno z zakresu rozwoju infrastruktury turystycznej, jak też ochrony przyrody. **Dolina rzeki Ełk stanowi najważniejszy teren pod względem przyrodniczym w mieście i gminie.** Obok zwartych obszarów leśnych jest to najcenniejszy pod względem bogactwa i zróżnicowania pokrywy roślinnej obszar, który powinien tworzyć główny zasób terenów zieleni w mieście. Te niezwykle cenne tereny wymagają przeprowadzenia inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej w zakresie środowiska nieożywionego, siedlisk, flory i fauny. Pozwoli to dokładnie wyznaczyć obszary zasługujące na ochronę, a także określić potencjał turystyczny w celu prawidłowego przygotowania koncepcji zagospodarowania doliny rzeki Ełk do celów ekoturystyki.

Uwarunkowania środowiskowe oraz wieloletnie, konsekwentne działania samorządów powodują, że mieszkańcy MOF Ełku oddychają czystym powietrzem. Wielkość emisji zanieczyszczeń gazowych i pyłów utrzymuje się na stałym poziomie i wykazuje tendencję spadkową poza sezonem grzewczym. Występują lokalne przekroczenia poziomu zanieczyszczeń pyłem PM10, związane przede wszystkim ze spalaniem paliw wysokoemisyjnych w kotłowniach lokalnych (zabudowa jednorodzinna). Z tego powodu MOF Ełku jest obszarem przekroczeń średniorocznego poziomu docelowego benzo(a)pirenu.

## Analiza SWOT TOWS

Syntezę ustaleń diagnostycznych przedstawiono przy pomocy narzędzia analizy SWOT. Polega ona na określeniu mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń mogących wpłynąć na rozwój MOF Ełku. Poszczególne czynniki rozwoju ujęte w analizie SWOT poddano „rangowaniu” pod kątem oceny potencjału danego czynnika i jednocześnie znaczenia dla kreowania rozwoju MOF Ełku. W analizie SWOT ujęto tylko te czynniki, które mają co najmniej duże znaczenie dla przyszłego rozwoju MOF Ełku:

- Ranga 1 – duże znaczenie;

- Ranga 2 – bardzo duże znaczenie;
- Ranga 3 – największe znaczenie.

Oceny potencjału i znaczenia danego czynnika rozwojowego dokonano w trakcie spotkania warsztatowego z udziałem przedstawicieli instytucji publicznych i liderów lokalnych. Spotkanie odbyło się w listopadzie 2020 r. w formie on-line.

<b>Czynniki rozwojowe</b>	<b>Ranga</b>
<b>Mocne strony</b>	
1. Stabilna sytuacja demograficzna.	3
2. Korzystne zmiany w aktywności gospodarczej MOF Ełku i silna pozycja Ełku na mapie gospodarczej regionu – jednak wymagające dalszego pobudzenia.	3
3. Atrakcyjne uwarunkowania przyrodniczo-krajobrazowe, w tym potencjał przestrzenny Gminy Ełk dla rozwoju usług, turystyki i rolnictwa.	3
4. Potencjał edukacyjny Ełku.	2
5. Bardzo wysoki potencjał oferty i instytucji kultury.	2
6. Dobra dostępność do oferty sportu i rekreacji oraz dobra jakość usług świadczonych przez instytucje publiczne i kluby.	2
7. Istniejące rozwiązania wspierające skuteczność polityki senioralnej, rodzinnej i aktywności społecznej.	2
8. Dynamiczny rozwój zasobów mieszkaniowych.	2
9. Czytelnie i dobrze ukształtowana struktura przestrzenna Miasta Ełk, z wyraźnym centrum, które poddawane jest procesom rewitalizacji.	2
10. Istniejący potencjał do wzmacniania konkurencyjności gospodarki i rozwoju innowacji.	1
11. Dobra jakość powietrza.	1

Tabela 3 Mocne strony MOF Ełku

<b>Czynniki rozwojowe</b>	<b>Ranga</b>
<b>Słabe strony</b>	
1. Niski poziom przedsiębiorczości mieszkańców MOF Ełku oraz niedostosowane do potrzeb wzmacniania przedsiębiorczości narzędzia i wsparcie IOB.	3
2. Słaby wizerunek systemu kształcenia zawodowego w opinii młodych osób i ich rodziców, którego skutkiem jest umiarkowany lub niski poziom wyboru ścieżki kształcenia zawodowego.	3
2. Brak spójnej i zintegrowanej oferty inwestycyjnej, a także jej promocji.	3

<b>Czynniki rozwojowe</b>	<b>Ranga</b>
<b>Słabe strony</b>	
3. Zły stan wód powierzchniowych i występujące zagrożenia dla tego stanu, związane m.in. z nieuregulowaną gospodarką wodno-ściekową.	3
4. Bariery rozwoju przestrzennego i funkcjonalnego MOF Ełku (deficyt wolnych terenów inwestycyjnych, ochrona zasobów krajobrazu poddawanych presji urbanizacyjnej, obszary zdegradowane wymagające rewitalizacji).	3
5. Deficyt terenów zielonych oraz rozwiązań z zakresu zielono-niebieskiej infrastruktury, w szczególności w przestrzeni miejskiej.	2
6. Deficyt miejsc w przedszkolach oraz w zakresie opieki żłobkowej.	1
7. Zjawisko bezrobocia pomimo ogólnie korzystnej sytuacji gospodarczej (w szczególności w Gminie Ełk i wybranych grupach wiekowych).	1
8. Występujące braki kadrowe na rynku pracy.	1
9. Deficyty w zakresie rozwiązań komunikacyjnych, w tym: niska atrakcyjność i konkurencyjność komunikacji publicznej, problemy dostępności centralnej części miasta, niespójny i mało efektywny system dróg rowerowych.	1
10. Dekapitalizacja kluczowych dla aktywności i rekreacji mieszkańców obiektów infrastruktury społecznej.	1
11. Niespójny i nie w pełni rozwinięty system infrastruktury turystycznej.	1
12. Deficyty w zakresie bezpieczeństwa publicznego, widoczne m.in. we wskaźnikach przestępczości przeciw mieniu oraz bezpieczeństwie komunikacyjnym.	1

Tabela 4 Słabe strony MOF Ełku

<b>Czynniki rozwojowe</b>	<b>Ranga</b>
<b>Szanse</b>	
1. Poprawiająca się dostępność komunikacyjna MOF Ełku.	3
2. Wzmocniona rola w kreowaniu procesów rozwojowych w ujęciu subregionalnym, w szczególności na obszarze EGO Kraina Bociana – którą wspierać będą inwestycje w infrastrukturę komunikacyjną.	3
3. Napływ migrantów.	3
4. Poprawiająca się sytuacja materialna mieszkańców.	2
5. Rosnąca aktywność społeczna, która jest wspierana przez rozwiązania instytucjonalne i organizacyjne JST.	2

6. Potencjał rozwoju gospodarczego usług, związany m.in. z rosnącym znaczeniem funkcji turystycznej subregionu EGO Kraina Bociana.	2
--	---

Tabela 5 Szanse rozwoju MOF Ełku

Czynniki rozwojowe	Ranga
<b>Zagrożenia</b>	
1. Zmiana struktury wiekowej społeczności MOF Ełku, związana ze starzeniem się społeczeństwa.	3
2. Wyjazd i trwała migracja młodych mieszkańców MOF Ełku poza rodzinne strony, który spowodowany jest m.in. kwestią edukacji oraz szasną na rozwój kariery zawodowej.	3
3. Bariery dla rozwoju gospodarczego wynikające m.in. z sytuacji pandemii COVID-19, zmian przepisów prawnych, etc., których skutkami będą spadające dochody przedsiębiorstw, mieszkańców oraz samorządu.	3
4. Ograniczona dostępność do specjalistycznej opieki medycznej.	2
5. Słaba pozycja marki turystycznej Ełku i jego otoczenia w relacji do innych rozpoznawalnych w regionie marek turystycznych.	2
6. Zagrożenia wynikające ze zmian klimatu, których skutkami są m.in. susze i nawalne deszcze.	1

Tabela 6 Zagrożenia rozwoju MOF Ełku

### Najważniejsze ustalenia z analizy SWOT poddano wewnętrznej konfrontacji w postaci analizy SWOT/TOWS.

Analiza SWOT/TOWS służy identyfikacji sytuacji strategicznej MOF Ełku i jednocześnie stanowi punkt wyjścia do zdefiniowania wyzwań rozwoju.

Tabela 7. Ćwiartki SWOT/TOWS

	SWOT	TOWS
I ćwiartka	Oddziaływanie mocnych stron na szanse	Oddziaływanie szans na mocne strony
II ćwiartka	Oddziaływanie mocnych stron na zagrożenia	Oddziaływanie szans na słabe strony
III ćwiartka	Oddziaływanie słabych stron na szanse	Oddziaływanie zagrożeń na mocne strony
IV ćwiartka	Oddziaływanie słabych stron na zagrożenia	Oddziaływanie zagrożeń na słabe strony

Źródło: opracowanie własne

Analiza SWOT TOWS wskazała na kluczowe uwarunkowania rozwoju MOF Ełku. **Zdefiniowano łącznie 11 wyzwań rozwojowych MOF Ełku, które odnoszą się do sfer społecznej, gospodarczej i przestrzennej.** Wybrane wyzwania przenikają się wzajemnie. Co do zasady wyzwania rozwojowe dotyczą całego obszaru, wpisując się

w zasadę zrównoważonego rozwoju, także w układzie przestrzennym. Delimitacja negatywnych zjawisk oraz potencjałów wskazuje, że osiągnięcie sukcesu w realizacji polityki rozwoju MOF Ełku oparte będzie na zasobach zarówno Miasta Ełk jak też Gminy Ełk. Ważnym aspektem realizacji polityki rozwoju obszaru będzie poszukiwanie spójności przestrzennej w ujęciu subregionu EGO Kraina Bociana i poza granicami regionu.

### **Wyzwania rozwoju MOF Ełku**

1. Rozwój zasobów mieszkaniowych.
2. Rewitalizacja Ełku oraz zdegradowanych obszarów na terenach wiejskich.
3. Kształtowanie pozytywnego wizerunku MOF Ełku w oparciu o potencjał oferty czasu wolnego.
4. Wzmocnienie i rozwój systemu opieki zdrowotnej i usług społecznych.
5. Wzmocnienie aktywności i roli organizacji pozarządowych, liderów i uczestników życia społecznego i gospodarczego w kreowaniu rozwoju.
6. Rozwój komunikacji publicznej MOF Ełku oraz subregionu EGO Kraina Bociana.
7. Pozyskanie nowych terenów inwestycyjnych dla działalności gospodarczych, utworzenie zintegrowanej oferty inwestycyjnej i promocja gospodarcza.
8. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości, w szczególności działalności usługowych oraz specjalizacji lokalnych związanych z ekogospodarką.
9. Wzmocnienie roli systemu kształcenia zawodowego.
10. Wzmocnienie potencjału turystycznego.
11. Ochrona zasobów środowiska przyrodniczego, w tym wód powierzchniowych, zasobów glebowych, krajobrazu.

### 3. Wizja, cele rozwoju i kierunki działań

Zrealizowane na etapie diagnozy badania wykazały, że wizja i cele określone pierwotnie w Strategii Rozwoju Ośrodka Subregionalnego do roku 2025 są aktualne i odpowiadają na rzeczywiste, bieżące i przyszłe potrzeby. Zaktualizowany obraz przyszłości MOF Ełku dla perspektywy kolejnej dekady, tj. 2030 roku, przedstawia się następująco:



W dokumencie określono strukturę planu strategicznego opartą o cel główny, który można traktować również jako misję rozwoju MOF Ełku.

#### **Cel główny/Misja:**

***Wzrost znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego jako ośrodka subregionalnego, realizowany w oparciu o współpracę lokalną i ponadlokalną.***

Cel główny wskazuje bezpośrednio na rolę jaką powinien pełnić układ funkcjonalny MOF Ełku w przestrzeni województwa warmińsko-mazurskiego. Jest to spójne z założeniami strategii rozwoju województwa „Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego”. W uzasadnieniu wskazania MOF Ełku jako jednego z obszarów strategicznej interwencji podkreślono potrzebę wzmocnienia konkurencyjności krajowej i międzynarodowej ośrodka subregionalnego oraz jego oddziaływania w części wschodniej województwa. Oznacza to w wymiarze terytorialnym szczególną spójność z rozwojem subregionu EGO Kraina Bociana (obejmującym obszary trzech wschodnich powiatów województwa, tj. ełckiego, gołdapskiego i oleckiego).

Wzrost znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego powinien w szczególności nastąpić w wymiarze gospodarczym. Założenie to bazuje na potencjałach usługowych, zdolności przyciągania nowych mieszkańców oraz poprawie dostępności komunikacyjnej

w wymiarach lokalnych, regionalnych i międzynarodowych. MOF Ełku powinien móc zaoferować w perspektywie kolejnej dekady możliwości lokowania się nowych biznesów lub rozwój firm już istniejących. Zakłada się, że instytucje otoczenia biznesu, przedsiębiorcy oraz instytucje publiczne wypracują efektywniejsze mechanizmy wsparcia przedsiębiorczości i lokowania inwestycji, a przedsiębiorcy będą korzystać z poprawiającej się konkurencyjności przestrzennej MOF Ełku. Dzięki lepszej dostępności komunikacyjnej wschodnia część województwa warmińsko-mazurskiego stanie się także atrakcyjniejszą przestrzenią turystyczną. W tym układzie MOF Ełku będzie istotnym miejscem konsumpcji oferty turystycznej i usługowej, w tym związanej z rozwijającą się turystyką biznesową.

Nie bez znaczenia jest również utrzymanie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca do życia i przyciągania nowych mieszkańców. Potencjał konkurencyjności MOF Ełku w wielu wymiarach wynika z uwarunkowań środowiskowych. Jest to ważny aspekt kształtowania przywiązania mieszkańców do miejsca zamieszkania, jak też podstawa szeregu aktywności gospodarczych. Dlatego MOF Ełku będzie inwestował w rozwiązania, które pozwalają zachować i poprawić stan środowiska, jak też w postawy mieszkańców.

MOF Ełku to obszar zróżnicowany wewnątrz, w którym występują obszary o szczególnej koncentracji problemów społeczno-gospodarczych. Wzmocnienie roli MOF Ełku nie może odbyć się bez silniejszego włączenia tych obszarów w procesy rozwojowe. Istotną rolę w przemianach MOF Ełku pełnić będą mieszkańcy i organizacje pozarządowe. Zakłada się, że prowadzone na wielu wymiarach działania aktywizujące pozwolą zwiększyć kapitał społeczny i gospodarczy.

#### **Strukturę celów oparto na 4 celach strategicznych:**



Rozwinięciem struktury operacyjnej strategii są cele szczegółowe i kierunki działań, które przypisano do poszczególnych celów szczegółowych.

## **Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności**

Cel szczegółowy  
1.1. Stworzenie warunków do inwestycji.

Cel szczegółowy  
1.2. Rozwój systemu wspierania przedsiębiorczości i innowacyjności.

Cel szczegółowy  
1.3. Rozwój systemu kształcenia.

Cel szczegółowy  
1.4. Wzmocnienie infrastruktury oraz marki turystycznej MOF Ełku i subregionu EGO.

### **Cel szczegółowy 1.1. Stworzenie warunków do inwestycji.**

Stworzenie atrakcyjnych warunków inwestycyjnych ma swoje uzasadnienie przede wszystkim ze względu na potencjał lokalizacyjny, demograficzny i znaczenie gospodarcze MOF Ełku w układzie regionalnym. Zdolność MOF Ełku do przyciągania nowych inwestycji wspierać będzie poprawiająca się dostępność komunikacyjna. Będzie to impuls do przyspieszenia tempa wzrostu i nadrobienia zaległości w stosunku do innych obszarów. Prognozuje się, że w efekcie budowy dróg S61 i S16 w obszarze może rozwinąć się branża logistyczna (przeładunki, magazyny, centra przeładunkowe) czy też produkcja ukierunkowana m.in. na kraje nadbałtyckie.

Konieczne jest zatem pozyskanie nowych terenów inwestycyjnych, gdyż obecne zasoby w strefie przemysłowej w Ełku ulegają wyczerpaniu. Nowe tereny inwestycyjne powinny zostać zlokalizowane przede wszystkim w przestrzeni gminy wiejskiej Ełk. Należy je wyposażyć w infrastrukturę techniczną i teleinformatyczną oraz zapewnić połączenia komunikacyjne, w szczególności z drogami ekspresowymi S61 i S16 oraz drogą krajową nr 65.

MOF Ełku powinien jednocześnie zwiększyć potencjał w zakresie aktywnej promocji gospodarczej i poszukiwania inwestorów, zapewniając im stałą i profesjonalną obsługę. Korzystna lokalizacja w układzie komunikacyjnym kraju stanowić będzie impuls do utworzenia portu inwestora.

#### **Kierunki działań:**

- A. Wyznaczenie, pozyskanie i scalenie nowych terenów inwestycyjnych;
- B. Rozwój infrastruktury technicznej i teleinformatycznej terenów inwestycyjnych, w tym dróg prowadzących do tych terenów;
- C. Promocja gospodarcza i inwestycyjna;
- D. Doskonalenie systemu obsługi inwestorów, m.in. poprzez utworzenie dedykowanego podmiotu – Ełckiego Portu Inwestora, a także zwiększenie kompetencji kadr.

### **Cel szczegółowy 1.2. Rozwój systemu wspierania przedsiębiorczości i innowacyjności.**

Niskie wskaźniki gospodarcze w MOF Ełku wskazują, że potencjał lokalizacyjny i demograficzny obszaru nie jest wystarczająco wykorzystywany. Miasto Ełk, podobnie jak większość miast średniej wielkości w Polsce, potrzebuje wsparcia w kreowaniu warunków



do rozwoju przedsiębiorczości i innowacji, zarówno tych realizowanych przez instytucje publiczne, jak i sektor prywatny.

Rozwój postaw przedsiębiorczych i innowacyjnych powinien odbywać się w sposób kompleksowy poprzez współpracę lokalnych instytucji wsparcia biznesu (na czele z Parkiem Naukowo-Technologicznym w Ełku), przedsiębiorców, podmiotów publicznych i innych uczestników życia gospodarczego. Ważne jest dostosowanie narzędzi wsparcia do oczekiwań przedsiębiorców i osób, które planują rozpocząć działalność gospodarczą (platformy startowe, inkubacja, akceleracja działalności gospodarczych, doradztwo itp.). Dogodne warunki do prowadzenia własnego biznesu mogą zachęcać do pozostania lub powrotu przedsiębiorczych ełczan oraz polepszyć wizerunek obszaru wśród potencjalnych specjalistów i inwestorów.

#### **Kierunki działań:**

- A. Budowa koncepcji/programu wspierania rozwoju gospodarczego MOF Ełk;
- B. Ewaluacja, wzmocnienie i rozwój systemu wspierania rozwoju przedsiębiorczości i innowacyjności MOF Ełku, przy ścisłej współpracy instytucji otoczenia biznesu, instytucji publicznych i przedsiębiorców;
- C. Wzmocnienie roli Parku Naukowo-Technologicznego w Ełku w tworzeniu warunków do prowadzenia działań na rzecz przedsiębiorczości i innowacyjności w subregionie;
- D. Promocja i nauka przedsiębiorczości w systemie kształcenia.

#### **Cel szczegółowy 1.3. Rozwój systemu kształcenia.**

Ełk jest ważnym dla układu subregionalnego ośrodkiem kształcenia. Jest to potencjał, który docelowo podnosić będzie atrakcyjność lokalnego rynku pracy i kreować atrakcyjność inwestycyjną. Nowoczesna gospodarka wymaga jednak większego ukierunkowania edukacji na wykorzystywanie technologii w procesie dydaktycznym oraz kształtowania kompetencji miękkich i umiejętności istotnych dla obecnego i przyszłego rynku pracy (proinnowacyjnych, kreatywnych).

Ważne jest wzmocnianie prestiżu i jakości kształcenia zawodowego, głównie eksponując przyszłe szanse młodych osób na rozwój zawodowy i osobisty. Niską popularność tej formy kształcenia odczuwają lokalni przedsiębiorcy, widząc w deficycie kadr zagrożenie dla rozwoju, a nawet funkcjonowania swoich firm. System kształcenia zawodowego powinien być powiązany z potrzebami przedsiębiorców i regionalnymi specjalizacjami (w szczególności spójność gospodarek MOF Ełku i subregionu EGO). Przedsiębiorcy i praktycy powinni być zaangażowani w tworzenie tego systemu na terenie MOF Ełku. Powinien on uwzględniać również potrzebę doksztalcenia.

Duże znaczenie dla rozwoju potencjału edukacyjnego Ełku ma współpraca z uczelniami wyższymi z miasta, aby tworzyły ciekawe kierunki studiów dostosowane do rynku pracy i wyzwania rozwojowych.

#### **Kierunki działań:**

- A. Wzmocnienie potencjału szkół i przedszkoli (w tym infrastrukturalnego) do kształtowania kompetencji i umiejętności uczniów, zgodnych z oczekiwaniami przedsiębiorców oraz przyszłych potrzeb rynku pracy;
- B. Organizacja systemu kształcenia zawodowego we współpracy z pracodawcami;
- C. Zwiększenie oferty kształcenia wyższego poprzez tworzenie nowych kierunków oraz studiów podyplomowych (w tym we współpracy z przedsiębiorcami - studia dualne).

#### **Cel szczegółowy 1.4. Wzmocnienie infrastruktury oraz marki turystycznej MOF Ełku i subregionu EGO.**

Uwarunkowania przyrodniczo-krajobrazowe predysponują MOF Ełku do rozwoju funkcji turystycznej. Największe znaczenie dla turystyki mają jeziora Ełckie, Selmęt Wielki i Sunowo oraz rzeka Ełk. W badaniach jakości życia mieszkańcy podkreślali, że potencjał turystyczny obszaru nie jest dostatecznie wykorzystywany. Obecnie sektor turystyki w MOF Ełku charakteryzuje relatywnie słaby zasób bazy noclegowej, zagospodarowania turystycznego, niski poziom ruchu turystycznego.

Rozwój turystyki w MOF Ełku będzie ukierunkowany na zrównoważone udostępnienie walorów przyrodniczych z zastosowaniem nowych produktów i usług turystycznych. Należy założyć, że infrastruktura i oferta turystyczna służyć będą zarówno mieszkańcom obszaru jak i osobom przyjezdnym. Pobudzi to popyt wewnętrzny, co z kolei wspierać będzie funkcjonowanie sfery turystycznej i przyciągać turystów z zewnątrz. Ponadto tworzenie nowych usług i miejsc pracy w tym sektorze może być elementem przyciągającym nowych mieszkańców i zwiększającym bazę podatkową JST.

Nie bez znaczenia dla rozwoju turystyki będzie rozwój gospodarczy i poprawa dostępności komunikacyjnej obszaru. Zakłada się, że MOF Ełku stanie się miejscem docelowym odwiedzin w celach biznesowych, co wpłynie na konkurencyjność branży.

#### **Kierunki działań:**

- A. Zagospodarowanie atrakcyjnych turystycznie miejsc, w szczególności terenów przy jeziorach i rzece Ełk oraz ważnych atrakcjach turystycznych;
- B. Tworzenie/rozwój miejsc obsługi ruchu turystycznego;
- C. Rozwój sieci szlaków turystycznych, w tym drogowych, rowerowych, pieszych, wodnych, tematycznych – w szczególności w zakresie małej infrastruktury turystycznej, miejsc odpoczynku, dostosowania do osób z niepełnosprawnościami;
- D. Kształtowanie i promocja marki turystycznej MOF Ełku i EGO;
- E. Wspieranie rozwoju usług turystycznych, w tym bazy noclegowej, gastronomicznej, rekreacyjnej.
- F. Rozwój ekoturystyki w MOF Ełku i subregionie EGO.

## **Cel strategiczny 2.**

### **Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania**

Cel szczegółowy  
2.1. Stworzenie warunków do zwiększenia zasobów mieszkaniowych.

Cel szczegółowy  
2.2. Rozwój oferty i infrastruktury czasu wolnego.

Cel szczegółowy  
2.3. Rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych.

#### **Cel szczegółowy 2.1. Stworzenie warunków do zwiększenia zasobów mieszkaniowych.**

MOF Ełku to atrakcyjna przestrzeń do zamieszkania, co widoczne jest w danych demograficznych. Rozwój przestrzeni mieszkaniowych w obrębie Ełku napotyka jednak na bariery związane z dostępnością terenów inwestycyjnych i relatywnie wysokimi cenami nieruchomości. Jakość przestrzeni miejskiej, jej estetyka i czystość, jest na bardzo wysokim poziomie, co pozytywnie wpływa na warunki mieszkaniowe.

Dalszy rozwój oferty mieszkaniowej oznaczać będzie poszukiwanie możliwości lokowania na terenie MOF Ełku zabudowy wielorodzinnej i jednorodzinnej, jak też modernizację istniejącego zasobu i umiejętne gospodarowanie nim. Rozwijając strefy mieszkaniowe należy uwzględniać sposób funkcjonowania przestrzeni, w tym brać pod uwagę aspekty środowiskowe, lokalizacyjne i komunikacyjne. Ważnym zagadnieniem jest kwestia ochrony krajobrazu oraz unikania rozproszenia zabudowy mieszkalnej. Należy kontynuować również działania poprawiające jakość i funkcjonalność terenów przy budynkach mieszkalnych, zwłaszcza na obszarach z których następuje odpływ mieszkańców.

#### **Kierunki działań:**

- A. Modernizacja istniejących zasobów mieszkaniowych, wraz z przestrzeniami publicznymi;
- B. Wyznaczenie nowych terenów zabudowy mieszkaniowej zgodnie z założeniami polityki przestrzennej, przeciwdziałającej rozpraszaniu zabudowy i chroniącej walory krajobrazowe;
- C. Rozwój infrastruktury technicznej i teleinformatycznej (w tym kanalizacyjnej, drogowej) na potrzeby mieszkalnictwa;
- D. Wprowadzanie różnorodnych form mieszkalnictwa.

## **Cel szczegółowy 2.2. Rozwój oferty i infrastruktury czasu wolnego.**

Przemysły czasu wolnego<sup>1</sup>, czyli kultura, sport i rekreacja stanowią ważny czynnik konkurencyjności MOF Ełku przy ocenie jakości życia. W ramach priorytetu przewiduje się dalszy rozwój tej oferty. Wśród działań zakłada się zarówno modernizację obiektów infrastruktury przemysłów czasu wolnego, jak też dalsze rozwijanie oferty świadczonej przez instytucje publiczne i organizacje prywatne (m.in. z wykorzystaniem nowoczesnych technologii). Potencjał oferty czasu wolnego stanowić będzie atut oferty mieszkaniowej oraz wносить będzie wkład w rozwój turystyki. Oferta czasu wolnego dotyczyć będzie zarówno codziennej aktywności instytucji publicznych, jak też szeregu imprez kulturalnych i rozrywkowych. Ważnym zagadnieniem będzie wzmacnianie dostępności do oferty m.in. osób z niepełnosprawnościami, osób starszych, młodzieży oraz wykorzystanie jej integracyjnego i edukacyjnego potencjału.

### **Kierunki działań:**

- A. Rozwój oferty i infrastruktury instytucji kultury, obiektów dziedzictwa kulturowego oraz innych obiektów i przestrzeni z przeznaczeniem do pełnienia funkcji kulturalnych;
- B. Budowanie jakości życia w MOF Ełku w oparciu o kulturę np. poprzez wspieranie inicjatyw mieszkańców, integrację środowiska kulturalnego subregionu, wdrażanie nowych form dostępu do kultury, cyfryzację, wzmacnianie edukacyjnego wymiaru kultury;
- C. Wysoka jakość przestrzeni do codziennej rekreacji oraz rozwój oferty i infrastruktury sportowej (w tym przy placówkach edukacyjnych).

## **Cel szczegółowy 2.3. Rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych.**

W perspektywie nadchodzącej dekady dojdzie do istotnych zmian w układzie komunikacyjnym regionu. Powstanie nowych dróg ekspresowych (S61, S16), rozwój sieci kolejowej (m.in. Rail Baltica, linia nr 41 Olecko-Gołdap) i modernizacja układu drogowego EGO (m.in. DK65) stworzą szansę przełamania wykluczenia komunikacyjnego MOF Ełku i wykorzystania potencjałów obszaru do rozwoju gospodarczego i społecznego. Komplementarnie do tych rozwiązań rozwijać się powinna lokalna infrastruktura i powiązania komunikacyjne miasto-wieś oraz w ramach subregionu EGO. Zewnętrzny i wewnętrzny układ drogowy MOF Ełku musi zostać zintegrowany z sieciami regionalnymi i międzynarodowymi w sposób jak najbardziej funkcjonalny, ale zarazem przyjazny środowisku naturalnemu.

Rozwój miasta i otaczających go obszarów zwiększa zapotrzebowanie na dojazdy, a tym samym rośnie obciążenie układu transportowego i zanieczyszczenie powietrza. Konieczne jest oferowanie mieszkańcom MOF Ełku atrakcyjnych, alternatywnych rozwiązań zachęcających do rezygnacji z podróży autem (zwłaszcza w gęsto zaludnionym Ełku). Odbywać się to będzie poprzez usprawnienie i unowocześnienie zbiorowej komunikacji

---

<sup>1</sup> Za przemysły czasu wolnego należy uznać wielodyscyplinarną gałąź gospodarki, która wiąże się z turystyką, odpoczynkiem, rozrywką, rekreacją i spędzaniem czasu wolnego, w tym pracą w ramach hobby.

publicznej. Ważnym i oczekiwanym przez mieszkańców zagadnieniem w tym aspekcie jest również rozwój sieci dróg rowerowych, co spójne jest z zagadnieniami rozwoju turystycznego MOF Ełku.

#### **Kierunki działań:**

- A. Rozwój i modernizacja komunikacji publicznej, uwzględniającej potrzeby mieszkańców oraz zmiany w układzie komunikacyjnym MOF Ełku i EGO (m.in., w zakresie niskoemisyjnego taboru, optymalizacji sieci połączeń, obsługi pasażerów, wprowadzania nowoczesnych rozwiązań technologicznych i cyfrowych, promocji);
- B. Modernizacja i rozwój układu sieci drogowej poprawiającej dostępność i spójność MOF Ełk;
- C. Integracja systemów transportowych;
- D. Rozwój komunikacji rowerowej, sprzyjającej budowie zintegrowanej siatki połączeń w MOF Ełku oraz uwzględniającej ważne dla mieszkańców punkty węzłowe i miejsca docelowe przemieszczeń;
- E. Wspieranie postaw oraz rozwiązań organizacyjnych i technicznych sprzyjających ruchowi niezmotoryzowanemu, uspokajaniu ruchu, poprawie dostępności miejsc parkingowych oraz bezpieczeństwa ruchu.

### **Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska**

Cel szczegółowy  
3.1. Ochrona  
środowiska  
przyrodniczego.

Cel szczegółowy  
3.2.  
Przeciwdziałanie  
negatywnym  
skutkom zmian  
klimatycznych.

Cel szczegółowy  
3.3. Wspieranie  
rozwoju  
ekogospodarki.

#### **Cel szczegółowy 3.1. Ochrona środowiska przyrodniczego.**

Ochrona środowiska jest jednym z najważniejszych wyzwań stojących przed MOF Ełku ze względu na kluczowe znaczenie dla jakości życia mieszkańców oraz atrakcyjności obszaru (w tym turystycznej i inwestycyjnej). Szczególne znaczenie ma poprawa stanu oraz ochrona zasobów wód powierzchniowych. Związane jest to z dużym udziałem wód powierzchniowych w przestrzeni MOF Ełku i ich istotnego znaczenia dla kreowania rozwoju. Ponad 40 jezior i rzeka Ełk stanowią znaczący odsetek powierzchni - w Ełku jest to ponad 20% (średnia dla województwa 5,7%). Jednocześnie badania stanu jednolitych części wód, w tym Jeziora Ełckiego oraz rzeki Ełk, wskazują na zły stan wód. Pomimo podejmowania różnorodnych działań ochronnych nie notuje się poprawy jakości wód powierzchniowych w MOF Ełku (jak i całym województwie), a wręcz przeciwnie – ich stan się pogarsza.

MOF Ełku to przestrzeń poddana dość silnej presji urbanizacyjnej. Konieczne jest więc szukanie rozwiązań, które pozwolą na korzystanie z obszaru w sposób zrównoważony, uwzględniający potrzeby środowiskowe i związane z tym zachowanie walorów krajobrazowych. MOF Ełku to również przestrzeń intensywnie wykorzystywana rolniczo, stąd ochrona zasobów glebowych ma duże znaczenie przyrodnicze i gospodarcze. Obszar czeka ponadto wyzwanie związane z dostosowaniem systemu gospodarki odpadami do wymogów gospodarki o obiegu zamkniętym.

#### **Kierunki działań:**

- A. Podejmowanie aktywnych działań mających na celu oczyszczenie wód powierzchniowych (przede wszystkim Jeziora Ełckiego oraz rzeki Ełk) m.in. poprzez wdrożenie innowacyjnych metod ochrony we współpracy z partnerami, utworzenie regionalnego centrum ochrony wód, monitoring wód;
- B. Rozwój systemu infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej, w szczególności na obszarach wiejskich;
- C. Podejmowanie działań inwestycyjnych i nieinwestycyjnych sprzyjających ochronie zasobów przyrodniczych i krajobrazowych MOF Ełku, w tym dot. lokalizacji zabudowy mieszkaniowej i usługowej, ruchu turystycznego, wyznaczenia stref ochronnych obszarów cennych przyrodniczo, monitoringu środowiska;
- D. Podejmowanie działań z zakresu ochrony zasobów glebowych;
- E. Optymalizacja systemu gospodarki odpadami, w tym dążenie do wdrażania zasad gospodarki o obiegu zamkniętym;
- F. Edukacja ekologiczna.

### **Cel szczegółowy 3.2. Przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatycznych.**

Skutki zmian klimatu w MOF Ełku dotyczą przede wszystkim niebezpieczeństwa powodziowego przez nawalne deszcze oraz zagrożenia suszą. Poza niekorzystnym wpływem na środowisko powodują zagrożenie bezpieczeństwa mieszkańców i mają negatywny wpływ na gospodarkę (m.in. rolnictwo). Pierwsze z tych zagrożeń wydaje się być silniejsze na obszarach zurbanizowanych, w szczególności zwartych przestrzeniach zabudowy w mieście, drugie natomiast na terenach wiejskich.

Wśród działań dostosowujących do zmian klimatu i realizujących ideę „zielonego miasta” należeć będą te związane z zielono-niebieską infrastrukturą, terenami zielonymi oraz zwiększaniem zdolności retencyjnych. Równowaga ekosystemu jest niezwykle istotnym elementem planów rozwoju MOF Ełku, aby zapewnić wysoką jakość życia mieszkańców i trwałą podstawę lokalnej gospodarki. Działania będą realizowane głównie w oparciu o zapisy gminnych planów adaptacji do zmian klimatu.

#### **Kierunki działań:**

- A. Efektywne i racjonalne gospodarowanie wodami m.in. poprzez powiększanie zdolności retencyjnych przestrzeni MOF Ełku, działania na rzecz zmniejszenia zużycia wody i jej powtórnego wykorzystania;
- B. Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury;
- C. Rozwój terenów zielonych i naturalnych na terenach zurbanizowanych.

### **Cel szczegółowy 3.3. Wspieranie rozwoju ekogospodarki.**

Polska dąży do budowy gospodarki przyjaznej środowisku. Szczególnym wyzwaniem jest wysoki poziom emisji gazów cieplarnianych. MOF Ełku jest obszarem przekroczeń średniorocznego poziomu docelowego benzo(a)pirenu, czego główną przyczyną jest emisja związana z indywidualnym ogrzewaniem budynków. Wspieranie ekogospodarki wnosić będzie wkład MOF Ełku w osiąganie neutralności klimatycznej Polski i Unii Europejskiej poprzez poprawę jakości powietrza oraz nadawać impuls do wdrażania ekoinnowacji w lokalnej gospodarce. Podjęte działania zmniejszą energochłonność sektora publicznego i prywatnego oraz zwiększą udział „zielonej” energii.

#### **Kierunki działań:**

- A. Termomodernizacja i poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej i budynków mieszkaniowych, a także w przedsiębiorstwach;
- B. Wymiana źródeł ciepła sprzyjająca eliminowaniu niskiej emisji, wraz z instalacją OZE;
- C. Wspieranie i zwiększanie wykorzystania odnawialnych źródeł energii;
- D. Modernizacja i rozwój energooszczędnego oświetlenia ulicznego;
- E. Rozwój systemów efektywnego zarządzania energią.

## **Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej**

Cel szczegółowy  
4.1. Rewitalizacja  
obszarów  
zdegradowanych.

Cel szczegółowy  
4.2. Wzmocnienie  
opieki zdrowotnej  
i usług  
społecznych

Cel szczegółowy  
4.3. Zwiększenie  
potencjału  
instytucjonalnego  
i kadrowego  
organizacji  
społecznych i  
liderów  
społecznych.

Cel szczegółowy  
4.4. Poprawa  
dostępu do usług.

### **Cel szczegółowy 4.1. Rewitalizacja obszarów zdegradowanych.**

Negatywne zjawiska społeczne charakteryzują się koncentracją w wybranych przestrzeniach. Miasto Ełk prowadzi rewitalizację Śródmieścia, opartą o wypracowany model rewitalizacji i działalność wyspecjalizowanej jednostki pn. ECRS „Stajnia”. Gmina Ełk skupia się na terenach po byłych PGR-ach. Do 2023 r. konieczne będzie wypracowanie nowych założeń rewitalizacji w oparciu o Gminne Programy Rewitalizacji.

Sukces rewitalizacji w MOF Ełku zależny będzie od wielowymiarowej współpracy interesariuszy i zaangażowania społeczności lokalnych. Rewitalizacja co do zasady jest przedsięwzięciem przekrojowym i komplementarnym. Stąd wykazuje szereg spójności z innymi celami i kierunkami działań.

#### **Kierunki działań:**

- A. Delimitacja zjawisk kryzysowych, wyznaczenie obszarów zdegradowanych oraz obszarów rewitalizacji w Ełku oraz w Gminie Ełk;
- B. Wypracowanie w sposób partycypacyjny założeń rewitalizacji w Ełku oraz Gminie Ełk, w formie Gminnych Programów Rewitalizacji;
- C. Prowadzenie działań rewitalizacyjnych, bieżący monitoring i ewaluacja procesów rewitalizacyjnych w MOF Ełku;
- D. Rozwój podmiotów działających na rzecz aktywizacji i integracji społecznej.

### **Cel szczegółowy 4.2. Wzmocnienie opieki zdrowotnej i usług społecznych.**

Spójność społeczna MOF Ełku, w kontekście potrzeb starzejącego się społeczeństwa, oznacza przede wszystkim dostęp do opieki zdrowotnej i usług społecznych.

W obecnych czasach dostęp do dobrej opieki zdrowotnej jest jednym z ważniejszych czynników decydujących o wyborze miejsca do życia, a w okresie postepidemicznej rzeczywistości będzie niezwykle istotny w procesie odbudowy zdrowia społeczeństwa. Zagrożenia dla opieki medycznej i jej jakości w MOF Ełku związane są w pierwszej kolejności z dostępem do specjalistów. Do istotnych problemów obszaru należy zaliczyć niedostatek lekarzy specjalistów i poradni oraz brak oddziału szpitalnego z dziedziny geriatry. Wśród personelu medycznego obserwuje się tzw. dziurę pokoleniową. W przyszłości może ona doprowadzić do pogłębiania problemów w służbie zdrowia.



Wskazuje to jednocześnie na potrzebę dalszego wspierania szkolnictwa o profilu medycznym i okołomedycznym, realizowaną obecnie w Ełku.

Z wyzwaniem starzejącego się społeczeństwa mierzą się służby pomocy społecznej. Polityka senioralna jest i będzie jednym z głównych celów polityki społecznej. Strategia rozwiązywania problemów społecznych musi uwzględnić różnorodność problemów i potrzeb coraz liczniejszej grupy starszych mieszkańców MOF Ełku. Konieczne jest stałe diagnozowanie i docieranie do osób potrzebujących wsparcia socjalnego i opieki oraz świadczenie usług na rzecz aktywnego stylu życia tej grupy społecznej.

#### **Kierunki działań:**

- A. Wzmocnienie opieki zdrowotnej (infrastruktura, cyfryzacja, usługi);
- B. Zapewnienie odpowiednich zasobów kadr opieki zdrowotnej i społecznej, w tym poprzez rozwój oferty edukacyjnej;
- C. Prowadzenie działań służących podnoszeniu świadomości zdrowotnej społeczeństwa oraz promocji zdrowego stylu życia, w tym działań z zakresu profilaktyki zdrowia;
- D. Rozwój kompleksowej opieki zdrowotnej oraz lokalnych usług społecznych dla osób starszych i innych grup społecznych ze szczególnymi potrzebami.

#### **Cel szczegółowy 4.3. Zwiększenie potencjału instytucjonalnego i kadrowego organizacji społecznych i liderów społecznych.**

W MOF Ełku widoczny jest wzrost aktywności społecznej, przejawiający się choćby liczbą organizacji pozarządowych. Potencjał aktywności organizacji pozarządowych oraz liderów społecznych może wnieść istotny wkład w realizację zamierzeń rozwojowych MOF Ełku. Oprócz wspomnianej już rewitalizacji, organizacje społeczne mogą być autorem i realizatorem ważnych projektów i działań społecznych, dlatego ważne jest zwiększanie ich potencjału instytucjonalnego. Potrzebują one zarówno wsparcia infrastrukturalnego, jak też kadrowego. Szczególnie ważne i jednocześnie niedoceniane są kompetencje miękkie, m.in. dot. umiejętności współpracy, rozwiązywania problemów, zarządzania. Potencjał organizacji pozarządowych i liderów społeczności lokalnych związany jest z możliwościami docierania do bezpośrednich odbiorców działań skuteczniej niż instytucje publiczne. Jednocześnie niezbędne jest wzmacnianie instytucji publicznych w zakresie doskonalenia procesu współpracy z mieszkańcami i podmiotami z różnych sektorów.

#### **Kierunki działań:**

- A. Integracja i organizacja systemu współpracy organizacji pozarządowych np. w formie inkubatora/centrum organizacji pozarządowych;
- B. Wspieranie rozwoju kompetencji kadr organizacji pozarządowych oraz liderów społeczności lokalnych;
- C. Wzmocnienie potencjału instytucjonalnego Miasta Ełk i Gminy Ełk, w szczególności w zakresie współpracy partnerskiej, partycypacji.

#### **Cel szczegółowy 4.4. Poprawa dostępu do usług.**

Rewolucja technologiczna dotyka coraz szerszych wymiarów funkcjonowania społeczeństw, w tym usług publicznych. Jest to duża szansa na podniesienie dostępności i jakości szeregu usług realizowanych i świadczonych przez instytucje publiczne. Brak stosownych rozwiązań w zakresie dostępności skutkuje ograniczonym korzystaniem z usług przez wybrane grupy

osób, w tym osoby ze specjalnymi potrzebami, seniorów, rodziny wielodzietne. Poprawa dostępności dotyczy wielu sfer funkcjonowania miasta, w tym prywatnych przestrzeni mieszkaniowych, komunikacji publicznej, dostępu do edukacji, opieki zdrowotnej, administracji czy też usług świadczonych na rzecz przedsiębiorców.

**Kierunki działań:**

- A. Wspieranie i promowanie rozwiązań cyfrowych w administracji publicznej;
- B. Rozwój infrastruktury wspierającej rozwiązania cyfrowe;
- C. Realizacja działań z zakresu dostępności, w szczególności dla osób starszych i ze specjalnymi potrzebami.

Plan strategiczny odpowiada na potrzeby mieszkańców MOF Ełku, wynikające z diagnozy obszaru w sferach społecznej, gospodarczej i przestrzennej. Misja/cel główny ma charakter przekrojowy. Przypisanie poszczególnych wyzwań rozwojowych do celów strategicznych pozwoliło na zdefiniowanie kluczowych efektów realizacji strategii, w tym w wymiarze przestrzennym. Zastosowanie **podejścia zintegrowanego** wykazano w tabeli nr 8.

## Wizja:

MOF Ełku to...

*...obszar atrakcyjny do inwestowania, o wysokim potencjale przedsiębiorczości i innowacyjności, dający szansę na rozwój biznesu. To obszar, z którego młodzi nie emigrują, lecz zakładają lokalne firmy, przyczyniając się do wzrostu atrakcyjności i konkurencyjności całego regionu.*

*... dobre miejsce do mieszkania, cechujące się atrakcyjnością turystyczną oraz rozwiniętą ofertą czasu wolnego.*

*.... obszar zrównoważonego rozwoju, w którym uwzględnia się potrzeby środowiskowe, dążąc do poprawy stanu środowiska naturalnego.*

*...obszar zrównoważonej polityki przestrzennej i społecznej, której istotnym wymiarem jest rewitalizacja. Mieszkańcy uczestniczą aktywnie w kreowaniu rozwoju i są ważnym partnerem zachodzących przemian w przestrzeni MOF Ełku.*

## Cel główny/Misja:

Wzrost znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego jako ośrodka subregionalnego, realizowany w oparciu o współpracę lokalną i ponadlokalną.

Cel strategiczny 1.  
Wzrost konkurencyjności.

Cel strategiczny 2.  
Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania.

Cel strategiczny 3.  
Poprawa stanu środowiska.

Cel strategiczny 4.  
Wzmocnienie spójności społecznej.

Cel szczegółowy 1.1.  
Stworzenie warunków do inwestycji.

Cel szczegółowy 2.1.  
Stworzenie warunków do zwiększenia zasobów mieszkaniowych.

Cel szczegółowy 3.1.  
Ochrona środowiska przyrodniczego.

Cel szczegółowy 4.1.  
Rewitalizacja obszarów zdegradowanych.

Cel szczegółowy 1.2.  
Rozwój systemu wspierania przedsiębiorczości i innowacyjności.

Cel szczegółowy 2.2.  
Rozwój oferty i infrastruktury czasu wolnego.

Cel szczegółowy 3.2.  
Przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatycznych.

Cel szczegółowy 4.2.  
Wzmocnienie opieki zdrowotnej i usług społecznych.

Cel szczegółowy 1.3.  
Rozwój systemu kształcenia.

Cel szczegółowy 2.3.  
Rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych.

Cel szczegółowy 3.3.  
Wspieranie rozwoju ekogospodarki.

Cel szczegółowy 4.3.  
Zwiększenie potencjału instytucjonalnego i kadrowego organizacji społecznych i liderów społecznych.

Cel szczegółowy 1.4.  
Wzmocnienie infrastruktury oraz marki turystycznej MOF Ełku i subregionu EGO.

Cel szczegółowy 4.4.  
Poprawa dostępu do usług.

Tabela 8 Struktura logiczna wizji i celów rozwoju MOF Ełku wraz z określeniem efektów ich realizacji (podejście zintegrowane)

Element wizji	Cel główny/Misja	Cele rozwoju	Wyzwania	Cele szczegółowe	Kluczowe rezultaty	Rezultaty w wymiarze przestrzennym
MOF Ełku to obszar atrakcyjny do inwestowania, o wysokim potencjale przedsiębiorczości i innowacyjności, dający szansę na rozwój biznesu. To obszar, z którego młodzi nie emigrują, lecz zakładają lokalne firmy, przyczyniając się do wzrostu atrakcyjności i konkurencyjności całego regionu.	Wzrost znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego jako ośrodka subregionalnego, realizowany w oparciu o współpracę lokalną i ponadlokalną.	Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności.	<p>7. Pozyskanie nowych terenów inwestycyjnych dla działalności gospodarczych, utworzenie zintegrowanej oferty inwestycyjnej i promocja gospodarza.</p> <p>8. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości, w szczególności działalności usługowych oraz specjalizacji lokalnych związanych z ekogospodarką.</p> <p>9. Wzmocnienie roli systemu kształcenia zawodowego.</p> <p>10. Wzmocnienie potencjału turystycznego.</p>	<p>1.1. Stworzenie warunków do inwestycji.</p> <p>1.2. Rozwój systemu wspierania przedsiębiorczości i innowacyjności.</p> <p>1.3. Rozwój systemu kształcenia.</p> <p>1.4. Wzmocnienie infrastruktury oraz marki turystycznej MOF Ełku i subregionu EGO.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pozyskanie nowych inwestorów,</li> <li>• Wzrost zatrudnienia,</li> <li>• Tworzenie wysokiej jakości miejsc pracy,</li> <li>• Wzrost dochodów mieszkańców i samorządów,</li> <li>• Podniesienie konkurencyjności przedsiębiorstw, w tym w zakresie przemysłu 4.0,</li> <li>• Rozwój specjalizacji lokalnej w postaci ekogospodarki,</li> <li>• Silnie rozwinięte inteligentne specjalizacje,</li> <li>• Współpraca instytucji publicznych, IOB i przedsiębiorców,</li> <li>• Wzmocnienie roli Parku Naukowo-Technicznego w Ełku w kreowaniu rozwoju gospodarczego,</li> <li>• Podniesienie poziomu kompetencji kadr na rynku pracy,</li> <li>• Rozwój funkcji edukacyjnej Ełku, w tym podnoszenie atrakcyjności kształcenia zawodowego,</li> <li>• Budowa pozytywnego wizerunku MOF Ełku i subregionu EGO (inwestycyjnego, turystycznego),</li> <li>• Wzrost oddziaływania MOF Ełku na terenie województwa (głównie EGO) oraz w relacjach</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktywizacja miejsc i terenów dobrze skomunikowanych z istniejącym i planowanym układem komunikacyjnym, w szczególności zwartych terenów o dużej powierzchni,</li> <li>• Eksponowanie walorów lokalizacyjnych oraz potencjału demograficznego,</li> <li>• Dominująca rola potencjału usługowego Ełku, w szczególności Śródmieścia oraz wzrost potencjału usługowego największych miejscowości gminy Ełk (Nowa Wieś Ełcka, Straduny),</li> <li>• Zagospodarowanie bliskiego sąsiedztwa przestrzeni miejskiej,</li> <li>• Brak konfliktów środowiskowych, jednak znaczna presja na środowisko terenów inwestycyjnych,</li> <li>• Miasto Ełk jako miejsce koncentracji obiektów szkolnych i przedsiębiorców współpracujących w systemie kształcenia,</li> <li>• Wzmocnienie ponadlokalnej funkcji edukacyjnej Ełku, w tym wzmocnienie prestiżu kształcenia zawodowego w ujęciu całego subregionu EGO (komplementarność),</li> <li>• Koncentracja atrakcji turystycznych w Ełku, m.in. wokół Jeziora Ełckiego oraz rzeki Ełk</li> </ul>

Element wizji	Cel główny/Misja	Cele rozwoju	Wyzwania	Cele szczegółowe	Kluczowe rezultaty	Rezultaty w wymiarze przestrzennym
					<p>z gminami woj. podlaskiego i mazowieckiego,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Potencjał dla budowy marki turystycznej MOF Ełku w oparciu o turystykę SLOW (Gmina Ełk) i turystykę aktywną (m.in. potencjał jezior, rzeki Ełk),</li> <li>• Rozwój usług opartych na potencjale turystycznym; wzmocnienie roli usługowej Ełku,</li> <li>• Podniesienie poziomu jakości życia bazującego na ofercie czasu wolnego.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nowa rola Miasta Ełk – jako miejsca obsługi ruchu turystycznego (także turystyki biznesowej) w układzie subregionalnym,</li> <li>• Uzupełniająca rola potencjału oferty czasu wolnego oraz noclegowego Gminy Ełk (w szczególności w miejscach o dużych walorach krajobrazowych i lokalizacyjnych, np. względem sieci drogowej).</li> </ul>
MOF Ełku to dobre miejsce do mieszkania, cechujące się atrakcyjnością turystyczną oraz rozwiniętą ofertą czasu wolnego.		<p>Cel strategiczny</p> <p>2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania.</p>	<p>1. Rozwój zasobów mieszkaniowych.</p> <p>3. Kształtowanie pozytywnego wizerunku MOF Ełku w oparciu o potencjał oferty czasu wolnego.</p> <p>6. Rozwój komunikacji publicznej MOF Ełku oraz subregionu EGO Kraina Bociana.</p> <p>10. Wzmocnienie potencjału turystycznego.</p>	<p>2.1. Stworzenie warunków do zwiększenia zasobów mieszkaniowych.</p> <p>2.2. Rozwój oferty i infrastruktury czasu wolnego.</p> <p>2.3. Rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzmocnienie zdolności zatrzymania młodych mieszkańców MOF Ełku oraz zdolności przyciągania nowych mieszkańców,</li> <li>• Wzrost dochodów samorządów,</li> <li>• Kształtowanie oferty czasu wolnego w oparciu o potencjały instytucji publicznych i partnerów społecznych,</li> <li>• Wzmocnienie konkurencyjności podmiotów gospodarczych działających w sferze przemysłów czasu wolnego,</li> <li>• Podniesienie poziomu jakości życia bazującego na ofercie czasu wolnego,</li> <li>• Wzmocnienie pozycji usługowej,</li> <li>• Bardzo dobra dostępność komunikacyjna Ełku, dobra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernizacja istniejących zasobów mieszkaniowych,</li> <li>• Wytyczenie nowych terenów pod budownictwo mieszkaniowe, w tym wielorodzinne i jednorodzinne (Miasto Ełk, Gmina Ełk),</li> <li>• Unikanie zjawiska rozproszenia urbanizacji,</li> <li>• Rozwój infrastruktury społecznej, w tym kulturalnej, rekreacyjnej oraz przestrzeni publicznych,</li> <li>• Poprawa wewnętrznej dostępności komunikacyjnej w MOF Ełku,</li> <li>• Rola Ełku jako ważnego miejsca dla obsługi ruchu komunikacyjnego (w tym teren Dworca PKP),</li> <li>• Współpraca w ramach subregionu EGO.</li> </ul>

Element wizji	Cel główny/Misja	Cele rozwoju	Wyzwania	Cele szczegółowe	Kluczowe rezultaty	Rezultaty w wymiarze przestrzennym
					<p>dostępność komunikacyjna wewnętrzna i zewnętrzna,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzrost konkurencyjności rynku pracy i konkurencyjności działalności gospodarczych,</li> <li>• Poprawa bezpieczeństwa publicznego,</li> <li>• Budowa pozytywnego wizerunku MOF Ełku.</li> </ul>	
<p>MOF Ełku to obszar zrównoważonego rozwoju, w którym uwzględnia się potrzeby środowiskowe, dążąc do poprawy stanu środowiska naturalnego.</p>		<p>Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska.</p>	<p>11. Ochrona zasobów środowiska przyrodniczego, w tym wód powierzchniowych, zasobów glebowych, krajobrazu.</p> <p>8. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości, w tym działalności usługowych oraz specjalizacji lokalnych związanych m.in. z ekogospodarką.</p>	<p>3.1. Ochrona środowiska przyrodniczego.</p> <p>3.2. Przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatycznych.</p> <p>3.3. Wspieranie rozwoju ekogospodarki.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ochrona zasobów przyrodniczych,</li> <li>• Minimalizowanie ryzyk związanych ze skutkami zmian klimatu,</li> <li>• Efektywniejsze wykorzystanie potencjału przyrodniczego do rozwoju usług turystycznych i ekogospodarki,</li> <li>• Wpływ na rozwój inteligentnych specjalizacji,</li> <li>• Wzmocnienie roli Parku Naukowo-Technicznego w Ełku w kreowaniu rozwoju gospodarczego,</li> <li>• Podniesienie konkurencyjności przedsiębiorstw,</li> <li>• Wkład w ochronę środowiska w wymiarze lokalnym, krajowym i globalnym,</li> <li>• Budowa pozytywnego wizerunku MOF Ełku.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ochrona i poprawa stanu wód jezior i rzek MOF Ełku,</li> <li>• Rozwój infrastruktury kanalizacyjnej,</li> <li>• Wyznaczenie terenów ochrony potencjału przyrodniczego MOF Ełku, w szczególności w dolinie rzeki Ełk,</li> <li>• Zwiększenie efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej i mieszkalnych (osiedla budynków wielorodzinnych i jednorodzinnych),</li> <li>• Rozwój energooszczędnego oświetlenia ulicznego w MOF Ełku,</li> <li>• Zwiększenie powierzchni i ilości terenów zielonych i naturalnych, w tym umożliwiających retencję lub infiltrację wody.</li> </ul>

Element wizji	Cel główny/Misja	Cele rozwoju	Wyzwania	Cele szczegółowe	Kluczowe rezultaty	Rezultaty w wymiarze przestrzennym
<p>MOF Ełku to obszar zrównoważonej polityki przestrzennej i społecznej, której istotnym wymiarem jest rewitalizacja.</p> <p>Mieszkańcy uczestniczą aktywnie w kreowaniu rozwoju i są ważnym partnerem zachodzących przemian w przestrzeni MOF Ełku.</p>		<p>Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej.</p>	<p>2. Rewitalizacja Ełku oraz zdegradowanych obszarów na terenach wiejskich.</p> <p>4. Wzmocnienie i rozwój systemu opieki zdrowotnej i usług społecznych.</p> <p>5. Wzmocnienie aktywności i roli organizacji pozarządowych, liderów i uczestników życia społecznego w kreowaniu rozwoju.</p>	<p>4.1. Rewitalizacja obszarów zdegradowanych.</p> <p>4.2. Wzmocnienie opieki zdrowotnej i usług społecznych.</p> <p>4.3. Zwiększenie potencjału instytucjonalnego i kadrowego organizacji społecznych i liderów społecznych.</p> <p>4.4. Poprawa dostępu do usług.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój kompleksowych usług społecznych w oparciu o potencjał instytucji publicznych i podmiotów prywatnych; wzmocnienie roli usługowej Ełku,</li> <li>• Rozwój kapitału społecznego,</li> <li>• Prowadzenie skutecznej polityki społecznej, w tym polityki senioralnej,</li> <li>• Zwiększenie zdolności instytucjonalnej MOF Ełku w zakresie polityki rozwoju, przy udziale partnerów społecznych i gospodarczych,</li> <li>• Zwiększenie udziału społecznego i partnerstw w zarządzaniu rozwojem MOF Ełku,</li> <li>• Wzrost kompetencji miękkich organizacji społecznych i liderów lokalnych w kreowaniu rozwoju MOF Ełku,</li> <li>• Budowa pozytywnego wizerunku MOF Ełku,</li> <li>• Przyciąganie nowych mieszkańców,</li> <li>• Realizacja projektów o wysokim poziomie oddziaływania ponadlokalnego,</li> <li>• Współpraca sieciowa na arenie międzynarodowej.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poprawa tkanki infrastrukturalnej i układów przestrzennych, ładu i estetyki przestrzeni,</li> <li>• Wyznaczenie obszarów rewitalizacji, zgodnie z ustawą o rewitalizacji, realizacja procesów rewitalizacyjnych,</li> <li>• Rozwój nowych funkcji na zdegradowanych terenach MOF Ełku,</li> <li>• Rozwój sieci instytucji opieki zdrowotnej i społecznej, w szczególności zlokalizowanych na terenie Ełku,</li> <li>• Zacieśnienie współpracy w ramach MOF i subregionu EGO, rozwój współpracy z Wielkimi Jeziorami Mazurskimi, Suwałkami i Augustowem oraz partnerami zagranicznymi.</li> </ul>

#### 4. Przedsięwzięcia strategiczne

Przedsięwzięcia strategiczne są wyborem strategicznym w kontekście zaplanowanych celów oraz priorytetyzacją planowanych działań. Każde z opisanych poniżej przedsięwzięć pozwoli na zintegrowanie celów i kierunków działań, sformułowanych w tym dokumencie. Przedsięwzięcia strategiczne stanowią wiązki projektów, w których nastąpi konsolidacja środków i zasobów najważniejszych z punktu widzenia rozwoju MOF Ełku, dla osiągnięcia celów strategicznych. Przedsięwzięcia wynikają ze specyfiki obszaru, jego problemów lub potencjałów rozwojowych. Zostały zidentyfikowane w sposób partycypacyjny w ramach prac nad Planem Rozwoju Lokalnego, w tym w oparciu o otwarty nabór projektów, oraz rozwinięte i uzupełnione w wyniku spotkań i warsztatów przeprowadzonych w toku aktualizacji niniejszej strategii.

Wyszczególniono 9 przedsięwzięć strategicznych:

- PS1.** Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Ełku
- PS2.** EŁCKIE ECOinnowacje – rozwój smart specjalizacji ekonomia wody
- PS3.** Stworzenie w Ełku korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej
- PS4.** EKomobilny MOF EŁKU– kreowanie warunków do ekomobilności mieszkańców
- PS5.** EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Ełku
- PS6.** Dostępność komunikacyjna MOF Ełku
- PS7.** Poprawa jakości kształcenia w MOF Ełku
- PS8.** Wykorzystanie potencjału MOF Ełku do rozwoju ekoturystyki
- PS9.** Zdrowiej w MOF Ełku - rozwój usług medycznych.

Elementem przedsięwzięcia strategicznego PS1. „Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Ełku” jest projekt pn. „Ełcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Ełku”, planowany do realizacji w formule Innych Instrumentów Terytorialnych (IIT), w ramach programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027. Projekt został zgłoszony przez Związek ZIT MOF Ełk w odpowiedzi na nabór propozycji projektowych planowanych do realizacji w preferencyjnym trybie w ramach FEWiM 2021-2027, przeprowadzony przez Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego. Zasady i kryteria naboru zostały określone w dokumencie pn. „Ramy identyfikacji i funkcjonowania projektów strategicznych w perspektywie finansowej UE 2021-2027”.

Przepisy dot. IIT są zawarte w art. 36 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027. W związku z pełnieniem przez Strategię Rozwoju MOF Ełku 2030 roli strategii IIT, w tym rozdziale zamieszczono opis projektu „Ełcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Ełku” wraz ze wskazaniem jego powiązania z innymi projektami.



## Lista przedsięwzięć strategicznych

<b>Nazwa przedsięwzięcia strategicznego</b>	<b>PS1. Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Ełku</b>
<b>Cel Strategii rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030</b>	CS1. Wzrost konkurencyjności
<b>Cel Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego</b>	<p>Cel strategiczny: Kompetencje przyszłości</p> <p>2. Nowoczesne usługi</p> <p>B. Różnorodność usług:</p> <p>a. rozwój systemu pozyskiwania inwestorów i wspierania przedsiębiorczości (mentoring, szkolenia, wspólne działania promocyjne, tworzenie nowych obszarów rozwojowych w miastach i na terenach wiejskich ułatwiających rozpoczęcie działalności przez przedsiębiorców (rewitalizacja, restrukturyzacja, strefy aktywności gospodarczej)</p> <p>OSI MOF Ełku – Oczekiwane efekty interwencji: silna pozycja gospodarcza poprzez włączenie w sieci współpracy</p>
<b>Opis problemu/uzasadnienie przedsięwzięcia strategicznego</b>	<p>Ełk należy do grupy ośrodków gospodarczych II rzędu w województwie warmińsko-mazurskim, o rosnącym potencjale gospodarczym i wysokim potencjale ludnościowym. Zdolność Ełku i jego obszaru funkcjonalnego do przyciągania nowych inwestycji wspierać będzie poprawiająca się dostępność komunikacyjna poprzez budowę dróg szybkiego ruchu S61 (Via Baltica) i S16 (w tym połączenie z S19 – Via Carpatia) oraz trasy kolejowej E75 (Rail Baltica). Konieczne jest zatem pozyskanie nowych terenów inwestycyjnych, których obecne zasoby ulegają już wyczerpaniu, oraz uzbrojenie ich w niezbędną infrastrukturę do rozpoczęcia działalności gospodarczej. Wśród głównych aspektów determinujących sytuację gospodarczą MOF Ełku jest niewystarczająca rozpoznawalność Miasta Ełk i całego MOF jako marki inwestycyjnej i biznesowej tj. miejsca do lokowania nowoczesnych inwestycji oraz rozwoju zawodowego.</p> <p>Kluczową sprawą determinującą pozyskanie nowych inwestorów jest zasób wykwalifikowanej kadry/specjalistów i wysoka jakość oferty inwestycyjnej. W MOF Ełku brakuje spójnej i zintegrowanej oferty inwestycyjnej, a także jej promocji. Aby wprowadzić nowych oraz innowacyjnych inwestorów, niezbędna jest promocja marki inwestycyjnej całego MOF Ełku i marki w zakresie tzw. life balance.</p>
<b>Projekty i zadania podejmowane w ramach</b>	W ramach przedsięwzięcia planuje się projekty i zadania, które w znaczny sposób przyczynią się do aktywnej promocji gospodarczej całego MOF Ełku i poszukiwania nowych inwestorów, zapewniając im stałą i

<p><b>przedsięwzięcia strategicznego</b></p>	<p>profesjonalną obsługę poprzez utworzenie Ełckiego Portu Inwestora z dedykowanym opiekunem oraz narzędziami odpowiadającymi na potrzeby przedsiębiorców i inwestorów w MOF Ełku. Nowe tereny inwestycyjne zostaną zlokalizowane przede wszystkim w przestrzeni gminy wiejskiej Ełk. Należy je wyposażyć w infrastrukturę techniczną i teleinformatyczną oraz zapewnić połączenia komunikacyjne, w szczególności z drogami ekspresowymi S61 i S16 oraz drogą krajową nr 65.</p> <p><u>Planowane projekty:</u></p> <p><b>P.1.</b> Promocja marki biznesowej MOF Ełku (beneficjent: Gmina Miasto Ełk) – projekt planowany do realizacji jako elementem przedsięwzięcia strategicznego o zasięgu regionalnym pn. "Promocja gospodarcza Warmii i Mazur", realizowanego przez Samorząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego</p> <p><b>P.2.</b> Ełcki Port Inwestora – utworzenie biura obsługi inwestora MOF Ełku (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)</p> <p><b>P.3.</b> Ełcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Ełku (beneficjent: Gmina Ełk; projekt planowany do realizacji w formule IIT w ramach FEWiM 2021-2027 zakładający przygotowanie terenów inwestycyjnych w Gminie Ełk w obrębie Szeligi – Buczki i Przykopka, w bezpośrednim sąsiedztwie węzła drogi S61 - Via Baltica)</p> <p><b>P.4.</b> Przygotowanie terenów inwestycyjnych w Mieście Ełk położonych pomiędzy rzeką Ełk a ul. Bema (strefa przemysłowa) (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)</p>
<p><b>Główne rezultaty/efekty przedsięwzięcia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie rozpoznawalności i atrakcyjności Miasta Ełk i obszaru funkcjonalnego jako marki inwestycyjnej i biznesowej</li> <li>• Zwiększenie ilości sprzedanych terenów inwestycyjnych</li> <li>• Rozwój przedsiębiorczości</li> <li>• Zwiększenie zatrudnienia</li> </ul>
<p><b>Planowany okres realizacji</b></p>	<p>2022-2027</p>
<p><b>Szacunkowy koszt</b></p>	<p>30 000 000 zł</p>

<b>Nazwa przedsięwzięcia strategicznego</b>	<b>PS2. EŁCKIE ECOInnowacje – rozwój smart specjalizacji ekonomia wody</b>
<b>Cel Strategii rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030</b>	CS3. Poprawa stanu środowiska
<b>Cel Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego</b>	<p>Cel strategiczny: Inteligentna produktywność  4.2 Inteligentna specjalizacja  A. Produkty i usługi wysokiej jakości i rozwój nowoczesnych technologii i innowacji związanych ze zrównoważonym korzystaniem z zasobów środowiska  Cel strategiczny: Mocne fundamenty  6.2 Optymalna infrastruktura rozwoju  6.3 Wyjątkowe środowisko przyrodnicze</p> <p>OSI MOF Ełku – Oczekiwane efekty interwencji: Silnie rozwinięte inteligentne specjalizacje</p>
<b>Opis problemu/uzasadnienie przedsięwzięcia strategicznego</b>	<p>Ekonomia wody jest jedną z trzech specjalizacji woj. warmińsko-mazurskiego. W MOF Ełku, ze względu na występowanie ponad 40 jezior i rzeki Ełk, wody powierzchniowe stanowią znaczący odsetek powierzchni – w Mieście Ełk jest to ponad 20% (średnia dla województwa 5,7%). Jednocześnie badania stanu jednolitych części wód jezior Ełckiego, Haleckiego i Łaśmiady oraz rzeki Ełk wskazują na zły stan wód, stan chemiczny poniżej dobrego i umiarkowany/dobry stan ekologiczny. W Jeziorze Ełckim obserwuje się intensyfikację procesu eutrofizacji, a największym zagrożeniem jest rzeka Ełk, która wnosi do zbiornika największą ilość całkowitego ładunku substancji biogennej. Znaczący udział wód powierzchniowych w MOF Ełku w połączeniu z ich złym stanem powoduje, że kwestia zanieczyszczenia jezior stanowi potencjalne źródło problemów sanitarnych, zdrowotnych, środowiskowych i gospodarczych, a tym samym zagraża stabilności procesów rozwojowych. Analizy wskazują, że pomimo podejmowania różnorodnych działań ochronnych, w województwie warmińsko-mazurskim nie notuje się poprawy jakości wód powierzchniowych, a wręcz przeciwnie – ich stan nieznacznie się pogarsza. Należy zatem dołożyć wszelkich starań, aby jeziora MOF Ełku (i całego regionu) objęte były nowymi, skutecznymi programami działań ochronno-rekultywacyjnych. Realizacja prac badawczo-rozwojowych w zakresie eutrofizacji jezior może przyczynić się do uczynienia z MOF Ełku silnego i silnie oddziałującego (a może i wzorcowego) ośrodka w tej dziedzinie. Testowanie innowacyjnych rozwiązań mających na celu poprawę jakości wód w kontekście postępującej eutrofizacji oraz zmian klimatycznych przyczyni się do rozwoju inteligentnej specjalizacji „ekonomia wody”.</p>
<b>Projekty podejmowane w ramach</b>	Przedsięwzięcie ma na celu wdrożenie innowacyjnych rozwiązań umożliwiających poprawę jakości wód Jeziora Ełckiego w kontekście postępującej eutrofizacji oraz obserwowanych zmian klimatu. Wymaga to dużej świadomości i chęci współpracy różnych użytkowników jeziora i jego zlewni, a także specjalistycznego wsparcia

## przedsięwzięcia strategicznego

naukowo-badawczego. Przygotowanie pilotażowych metod ochronno - rekultywacyjnych dla Jeziora Ełckiego, ich analiza i ocena skuteczności oraz możliwości ich dalszego zastosowania jest szansą na poprawę jakości tak ważnego potencjału rozwojowego całego MOF Ełku, jakim są wody powierzchniowe. Zmodernizowana/udoskonalona infrastruktura badawcza w Parku Naukowo-Technologicznym umożliwi opracowanie nowych rozwiązań w zakresie inżynierii ochrony wód. Bardzo ważnym elementem jest włączenie lokalnego społeczeństwa w monitoring zasobów naturalnych Jeziora Ełckiego na poziomie badawczo-naukowym w formie wolontariatu (nauka obywatelska).

Podstawą do realizacji prac inwestycyjnych jest opracowanie pt. „Badania wody i osadów dennych oraz pomiarów hydrologicznych Jeziora Ełckiego i jego zlewni wraz ze sporządzeniem projektu ochrony i rekultywacji zbiornika w celu zachowania jego potencjału rekreacyjnego i przyrodniczego” wykonane przez zespół naukowców specjalizujących się we wdrażaniu projektów ochronno-rekultywacyjnych jezior.

**P1.** Wdrażanie nowych metod ochronno-rekultywacyjnych jezior poprzez testowanie innowacyjnych rozwiązań w zakresie ochrony Jeziora Ełckiego (beneficjent: Gmina Miasto Ełk/ Park Naukowo – Technologiczny w Ełku)

Zadanie 1: Budowa systemu barier abiotyczno-biotycznych do redukcji substancji biogennych w strefie brzegowej Jeziora Ełckiego (zakotwiczenie w odległości ok. 100 m od brzegu jeziora pływających wysp z nasadzoną roślinnością (bariera biotyczna) i gabionów wypełnionych naturalnym bezpiecznym dla środowiska materiałem sorpcyjnym (bariera abiotyczna)

Zadanie 2: Budowa instalacji na Jeziorze Ełckim do redukcji wewnętrznych i zewnętrznych ładunków substancji biogennych poprzez zainstalowanie rurociągów doprowadzających natlenioną wodę rzeki Ełk na dno zbiornika w strefie dopływu (płoso środkowe), z możliwością dozowania do rurociągów substancji strącającej, oraz rurociągu odprowadzającego odtlenioną i bogatą w substancje biogenne wodę naddenną z dna zbiornika w strefie odpływu (płoso południowo-zachodnie)

Zadanie 3: Utworzenie Centrum Badawczego Wód Powierzchniowych w PNT w Ełku

Zadanie 4: Monitoring wdrażania metod ochronno - rekultywacyjnych Jeziora Ełckiego

Zadanie 5: Wdrożenie wolontaryjnego monitoringu wód w Ełku

**P2.** Działania ochronne na dopływie z Jeziora Sunowo do Jeziora Ełckiego w celu podczyszczania wód jeziora Sunowo przed ich dopływem do Jeziora Ełckiego (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)

**P3.** Innowacyjne podczyszczanie wody opadowej odprowadzanej siecią kanalizacji deszczowej do rzeki Ełk (dopływających wylotem kanalizacji deszczowej przy ulicy Wojska Polskiego do rzeki Ełk) (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)

<b>Główne rezultaty/efekty przedsięwzięcia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poprawa jakości wód Jeziora Ełckiego i rzeki Ełk</li> <li>• Zachowanie bioróżnorodności ekosystemu wodnego i bezpieczeństwa ekologicznego</li> <li>• Zwiększenie potencjału badawczo-naukowego Ełku</li> </ul>
<b>Planowany okres realizacji</b>	2022-2026
<b>Szacunkowy koszt</b>	14 935 000 zł

<b>Nazwa przedsięwzięcia strategicznego (wiązki projektów)</b>	<b>PS3. Stworzenie w Ełku korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej</b>
<b>Cel Strategii rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030</b>	CS1. Wzrost konkurencyjności
<b>Cel Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego</b>	<p>Cel strategiczny: Inteligentna produktywność</p> <p>1. Satysfakcjonująca praca</p> <p>B. Infrastruktura przedsiębiorczości:</p> <p>a. wspieranie rozwoju parków naukowo-technologicznych, inkubatorów technologicznych, inkubatorów przedsiębiorczości, w tym społecznej.</p> <p>OSI MOF Ełku – Oczekiwane efekty interwencji: wzmocniona rola PNT</p>
<b>Opis problemu/uzasadnienie przedsięwzięcia strategicznego</b>	<p>Ełk należy do najważniejszych ośrodków gospodarczych w województwie warmińsko-mazurskim. Jednym z potencjałów jest m.in. infrastruktura wsparcia działalności gospodarczej w postaci Parku Naukowo-Technologicznego. Odgrywa on istotną rolę w rozwoju innowacyjności regionu, w tym w ramach współpracy z parkami technologicznymi w Olsztynie i Elblągu.</p> <p>Dane statystyczne pokazują stabilną sytuację ekonomiczną Ełku – systematycznie rosnącą liczbę podmiotów gospodarczych oraz osiąganych przez firmy dochodów. Jednak w zestawieniu z innymi miastami widoczna jest niższa konkurencyjność ełckiej gospodarki. Miasto Ełk, podobnie jak większość miast średniej wielkości w Polsce, potrzebuje wsparcia we wdrażaniu innowacji. Wpływają one korzystnie na środowisko naturalne, życie społeczności lokalnych oraz warunki ekonomiczne. W znacznym stopniu polepszają również wizerunek gminy/obszaru wśród potencjalnych inwestorów oraz pozwalają osiągnąć przewagę nad konkurencją.</p>

<p><b>Projekty podejmowane w ramach przedsięwzięcia strategicznego</b></p>	<p>Przedsięwzięcie ma na celu wdrożenie i przeprowadzenie kompleksowego „programu” wparcia kultury przedsiębiorczości innowacyjnej - począwszy od młodzieży, osób planujących wybór ścieżki kariery, przez startupy, młode firmy, aż po dojrzałe MŚP, wchodzące na drogę transformacji cyfrowej. Największy potencjał do wzmacniania potencjału konkurencyjności gospodarki i rozwoju innowacji w MOF Ełk posiada Park Naukowo-Technologiczny w Ełku. Zaplanowane do realizacji projekty będą wspierały zakładanie i rozwój firm, przez co wzrośnie ogólny poziom innowacyjności MOF Ełk i całego regionu.</p> <p><b>P1.</b> Inkubator technologiczny PNT – rozbudowa wraz z doposażeniem PNT w Ełku ETAP II (hala produkcyjno-usługowa) wraz ze strefą pomysłodawcy (beneficjent: Gmina Miasto Ełk/Park Naukowo-Technologiczny w Ełku) Projekt obejmuje rozbudowę i doposażenie hali produkcyjno-usługowej PNT z przeznaczeniem na prowadzenie działalności produkcyjno-usługowej firm, ze szczególnym uwzględnieniem prowadzenia działalności innowacyjnej, B+R. W ramach projektu przewidziane jest utworzenie Strefy Pomysłodawcy tj. wydzielonej przestrzeni do prowadzenia eksperymentów, badań technologicznych.</p> <p><b>P2.</b> Platforma startupowa (beneficjent: Gmina Miasto Ełk/Park Naukowo-Technologiczny w Ełku) Projekt przewiduje realizację kompleksowego, profesjonalnego programu inkubacji innowacyjnych start-upów skierowany do osób fizycznych (start-upów).</p> <p><b>P3.</b> Hub Innowacji Cyfrowych Warmia i Mazury (DIH Warmia i Mazury) (beneficjent: Gmina Miasto Ełk/Park Naukowo-Technologiczny w Ełku) Projekt partnerski obejmujący kompleksowe wsparcie regionalnego Huba Innowacji Cyfrowych, który będzie pomostem pomiędzy podmiotami tworzącymi popyt na usługi w dziedzinie cyfrowej transformacji (przedsiębiorcy, start-upy), a istniejącą podażą.</p>
<p><b>Główne rezultaty/ efekty przedsięwzięcia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzrost konkurencyjności lokalnej gospodarki, dynamizacja procesów rozwojowych</li> <li>• Budowa lokalnego ekosystemu startupowego</li> <li>• Wzrost innowacyjności firm</li> <li>• Transformacja cyfrowa gospodarki</li> <li>• Wsparcie rozwoju inteligentnych specjalizacji regionu</li> </ul>
<p><b>Planowany okres realizacji</b></p>	<p>2022-2027</p>
<p><b>Szacunkowy koszt</b></p>	<p>17 500 000 zł</p>

<b>Nazwa przedsięwzięcia strategicznego (wiązki projektów)</b>	<b>PS4. EKOMOBILNY MOF EŁKU – kreowanie warunków do ekomobilności mieszkańców</b>
<b>Cel Strategii rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030</b>	CS2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania
<b>Cel Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego</b>	<p>Cel strategiczny: Mocne fundamenty  6.2. Optymalna infrastruktura rozwoju  C. Infrastruktura komunikacyjna  6.3. Wyjątkowe środowisko przyrodnicze  B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego  d. redukcja emisji zanieczyszczeń powietrza, w szczególności z niskich źródeł emisji oraz poprzez stosowanie ogrzewania oraz rozwój transportu przyjaznego środowisku (np. elektromobilność, transport rowerowy).</p> <p>OSI MOF Ełku - Oczekiwane efekty interwencji: Dobra komunikacyjność zewnętrzna i wewnętrzna obszaru.</p>
<b>Opis problemu/ uzasadnienie przedsięwzięcia strategicznego</b>	<p>Ełk jest miastem o dużej gęstości zaludnienia - ok. 2951 osób/km<sup>2</sup> (dane GUS za 2019 r.). Wzrostowi liczby mieszkańców miasta towarzyszy rozwój strefy podmiejskiej, a to z kolei przyczynia się do zwiększonego zapotrzebowania na dojazdy z/do miasta. Z roku na rok w MOF Ełku wzrasta liczba aut, powodując coraz większe zatłoczenie komunikacyjne. Mieszkańcy MOF Ełku niechętnie rezygnują z transportu indywidualnego na rzecz transportu zbiorowego lub rowerowego. Ełcka komunikacja miejska jest stale unowocześniana, ale zwiększenie konkurencyjności tego środka transportu wymaga kolejnych inwestycji w poprawę bezpieczeństwa, jakości i atrakcyjności.</p> <p>Chociaż każdego roku powstają kolejne odcinki infrastruktury rowerowej, to układ ścieżek rowerowych na terenie MOF Ełku nie jest jeszcze spójny i mało efektywny - sieć dróg rowerowych nie łączy wszystkich osiedli miejskich i nie zapewnia połączeń z miejscowościami podmiejskimi.</p> <p>Zakłada się, że konsekwentna polityka i działania na rzecz stworzenia funkcjonalnego systemu transportu zbiorowego oraz dróg rowerowych na terenie MOF Ełku trwale zmienią nawyki komunikacyjne mieszkańców, a nawet ich styl i tryb życia na bardziej aktywny, zdrowy i przyjazny środowisku. Rozwój i integracja systemów transportu zbiorowego poprawi powiązania funkcjonalne w Ełku oraz jego otoczeniem.</p>
<b>Projekty podejmowane w ramach przedsięwzięcia</b>	W ramach przedsięwzięcia planuje się realizację dwóch komponentów w kierunku stworzenia funkcjonalnego systemu transportu zbiorowego oraz infrastruktury dla niezmotoryzowanych (dróg rowerowych) na terenie MOF Ełku, które trwale zmienią nawyki komunikacyjne mieszkańców, styl i ich tryb życia na bardziej aktywny, zdrowy i przyjazny środowisku. Jest to spójne z założeniami Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030

	<p>zakładającymi poprawę powiązań funkcjonalnych w miastach i ich otoczeniu m.in. poprzez rozwijanie i integrowanie systemów transportu zbiorowego w miastach oraz z ich wiejskim otoczeniem.</p> <p><b>Komponent I: Rozbudowa systemu niskoemisyjnego transportu zbiorowego w MOF Ełku</b></p> <p><b>P1.</b> Zakup zeroemisyjnego taboru wraz z inwestycją w infrastrukturę (beneficjent: Gmina Miasto Ełk/ MZK sp. z.o.o. Ełk).</p> <p>Projekt zakłada zakup 10 szt. autobusów elektrycznych na potrzeby komunikacji miejskiej, wraz z niezbędną ku temu infrastrukturą. Celem tych działań jest poprawa atrakcyjności transportu publicznego poprzez oferowanie lepszej jakości podróży, a w konsekwencji stała zmiana zachowań komunikacyjnych mieszkańców MOF Ełku. Ponadto wprowadzenie elektrycznych autobusów przyniesie korzyści ekologiczne poprzez redukcję emisji spalin do atmosfery, co pośrednio wpłynie również na poprawę stanu zdrowia mieszkańców.</p> <p><b>Komponent II: Infrastruktura dla ruchu niezmotoryzowanego</b></p> <p><b>P1.</b> Budowa systemu dróg rowerowych (beneficjenci: Gmina Miasto Ełk, Gmina Ełk).</p> <p>Projekt zakłada stworzenie spójnej sieci dróg i tras rowerowych stanowiących środek transportu, konkurencyjny do ruchu samochodowego w całym MOF Ełku, na terenie Miasta Ełk (około 23 km nowych dróg rowerowych) oraz na terenie Gminy Ełk poprawiających dostępność z ośrodkiem miejskim Ełk (około 13 km nowych dróg rowerowych).</p>
<p><b>Główne rezultaty/ efekty przedsięwzięcia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie jakości i dostępności transportu zbiorowego w MOF Ełk</li> <li>• Wzrost przewozów komunikacją zbiorową</li> <li>• Poprawa wewnętrznej dostępności komunikacyjnej w MOF Ełku oraz bezpieczeństwa ruchu</li> <li>• Odciążenie układu transportowego MOF Ełku</li> <li>• Integracja różnych form transportu</li> <li>• Zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza</li> </ul>
<p><b>Planowany okres realizacji</b></p>	<p>2022-2027</p>
<p><b>Szacunkowy koszt</b></p>	<p>70 900 000 zł</p>



<b>Nazwa przedsięwzięcia strategicznego (wiązki projektów)</b>	<b>PS5. EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Ełku</b>
<b>Cel Strategii rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030</b>	CS3. Poprawa stanu środowiska
<b>Cel Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego</b>	<p>Cel strategiczny: Mocne fundamenty  Kierunek działań: Optymalna infrastruktura rozwoju  D. Infrastruktura energetyczna  c. ciepłownictwo  d. odnawialne źródła energii</p> <p>Cel strategiczny: Wyjątkowe środowisko przyrodnicze  B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego  c. termomodernizacja i poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej oraz budynków mieszkalnych</p>
<b>Opis problemu/uzasadnienie przedsięwzięcia strategicznego</b>	<p>Wojewódzki monitoring jakości powietrza wskazuje, że MOF Ełku jest obszarem przekroczeń średniorocznego poziomu docelowego benzo(a)pirenu. Główną przyczyną jest emisja z indywidualnych źródeł ciepła. Jednocześnie rozwój OZE jest na relatywnie niskim poziomie w skali regionu.</p> <p>Samorządy MOF Ełku od wielu lat realizują projekty, które wpływają na redukcję emisji gazów cieplarnianych, zwiększenie udziału energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych, redukcję zużycia energii finalnej. Odpowiedzią na wyzwania związane ze zmianami klimatu jest jednak konieczność wdrażania kolejnych przedsięwzięć przyczyniających się efektywnego gospodarowania energią. Zaplanowane przedsięwzięcia spowodują zmniejszenie emisji zanieczyszczeń powietrza związanej ze zużyciem energii w MOF Ełku, a także zaangażują poszczególnych uczestników lokalnego rynku energii w działania ograniczające emisję gazów cieplarnianych. Podstawą realizacji działań w Mieście Ełk jest dokument "Działania Miasta Ełk na rzecz redukcji emisji CO2 do 2020 r."(plan niskoemisyjny, który poddany zostanie aktualizacji).</p>
<b>Projekty podejmowane w ramach przedsięwzięcia strategicznego</b>	<p>Celem przedsięwzięcia jest zmniejszenie zużycia energii w poszczególnych sektorach odbiorców energii w MOF Ełku oraz optymalizacja działań związanych z produkcją i wykorzystaniem energii. Zaplanowane działania przyczynią się do zmniejszenia emisji zanieczyszczeń powietrza (w tym gazów cieplarnianych) związanej ze zużyciem energii.</p> <p>Planuje się w realizację trzech komponentów, a w ich ramach projektów inwestycyjnych ukierunkowanych na poprawę efektywności energetycznej.</p>

### **Komponent I: Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej (Gmina Miasto Ełk, Gmina Ełk, Powiat Ełcki)**

Głęboka kompleksowa termomodernizacja i poprawa efektywności energetycznej obiektów edukacyjnych oraz budynków użyteczności publicznej:

#### **P1. Gmina Miasto Ełk:**

- 4 budynki edukacyjne: Szkoła Podstawowa nr 7, Szkoła Podstawowa nr 4, Przedszkole Ekoludki, Żłobek Ekoludki,
- budynki użyteczności publicznej: budynek Urzędu Miasta Ełku oraz Starostwa Powiatowego w Ełku, budynek Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Ełku oraz parku wodnego, budynek przy ul. Piłsudskiego 10 (Klub Seniora/MOPS, siedziba Związku Międzygminnego Gospodarka Komunalna),
- wdrażanie inteligentnego zarządzania energią - umożliwi zdalne odczyty zużycia energii, analizę tych danych oraz dostosowanie zużycia energii do wyciągniętych wniosków w budynkach użyteczności publicznej Miasta Ełku.

#### **P2. Powiat Ełcki**

- budynki szkół Powiatu Ełckiego: budynek A Zespołu Szkół Nr 6 w Ełku, budynek Zespołu Szkół Mechaniczno – Elektrycznych w Ełku,
- budynki użyteczności publicznej: Poradnia Psychologiczno – Pedagogicznej, Powiatowy Urząd Pracy, budynki Domu Pomocy Społecznej w Nowej Wsi Ełckiej, Powiatowy Zarząd Dróg, Starostwo Powiatowe w Ełku przy ul. Piłsudskiego 5.

#### **P3. Gmina Ełk**

- Termomodernizacja wraz z zastosowaniem OZE - Zespołu Szkół Samorządowych w Stradunach

**P4.** Docieplenie elewacji i dachu budynku usługowo-biurowego przy ul. A. Mickiewicza 15 w Ełku (beneficjent: wspólnota mieszkaniowa właścicieli lokali w budynku administracyjnym ul. A. Mickiewicza 15)

### **Komponent II: Poprawa efektywności energetycznej budynków mieszkalnych**

**P1.** Termomodernizacja budynków mieszkalnych w Mieście Ełk (beneficjent: Gmina Miasto Ełk/ Administrator sp. z o.o. w Ełku)

- wykonanie przyłącza do sieci ciepłowniczej oraz wykonanie wewnętrznej instalacji c.o. w 9 budynkach mieszkalnych komunalnych;

- wykonanie remontów elewacji wraz z dociepleniem w 6 budynkach mieszkalnych komunalnych;
- remont elewacji z dociepleniem, wymianę stolarki zewnętrznej, wykonanie przyłącza do sieci ciepłowniczej oraz wewnętrznej instalacji c.o. w 1 budynku mieszkalnym komunalnym.

**P2.** Termomodernizacja budynków mieszkalnych w Gminie Ełk (beneficjent: spółdzielnie/wspólnoty z terenu Gminy Ełk)

Termomodernizacja 10 budynków wielorodzinnych na terenie Gminy Ełk (docieplenie dachu, ścian zewnętrznych, wymiana stolarki okiennej i drzwiowej części wspólnych).

**Komponent III: Inwestycje w MOF Ełku w energooszczędność oraz zmniejszenie energochłonności w Mieście Ełk**

**P1.** Rozbudowa i modernizacja sieci ciepłowniczych wraz ze zmianą technologii kanałowej na preizolowaną oraz modernizacja i rozgrupowanie istniejących węzłów cieplnych (beneficjent: Spółdzielnia Mieszkaniowa „Świt”)

**P2.** Zwiększenie efektywności systemów ciepłowniczych w Ełku - wymiana kotła WR-25 na kocioł biomasowy opalany zrębkami, o mocy nominalnej 14,5 MW oraz zabudowę ekonomizera kondensacyjnego na wylocie spalin (beneficjent: Gmina Miasto Ełk/ PEC sp. z o.o. w Ełku)

**P3.** Modernizacja oświetlenia ulicznego na energooszczędne w Ełku (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)

- wymiana słupów oraz opraw na energooszczędne typu LED na ulicach miejskich - łącznie 439 szt.
- wymiana opraw sodowych i rtęciowych na oprawy energooszczędne typu LED w innych częściach Miasta Ełk - 2400 szt.
- wprowadzenie systemu sterowania oświetleniem ulicznym.

**P4.** Produkcja energii elektrycznej z nowo wybudowanych instalacji wykorzystujących OZE (beneficjent: Gmina Miasto Ełk, Gmina Ełk)

Gmina Miasto Ełk - budowa instalacji paneli fotowoltaicznych w celu zabezpieczenia energetycznego ciepłowni PEC oraz budowy instalacji paneli fotowoltaicznych w celu redukcji zużycia energii elektrycznej w budynkach użyteczności publicznej (m.in. Park Naukowo - Technologiczny, szkoły, przedszkola i inne); budowa siłowni fotowoltaicznej dla ciepłowni PEC; budowa ekologicznych siłowni fotowoltaicznych dla budynków użyteczności publicznej o łącznej mocy ok. 1 MW.

Gmina Ełk - budowa instalacji paneli fotowoltaicznych w celu redukcji zużycia energii elektrycznej w budynkach użyteczności publicznej (m.in. szkoły, świetlice); budowa ekologicznych siłowni fotowoltaicznych dla budynków użyteczności publicznej o łącznej mocy ok. 200kW.

**P5.** Inwentaryzacja energochłonności i emisyjności infrastruktury Miasta Ełk (beneficjent: Gmina Miasto Ełk).

<b>Główne rezultaty/ efekty przedsięwzięcia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zmniejszenie zużycia energii w sektorze mieszkaniowym oraz instytucjach publicznych,</li> <li>• Zwiększenie udziału niskoemisyjnej i bardziej ekologicznej produkcji energii</li> <li>• Efektywne dostarczanie energii do odbiorców</li> <li>• Spadek emisji gazów cieplarnianych do atmosfery</li> <li>• Poprawa warunków użytkowania obiektów</li> </ul>
<b>Planowany okres realizacji</b>	2022-2030
<b>Szacunkowy koszt</b>	107 976 000 zł

<b>Nazwa przedsięwzięcia strategicznego (wiązki projektów)</b>	<b>PS6. Dostępność komunikacyjna MOF Ełku</b>
<b>Cel Strategii rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030</b>	CS2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania
<b>Cel Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego</b>	<p>Cel operacyjny: Optymalna infrastruktura rozwoju  Kierunek działań: C. Infrastruktura komunikacyjna  a. inwestycje drogowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>rozwiązanie problemów komunikacyjnych w obszarach funkcjonalnych Olsztyna, Elbląga i Ełku.</li> </ul> <p>OSI MOF Ełku – oczekiwane efekty interwencji: bardzo dobra dostępność komunikacyjna Ełku; dobra dostępność komunikacyjna zewnętrzna i wewnętrzna.</p>
<b>Opis problemu/ uzasadnienie przedsięwzięcia strategicznego</b>	<p>MOF Ełku jest jednym z najmniej dostępnych obszarów Polski, o najniższej w kraju gęstość dróg o nawierzchni twardej. Zmiany w dostępności komunikacyjnej MOF Ełku, które zachodzić będą w perspektywie najbliższych lat (budowa dróg S61 i S16, linii kolejowej E75), mogą spowodować, że MOF Ełku stanie się istotnym miejscem na mapie komunikacyjnej kraju, w którym krzyżują się ważne szlaki komunikacyjne. Stwarza to szansę na aktywizację gospodarczą terenów położonych przy tych szlakach komunikacyjnych, po przygotowaniu lokalnych połączeń drogowych z węzłami dróg ekspresowych.</p> <p>Poza zewnętrzną dostępnością komunikacyjną MOF Ełku istotna jest wewnętrzna spójności sieci drogowej obszaru poprzez rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych dróg gminnych i powiatowych. W Ełku występuje znaczne obciążenie głównych ciągów komunikacyjnych, w szczególności w centralnym obszarze miasta. Miasto negatywnie wyróżnia się pod względem wskaźników zdarzeń drogowych, przede wszystkim na głównych ulicach miasta będących dawnymi drogami krajowymi. Występujące bariery przestrzenne (tory kolejowe) oraz naturalne (jezioro, rzeka) powodują, że widocznym wyzwaniem jest zapewnienie połączeń między osiedlami, w tym alternatywnego połączenia południowej części miasta z centrum (tzw. mała obwodnica). W Gminie Ełk urbanizacja terenów wiejskich w bezpośrednim sąsiedztwie miasta powoduje konieczność budowy/modernizacji połączeń drogowych z Ełkiem, które będą służyły również rozwojowi transportu publicznego.</p>
<b>Projekty w ramach przedsięwzięcia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Drogi miejskie na terenie Miasta Ełk (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)</b></li> </ul> <p><b>P1.</b> Przebudowa ul. Wojska Polskiego w Ełku.</p>

Ulica Wojska Polskiego jest jedną z głównych ulic w Mieście Ełk (była droga krajowa). Wyprowadza ruch w stronę dróg krajowych nr 65 i S16. Ulicą przebiega 11 linii komunikacji miejskiej. Planowana jest przebudowa ul. Wojska Polskiego od skrzyżowania ul. Mickiewicza do ronda z ul. Sikorskiego, Kajki i 11-go Listopada.

**P2.** Przebudowa ul. Sikorskiego w Ełku.

Ulica Sikorskiego jest jedną z głównych ulic w Mieście Ełk (była droga krajowa). Wyprowadza ruch z centrum miasta w stronę dróg krajowych nr 65 i S16/S61. Ulicą przebiega 10 linii komunikacji miejskiej.

**P3.** Mała obwodnica Miasta Ełk (ul. Norwida) – IV etap.

Budowa nowego ciągu komunikacyjnego (wraz z budową mostu drogowego nad rzeką Ełk), łączącego centrum miasta z jego południową częścią. Droga odciąży ruch w centrum Ełku oraz będzie bezpośrednim dojazdem do dworca kolejowego położonego na trasie linii kolejowej Rail Baltica i planowanego do realizacji zintegrowanego węzła przesiadkowego.

**P4.** Modernizacja ul. Dąbrowskiego w Ełku.

Ulicą przebiega 7 linii komunikacji miejskiej, stanowi też dojazd do dworca PKP/PKS (Rail Baltica). Po wybudowaniu ul. Norwida będzie stanowiła część wewnętrznej trasy wschód-południe odciążającej centrum Ełku.

- **Drogi na terenie Gminy Ełk**

Inwestycje w przebudowę dróg lokalnych (gminnych, powiatowych) poprawiających funkcjonowanie transportu publicznego lub umożliwiających nowe połączenia:

**P1.** Przebudowa mostu na rzece Ełk w m. Barany (beneficjent: Gmina Ełk)

**P2.** Budowa drogi gminnej Małkinie – Lepaki Małe – Bienie – Chrzanowo (beneficjent: Gmina Ełk)

**P3.** Przebudowa drogi gminnej Mostoły (droga powiatowa 1864N) - Rymki (beneficjent: Gmina Ełk)

**P4.** Przebudowa i rozbudowa drogi gminnej Chojniak (beneficjent: Gmina Ełk)

**P5.** Przebudowa drogi powiatowej na odcinku Królowa Wola-Woszczele (Beneficjent: Powiat Ełcki)

**P6.** Przebudowa drogi gminnej Barany – Ełk (beneficjent: Gmina Ełk)

**P7.** Przebudowa drogi powiatowej na odcinku Piaski – Straduny (Beneficjent: Powiat Ełcki)

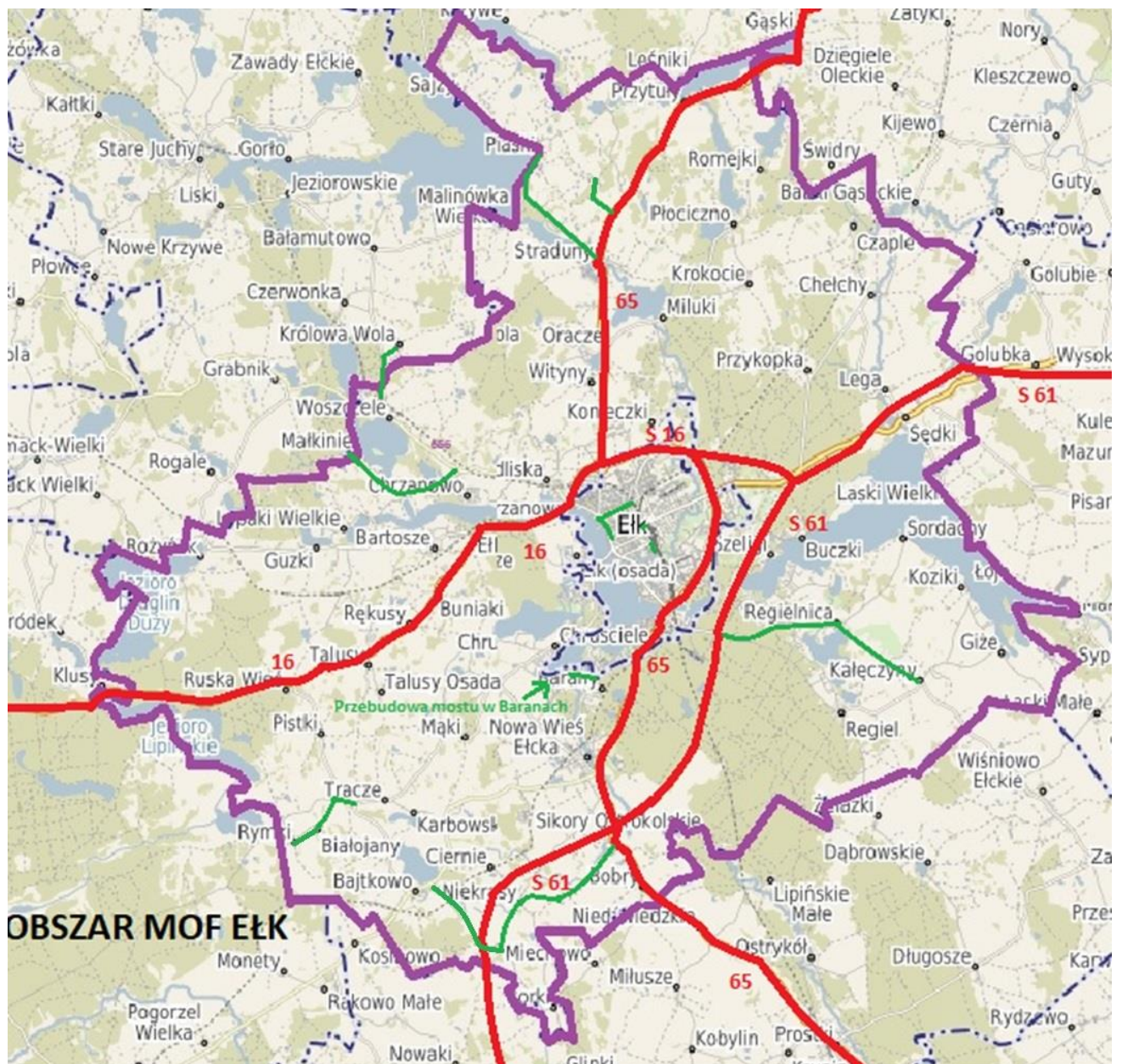
**P8.** Przebudowa drogi powiatowej Ełk – Kałużyny (Beneficjent: Powiat Ełcki)




Inwestycja zapewniająca niezbędne połączenia do terenów inwestycyjnych:

**P9.** Budowa drogi gminnej Nowa Wieś Ełcka (węzeł Ełk Południe) – Śniepie – Bajtkowo (beneficjent: Gmina Ełk)

	Droga łączy się w miejscowości Nowa Wieś Ełcka z drogą krajową nr 65, która następnie dołącza się do węzła Ełk Południe drogi S61 Via Baltica (sieć TEN-T). Dzięki bliskiej lokalizacji z węzłem S61 poprawi się dostępność komunikacyjna do terenów położonych pomiędzy drogą ekspresową S61 a drogą krajową nr 65.
<b>Główne rezultaty/ efekty przedsięwzięcia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie dostępności i jakości komunikacji publicznej</li> <li>• Poprawa bezpieczeństwa ruchu</li> <li>• Zmniejszenie ruchu samochodowego w centrum Ełku</li> <li>• Zwiększenie dostępu do usług publicznych (spójności społecznej), poprawa spójności przestrzennej</li> <li>• Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej MOF Ełku</li> </ul>
<b>Planowany okres realizacji</b>	2022-2027
<b>Szacunkowy koszt</b>	145 500 000 zł

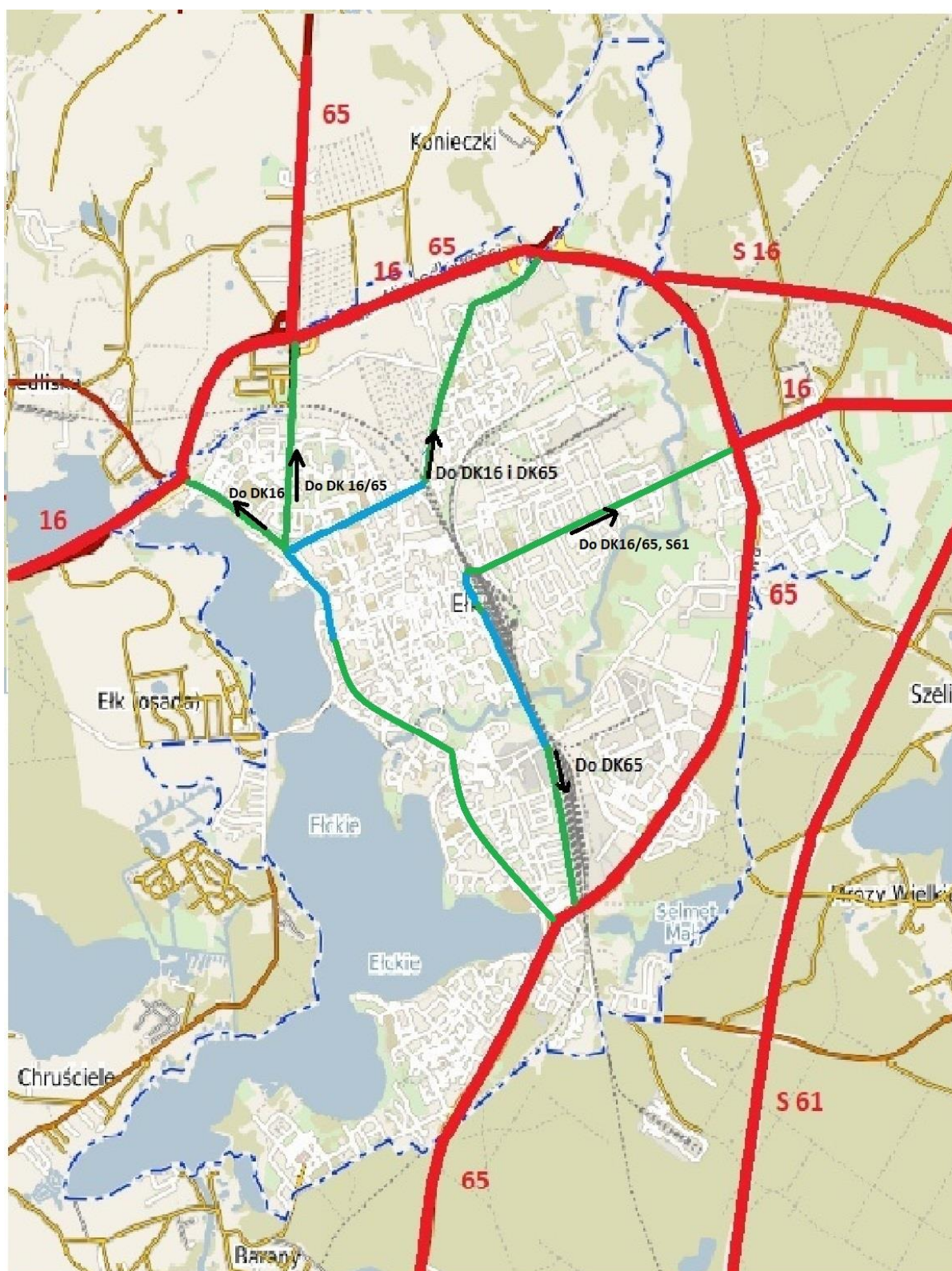
Rysunek 1 Lokalizacja planowanych inwestycji drogowych w MOF Elku.



-  Planowane inwestycje drogowe w MOF Elku w ramach projektu strategicznego
-  Drogi krajowe
-  Granice MOF Elka



Rysunek 2 Lokalizacja planowanych inwestycji drogowych w Ełku.



Legenda:

- drogi krajowe
- odcinki zrealizowane
- odcinki planowane do realizacji

<b>Nazwa przedsięwzięcia strategicznego (wiązki projektów)</b>	<b>PS7. Poprawa jakości kształcenia w MOF Ełku</b>
<b>Cel Strategii rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030</b>	CS1. Wzrost konkurencyjności
<b>Cel Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego</b>	<p>Cel strategiczny: Kompetencje przyszłości</p> <p>1. Użyteczne kwalifikacje i kompetencje</p> <p>B. Uczenie się przez całe życie</p> <p>a. kształtowanie społeczeństwa informacyjnego</p> <p>b. rozszerzenie kierunków kształcenia i oferty nauczania</p> <p>c. podniesieni jakości kształcenia</p> <p>C. Kompetencje kluczowe</p> <p>OSI MOF Ełku:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oczekiwane efekty interwencji - Rozwinięte funkcje edukacyjne ośrodka subregionalnego;</li> <li>• Oczekiwana zmiana przestrzenna - Ponadlokalne funkcje edukacyjne; zapobieganie wymywaniu mieszkańców z województwa poprzez konkurencyjną ofertę edukacyjną.</li> </ul>
<b>Opis problemu/uzasadnienie przedsięwzięcia strategicznego</b>	<p>Niewątpliwym atutem w skali regionu MOF Ełku jest potencjał edukacyjny. Ma on jednak swoje ograniczenia, przez co obszar nie może w pełni wykorzystać zasobów kapitału ludzkiego do rozwoju społeczno-gospodarczego. Głównym celem przedsięwzięcia jest zwiększenie dostępu do nowoczesnej i dobrze wyposażonej infrastruktury i oferty edukacyjnej w MOF Ełku.</p> <p>Efektom rosnącej liczby mieszkańców obszaru jest wzrost liczby uczniów szkół podstawowych, przez co część placówek wymaga dostosowania infrastruktury i doposażenia sal lekcyjnych. Diagnoza potrzeb edukacyjnych szkół podstawowych pokazuje główne działania konieczne do podjęcia: rozwijanie u uczniów kompetencji i umiejętności kluczowych niezbędnych na rynku pracy, doskonalenie nauczycieli, rozwijanie uzdolnień i zainteresowań uczniów.</p> <p>Dla kreowania rozwoju gospodarczego MOF Ełku szczególne znaczenie ma oferta kształcenia zawodowego. Potencjał ten wymaga jednak dalszego wzmocnienia ze względu na niekorzystny wizerunek systemu kształcenia zawodowego w oczach młodych osób i ich rodziców. Kierunki najbardziej pożądane z punktu widzenia największych lokalnych pracodawców (inżynierijno-techniczne, budowlane, produkcja i przetwórstwo) nie są popularne wśród uczniów.</p> <p>Największe ograniczenia edukacyjne są związane z kształceniem na poziomie wyższym (niezadowalająca liczba uczelni i kierunków studiów, niski prestiż). Z tego powodu MOF Ełku traci swoje zasoby kapitału ludzkiego.</p>

	<p>Młodzi ludzie wyjeżdżają z MOF Ełku przede wszystkim w celach edukacyjnych, których nie mogą zaspokoić lokalnie.</p>
<p><b>Przedsięwzięcia podejmowane w ramach projektu</b></p>	<p><b>Komponent 1: Podniesienie zdolności szkół podstawowych do rozwoju kompetencji kluczowych</b></p> <p><b>P1.</b> „Szkoła z głową w chmurze” (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)  Celem projektu jest podniesienie efektywności nauczania w ełckich szkołach podstawowych poprzez wykorzystanie technologii IT – w szczególności poprzez tworzenie pracowni/sal, zakupy sprzętu i oprogramowania, szkolenia nauczycieli.</p> <p><b>P2.</b> Rozbudowa Szkoły Podstawowej w Mrozach Wielkich (beneficjent: Gmina Ełk)  Przewidziana jest budowa nowego obiektu szkolnego, jak również przebudowa istniejącego budynku szkoły z dostosowaniem do nowych założeń edukacyjnych i funkcjonalnych.</p> <p><b>P3.</b> Przebudowa Zespołu Szkół Samorządowych w Stradunach (beneficjent: Gmina Ełk)  Przewidziana jest adaptacja poddasza budynku szkoły na cele edukacyjne wraz z dobudową platformy dla osób niepełnosprawnych.</p> <p><b>Komponent 2: Wysoka jakość kształcenia zawodowego w MOF Ełku na potrzeby rynku pracy (beneficjent: Powiat Ełcki)</b></p> <p><b>P1.</b> Rozbudowa Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Ełku – II etap  Rozbudowa CKZiU o nowy budynek dydaktyczno-administracyjny przyczyni się do rozwoju nowoczesnej i atrakcyjnej oferty kształcenia skierowanej do osób dorosłych i młodzieży szkół zawodowych zainteresowanych nabywaniem kwalifikacji zawodowych w ramach kształcenia ustawicznego oraz niezbędnych kompetencji i umiejętności w ramach kształcenia zawodowego praktycznego uczniów szkół zawodowych.</p> <p><b>P2.</b> Podniesienie kompetencji i umiejętności uczniów CKZiU w kontekście oczekiwań przedsiębiorców oraz przyszłych potrzeb rynku pracy  Projekt zakłada wyposażenie CKZiU w pomoce naukowe i dydaktyczne oraz uzupełnienie braków w infrastrukturze szkolnej.</p> <p><b>P3.</b> Nowa jakość kształcenia w Zespole Szkół nr 1 im. J. Śniadeckiego w Ełku  Utworzenie laboratorium badań środowiskowych do realizacji zajęć rozwijających zainteresowania proekologiczne i poszerzających wiedzę z zakresu biologii, chemii, turystyki, technologii żywności, budownictwa ekologicznego.</p>

	<p><b>Komponent 3: Poszerzenie oferty kształcenia wyższego na potrzeby gospodarki MOF Ełku (beneficjent: Kolegium Nauk Stosowanych WSG – Filia w Ełku)</b></p> <p>P1. Kształcenie kadr w sektorze usług turystyczno-hotelarsko – gastronomicznych na terenie MOF Realizacja studiów podyplomowych zarządzanie turystyką i hotelarstwem oraz kursów i szkoleń podnoszących kwalifikacje i kompetencje osób pracujących w branży turystycznej.</p> <p><b>Komponent 4: Rozwój kompetencji zawodowych pracowników firm z MOF Ełku (beneficjent: Fundacja Wsparcia Nauki i Biznesu)</b></p> <p>P1. Dostosowanie i wyposażenie pomieszczeń na potrzeby utworzenia Centrum Kształcenia Ustawicznego Akademia WNiB P2. Edukacyjny hub – kompetencje zawodowe dla rozwoju regionu Projekt dot. przygotowania zawodowego pracowników zgodnie z potrzebami rynku pracy MOF Ełku.</p>
<p><b>Główne rezultaty/ efekty przedsięwzięcia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nowa oferta kształcenia, podniesienie poziomu edukacji w MOF Ełku</li> <li>• Zwiększenie atrakcyjności kształcenia zawodowego</li> <li>• Ograniczenie migracji osób młodych z MOF Ełku</li> <li>• Wsparcie przedsiębiorców, przygotowanie specjalistów na lokalny rynek pracy</li> </ul>
<p><b>Planowany okres realizacji</b></p>	<p>2021-2030</p>
<p><b>Szacunkowy koszt</b></p>	<p>30 600 000 zł</p>

<b>Nazwa projektu</b>	<b>PS8. Wykorzystanie potencjału MOF Ełku do rozwoju ekoturystyki</b>
<b>Cel Strategii rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030</b>	CS1. Wzrost konkurencyjności CS2. Poprawa stanu środowiska
<b>Cel Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego</b>	Cel strategiczna: Inteligentna produktywność 2. Inteligentna specjalizacja A. Produkty i usługi wysokiej jakości f. produktowe podejście do oferty turystycznej uwzględniające konieczność wydłużenia sezonu turystycznego i poszukiwania różnorodnych oraz nowatorskich form turystyki i wypoczynku, z zachowaniem zasad zrównoważonej turystyki I. inwestycje infrastrukturalne (odpowiadające na zapotrzebowanie turystów i mieszkańców oraz wspierające tworzenie popytu na nowe i nowatorskie produkty, w tym turystyczne, przy zachowaniu walorów turystycznych regionu) OSI MOF Ełku - oczekiwane efekty interwencji: silnie rozwinięte inteligentne specjalizacje
<b>Opis problemu/uzasadnienie przedsięwzięcia strategicznego</b>	Plan zagospodarowania przestrzennego województwa warmińsko-mazurskiego wskazuje, że MOF Ełku jest obszarem atrakcyjnym turystycznie, a Ełk pełni rolę regionalnego ośrodka obsługi ruchu turystycznego. Z kolei strategia rozwoju turystyki naszego województwa definiuje wysoki potencjał rozwojowy MOF Ełku ze względu na stosunkowo nieduży wpływ człowieka - turystów na środowisko naturalne. Środowisko naturalne jest jednym z kluczowych zasobów, które determinują atrakcyjność MOF Ełku jako miejsca interesującego dla turystów oraz wpływają na jakość życia mieszkańców. Cechą charakterystyczną obszaru są liczne jeziora, wchodzące w skład Pojezierza Ełckiego - największe znaczenie dla turystyki mają jeziora Ełckie, Selmęt Wielki i Sunowo oraz rzeka Ełk. Obecnie sektor turystyki w MOF Ełku charakteryzuje jednak relatywnie słaby zasób bazy noclegowej, zagospodarowania turystycznego, niski poziom ruchu turystycznego. Proces zagospodarowywania brzegów jezior i rzeki Ełk nie został ukończony, przez co potencjał tych terenów nie może być w pełni wykorzystany. Istotne zatem jest podejmowanie działań zmierzających do umiejętnego gospodarowania zasobami naturalnymi, a jednocześnie zapewniającymi ochronę tego potencjału.
<b>Przedsięwzięcia podejmowane w ramach projektu strategicznego</b>	<b><u>Komponent I: Nowe ekologiczne strefy rozwojowe w Ełku pod kątem rozwoju turystyki aktywnej</u></b> <b>P1.</b> Stworzenie Miejskiej Stefy Ekologicznej „KOLONIA” w Ełku (beneficjent: Gmina Miasto Ełk) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zadanie 1: Koncepcja oraz zaprojektowanie Miejskiej Stefy Ekologicznej „KOLONIA” w Ełku - etap I</li> </ul>

Przygotowanie koncepcji rozwoju terenów położonych w północno – wschodniej części Miasta Ełku przy ul. Kolonia (dokumentacja koncepcyjna, planistyczna, przyrodnicza, techniczna, mpzp) w kierunku zagospodarowania w harmonii z otaczającą przyrodą, a także wykorzystania rzeki Ełk pod zagospodarowanie turystyczne i rekreacyjne.

- Zadanie 2: Zagospodarowanie Miejskiej Strefy Ekologicznej „KOLONIA” w Ełku – etap II  
Realizacja zagospodarowania terenu zgodnie z kierunkami opracowanej koncepcji i wykonanej dokumentacji technicznej dla tego obszaru (zadanie 1). Będzie to teren miasta służący mieszkańcom oraz turystom, którego funkcje będą zgodne z otaczającą przyrodą. Nieodłączną częścią zagospodarowania tego terenu będzie również zagospodarowanie turystyczne oraz rekreacyjne rzeki Ełk pod turystykę aktywną wodną i rowerową.

**P2.** Zagospodarowanie doliny rzeki Ełk do rozwoju ekoturystyki wodnej (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)

- Zadanie 1: Koncepcja zagospodarowania doliny rzeki Ełk do rozwoju ekoturystyki  
Aktywizacja terenów komunalnych w dolinie rzeki Ełk na długości od dzikiej plaży "żółte piaski" do ujścia rzeki Ełk (ok. 4,5 km). Przedsięwzięcie wymaga przeprowadzenia inwentaryzacji przyrodniczej, opracowania koncepcji zagospodarowania i niezbędnej dokumentacji.
- Zadanie 2: Zagospodarowanie doliny rzeki Ełk do rozwoju ekoturystyki  
Przedsięwzięcie zakłada zapewnienie dostępu do nabrzeża rzeki Ełk na odcinku ok. 8 km w Mieście Ełk, stworzenie przyjaznych i atrakcyjnych miejsc do rekreacji i wypoczynku dla mieszkańców MOF Ełku oraz turystów (w tym kajakarzy którzy od lat realizujących spływy rzeką), połączenie terenów nadrzecznych z terenami zielonymi położonymi w głębi struktury miejskiej, a także zintegrowanie istniejącej promenady pieszo - rowerowej nad Jeziorem Ełckim ze ścieżką rowerową wzdłuż rzeki Ełk.

**Komponent II: Wzmocnienie i wykorzystanie ekopotencjału jezior MOF Ełku do rozwoju turystyki aktywnej**

**P1.** Budowa parku rekreacyjno - wypoczynkowego wraz z przystanią kajakową nad Jeziorem Ełckim przy ujściu rzeki Ełk (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)

Przygotowanie infrastruktury kajakowej u ujścia rzeki Ełk do Jeziora Ełckiego - strefy wypoczynkowej, pomostu do slipowania i dojazdu dla samochodów transportujących sprzęt. Teren obecnie nie jest zabudowany, wykorzystywany jest „na dziko” przez kajakarzy, którzy spływają rzeką Ełk.

**P2.** Zagospodarowanie północnego płosa brzegu Jeziora Ełckiego dla rozwoju ekoturystyki (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)

Brzeg północnego plosa Jeziora Ełckiego jest najslabiej zagospodarowaną i urządzoną częścią jeziora, pomimo że cechuje się najlepszą dostępnością z punktu widzenia użytkowników i mieszkańców miasta. Teren wymaga urządzenia na potrzeby rozwoju turystyki - planowane jest wybudowanie pomostu, stancji wodnej, slipów oraz miejsc dla wędkarzy.

**P3.** Rozbudowa infrastruktury wodnej na plaży miejskiej w Ełku nad Jeziorem Ełckim (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)

Teren cypla na os. Jeziorna w Ełku (ok. 5ha) został w ostatnich latach zagospodarowany na potrzeby plaży miejskiej. Istotnym ograniczeniem w pełnym wykorzystaniu tego miejsca jest brak wypożyczalni sprzętu pływającego oraz brak usług gastronomicznych. Obiekt wymaga jeszcze zrealizowania kolejnego etapu polegającego na budowie budynków z zapleczem administracyjnym oraz technicznym. Projekt zakłada budowę budynku z wypożyczalnią sprzętu, pomieszczeniami magazynowymi, pomieszczeniami ratownictwa, jak również dwóch budynków gastronomicznych.

**P4.** Rozbudowa infrastruktury ełckich kamperowisk nad Jeziorem Ełckim (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)

Infrastruktura istniejących w Ełku dwóch kamperowisk wymaga nakładów inwestycyjnych w celu podniesienia ich standardów. Dotyczy to w szczególności zaplecza sanitarnego. Konieczna jest poprawa stanu technicznego, która wpłynie również na wygodę osób korzystających z istniejącej infrastruktury, czynnej przez cały rok, dorównując tym samym standardom europejskim.

**P5.** Budowa wyciągu nart wodnych na plaży miejskiej w Ełku (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)

Miasto Ełk poszukuje kolejnych możliwości zwiększenia możliwości rekreacyjnego wykorzystania Jeziora Ełckiego. Nowa plaża miejska na os. Jeziorna jest doskonałym miejscem do zlokalizowania wyciągu nart wodnych. Będzie to atrakcja o zasięgu regionalnym. Zakres przedsięwzięcia obejmuje budowę wyciągu nart wodnych wraz z zakupem sprzętu niezbędnego do pływania.

**P6.** Zagospodarowanie nabrzeży jeziora Selmęt Wielki w m. Szeligi, Sędki, Koziki (beneficjent: Gmina Ełk)

Celem projektu jest stworzenie warunków do wypoczynku, rekreacji oraz możliwości uprawiania sportów wodnych – żeglarstwo w oparciu o 3 plaże gminne, które połączone szlakiem wodnym utworzą swoisty trójkąt na jeziorze Selmęt Wielki. W ramach planowanego zagospodarowania przewidziane jest uporządkowanie nabrzeży plaż, budowa kei i pirsów przeznaczonych do cumowania małych jednostek wodnych, zagospodarowanie rekreacyjne nabrzeży. Ponadto w m. Szeligi planowana jest lokalizacja bazy sportów wodnych oraz jednostki OSP JRW Szeligi.

**P7.** Zagospodarowanie plaży w m. Siedliska (beneficjent: Gmina Ełk)

	<p>Celem projektu jest stworzenie warunków do wypoczynku, rekreacji przy jeziorze Sunowo, łączącym się z Jeziorem Ełckim. Przewidziana jest uporządkowanie nabrzeży zagospodarowania nabrzeży w infrastrukturę rekreacyjną, miejsca postojowe dla samochodów i rowerów.</p> <p><b>Komponent III: <u>Nowy produkt turystyczny MOF Ełku- szlakiem konnym (beneficjent: Gmina Ełk)</u></b></p> <p>Celem jest stworzenie warunków do prowadzenia turystyki na terenie MOF Ełku. Projekt obejmuje wytyczenie szlaków konnych, budowę punktów serwisowych dla koni oraz zagospodarowanie terenów wokół punktów serwisowych dla koni (wiaty, grille, ławki).</p>
<b>Główne rezultaty/ efekty przedsięwzięcia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie ruchu turystycznego w MOF Ełk</li> <li>• Zwiększenie ilości i poprawa jakości infrastruktury turystycznej</li> <li>• Rozwój przedsiębiorczości opartej na potencjale turystycznym MOF Ełku</li> <li>• Podniesienie poziomu jakości życia bazującego na ofercie czasu wolnego</li> </ul>
<b>Planowany okres realizacji</b>	2022-2030
<b>Szacunkowy koszt</b>	44 830 000 zł



<b>Nazwa przedsięwzięcia strategicznego (wiązki projektów)</b>	<b>PS9. Zdrowiej w MOF Ełku - rozwój usług medycznych</b>
<b>Cel Strategii rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030</b>	CS4. Wzmocnienie spójności społecznej
<b>Cel Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego</b>	<p>Mocne fundamenty:          Cel operacyjny: Nowoczesne usługi          Kierunki działań celu operacyjnego:          A. Jakość usług:          a) podwyższanie standardu obiektów, w których świadczone są usługi;          b) unowocześnienie wyposażenia instytucji, w tym wysokospecjalistycznego;          c) informatyzacja, cyfryzacja i personalizacja.          B. Różnorodność usług:          a) rozwój usług społecznych i usług zdrowotnych.          C. Dostępność usług:          a) uzupełnienie deficytów infrastruktury ochrony zdrowia, w tym dla geriatrici, rehabilitacyjnej oraz infrastruktury społecznej, socjalnej i opiekuńczej, miejsca świadczenia usług opieki wytchnieniowej (pod kątem osób starszych, samotnych i niesamodzielnych);          b) działania służące zapewnieniu optymalnej dostępności do wszystkich kategorii świadczeń zdrowotnych i rehabilitacyjnych, bez względu na miejsce zamieszkania.</p> <p>OSI MOF Ełku - oczekiwane efekty interwencji: Wysoka jakość usług</p>
<b>Opis problemu/ uzasadnienie przedsięwzięcia strategicznego</b>	<p>Miasto Ełk pełni wiodącą rolę w zakresie opieki zdrowotnej nie tylko w obszarze funkcjonalnym, ale całym subregionie. Mimo wszystko wśród problemów społecznych MOF Ełku na pierwszy plan wysuwają się te związane ze zdrowiem, tj. długotrwała i ciężka choroba, niepełnosprawność. Dotyczy to w szczególności osób starszych, stanowiąc przyczynę do ich marginalizacji i izolacji społecznej. MOF Ełku cechuje także wysoka umieralność osób do 65. roku życia. W najbliższych latach istotnym problemem w sektorze zdrowia w MOF Ełku będą braki kadry pielęgniarek oraz lekarzy wszystkich specjalności.</p> <p>W obliczu wyzwań starzenia się społeczeństwa, kłopotów kadrowych służby zdrowia, pandemii wirusa SARS-CoV-2, zagrożeń środowiskowych, mało aktywnego trybu życia, kluczowe będzie zapewnienie wysokiej dostępności i jakości usług zdrowotnych. Obecne deficyty w opiece medycznej powodują, że jest to jeden z najgorzej ocenianych aspektów jakości życia przez mieszkańców MOF Ełku.</p>

**Projekty w ramach  
przedsięwzięcia**

**Komponent 1 – Dostosowanie 1 Wojskowego Szpitala Klinicznego z Polikliniką SPZOZ w Lublinie - Filia w Ełku do potrzeb osób starszych i o szczególnych potrzebach** (beneficjent: 1 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Ełku)

**P1.** Modernizacja Oddziału Chirurgicznego 1 Wojskowego Klinicznego z Polikliniką SPZOZ w Lublinie - Filia w Ełku na rzecz wdrożenia innowacyjnego modelu chirurgii geriatrycznej

**P2.** Nowoczesne e-usługi zdrowia publicznego wykorzystujące zaawansowane technologie informacyjno-komunikacyjne w 1 Wojskowym Szpitalu Klinicznym z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Ełku

**Komponent 2 – Poprawa infrastruktury Szpitala Pro-Medica w Ełku** (beneficjent: Szpital Pro-Medica w Ełku Sp z o.o.)

**P1.** Modernizacja Bloku Porodowego i Oddziału Neonatologicznego Szpitala Pro-Medica w Ełku

**P2.** Modernizacja Dźwigów Osobowych w budynku Szpitala Pro-Medica w Ełku

**P3.** Modernizacja Łądowiska Szpitalnego dla śmigłowców Lotniczego Pogotowia Ratunkowego przy Szpitalu Pro-Medica w Ełku

**P4.** Zakup 4 ambulansów medycznych typu C wraz z wyposażeniem na potrzeby Szpitala Pro-Medica w Ełku

**Komponent 3 - Usługi zdrowotne i opiekuńcze skierowane do osób starszych i z szczególnymi potrzebami**

**P1.** Utworzenie Dziennego Domu Pobytu w Ełku do koordynowanej opieki dziennej nad osobami starszymi i o szczególnych potrzebach (beneficjent: Kolegium Nauk Stosowanych Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy Filia w Ełku)

**P2.** Aktywny Senior – rehabilitacja dla osób starszych (beneficjent: Szpital Pro-Medica w Ełku Sp z o.o.)

**P3.** Zapewnienie rehabilitacji pocovidowej dla osób starszych (beneficjent: Szpital Pro-Medica w Ełku Sp z o.o.)

**Komponent 4 – Szkolenie i kształcenie kadr medycznych i okołomedycznych**

**P1.** Kształcenie kadr ochrony zdrowia oraz osób pracujących w obszarach okołomedycznych na terenie MOF w Ełku (beneficjent: Kolegium Nauk Stosowanych Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy Filia w Ełku)

Wsparcie realizowane będzie w postaci kursów, szkoleń, seminariów i studiów podyplomowych.

**P2.** Rozwój kształcenia na kierunkach medycznych w Ełku (beneficjent: Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie)

Doposażenie bazy dydaktycznej na kierunkach medycznych w Filii UWM w Ełku na poziomie studiów I i II stopnia- pracownie mikrobiologii, parazytologii i genetyki.

<b>Główne rezultaty/ efekty przedsięwzięcia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wprowadzenie modelu chirurgii geriatrycznej</li> <li>• Rozwój instytucji opieki zdrowotnej i społecznej</li> <li>• Poprawa stanu zdrowia mieszkańców</li> <li>• Podniesienie poziomu jakości życia w MOF Ełku</li> </ul>
<b>Planowany okres realizacji</b>	2022-2027
<b>Szacunkowy koszt</b>	21 050 000 zł

## Projekt planowany do realizacji w formule IIT w ramach FEWiM 2021-2027

Nazwa wnioskodawcy	Związek ZIT MOF Ełk
Realizator	Gmina Ełk
Tytuł wiązki projektowej w FEWiM 2021-2027	Innowacyjny Ełk
Tytuł projektu	Ełcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Ełku
Skrócony opis projektu	<p>Przygotowanie terenów inwestycyjnych w Gminie Ełk, położonych w obrębie Szeligi – Buczki i Przykopka, w bezpośrednim sąsiedztwie węzła drogi ekspresowej S61 (Via Baltica)/S16, a także blisko granic miasta Ełk. Tereny objęte są miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego z przeznaczeniem na tereny usługowo-techniczno-produkcyjne. Dzięki realizacji projektu zapewniona zostanie funkcjonalność terenów, na których będzie można prowadzić działalność związaną z produkcją, usługami oraz składowaniem i magazynowaniem na potrzeby logistyczne.</p> <p>Zakres działań w ramach projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• budowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej;</li> <li>• budowa infrastruktury teletechnicznej;</li> <li>• budowa infrastruktury elektroenergetycznej.</li> </ul>
Okres realizacji	2025-2027
Szacunkowa wartość projektu	25 000 000, 00 zł (oczekiwane dofinansowanie z FEWiM 2021-2027 w kwocie 21 250 000,00 zł)
Źródło finansowania	FEWiM 2021-2027 (EFRR) Priorytet 12. Rozwój obszarów miejskich Cel szczegółowy 5(i)
Powiązanie z innymi projektami	<p>- Promocja marki biznesowej MOF Ełku (elementem przedsięwzięcia strategicznego o zasięgu regionalnym pn. "Promocja gospodarcza Warmii i Mazur", realizowanego przez Samorząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego)</p> <p>- Ełcki Port Inwestora – utworzenie biura obsługi inwestora MOF Ełku</p> <p>- Przygotowanie terenów inwestycyjnych w Mieście Ełk położonych pomiędzy rzeką Ełk a ul. Bema (strefa przemysłowa)</p>

## 5. System monitoringu i ewaluacji

Monitoringiem objęte będą postępy w realizacji celów strategii (rozdział 3.) oraz stan realizacji przedsięwzięć strategicznych (rozdział 4.). W dokumencie zostały określone mierniki odnoszące się do wizji oraz celów rozwoju MOF Ełk, natomiast ocena wdrażania przedsięwzięć strategicznych będzie miała charakter opisowy.

W związku z pełnieniem przez Strategię Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 roli strategii IIT, o której mowa w art. 36 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027, monitorowana będzie realizacja projektu „Ełcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Ełku”. Sprawdzany będzie finansowo-rzeczowy postęp we wdrażaniu projektu oraz stopień osiągania wskaźników rezultatu i produktu powiązanych z FEWiM 2021-2027, określonych w tabeli nr 11.

Monitoring będzie prowadzony przez Wydział Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku przy współpracy z Urzędem Gminy Ełk i Biurem Związku ZIT MOF Ełk. Wydział Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku corocznie będzie przygotowywał sprawozdanie z realizacji Strategii i przedstawiał do zaopiniowania Komitetowi Sterującemu Związkowi ZIT MOF Ełk. Następnie, w terminie do 31 sierpnia, sprawozdanie będzie przedkładane Radzie Miasta Ełku i Radzie Gminy Ełk oraz podawane do publicznego wglądu.

Strategia będzie mogła zostać poddana zewnętrznej ewaluacji w celu oceny efektów i jakości prowadzonych działań. Ewaluacja będzie koordynowana przez Wydział Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku we współpracy z Urzędem Gminy Ełk i Biurem Związku ZIT MOF Ełk.

Tabela 9 Wskaźniki rezultatu odnoszące się do wizji rozwoju MOF Ełku

Element wizji	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019	Oczekiwany trend
MOF Ełku to obszar atrakcyjny do inwestowania, o wysokim potencjale przedsiębiorczości i innowacyjności, dający szansę na rozwój biznesu. To obszar, z którego młodzi nie emigrują, lecz zakładają lokalne firmy, przyczyniając się do wzrostu atrakcyjności i konkurencyjności całego regionu.	Liczba podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON na 1000 ludności (BDL GUS)	90	wzrost
	Dochody gmin z podatku dochodowego od osób prawnych na 1 mieszkańca (zł; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	24	wzrost
	Dochody gmin z podatku dochodowego od osób fizycznych na 1 mieszkańca (zł; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	791	wzrost
	Liczba mieszkańców w wieku 25-34 lat na 1000 mieszkańców (wskaźnik „Floridy”, BDL GUS)	151	wzrost/stabilizacja
MOF Ełku to dobre miejsce do mieszkania, cechujące się atrakcyjnością turystyczną oraz rozwiniętą ofertą czasu wolnego.	Liczba mieszkańców MOF Ełku (BDL GUS)	73 929	wzrost/stabilizacja
	Liczba mieszkań na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	377	wzrost <sup>2</sup>
	Udzielone noclegi turystom zagranicznym na 1000 ludności (BDL GUS)	78	wzrost
	Liczba uczestników imprez w ośrodkach kultury na 1000 ludności (BDL GUS)	1399	wzrost
MOF Ełku to obszar zrównoważonego rozwoju, w którym uwzględnia się potrzeby środowiskowe, dążąc do poprawy stanu środowiska naturalnego.	Liczba dni w roku charakteryzujących się złą jakością powietrza (24-godzinne stężenie pyłu PM10 powyżej 50 µg/m <sup>3</sup> )	13	spadek
	Stan wód powierzchniowych (wskaźnik opisowy, GIOŚ)	nd	znacząca poprawa
	Powierzchnia parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej (ha; BDL GUS)	103	wzrost

<sup>2</sup> Zgodnie z zapisami Narodowego Programu Mieszaniowego, do 2030 r. liczba mieszkań przypadająca na 1 tys. mieszkańców powinna osiągnąć wysokość mieszcząca się w aktualnej średniej Unii Europejskiej. Oznacza to wzrost tego wskaźnika do 435 mieszkań na 1000 osób.

Element wizji	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019	Oczekiwany trend
MOF Ełku to obszar zrównoważonej polityki przestrzennej i społecznej, której istotnym wymiarem jest rewitalizacja. Mieszkańcy uczestniczą aktywnie w kreowaniu rozwoju i są ważnym partnerem zachodzących przemian w przestrzeni MOF Ełku.	Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	49	spadek
	Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	3,7	wzrost

Tabela 10 Wskaźniki odnoszące się do celów strategicznych i szczegółowych

Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
<b>Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności</b>			
1.1. Stworzenie warunków do inwestycji.	Powierzchnia nowych terenów inwestycyjnych (narastająco, ha; SSSE, Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	177
	Liczba podmiotów gospodarczych, które podjęły działalność na terenach inwestycyjnych (narastająco; SSSE Podstrefa Ełk, Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	8
1.2. Rozwój systemu wspierania przedsiębiorczości i innowacyjności.	Istniejąca lokalna koncepcja wparcia przedsiębiorczości (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	NIE	TAK
	Różnica liczby nowo rejestrowanych przedsiębiorstw do wyrejestrowanych (BDL GUS)	252	wzrost

Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
	Liczba podmiotów gospodarczych prowadzących działalność profesjonalną, naukową i techniczną na 1000 zarejestrowanych podmiotów gospodarczych (PKD: sekcja M Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna; BDL GUS)	82	wzrost
1.3. Rozwój systemu kształcenia.	Liczba osób uczestniczących w kształceniu zawodowym na poziomie średnim - technika i szkoły branżowe (Starostwo Powiatowe)	2 512	wzrost
	Średni wynik z egzaminu ósmoklasisty z matematyki w gminach MOF Ełku powyżej średniej wojewódzkiej (OKE w Łomży)	Miasto Ełk -NIE Gmina Ełk - NIE	Miasto Ełk -TAK Gmina Ełk - TAK
1.4. Wzmocnienie infrastruktury oraz marki turystycznej MOF Ełku i subregionu EGO.	Liczba całorocznych miejsc noclegowych (BDL GUS)	733	wzrost
	Liczba restauracji i innych placówek gastronomicznych (zarejestrowanych w REGON w Sekcji I pod nr PKD 56) na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	1,8	wzrost
<b>Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania.</b>			
2.1. Stworzenie warunków do zwiększenia zasobów mieszkaniowych.	Średnia trzyletnia liczby mieszkań oddanych do użytkowania (BDL GUS)	Miasto Ełk – 349 Gmina Ełk - 72	wzrost/stabilizacja
	Udział ludności obsługiwanej przez sieć kanalizacyjną na obszarach wiejskich (%;GUS)	58,9	wzrost
2.2. Rozwój oferty i infrastruktury czasu wolnego.	Liczba wybudowanych lub zmodernizowanych publicznych budynków i terenów umożliwiających aktywność mieszkańców i spędzanie czasu wolnego w zakresie kultury, sportu i rekreacji - (narastająco, szt., Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	50
	Liczba podmiotów gospodarczych prowadzących działalność twórczą związaną z kulturą i rozrywką na 1000 zarejestrowanych podmiotów gospodarczych (PKD sekcja R dział 90; BDL GUS)	4	wzrost



Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
2.3. Rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych.	Długość nowych dróg rowerowych (narastająco, km; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk, Starostwo Powiatowe w Ełku)	nd	41
	Długość nowo wybudowanych/ zmodernizowanych dróg (narastająco, km; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk, Starostwo Powiatowe w Ełku)	nd	31,5
	Liczba osób korzystających z transportu publicznego (mln osób; Miejski Zakład Komunikacji)	3,77	wzrost
<b>Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska.</b>			
3.1. Ochrona środowiska przyrodniczego.	Wdrożone rozwiązania umożliwiające poprawę jakości wód powierzchniowych (wskaźnik opisowy; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	znacząca zmiana
	Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów (%; BDL GUS)	6,7%	wzrost
3.2. Przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatycznych.	Wdrożone rozwiązania umożliwiające retencję lub infiltrację wody opadowej (wskaźnik opisowy; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	znacząca zmiana
	Przyrost nasadzeń drzew w mieście (szt.; Urząd Miasta Ełku)	nd	300
3.3. Wspieranie rozwoju ekogospodarki.	Liczba budynków użyteczności publicznej i wielorodzinnych, w których zrealizowano prace na rzecz zwiększenia efektywności energetycznej (narastająco, szt., Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk, Administrator sp. z o.o., spółdzielnie mieszkaniowe)	nd	60
	Liczba wymienionych systemów grzewczych, dofinansowanych przez gminy (szt.; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	200
	Odsetek energooszczędnych punktów świetlnych w Ełku stosunku do wszystkich punktów świetlnych (%; Urząd Miasta Ełku)	39%	wzrost

Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
	Liczba instalacji OZE w budynkach gminnych (narastająco, szt., Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	13	wzrost
<b>Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej.</b>			
4.1. Rewitalizacja obszarów zdegradowanych.	Stopień osiągnięcia założeń programów rewitalizacji, zgodnie z systemem monitoringu opracowanym dla programów (wskaźnik opisowy, Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	znacząca zmiana
4.2. Wzmocnienie opieki zdrowotnej i usług społecznych.	Lekarze na 10 tys. ludności (dane powiatowe; BDL GUS)	31,5	wzrost
	Funkcjonujący w Ełku oddział geriatry (TAK/NIE; szpitale)	NIE	TAK
	Liczba rodzin emerytów i rencistów objętych pomocą społeczną na 1000 mieszkańców (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	8	spadek
	Liczba rodzin z dziećmi objętych pomocą społeczną na 1000 mieszkańców (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	7	spadek
4.3. Zwiększenie potencjału instytucjonalnego i kadrowego organizacji społecznych i liderów społecznych.	Działający na terenie MOF Ełku inkubator/centrum wsparcia dla organizacji pozarządowych (Tak/Nie; Urząd Miasta Ełk, Urząd Gminy Ełk)	NIE	TAK
	Liczba organizacji społecznych zaangażowanych w realizację programu rewitalizacji Ełku (Urząd Miasta Ełku)	2	wzrost
4.4. Poprawa dostępu do usług publicznych.	Liczba funkcjonujących rozwiązań z zakresu e-usług (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	56	wzrost
	Wprowadzone standardy/wytyczne dostępności miejsc budynków, miejsc i usług publicznych (TAK/NIE + opis; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	NIE	TAK

Tabela 11 Wskaźniki produktu i rezultatu projektu „Ełcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Ełku” powiązane z realizacją FEWiM 2021-2027

Tytuł projektu (IIT)	Cel szczegółowy	Wskaźnik	Jednostka miary	Rodzaj wskaźnika	Cel końcowy MOF Ełk	Cel końcowy FEWiM (2029)
<b>Ełcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Ełk</b>	5(i)	Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	sztuki	produktu	1	12
		Powierzchnia przygotowanych terenów inwestycyjnych	ha	produktu	65	nie dotyczy
		Liczba inwestycji zlokalizowanych na przygotowanych terenach inwestycyjnych	sztuki	rezultatu	5	nie dotyczy

## 6. Ustalenia w zakresie funkcjonalno-przestrzennym

### Kluczowe uwarunkowania przestrzenno - funkcjonalne MOF Ełku

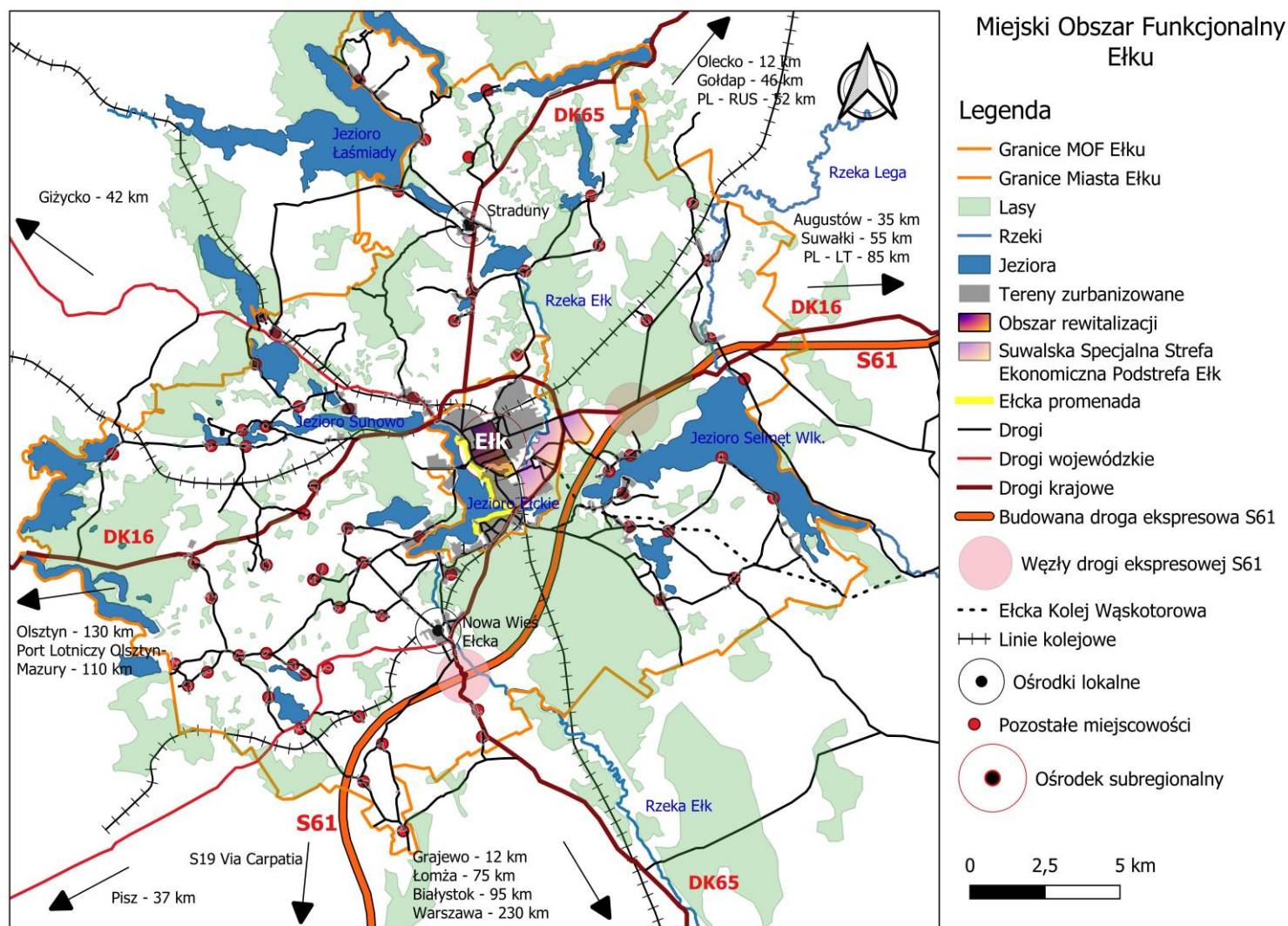
Sieć osadniczą MOF Ełku tworzy Miasto Ełk oraz otaczająca miasto przestrzeń obszarów wiejskich gminy Ełk. **Miasto Ełk posiada wyraźnie wykształconą strukturę przestrzenną o odmiennych funkcjach.** Ełk położony jest na skrzyżowaniu głównych szlaków komunikacyjnych, po wschodniej stronie Jeziora Ełckiego, nad rzeką Ełk. Powierzchnia miasta wynosi 2105 ha, z czego 51,26% to grunty zabudowane, a 20,71% stanowią grunty pod wodami. Miasto stanowi centrum podregionu ełckiego oraz obszaru funkcjonalnego i jest wyraźnym biegunem w kontekście potencjału rozwoju społeczno-gospodarczego, także w odniesieniu do wschodniej części województwa warmińsko-mazurskiego.

**Gmina Ełk otacza miasto pierścieniem o szerokości 10-15 km.** Jej powierzchnia to niemal 380 km<sup>2</sup>. Na sieć osadniczą gminy składa się 56 sołectw. Takie położenie warunkuje promienisty układ komunikacyjny, którego środek, wyznaczony przez drogi krajowe nr 16 i 65 oraz drogi wojewódzkie nr 665 i 667, zlokalizowany jest na terenie miasta. Powiązania komunikacyjne pomiędzy głównymi szlakami uzupełniają drogi lokalne. W gminie nie wykształciło się wyraźne centrum, funkcje administracyjne zlokalizowane są na terenie miasta. W strukturze osadniczej największymi miejscowościami są Straduny i Nowa Wieś Ełcka, położone na trasie drogi krajowej nr 65.

Strukturę przestrzenną gminy tworzą:

- Rozległe tereny rolne (ponad połowa obszaru),
- zwarte kompleksy leśne (ok. 25% powierzchni gminy),
- 40 jezior, z czego największe to Selmęt Wielki, Druglin, Lipińskie, Sunowo, Woszczelskie, Przytułskie, Szarek; tereny gminy położone są ponadto nad linią brzegową jezior zlokalizowanych w innych gminach: Łaśmiady, Ełckie, Sawinda Wielka, Krzywe.

Rysunek 3 Elementy struktury osadniczej wraz z lokalnym układem komunikacyjnym na tle uwarunkowań środowiskowych



## Model struktury funkcjonalno-przestrzennej MOF Ełku

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej MOF Ełku jest zobrazowaniem docelowego stanu zagospodarowania przestrzeni w wyniku realizacji planów rozwojowych określonych w niniejszej strategii. **Struktura funkcjonalno-przestrzenna MOF Ełku nie ulegnie zasadniczej zmianie.** Największy zakres zmian w funkcjonowaniu przestrzeni MOF Ełku dotyczyć będzie uwarunkowań związanych z rozwojem gospodarczym, w tym funkcji przemysłowej i turystycznej oraz rozwoju funkcji mieszkalnej, głównie na obszarach wiejskich. Istotny wysiłek inwestycyjny i organizacyjny położony zostanie na zagadnienia ochrony środowiska.

### Usługowa rola MOF Ełku ulegnie zmianie w wyniku inwestycji infrastrukturalnych w zakresie sieci komunikacyjnej i transportowej:

- Przez przestrzeń powiatu ełckiego przebiegać będzie droga „Via Baltica”, czyli część europejskiej trasy E67 łączącej Europę Środkową z Finlandią, na odcinku od Helsinek do Warszawy nazywaną właśnie „Via Baltica”. MOF Ełku ma również uzyskać dostęp do trasy S19 (Via Carpatia). W planach jest budowa drogi ekspresowej S16 Mrągowo – Orzysz - Ełk. Inwestycja jest w fazie przygotowawczej. Trwają prace projektowe dot. modernizacji DK 65 na 7 odcinkach od Kowal Oleckich do granicy województwa oraz od obwodnicy Gołdapi do granicy z Rosją.
- Ełcki węzeł kolejowy jest największym węzłem na Mazurach i drugim co do wielkości w województwie warmińsko-mazurskim, po węźle olsztyńskim. Dopiero od niedawna realny kształt przybierają zmiany w systemie transportu kolejowego. Kluczowe znaczenie dla regionu i miasta będzie miała projektowana trasa kolejowa Rail Baltica. Jest to linia kolejowa E75 relacji: Warszawa – Białystok – Ełk - Olecko – Suwałki – Trakiszki do granicy państwa z Litwą. W 2020 r. zakończyła się modernizacja linii kolejowej nr 219: Ełk - Olsztyn przez Szczytno, dzięki czemu możliwy jest sprawny dojazd do lotniska Olsztyn-Mazury w Szymanach. W 2021 r. podpisano umowę na remont, połączony z elektryfikacją, linii nr 38 na odcinku Ełk-Korsze.
- W celu rozwoju logistyki systemu transportowego w ramach sieci TEN-T, planuje się lokalizację w pobliżu Ełku terminalu przeładunkowego (multimodalnego).

### Powyższe oznacza, że wzmocniona zostanie atrakcyjność inwestycyjna MOF Ełku.

W strategii rozwoju obszaru przewidziano m.in. realizację działań przyczyniających się do przyciągnięcia nowych inwestycji. Zakłada się, że tereny inwestycyjne zlokalizowane będą przede wszystkim na terenie Gminy Ełk, gdzie wyznaczono tereny inwestycyjne w m. Przykópka przy węźle S61 Ełk-Wschód oraz tereny położone w obrębie Szeligi - Buczki, wzdłuż S61 pomiędzy zachodnią częścią Miasta Ełk (tereny przemysłowe, obwodnica miasta) a drogą ekspresową S61. Tereny inwestycyjne dla działalności gospodarczych powinny być zlokalizowane w układzie komunikacyjnym umożliwiającym dogodny dojazd, głównie z Ełku. Powinny być wyposażone w podstawową infrastrukturę techniczną i teleinformatyczną.

Podstawowy **układ komunikacyjny MOF Ełku** ma typowy układ promienisty, gdzie punktem ciężenia jest Miasto Ełk, z obwodnicą okalającą je od strony północnej i wschodniej. Układ ten wpływa na systemy sieci drogowej w poszczególnych gminach, naturalnie kreując miejsce o największej dostępności komunikacyjnej – Ełk. Urbanizacja terenów wiejskich w bezpośrednim sąsiedztwie miasta powoduje konieczność przebudowy dróg łączących miejscowości wiejskie z głównym układem drogowym opartym na drogach krajowych nr 16 i 65 oraz drodze wojewódzkiej 656. W Ełku, ze względu na podział miasta

barierami torów kolejowych, Jeziora Ełckiego i rzeki Ełk na wyraźne części, konieczne jest usprawnienie połączeń między osiedlami. Obecnie prowadzą między nimi jedynie pojedyncze połączenia drogowe o ograniczonej przepustowości.

Dobrze funkcjonujący system dróg będzie uzupełniony poprzez **zintegrowanie tras rowerowych i zapewnienie infrastruktury towarzyszącej**. Z punktu widzenia codziennych dojazdów z terenów podmiejskich, w pierwszej kolejności powinny być realizowane odcinki dróg rowerowych lub rowerowo-piesznych wzdłuż dróg krajowych o dużym natężeniu ruchu oraz które będą stanowiły nawiązanie do już istniejącej sieci dróg rowerowych na terenie Ełku.

Sieć dróg rowerowych w Ełku nie łączy wszystkich osiedli. Szczególnie brakuje połączeń przecinających tory kolejowe i rozwiązań na skrzyżowaniach w centrum miasta. Główna trasa rowerowa (promenada) biegnie wzdłuż brzegu Jeziora Ełckiego oraz rzeki Ełk i stanowi raczej atrakcję turystyczną, niż korytarz codziennych podróży mieszkańców miasta. Działaniem priorytetowym jest zintegrowanie dróg rowerowych w jeden system, który powinien obejmować połączenie strategicznych punktów miasta, takich jak dworzec i miejsca atrakcyjne turystycznie, a także zapewnić połączenie osiedli z centrum miasta.

Miasto Ełk, w partnerstwie z Gminą Ełk i Nadleśnictwem Ełk, zmierza do rozbudowy promenady wokół Jeziora Ełckiego wraz z ewentualną przeprawą przez jezioro. Aby „zamknąć” pętlę rowerową wokół Jeziora, brakuje jedynie fragmentu na terenie Gminy Ełk. Realizacja inwestycji sprawi, że powstanie niezwykle atrakcyjny trakt pieszo-rowerowy, otaczający całe południowe płośno Jeziora Ełckiego, tworzący zarazem bezpieczne połączenia z miejscowościami w Gminie Ełk. Rozwój sieci turystycznych ścieżek rowerowych ma również znaczenie w perspektywie włączenia Ełku do trasy EuroVelo nr 20, ponadregionalnej trasy Tysiąca Jezior Północnych oraz trasy rowerowej subregionu EGO Kraina Bociana.

Wśród istotnych zmian zachodzących w przestrzeni MOF Ełku obserwuje się napływ nowych mieszkańców oraz znaczną aktywność inwestycyjną w zakresie budownictwa mieszkaniowego. W Ełku powstaje nowa zabudowa wielorodzinna, w Gminie Ełk zabudowa jednorodzinna. Trendy migracyjne w przestrzeni MOF Ełku zostaną prawdopodobnie utrzymane. Oznacza to, że **MOF Ełku nadal będzie atrakcyjną przestrzenią do rozwoju mieszkalnictwa i nowych inwestycji w tym zakresie**. W ciągu najbliższej dekady następować będzie rozwój przestrzenny na terenach wiejskich, co częściowo wynika z niewielkiego zasobu nowych gruntów inwestycyjnych w mieście. Obszary wiejskie gminy Ełk stanowią atrakcyjną lokalizację dla budownictwa jednorodzinnego, przyciągając głównie mieszkańców Ełku. Prognozuje się, że proces ten utrzyma swoją dynamikę w kolejnej dekadzie, tj. do 2030 roku, jednak jego dynamika zależna będzie od sytuacji gospodarczej i poziomu bogacenia się mieszkańców MOF Ełku. Miasto będzie przyciągać głównie młodych mieszkańców okolicznych obszarów wiejskich, w tym z terenu sąsiadujących powiatów, ze względu na atrakcyjność zatrudnienia, oferty usługowej i rekreacyjnej.

Gmina Ełk posiada zdecydowany charakter podmiejski i będzie on się wzmacniać w związku z napływem nowych mieszkańców. Ruch inwestycyjny w zakresie jednorodzinnej zabudowy mieszkaniowej będzie kontynuowany w pobliżu granic administracyjnych miasta - w miejscowościach Barany, Ełk Osada, Chruściele, Małeczewo, Nowa Wieś Ełcka, Mrozy Wielkie, Szeligi-Buczki, Siedliska, Konieczki, Chrzanowo, Bartosze. Nowe obszary zabudowy jednorodzinnej będą rozwijane w miejscowościach Regiel, Regielnica, Koziki.

Ponadto przewiduje się lokalizację zabudowy wielorodzinnej w obrębie Konieczki w pobliżu granicy z miastem. W Ełku nowe tereny zabudowy jednorodzinnej i wielorodzinnej będą rozwijane przede wszystkim w północnej części miasta, w pobliżu obwodnicy.

MOF Ełku posiada istotny potencjał do rozwoju funkcji turystycznej. Największymi walorami warunkującymi rozwój turystyki i rekreacji na terenie MOF Ełku są liczne lasy i zbiorniki wodne, urozmaicona rzeźba terenu, niski stopień zanieczyszczenia gleb i powietrza oraz walory kulturowe. Ważne w rozwoju turystycznym MOF Ełku jest tworzenie punktów węzłowych dla obsługi ruchu turystycznego. **Główne turystyczne punkty węzłowe powinno się kształtować w następujących miejscowościach: Ełk, Rożyńsk, Straduny, Sajzy, Szeligi-Buczki.** Powinny one koncentrować funkcje turystyczne w danych rejonach. Dotyczy to organizacji punktów informacji turystycznej, przygotowania miejsc odpoczynku, wypożyczalni sprzętu turystycznego, lokalizacji parkingów czy bazy noclegowej i gastronomicznej. W Ełku, jako centrum obsługi ruchu turystycznego, należy poszerzać ofertę atrakcji kulturalnych, imprez i festiwali, atrakcyjnych przestrzeni publicznych, obiektów handlowych, urządzeń sportu i rekreacji.

**Szczególnej uwagi wymagają Jezioro Ełckie i rzeka Ełk wraz z przyległymi terenami.** Obecnie Jezioro Ełckie, rozumiane szeroko jako zbiornik wodny, przyległe tereny publiczne (w szczególności promenada) i oferta gastronomiczna, jest największą atrakcją i wyróżnikiem miasta. Mając na względzie sukces, jaki przyniosło zwrócenie się miasta w kierunku jeziora, samorząd stara się powtórzyć ten proces w odniesieniu do rzeki Ełk. Dolina rzeki Ełk stanowi najważniejszy teren pod względem przyrodniczym na obszarze miasta i powinna tworzyć główny zasób terenów zieleni w mieście.

Istotnym wyzwaniem, także w odniesieniu do polityki przestrzennej MOF Ełku, jest potrzeba ochrony i poprawy stanu środowiska. Przyroda jest największym atutem MOF Ełku. W tym kontekście głównym zagrożeniem jakości życia mieszkańców oraz ewentualną barierą procesów rozwojowych jest jakość wód jezior i rzek. **Podejmowane będą kroki zapobiegające dalszej degradacji wód oraz polegające na utrzymaniu i ochronie ich naturalnego stanu.** Jeziora są ważną ostoją zwierząt, w tym ptaków, objętych ochroną, a ich walory krajobrazowe stanowią atrakcję dla turystów odwiedzających MOF Ełku. Poprzez cieki, które łączą jeziora, tworzą swoisty szlak dzięki czemu mogą być wykorzystywane jako szlaki turystyczne. Zagrożeniem jest nieuporządkowana gospodarka wodno-ściekowa, rozwój turystyki, która przejawia się również w formie „dzikich” pól biwakowych, skoncentrowanych wokół jezior. Zanieczyszczenia pochodzą także ze spływów powierzchniowych z pól użytkowanych rolniczo. Obszarem problemowym są też tereny rekreacyjne i mieszkalne położone w bliskiej odległości od rzek i jezior.

**Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej jest najważniejszym kierunkiem rozwoju infrastruktury technicznej, który wpłynie na ochronę wód.** W celu ograniczenia presji działań człowieka na zasoby środowiska przyrodniczego konieczne jest rozwijanie na terenach wiejskich:

- sieci wodociągowo-kanalizacyjnej przede wszystkim w miejscowościach o funkcji turystyczno-wypoczynkowej położonych bezpośrednio nad brzegami wód otwartych, tj. na kierunkach: Chruściele – Ełk, Woszczele – Chrzanowo – Siedliska – Ełk;
- sieci kanalizacji sanitarnej przede wszystkim w kierunku miejscowości Straduny – Chojniak;
- sieci wodociągowej przede wszystkim w kierunkach miejscowości Regiel – Kałęczyny oraz Mrozy Wielkie – Sordachy – Koziki – Brodowo – Kałęczyny.



Do głównych celów polityki przestrzennej należy ochrona historycznej tożsamości regionu poprzez odpowiednie kształtowanie zagospodarowania przestrzennego. Dobra kultury materialnej o zabytkowym charakterze zlokalizowane na terenie MOF są wyrazem lokalnego krajobrazu kulturowego i jako takie wymagają ochrony podczas wszelkich działań w zakresie planowania przestrzennego. Ważną kwestią jest zahamowanie procesów degradacji obiektów zabytkowych i ich otoczenia, a w miarę możliwości wykorzystanie ich do celów społecznych i gospodarczych (np. poprzez zagospodarowanie wyspy zamkowej i zabytkowego zamku w Ełku na działalność hotelową i turystyczną). Do miejscowości, które wymagają uporządkowania ładu przestrzennego należy zaliczyć m.in. największe wsie Gminy Ełk - Nową Wieś Ełcką i Straduny, jak też przestrzeń Śródmieścia Ełku. Wartościowymi układami ruralistycznymi cechują się wsie położone nad brzegami jezior.

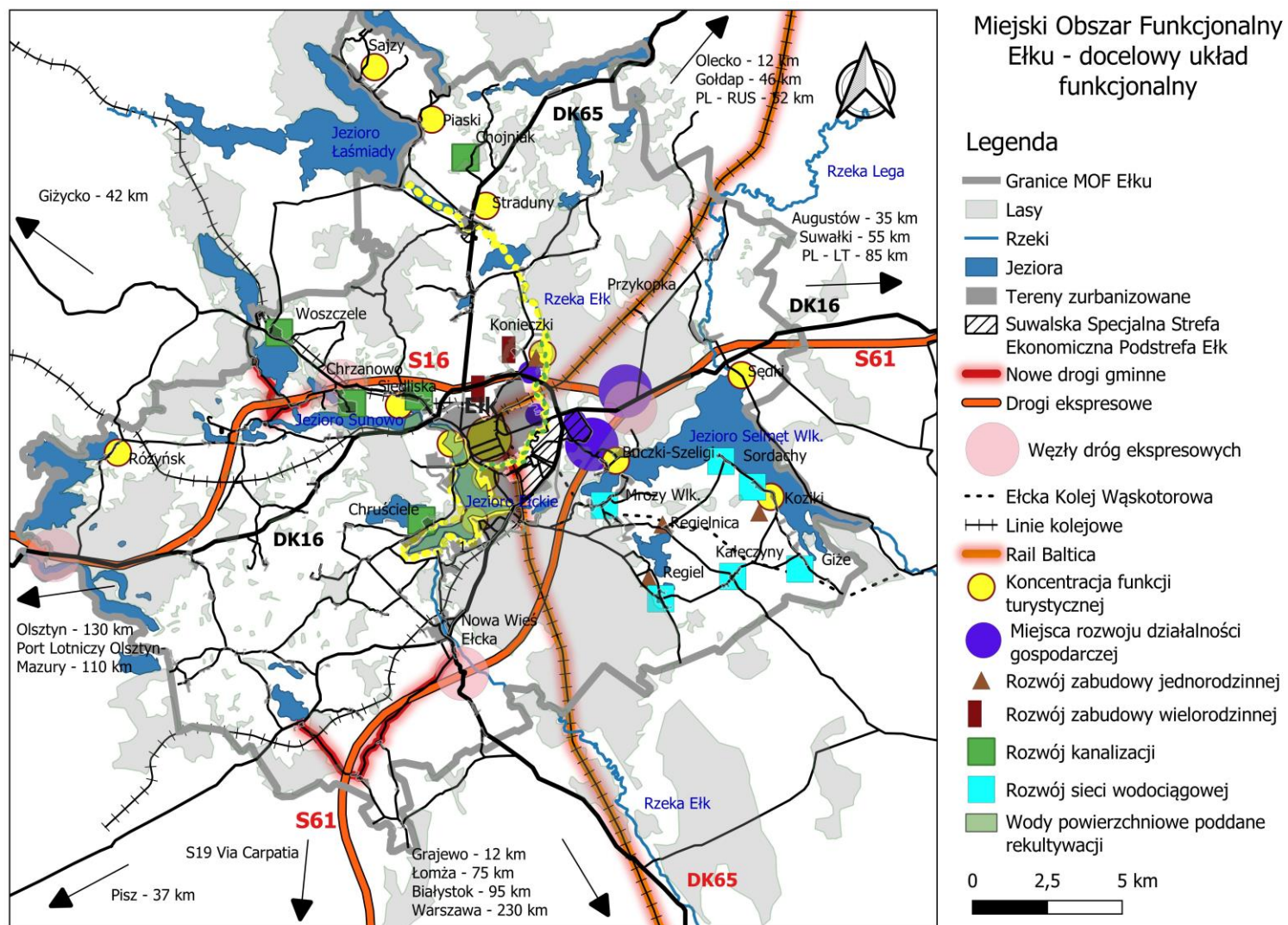
**Negatywne zjawiska społeczne charakteryzują się koncentracją w wybranych przestrzeniach MOF.** Miasto Ełk prowadzi rewitalizację Śródmieścia, Gmina Ełk skupia się na terenach po byłych PGR-ach:

- Granice obecnego obszaru rewitalizacji „Śródmieście” (8,17% powierzchni) w dużej części pokrywają się z granicami historycznego układu urbanistycznego, podlegającego ochronie konserwatorskiej. Kwartały zabudowy tworzą zabytkowe budynki mieszkalno-usługowe pochodzące z końca XIX w. i początku XX w., uzupełnione zabudową powojenną (85% wszystkich budynków wielorodzinnych wybudowanych przed 1945 r.). Na tym obszarze koncentruje się wiele najważniejszych obiektów usługowych, w tym administracyjnych. Kwestię problemową stanowi głównie stan techniczny zabudowy historycznej, kumulacja negatywnych zjawisk społecznych, problemy komunikacyjne. Brakuje również zieleni urządzonej, często nieuporządkowana jest sytuacja parkingowa wewnątrz kwartałów.
- Byłe PGR-y stanowią istotny element krajobrazu gmin wiejskich powiatu ełckiego. Tylko nieliczne gospodarstwa prowadzą wciąż działalność rolniczą. Niektóre zespoły zabudowy wielorodzinnej zostały poddane termomodernizacji, budynki zostały wyremontowane i ich efekt estetyczny uległ znacznej poprawie. Nie wiąże się to jednak z poprawą sytuacji społecznej i materialnej mieszkańców. Niewielka część PGR-ów lokalizowana była w dawnych folwarkach i założeniach dworsko-parkowych. Takie obszary wymagają dodatkowego zwrócenia uwagi na zachowanie bądź przywrócenie elementów zabytkowych. Obszary popegeerowskie potrzebują kompleksowych działań, których zasadniczym elementem musi być aktywizacja społeczno-zawodowa mieszkańców.

W odniesieniu do rozwoju przestrzennego i spójności społecznej obszarów wiejskich należy zwrócić szczególną uwagę na największe wsie, które spełniają najważniejsze funkcje gospodarcze, społeczne, administracyjne, usługowe i kulturalne. Poprawa funkcjonalności, estetyki, powiązań komunikacyjnych podnieść ma atrakcyjność przestrzeni.

Zakłada się, że rewitalizacja na obszarach MOF Ełku będzie kontynuowana, nieznana jest jednak dokładana lokalizacja przyszłych obszarów rewitalizacji. Związane jest to z koniecznością ponownej delimitacji negatywnych zjawisk na obszarze MOF Ełku i przygotowania gminnych programów rewitalizacji.

Rysunek 4 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej MOF Ełku



## Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej

### 1. Tereny inwestycyjne

- lokalizacja w bezpośrednim sąsiedztwie istniejącej strefy ekonomicznej, w bliskości projektowanych węzłów dróg ekspresowych (uzupełnienie istniejącej strefy gospodarczej);
- dogodnie dla logistyki, zwarte przestrzenie;
- wyposażenie w odpowiednią infrastrukturę techniczną;
- zapewnienie połączenia z aktualnym wewnętrznym i zewnętrznym układem komunikacyjnym oraz dostępu do sieci komunikacji publicznej;
- położenie poza układem obszarów chronionych i wrażliwych przyrodniczo oraz w miejscach, które nie będą generować negatywnych oddziaływań dla stref mieszkaniowych.

### 2. Układ komunikacyjny

- uprzywilejowanie transportu zbiorowego w ruchu publicznym;
- uzupełnienie układu drogowego w miejscach najslabiej obsługiwanych, w tym nowych terenach zabudowy mieszkaniowej;
- zapewnienie optymalnych połączeń z układem zewnętrznym oraz pomiędzy osiedlami w Ełku (w tym w zakresie alternatywnej przeprawy drogowej przez rzekę Ełk);
- połączenie istniejącej sieci dróg rowerowych;
- zapewnienie połączeń rowerowych pomiędzy Ełkiem i miejscowościami podmiejskimi;
- prowadzenie dróg rowerowych przy miejscach atrakcyjnych turystycznie, w tym dokończenie trasy wokół Jeziora Ełckiego;
- wprowadzenie rozwiązań zmniejszających ruch samochodowy, uspokajających ruch, zapewniających dostępność miejsc parkingowych przy kluczowych obiektach oraz zwiększających bezpieczeństwo i komfort pieszych i rowerzystów (w pierwszej kolejności w śródmieściu Ełku).

### 3. Mieszkalnictwo

- przeciwdziałanie dezurbanizacji i rozpraszaniu zabudowy - uzupełnienie i uporządkowanie struktury istniejącej zabudowy, a dopiero po odpowiednim wypełnieniu tej przestrzeni zagospodarowywanie terenów niezainwestowanych;
- nowoprojektowana zabudowa powinna stanowić odzwierciedlenie i uzupełnienie zabudowy już istniejącej (wkomponowanie w istniejące struktury przestrzenne);
- etapowy rozwój struktury urbanistycznej, w zależności od sytuacji demograficznej;
- modernizacja istniejących zasobów mieszkaniowych, zwiększenie efektywności energetycznej budynków;

- wzmocnienie roli centrów wsi jako miejsca spotkań i rekreacji mieszkańców;
- zapewnienie bliskiej dostępności terenów zieleni oraz funkcjonalnych przestrzeni publicznych;
- zapewnienie dostępności do infrastruktury usług społecznych.

#### **4. Turystyka**

- kształtowanie głównych turystycznych punktów węzłowych;
- wyznaczenie nowych obszarów usług turystyki w Ełku;
- uzupełnienie turystycznego zagospodarowania brzegów Jeziora Ełckiego;
- włączenie rzeki Ełk i terenów do niej przyległych w świadomie kształtowany system terenów o funkcjach przyrodniczo-rekreacyjnych i krajobrazowych;
- włączenie przestrzeni MOF Ełku w system regionalnych i ponadregionalnych tras turystycznych.

#### **5. Ochrona środowiska**

- kształtowanie zagospodarowania przestrzennego przy uwzględnieniu ochrony walorów przyrodniczych i krajobrazowych, w szczególności w celu poprawy jakości wód powierzchniowych;
- projektowanie i realizacja ogólnodostępnych terenów zieleni w dolinie rzeki Ełk;
- uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej, realizacja nowych zespołów zabudowy wraz z uporządkowaniem systemu dostarczania wody i odbierania ścieków;
- uporządkowanie turystyki indywidualnej na terenach bezpośrednio przy jeziorach i rzece Ełk;
- wdrażanie rozwiązań z zakresu zielono-niebieskiej infrastruktury w przestrzeniach i budynkach publicznych, zachowanie i zwiększenie powierzchni biologicznie czynnych/zielonych w celu minimalizowania ryzyk związanych ze skutkami zmian klimatu.

#### **6. Dziedzictwo kulturowe**

- zachowanie wartościowych zasobów dziedzictwa kulturowego oraz wyeksponowanie obszarów i obiektów o istotnych wartościach kulturowych, społecznych i gospodarczych;
- rozwój przestrzenny wsi położonych nad brzegami jezior powinien uwzględniać historyczny układ, tj. linię zabudowy, rozmieszczenie zabudowy po jednej lub po dwóch stronach drogi, gabaryty budynków i elementy zagospodarowania;
- zwiększenie atrakcyjności budynków i przestrzeni zabytkowego śródmieścia Ełku, wykreowanie prestiżowej przestrzeni wysokiej jakości, będącej dobrym miejscem do życia dla mieszkańców (wraz z centrum usługowym);
- ochrona krajobrazu Ełku widocznego z ulicy Zamkowej i zachodniego brzegu Jeziora Ełckiego.

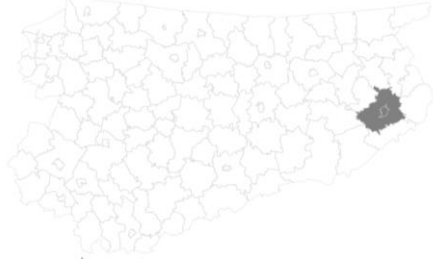
## Obszary Strategicznej Interwencji

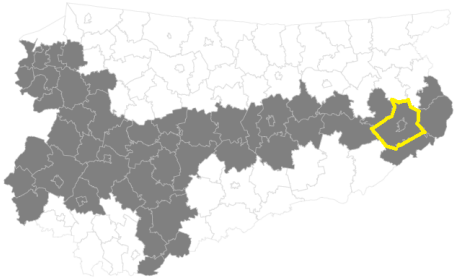
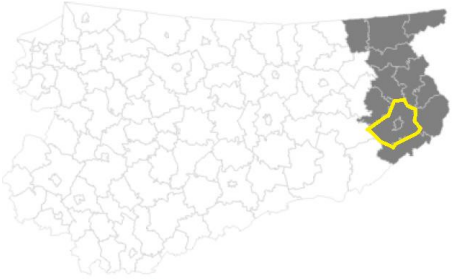
Zgodnie z przyjętymi założeniami krajowej polityki rozwoju, jej wymiar terytorialny opiera się m.in. na obszarach strategicznej interwencji.

***Obszar strategicznej interwencji (OSI)** – określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, lub rozwiązania regulacyjne.*

**W strategii rozwoju województwa warmińsko-mazurskiego do 2030 r. gminy tworzące MOF Ełku znalazły się w 4 z 10 OSI.** Obejmują one zasięgiem całe terytoria gmin MOF Ełku. Jednym z OSI jest Miejski Obszar Funkcjonalny Ełku (Miasto Ełk i Gmina Ełk), dla którego została opracowana niniejsza strategia i do którego Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego skieruje specjalny instrument wsparcia w ramach programu regionalnego pn. Zintegrowane Inwestycje Terytorialne (w celu wzmocnienia procesów integracyjnych w obszarze).

Cele i kierunki działań niniejszej strategii, a także projekty strategiczne, wpłyną na osiągnięcie oczekiwanych w strategii rozwoju województwa efektów interwencji i zmiany przestrzennej w poniższych OSI:

Nazwa OSI w strategii wojewódzkiej	Gminy MOF Ełku wchodzące w skład danego OSI, wyznaczonego w strategii wojewódzkiej	Cele strategii MOF Ełku ukierunkowane na osiągnięcie założeń danego OSI wyznaczonego w strategii wojewódzkiej
<b>OSI MOF Ełku</b> 	Miasto Ełk, Gmina Ełk	Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności (wszystkie cele szczegółowe)  Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania <ul style="list-style-type: none"><li>• Cel szczegółowy 2.2. Rozwój oferty i infrastruktury czasu wolnego</li><li>• Cel szczegółowy 2.3. Rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych</li></ul>

Nazwa OSI w strategii wojewódzkiej	Gminy MOF Ełku wchodzące w skład danego OSI, wyznaczonego w strategii wojewódzkiej	Cele strategii MOF Ełku ukierunkowane na osiągnięcie założeń danego OSI wyznaczonego w strategii wojewódzkiej
		<p>Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel szczegółowy 3.1. Ochrona środowiska przyrodniczego.</li> </ul> <p>Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej (wszystkie cele szczegółowe)</p>
<p><b>OSI Tygrys Warmińsko-Mazurski</b></p> 	<p>Miasto Ełk, Gmina Ełk</p>	<p>Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel szczegółowy 1.1. Stworzenie warunków do inwestycji.</li> <li>• Cel szczegółowy 1.2. Rozwój systemu wspierania przedsiębiorczości i innowacyjności.</li> </ul> <p>Cel szczegółowy 1.3. Rozwój systemu kształcenia.</p>
<p><b>OSI EGO</b></p> 	<p>Miasto Ełk, Gmina Ełk</p>	<p>Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel szczegółowy 1.2. Rozwój systemu wspierania przedsiębiorczości i innowacyjności.</li> <li>• Cel szczegółowy 1.3. Rozwój systemu kształcenia.</li> <li>• Cel szczegółowy 1.4. Wzmocnienie infrastruktury oraz marki turystycznej MOF Ełku i subregionu EGO.</li> </ul> <p>Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel szczegółowy 2.2. Rozwój oferty i infrastruktury czasu wolnego</li> <li>• Cel szczegółowy 2.3. Rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych</li> </ul>


Nazwa OSI w strategii wojewódzkiej	Gminy MOF Ełku wchodzące w skład danego OSI, wyznaczonego w strategii wojewódzkiej	Cele strategii MOF Ełku ukierunkowane na osiągnięcie założeń danego OSI wyznaczonego w strategii wojewódzkiej
		<p>Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska (wszystkie cele szczegółowe)</p> <p>Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel szczegółowy 4.2. Wzmocnienie opieki zdrowotnej i usług społecznych</li> <li>• Cel szczegółowy 4.3. Zwiększenie potencjału instytucjonalnego i kadrowego organizacji społecznych i liderów społecznych.</li> <li>• Cel szczegółowy 4.4. Poprawa dostępu do usług.</li> </ul>
<p><b>OSI Miasta tracące funkcje społeczno-gospodarcze</b></p> 	Miasto Ełk	<p>Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności (wszystkie cele szczegółowe)</p> <p>Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania (wszystkie cele szczegółowe)</p> <p>Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska (wszystkie cele szczegółowe)</p> <p>Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel szczegółowy 4.1. Rewitalizacja obszarów zdegradowanych.</li> <li>• Cel szczegółowy 4.4. Poprawa dostępu do usług.</li> </ul>

Tabela 12 Relacja celów Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 w stosunku do OSI wyznaczonych w „Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego”

**Mając na uwadze cele strategiczne i szczegółowe rozwoju MOF Ełku wyznacza się 3 obszary strategicznej interwencji w MOF Ełku.** Wyznaczenie OSI w Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 nie oznacza, że pozostałe tereny MOF Ełku nie będą obejmowane wsparciem. Wskazanie OSI ma na celu koncentrację działań na obszarach dających największe szanse na przyspieszenie rozwoju, także w ujęciu subregionu EGO, oraz zwracać szczególną uwagę na koncentrację zjawisk problemowych.

## 1. OSI Tereny inwestycyjne

**Kryterium wyboru:** dogodnie dla logistyki, zwarte przestrzenie w bliskości głównych szlaków komunikacyjnych MOF Ełku- dróg ekspresowych S61 i S16, dróg krajowych nr 16 i 65 oraz trasy kolejowej E75.

**Obszar obejmuje:** tereny inwestycyjne (gospodarcze) w obszarach Szeligi-Buczki i Przykopka w Gminie Ełk oraz ul. Bema, ul. Przemysłowa/Park Naukowo-Technologiczny w Mieście Ełk.

**Planowane do realizacji przedsięwzięcia strategiczne:**

- PS1. Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Ełku;
- PS3. Stworzenie w Ełku korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej;
- PS6. Dostępność komunikacyjna MOF Ełku.

**Oczekiwane efekty interwencji i zmiana przestrzenna:**

Cel strategiczny	Oczekiwane efekty interwencji	Oczekiwana zmiana przestrzenna
1. Wzrost konkurencyjności	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pozyskanie nowych inwestorów,</li><li>• Wzrost zatrudnienia,</li><li>• Tworzenie wysokiej jakości miejsc pracy,</li><li>• Podniesienie konkurencyjności przedsiębiorstw,</li><li>• Wzrost dochodów mieszkańców i samorządów</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aktywizacja miejsc i terenów dobrze skomunikowanych z istniejącym i planowanym układem komunikacyjnym (S16, S61, E75, DK65), w szczególności zwartych terenów o dużej powierzchni,</li><li>• Ekspozowanie walorów lokalizacyjnych oraz potencjału demograficznego,</li><li>• Zagospodarowanie bliskiego sąsiedztwa przestrzeni miejskiej,</li><li>• Brak konfliktów środowiskowych (jednak znaczna presja na środowisko takich terenów)</li></ul>
2. Poprawa warunków mieszkaniowych	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wzmocnienie zdolności zatrzymania młodych mieszkańców MOF Ełku oraz zdolności przyciągania nowych mieszkańców</li><li>• Budowa pozytywnego wizerunku MOF Ełku</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Unikanie zjawiska rozproszenia urbanizacji</li></ul>
4. Wzmocnienie spójności społecznej	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rozwój nowych funkcji na zdegradowanych terenach MOF Ełku</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Poprawa tkanki infrastrukturalnej i układów przestrzennych, ładu i estetyki przestrzeni</li></ul>



## 2. OSI Obszary cenne przyrodniczo i turystycznie

**Kryterium wyboru:** ciek i zbiorniki wodne kluczowe pod względem walorów przyrodniczych i turystycznych; istniejące i planowane miejsca najbardziej intensywnego ruchu turystycznego.

**Obszar obejmuje:** rzeka Ek oraz jeziora Ełckie, Selmęt Wielki i Sunowo, wraz z terenami przyległymi; turystyczne punkty węzłowe w Ełku, Rożyńsku, Stradunach, Sajzach i Szeligach-Buczach.

**Planowane do realizacji przedsięwzięcia strategiczne:**

- PS2. EŁCKIE ECOInnowacje – rozwój smart specjalizacji ekonomia wody;
- PS8. Wykorzystanie potencjału MOF Ełku do rozwoju ekoturystyki.

**Oczekiwane efekty interwencji i zmiana przestrzenna:**

Cel strategiczny	Oczekiwane efekty interwencji	Oczekiwana zmiana przestrzenna
1. Wzrost konkurencyjności	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzrost dochodów mieszkańców i samorządów,</li> <li>• Silnie rozwinięte inteligentne specjalizacje,</li> <li>• Budowa pozytywnego wizerunku MOF Ełku i subregionu EGO (inwestycyjnego, turystycznego),</li> <li>• Potencjał dla budowy marki turystycznej MOF Ełku w oparciu o turystykę SLOW (Gmina Ełk) i turystykę aktywną (m.in. potencjał jezior, rzeki Ełk),</li> <li>• Rozwój usług opartych na potencjale turystycznym; wzmocnienie roli usługowej Ełku,</li> <li>• Podniesienie poziomu jakości życia bazującego na ofercie czasu wolnego.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eksponowanie walorów lokalizacyjnych,</li> <li>• Koncentracja atrakcji turystycznych,</li> <li>• Nowa rola Miasta Ełk – jako miejsca obsługi ruchu turystycznego (także turystyki biznesowej) w układzie subregionalnym,</li> <li>• Uzupełniająca rola potencjału oferty czasu wolnego oraz noclegowego Gminy Ełk (w szczególności w miejscach o dużych walorach krajobrazowych i lokalizacyjnych, np. względem sieci drogowej),</li> <li>• Nowe tereny rozwojowe pod ekoturystykę.</li> </ul>
2. Poprawa warunków mieszkaniowych	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kształtowanie oferty czasu wolnego w oparciu o potencjały instytucji publicznych i partnerów społecznych,</li> <li>• Wzmocnienie konkurencyjności podmiotów gospodarczych działających w sferze przemysłów czasu wolnego,</li> <li>• Podniesienie poziomu jakości życia bazującego na ofercie czasu wolnego,</li> <li>• Wzmocnienie pozycji usługowej,</li> <li>• Wzmocnienie zdolności zatrzymania młodych mieszkańców MOF Ełku oraz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój infrastruktury społecznej, w tym kulturalnej, rekreacyjnej oraz przestrzeni publicznych,</li> <li>• Wytyczenie nowych terenów pod budownictwo mieszkaniowe,</li> <li>• Współpraca w ramach subregionu EGO</li> </ul>

Cel strategiczny	Oczekiwane efekty interwencji	Oczekiwana zmiana przestrzenna
	<ul style="list-style-type: none"> <li>zdolności przyciągania nowych mieszkańców,</li> <li>Wzrost dochodów samorządów</li> </ul>	
3. Poprawa stanu środowiska	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ochrona zasobów przyrodniczych,</li> <li>Efektywniejsze wykorzystanie potencjału przyrodniczego do rozwoju usług turystycznych i ekogospodarki</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ochrona i poprawa stanu wód jezior i rzek MOF Ełku,</li> <li>Zwiększenie powierzchni i ilości terenów zielonych i naturalnych, w tym umożliwiających retencję lub infiltrację wody</li> </ul>
4. Wzmocnienie spójności społecznej	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój nowych funkcji na zdegradowanych terenach MOF Ełku,</li> <li>Rozwój kapitału społecznego,</li> <li>Realizacja projektów o wysokim poziomie oddziaływania ponadlokalnego,</li> <li>Współpraca sieciowa na arenie międzynarodowej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poprawa tkanki infrastrukturalnej i układów przestrzennych, ładu i estetyki przestrzeni,</li> <li>Zacieśnienie współpracy w ramach MOF i subregionu EGO, rozwój współpracy z Wielkimi Jeziorami Mazurskimi, Suwałkami i Augustowem oraz partnerami zagranicznymi.</li> </ul>

### 3. OSI Obszar rewitalizacji w Ełku

Kryterium wyboru: tereny wynikające z programu rewitalizacji Miasta Ełku.

Obszar obejmuje: Śródmieście Ełku, którego granice określono w Programie Rewitalizacji Miasta Ełku na lata 2016-2023 (do czasu wyznaczenia obszaru rewitalizacji, o którym mowa w rozdziale 3 ustawy o rewitalizacji).

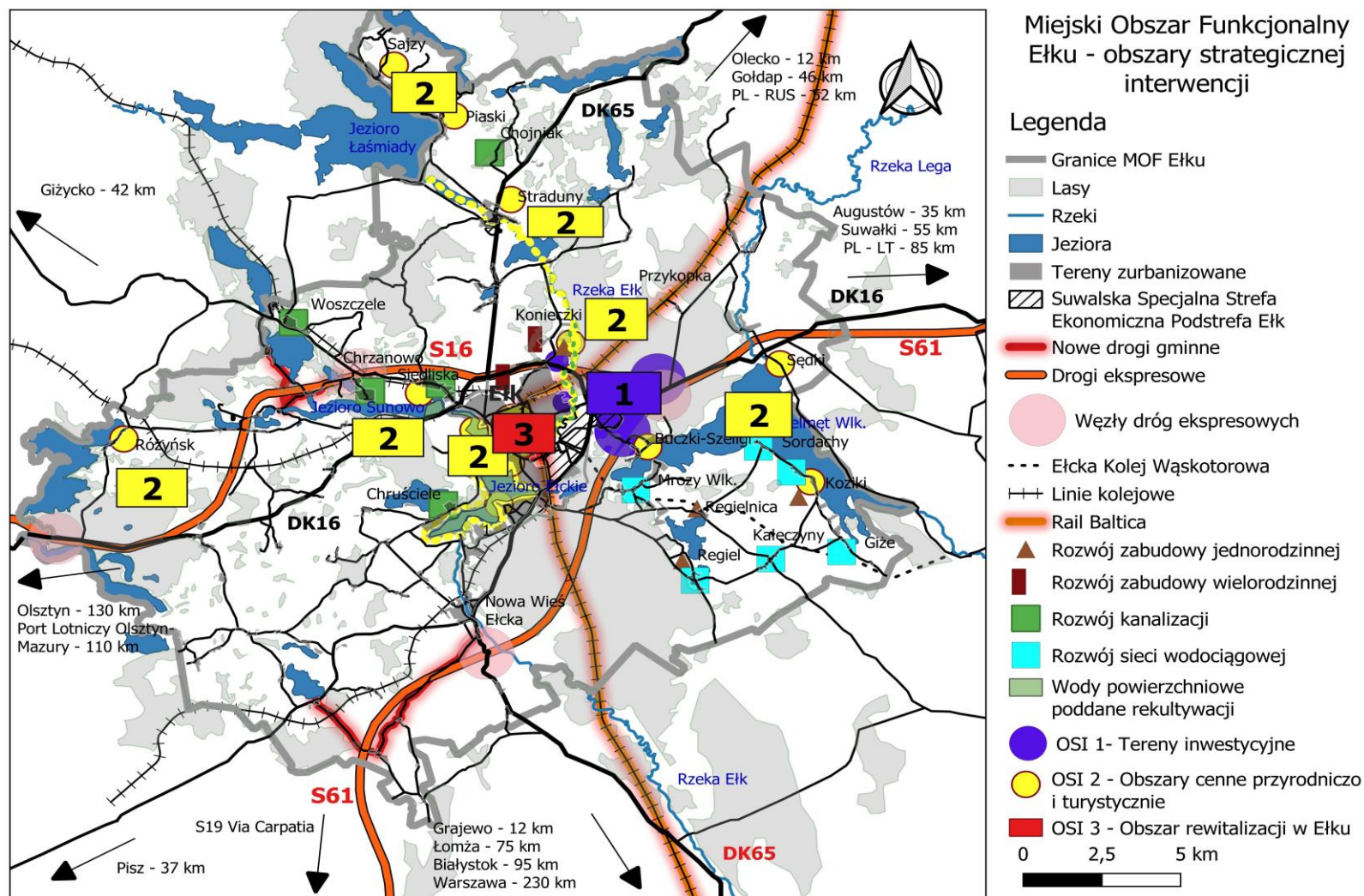
Planowane do realizacji przedsięwzięcia strategiczne: określone w programie rewitalizacji.

Oczekiwane efekty interwencji i zmiana przestrzenna:

Cel strategiczny	Oczekiwane efekty interwencji	Oczekiwana zmiana przestrzenna
1. Wzrost konkurencyjności	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wzrost zatrudnienia,</li> <li>Podniesienie poziomu kompetencyjności kadr na rynku pracy,</li> <li>Rozwój funkcji edukacyjnej Ełku, w tym podnoszenie atrakcyjności kształcenia zawodowego</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dominująca rola potencjału usługowego Ełku, w szczególności Śródmieścia</li> </ul>
2. Poprawa warunków mieszkaniowych	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kształtowanie oferty czasu wolnego w oparciu o potencjały instytucji publicznych i partnerów społecznych,</li> <li>Wzmocnienie pozycji usługowej,</li> <li>Poprawa bezpieczeństwa publicznego,</li> <li>Budowa pozytywnego wizerunku MOF Ełku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modernizacja istniejących zasobów mieszkaniowych,</li> <li>Rozwój infrastruktury społecznej, w tym kulturalnej, rekreacyjnej oraz przestrzeni publicznych</li> </ul>

Cel strategiczny	Oczekiwane efekty interwencji	Oczekiwana zmiana przestrzenna
3. Poprawa stanu środowiska	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ochrona zasobów przyrodniczych,</li> <li>• Minimalizowanie ryzyk związanych ze skutkami zmian klimatu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej i mieszkalnych (osiedla budynków wielorodzinnych i jednorodzinnych),</li> <li>• Zwiększenie powierzchni i ilości terenów zielonych i naturalnych, w tym umożliwiających retencję lub infiltrację wody</li> </ul>
4. Wzmocnienie spójności społecznej	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój kompleksowych usług społecznych,</li> <li>• Rozwój kapitału społecznego,</li> <li>• Prowadzenie skutecznej polityki społecznej, w tym polityki senioralnej,</li> <li>• Rozwój nowych funkcji na zdegradowanych terenach MOF Ełk,</li> <li>• Zwiększenie udziału społecznego i partnerstw w zarządzaniu rozwojem MOF Ełku,</li> <li>• Wzrost kompetencji miękkich organizacji społecznych i liderów lokalnych w kreowaniu rozwoju MOF Ełku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poprawa tkanki infrastrukturalnej i układów przestrzennych, ładu i estetyki przestrzeni,</li> <li>• Wyznaczenie obszarów rewitalizacji, zgodnie z ustawą o rewitalizacji, realizacja procesów rewitalizacyjnych,</li> <li>• Rozwój sieci instytucji opieki zdrowotnej i społecznej, w szczególności zlokalizowanych na terenie Ełku</li> </ul>

Rysunek 5 Obszary Strategicznej Interwencji w MOF Ełku na tle modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej



## 7. System realizacji strategii

Realizacja celów Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 będzie wymagała aktywności i współpracy pomiędzy samorządami i partnerami społeczno-gospodarczymi. Kluczowe znaczenie tego aspektu dla wdrażania strategii znalazło odzwierciedlenie w misji, będącej zaraz celem głównym: „Wzrost znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego jako ośrodka subregionalnego, realizowany w oparciu o współpracę lokalną i ponadlokalną”.

Model zarządzania ujęty jest w porozumieniu międzygminnym ustanawiającym zinstytucjonalizowaną formę partnerstwa w postaci Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku, które zostało zawarte pomiędzy Miastem Ełk i Gminą Ełk w dniu 23 kwietnia 2014 r. (z późniejszymi zmianami). Strony Porozumienia odpowiedzialne są za współpracę w celu zrównoważonego rozwoju MOF Ełku m.in. poprzez realizację Strategii Rozwoju MOF Ełku 2030 (pełniacej również rolę strategii IIT) oraz wynikających z niej projektów.

Prezydent Ełku, jako lider porozumienia, reprezentuje Związek ZIT MOF Ełk i pełni rolę organu wykonawczego. Do kompetencji Lidera należy m.in.:

- opracowanie Strategii Rozwoju MOF Ełku 2030 i dokumentów niezbędnych do jej realizacji,
- koordynowanie działań zmierzających do wdrożenia strategii, w tym negocjacje finansowania projektów oraz uzgadnianie ich z właściwymi podmiotami,
- zawieranie porozumień dotyczących realizacji ZIT oraz IIT.

Samorzady MOF Ełku utworzyły Komitet Sterujący będący organem doradczym, który posiada kompetencje do podejmowania opinii w sprawach związanych ze strategią, ZIT oraz IIT. W strukturze Urzędu Miasta Ełku funkcjonuje Biuro Związku ZIT, które zapewnia obsługę Związku. Procesy monitorowania i ewaluacji będą koordynowane przez Wydział Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku.

Wybrane dokumenty wykonawcze, które warto uwzględnić w systemie realizacji strategii:

Dokumenty wykonawcze	Status
Studia uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gmin	Aktualne
Strategia marketingowa MOF Ełku	Do przygotowania
Koncepcja/program wspierania rozwoju gospodarczego MOF Ełku	Do przygotowania
Polityka Oświatowa Samorządu Terytorialnego (Miasto Ełk)	Aktualna
Zintegrowana strategia rozwoju Ełckiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2014-2025	Do aktualizacji (dostosowanie do nowych przepisów ustawy o samorządzie gminnym)
Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego obszaru funkcjonalnego subregionu EGO na lata 2020-2030	Aktualna
Studium komunikacyjne Miasta Ełku	Aktualne

Dokumenty wykonawcze	Status
Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla miasta i gminy Ełk oraz gminy Stare Juchy	Aktualne (do rozważenia przygotowanie planu zrównoważonej mobilności miejskiej)
Polityka parkingowa Miasta Ełku	Aktualna
Programy opieki nad zabytkami	Aktualne
Programy ochrony środowiska (gminne, powiatowy)	Aktualne
Plany gospodarki niskoemisyjnej	Do przygotowania/aktualizacji
Plan adaptacji do zmian klimatu	W przygotowaniu
Wieloletnie plany rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych	Aktualne
Strategie rozwiązywania problemów społecznych	Aktualne
Gminny programy rewitalizacji Miasta Ełku	W przygotowaniu
Wieloletnie plany gospodarowania mieszkaniowym zasobem gmin	Aktualny (Miasto Ełk)
Programy współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3. Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie	Aktualne
Polityka senioralna	Do przygotowania (zagadnienia częściowo zawarte w gminnych strategiach rozwiązywania problemów społecznych)
Programy wspierania rodziny	Miasto Ełk – aktualny, Gmina Ełk – do przygotowania
Strategia ZIT	W przygotowaniu
Uchwały Rady Miasta Ełk i Rady Gminy Ełk w sprawie projektów w formule IIT w ramach FEWiM 2021-2027	W przygotowaniu

## 8. Ramy finansowe i źródła finansowania

Analiza finansowa, przedstawiająca kondycję finansową oraz potencjał inwestycyjny JST, jest przeprowadzana przy wykorzystaniu wskaźników. Ułatwia to jednostkom samorządu terytorialnego podejmowanie decyzji strategicznych. Na potrzeby oceny sytuacji finansowej gmin MOF Ełku w kontekście realizacji niniejszej strategii przeprowadzono analizę:

- projekcji dochodów i wydatków budżetów Miasta Ełk i Gminy Ełk na lata prognozy w porównaniu do prognozowanych wielkości wzrostu PKB i inflacji;
- wielkości nadwyżki budżetowej/deficytu oraz nadwyżki operacyjnej w latach prognozy;
- projekcji przepływów pieniężnych oraz obciążenia budżetu zobowiązaniami finansowymi w latach prognozy.

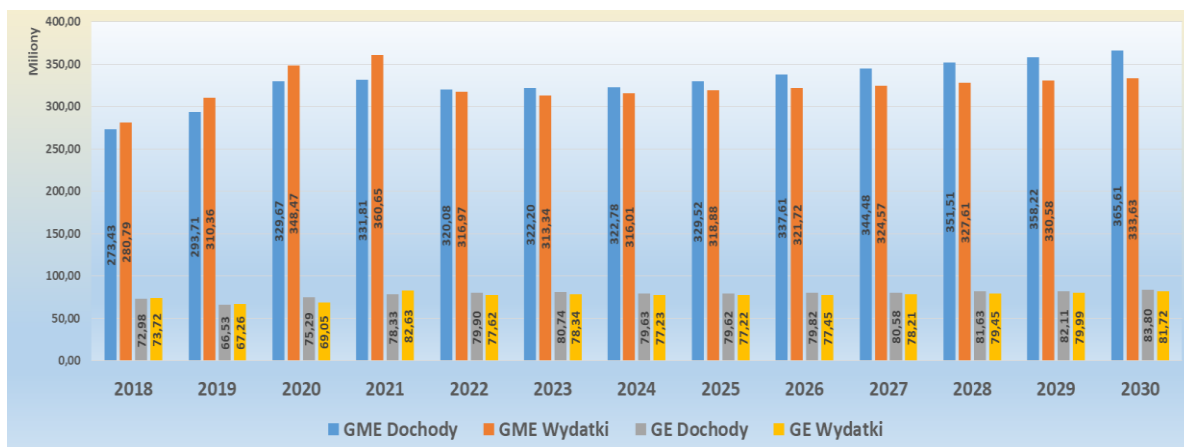
Niniejsza analiza opracowana została w oparciu o dane sprawozdawcze, informacje dostępne na stronie Biuletynu Informacji Publicznej Miasta Ełk oraz Gminy Ełk w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2021-2034.

Dochody ogółem Gminy Miasta Ełku, w każdym roku, wzrastają w porównaniu do poprzedniego roku o ok. 2 %, przy jednoczesnym wzroście wydatków. Podobny wzrost występuje w przypadku dochodów i wydatków bieżących. Jednorazowy spadek dochodów występuje jedynie w 2022 r. o 4% w stosunku do roku poprzedniego, przy jednoczesnym spadku wydatków o 12 %. W Gminie Ełk dochody ogólne oscylują w granicach wzrostu 1-2% w stosunku do roku poprzedniego. Podobny wzrost notują wydatki ogólne. Zauważalny jest znaczący spadek wydatków w 2021 r. o 20% oraz w 2022 r. o 6% w stosunku do wydatków roku poprzedniego.

Dochody przypadające na 1 mieszkańca w przypadku Gminy Miasta Ełku mają trend rosnący i w przeciągu badanych 10 lat wzrosną o 10%, natomiast w Gminie Ełk, w przeciągu analizowanych 10 lat, dochód na jednego mieszkańca spada o ponad 4%. Jak wynika z danych historycznych, jak i WPF samorządów z obszaru MOF Ełku, wysokość dochodów na jednego mieszkańca jest na poziomie średnich dochodów.

Bardzo ważne jest dokładne przyjrzenie się strukturze dochodów, ponieważ to z dochodów bieżących, w znacznej mierze, finansowane są gminne inwestycje. W analizowanym okresie 2018-2030 udział dochodów własnych w dochodach ogółem kształtuje się między 53-61% dla Gminy Ełk oraz między 42-49% w przypadku Gminy Miasta Ełku. Przedstawiony wskaźnik świadczy o przeciętnej samodzielności dochodowej gmin MOF Ełku w zakresie kształtowania dochodów własnych oraz nie odbiega od średnich wskaźników innych gmin w Polsce.

Poniższy wykres porównuje ogólne dochody samorządów do ich wydatków ogółem. W latach 2018-2021, w obu samorządach MOF Ełku występuje deficyt, tzn. wydatki przewyższają dochody, co pokryte zostanie z zewnętrznych, zwrotnych źródeł finansowania (np. kredyt, emisja papierów wartościowych).



Wykres 7 Dochody i wydatki ogółem gmin MOF Ełku w latach 2018-2030 (opracowanie własne)

Tabela 13 Wskaźniki zadłużenia gmin MOF Ełku (opracowanie własne)

Gmina Miasto Ełk	2011	2018	2019	2020	2022	2024	2026	2028	2030
Planowana kwota długu w zł	78 850 178,00	70 850 000,00	90 850 000,00	105 850 000,00	123 650 000,00	123 650 000,00	120 650 000,00	116 650 000,00	91 450 000,00
Udział zobowiązań w dochodach ogółem [%]	49,81%	25,91%	30,93%	32,11%	38,63%	38,31%	35,74%	33,19%	25,01%
Obciążenie dochodu ogółem wydatkami na obsługę zadłużenia [%]	2,46%	2,45%	2,37%	2,08%	0,59%	0,57%	0,45%	1,53%	4,34%
Obciążenie dochodu własnego wydatkami na obsługę zadłużenia [%]	14,82%	4,97%	5,10%	4,42%	1,32%	1,35%	1,07%	3,58%	10,19%

Gmina Ełk	2011	2018	2019	2020	2022	2024	2026	2028	2030
Planowana kwota długu w zł	11 600 000,00	32 127 352,95	31 781 869,11	30 136 764,71	27 549 000,00	22 753 000,00	17 977 000,00	13 436 000,00	9 240 000,00
Udział zobowiązań w dochodach ogółem [%]	32,26%	44,02%	47,77%	40,03%	34,48%	28,58%	22,52%	16,46%	11,03%
Obciążenie dochodu ogółem wydatkami na obsługę zadłużenia [%]	1,06%	3,80%	4,45%	3,55%	4,12%	4,32%	4,31%	3,99%	3,80%
Obciążenie dochodu własnego wydatkami na obsługę zadłużenia [%]	5,49%	6,23%	8,32%	6,36%	6,96%	7,57%	7,83%	7,34%	7,13%



Źródłem dochodów JST są głównie podatki i opłaty lokalne wraz z transferami z budżetu państwa. Uwarunkowania rynkowe wymuszają jednak na samorządach podejmowanie działań prorynkowych, z których wygospodarowane środki finansowe zostaną przeznaczone na rozwój gminy i poprawę warunków bytowych ludności. W strategii MOF Ełku przedstawione są projekty strategiczne mające przyspieszyć tempo wzrostu społeczno-gospodarczego obszaru w perspektywie do 2030 r. (tabele poniżej).

Tabela 14 Przedsięwzięcia strategiczne ujęte w Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 wg beneficjentów i źródeł finansowania

I.p.	Nazwa przedsięwzięcia strategicznego	Wartość	Beneficjent/ Partnerzy	Źródła finansowania
1.	Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Ełku  w tym:	30 000 000,00 zł	Gmina Miasto Ełk/Gmina Ełk	Fundusze Europejskie na lata 2021-2027, Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności, budżety JST: Gminy Miasta Ełk, Gminy Ełk, Samorządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego.
	Ełcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Ełku	25 000 000, 00 zł	Gmina Ełk	FEWIM 2021-2027 – Priorytet 12. Rozwój obszarów miejskich (IIT), budżet Gminy Ełk
2.	EŁCKIE ECOInnowacje – rozwój smart specjalizacji ekonomia wody	14 935 000,00 zł	Gmina Miasto Ełk / Gmina Ełk/  Park Naukowo – Technologiczny w Ełku  inne zainteresowane podmioty	Fundusze Europejskie na lata 2021-2027, Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności, budżety JST: Gminy Miasta Ełk i Gminy Ełk; budżety partnerów.
3.	Stworzenie w Ełku korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej	17 500 000,00 zł	Gmina Miasto Ełk/Gmina Ełk/ Park Naukowo - Technologiczny	Fundusze Europejskie na lata 2021-2027, budżety JST: Gminy Miasta Ełk i Gminy Ełk.
4.	EKOmobilny MOF EŁKU– kreowanie warunków do ekomobilności mieszkańców	70 900 000,00 zł	Gmina Miasto Ełk, Gmina Ełk / MZK Sp. z o.o. w Ełku	Fundusze Europejskie na lata 2021 -2027, Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności, budżet Państwa – programy krajowe NFOSiGW, budżety JST: Gminy Miasta Ełk i Gminy Ełk
5.	EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Ełku	107 976 000,00 zł	Gmina Miasto Ełk / Gmina Ełk / Powiat Ełcki / Administrator sp. z o.o. w Ełku / Spółdzielnie mieszkaniowe i wspólnoty / PEC Sp. Z o.o. w Ełku	Fundusze Europejskie na lata 2021 -2027, Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności, budżet Państwa – programy krajowe NFOSiGW; budżety JST: Gminy Miasta Ełk, Gminy Ełk oraz Powiatu

I.p.	Nazwa przedsięwzięcia strategicznego	Wartość	Beneficjent/ Partnerzy	Źródła finansowania
				Ełckiego, środki własne: spółek, spółdzielni i wspólnot.
6.	Dostępność komunikacyjna MOF Ełku	145 500 000,00 zł	Gmina Miasto Ełk / Gmina Ełk / Powiat Ełcki	Fundusze Europejskie na lata 2021 -2027, Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności, budżet Państwa – programy krajowe RPRD oraz RF Polski Ład, budżety JST: Gminy Miasta Ełk, Gminy Ełk, Powiatu Ełckiego.
7.	Poprawa jakości kształcenia w MOF Ełku	30 600 000,00 zł	Gmina Miasto Ełk/Gmina Ełk/Powiat Ełcki/ Kolegium Nauk Stosowanych WSG – Filia w Ełku / Fundacja Wsparcia Nauki i Biznesu	Fundusze Europejskie na lata 2021 -2027, budżet Państwa – programy krajowe, budżety JST: Gminy Miasta Ełk, Gminy Ełk, Powiatu Ełckiego; budżet uczelni wyższych.
8.	Wykorzystanie potencjału MOF Ełku do rozwoju ekoturystyki	44 830 000,00 zł	Gmina Miasto Ełk / Gmina Ełk/ Powiat Ełcki	Fundusze Europejskie na lata 2021 -2027, Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności, budżety JST: Gminy Miasta Ełk, Gminy Ełk oraz Powiatu Ełckiego.
9.	Zdrowiej w MOF Ełku- rozwój usług medycznych	21 050 000,00 zł	Gmina Miasto Ełk/Pro-Medica Sp. z o.o. w Ełku/1 WSZK z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Ełku	Fundusze Europejskie na lata 2021 -2027, Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności, budżet JST i środki własne: szpitali, fundacji.
<b>RAZEM:</b>		<b>483 291 000,00 zł</b>		

Tabela 15 Dane finansowe dot. przedsięwzięć strategicznych, ujętych w Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030, w podziale na podmioty realizujące

Nazwa przedsięwzięcia strategicznego	Wartość	Gmina Miasto Ełk	Gmina Ełk	Pozostali
Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Ełku	30 000 000,00 zł	4 000 000,00 zł	25 000 000,00 zł	1 000 000,00 zł
EŁCKIE ECOInnowacje – rozwój smart specjalizacji ekonomia wody	14 935 000,00 zł	14 435 000,00 zł	0,00 zł	500 000,00 zł
Stworzenie w Ełku korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej	17 500 000,00 zł	17 500 000,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
EKOmobilny MOF EŁKU– kreowanie warunków do ekomobilności mieszkańców	70 900 000,00 zł	52 400 000,00 zł	18 500 000,00 zł	0,00 zł

Nazwa przedsięwzięcia strategicznego	Wartość	Gmina Miasto Ełk	Gmina Ełk	Pozostali
EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Ełku	107 976 000,00 zł	40 623 000,00 zł	4 300 000,00 zł	63 053 000,00 zł
Dostępność komunikacyjna MOF Ełku	145 500 000,00 zł	79 000 000,00 zł	39 500 000,00 zł	27 000 000,00 zł
Poprawa jakości kształcenia w MOF Ełku	30 600 000,00 zł	9 500 000,00 zł	9 000 000,00 zł	12 100 000,00 zł
Wykorzystanie potencjału MOF Ełku do rozwoju ekoturystyki	44 830 000,00 zł	33 130 000,00 zł	11 700 000,00 zł	0,00 zł
Zdrowiej w MOF Ełku- rozwój usług medycznych	21 050 000,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	21 050 000,00 zł
<b>SUMA:</b>	<b>483 291 000,00 zł</b>	<b>250 588 000,00 zł</b>	<b>108 000 000,00 zł</b>	<b>124 703 000,00 zł</b>

Gmina Miasto Ełk oraz Gmina Ełk nie są w stanie wygospodarować w relatywnie krótkim czasie odpowiednich zasobów kapitałowych, szczególnie w warunkach spowolnienia gospodarczego i ograniczonego poziomu samodzielności finansowej. Problem ten pojawia się zwłaszcza w przypadku realizacji projektów w zakresie infrastruktury technicznej (np. drogowej, transportowej). Tego typu inwestycje są zbyt kosztowne, by można je sfinansować z wolnych środków w ramach jednorocznego budżetu. W związku z tym JST zmuszone są do korzystania ze zwrotnych źródeł finansowania. Obecnie ustalone ramy zadłużania nie pozwalają na udzielenie odpowiedzi na pytanie, jak samorządy terytorialne radzą sobie z problemem długu publicznego, deficytu budżetowego. Dopiero możliwość oceny sytuacji za pomocą wskaźników zadłużenia umożliwia dokonanie właściwego oglądu stanu finansów samorządu terytorialnego (tabela nr 13).

Ograniczone środki własne (wysoki poziom zadłużenia) przesądza o tym, że kluczowym źródłem finansowania będą fundusze zewnętrzne. W związku z tym skala i rodzaj działań będą uzależnione przede wszystkim od pozyskania takiego finansowania. Finansowanie procesu rozwoju MOF Ełku odbywać się może z następujących źródeł:

- pochodzenia publicznego (fundusze europejskie UE, zagraniczne środki bezzwrotne, kredyty, rządowe programy operacyjne, fundusze o zasięgu krajowym, fundusze odbudowy, programy i kontrakty wojewódzkie, fundusze regionalne, budżety gmin);
- pochodzenia niepublicznego (kredyty bankowe, leasing, emisja obligacji, gwarancje bankowe i dopłaty do kredytów, partycypacja społeczna);
- będących połączeniem źródeł publicznych i prywatnych, czyli partnerstwa publiczno-prywatnego.

Szansą na przyspieszenie procesów rozwojowych Gminy Miasta Ełk jak i całego MOF Ełku jest przede wszystkim skuteczne pozyskiwanie i efektywna absorpcja środków europejskich UE w perspektywie finansowej 2021 – 2027. Należy jednak podkreślić, że przy ograniczeniu dochodowym, w jednostkach samorządowych nawet przy współfinansowaniu UE zadłużenie wzrasta, gdyż brakuje środków na zagwarantowanie wkładu własnego. W perspektywie finansowej 2021–2027 niezwykle istotne, w warunkach ograniczonych środków własnych i niskich zdolnościach do zaciągania nowych zobowiązań przez JST, będzie skrupulatne rozpatrywanie wszystkich planowanych inwestycji pod kątem ponoszonych kosztów i potencjalnych korzyści w długim okresie.

W całym okresie prognoz oraz planowanej realizacji projektów strategicznych dla obszaru MOF Ełku, które planowane są w latach 2022 - 2030 stwierdzono prawidłowy poziom pokrycia wkładu własnego (bieżące i majątkowe) źródłami finansowania. W 2021 r. rozpoczną się jedynie projekty edukacyjne, które finansowane będą z dochodów Partnerów. Finansowanie inwestycji pochodzić będzie z dochodów własnych gmin, nadwyżki operacyjnej, dochodów własnych Partnerów oraz w znacznej części ze środków zewnętrznych.

Zastosowana metodyka analizy finansowej obrazuje sytuację finansową JST oraz pozwala na ocenę zdolności kredytowej i analizę możliwości inwestycyjnych. Odzwierciedla ona przepływ środków pieniężnych w kolejnych latach. **Na podstawie analizy sytuacji finansowej JST położonych na obszarze MOF Ełku, w tym również ich prognoz w latach kolejnych zgodnie z projektem wieloletniej prognozy finansowej, można stwierdzić, że jest ona stabilna i pozwala na realizację zamierzonych celów zawartych w strategii rozwoju MOF Ełku w latach 2021 - 2030.**

## 9. Powiązania z zapisami dokumentów strategicznych kraju i regionu

Cele strategiczne strategii MOF Ełku	Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	Warmińsko Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego
<b>Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności</b>	Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną	Cel szczegółowy 2 – Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych	<p>Cel Strategiczny: Kompetencje przyszłości</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Użyteczne kwalifikacje i kompetencje</li> </ul> <p>Cel strategiczny: Inteligentna produktywność</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Satysfakcjonująca praca</li> <li>• Inteligentna specjalizacja</li> <li>• Wysoka konkurencyjność</li> </ul> <p>Cel strategiczny: Kreatywna aktywność</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspirująca twórczość</li> <li>• Efektywna współpraca</li> <li>• Ukształtowana tożsamość</li> </ul> <p>Cel strategiczny: Mocne fundamenty</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Optymalna infrastruktura rozwoju</li> </ul>
<b>Cel strategiczny 2. Poprawa warunków mieszkaniowych</b>	Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony	Cel szczegółowy 1 – Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym	<p>Cel strategiczny: Kreatywna aktywność</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspirująca twórczość</li> <li>• Efektywna współpraca</li> <li>• Ukształtowana tożsamość</li> </ul> <p>Cel strategiczny: Mocne fundamenty</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Optymalna infrastruktura rozwoju</li> </ul>
<b>Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska</b>	Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony	Cel szczegółowy 1 – Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym	<p>Cel strategiczny: Mocne fundamenty</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Optymalna infrastruktura rozwoju</li> <li>• Wyjątkowe środowisko przyrodnicze</li> </ul>

Cele strategiczne strategii MOF Ełku	Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	Warmińsko Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego
<b>Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej</b>	<p>Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony</p> <p>Cel szczegółowy III – Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu</p>	<p>Cel szczegółowy 1 – Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym</p> <p>Cel szczegółowy 3 – Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie</p>	<p>Cel strategiczny: Kompetencje przyszłości</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nowoczesne usługi</li> <li>• Profesjonalne organizacje</li> </ul> <p>Cel strategiczny: Kreatywna aktywność</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspirująca twórczość</li> <li>• Efektywna współpraca</li> <li>• Ukształtowana tożsamość</li> </ul> <p>Cel strategiczny: Mocne fundamenty</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Silny kapitał społeczny</li> <li>• Optymalna infrastruktura rozwoju</li> </ul>

## 10. Opis podejścia partycypacyjnego

Włączenie interesariuszy w przygotowanie Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 miało miejsce już na etapie tworzenia diagnozy strategicznej. Diagnozę oparto na analizie danych metodą desk research, badaniach ilościowych oraz badaniach jakościowych z:

- przedstawicielami organizacji pozarządowych z obszaru MOF Ełk (spotkanie fokusowe),
- członkami Komitetu Sterującego Związku ZIT MOF Ełk (2 spotkania warsztatowe z przedstawicielami samorządów, organizacji pozarządowej, Parku Naukowo-Technologicznego w Ełku),
- przedstawicielami przedsiębiorców i instytucji otoczenia biznesu (TDI – telefoniczne wywiady pogłębione),
- mieszkańcami MOF Ełk - ankieta internetowa.

Podsumowanie sytuacji strategicznej w formie analizy SWOT TOWS nastąpiło w trakcie spotkania warsztatowego z udziałem przedstawicieli samorządów (urzędów gmin, jednostek organizacyjnych, spółek) i liderów lokalnych (organizacji pozarządowych, instytucji otoczenia biznesu, uczelni wyższej). Pozwoliło to na określenie potrzeb rozwojowych i potencjałów obszaru. W trakcie kolejnego warsztatu opracowano wizję rozwoju i założenia planu strategicznego.

Przedsięwzięcia strategiczne zostały zidentyfikowane w sposób partycypacyjny w ramach prac nad Planem Rozwoju Lokalnego, w tym w oparciu o otwarty nabór projektów. Miasto Ełk (w partnerstwie m.in. z Gminą Ełk) było w 2020 r. uczestnikiem Programu Rozwój Lokalny (fundusze norweskie). Efektem udziału w programie było opracowanie dwóch dokumentów: Planu Rozwoju Lokalnego i Planu Rozwoju Instytucjonalnego Miasta Ełku do 2030 r. Te wielosektorowe plany rozwoju społeczno-gospodarczego i instytucjonalnego miasta w swym założeniu miały zostać wykorzystane do zmiany/aktualizacji strategii rozwoju gminy. Partycypacja społeczna stanowiła ich istotny aspekt poprzez wykorzystanie różnorodnych metod i narzędzi (w tym on-line) np. spotkań, warsztatów, ankiet, badań z grupami interesariuszy (mieszkańcy, młodzież szkół średnich, przedsiębiorcy, przedstawiciele instytucji publicznych, jednostek i spółek miejskich, szkół średnich, uczelni wyższych, instytucji otoczenia biznesu, organizacji pozarządowych z obszarów ekologii, aktywizacji i integracji społecznej, dziedzictwa kulturowego i historycznego). Przedsięwzięcia strategiczne z ww. planów rozwinięto i uzupełniono w wyniku spotkań i warsztatów przeprowadzonych w toku prac nad Strategią Rozwoju MOF Ełku 2030. Realizatorami tych przedsięwzięć są Gmina Miasto Ełk, Gmina Ełk, Powiat Ełcki, szkoła średnia, Centrum Kształcenia Zawodowego, Park Naukowo-Technologiczny w Ełku, Miejski Zakład Komunikacji w Ełku, Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Ełku, szpitale, uczelnie wyższe, organizacja pozarządowa, wspólnoty i spółdzielnie mieszkaniowe, zarządca nieruchomości (spółka miejska).

Kolejnym etapem uspołecznienia przygotowania strategii rozwoju MOF Ełku były konsultacje społeczne projektu dokumentu (19 lipca – 23 sierpnia 2021 r.). Zostały ogłoszone Zarządzeniem nr 867.2021 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 8 lipca 2021 r. Informacje o konsultacjach społecznych zamieszczono na stronie internetowej Urzędu Miasta Ełku oraz Urzędu Gminy Ełk. Celem konsultacji było zebranie uwag i opinii lokalnej społeczności na temat planowanych założeń strategicznych rozwoju MOF Ełku do 2030 roku. Adresatami konsultacji byli mieszkańcy Gmin Miasta Ełk i Gminy Ełk, ale także sąsiednich gmin i ich związków, lokalnych partnerów społecznych i gospodarczych oraz

regionalnego zarządu gospodarki wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie.

Konsultacje miały charakter wielotorowy, a przekazanie uwag następowało z wykorzystaniem trzech możliwych dróg:

- kontaktu bezpośredniego podczas dyżurów Biura Związku ZIT MOF Ełk – przekazano tą drogą uwagi w ramach dwóch spotkań konsultacyjnych;
- poczty tradycyjnej lub osobistego złożenia wypełnionego i podpisanego formularza konsultacyjnego – tą drogą wpłynął jeden formularz;
- poczty elektronicznej poprzez przesłanie skanu wypełnionego i podpisanego formularza konsultacyjnego – tą drogą wpłynęły dwa formularze.

W ramach konsultacji społecznych wniesiono łącznie 5 uwag do założeń strategicznych od Państwowego Gospodarstwa Wody Polskie - Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w Białymstoku, Okręgowego Urzędu Miar w Białymstoku – Oddział Zamiejscowy w Ełku, Wydziału Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku. Uwagi odnosiły się głównie do obszaru zainteresowań i działania podmiotów je zgłaszających. Nie zostały zgłoszone postulaty, które zasadniczo kwestionowałyby przyjęty układ celów i kierunków działań oraz propozycje przedsięwzięć strategicznych. Można zatem wywnioskować, że w opinii lokalnej społeczności działania zostały prawidłowo dobrane pod kątem osiągnięcia wyznaczonych celów i stwarzają szansę skutecznej realizacji strategii. W odniesieniu do wszystkich uwag zaproponowano sposób uwzględnienia w treści dokumentu wraz z uzasadnieniem. Z przeprowadzonych konsultacji społecznych sporządzono raport, który umieszczono na stronie BIP Urzędu Miasta Ełku.

W dniach 8 - 30 listopada 2021 r. odbyły się konsultacje społeczne w ramach udziału społeczeństwa w procedurze strategicznej oceny oddziaływania na środowisko (Zarządzenie nr 959.2021 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 29 października 2021 r.). Przedmiotem konsultacji były projekty Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 wraz z prognozą oddziaływania na środowisko. Nie wpłynęły żadne uwagi i wnioski. Raport z konsultacji społecznych opublikowano na stronie BIP Urzędu Miasta Ełku. Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Olsztynie oraz Warmińsko-Mazurski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarnego wyrazili pozytywne opinie wobec projektu strategii i prognozy oddziaływania na środowisko.

Kolejne konsultacje społeczne miały miejsce w dniach 24 kwietnia – 29 maja 2023 r. (Zarządzenie nr 1321.2023 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 17 kwietnia 2023 r.). Były realizowane w ramach aktualizacji strategii, wynikającej z konieczności dostosowania zapisów do wymogów strategii IIT, o której mowa w art. 36 ustawy z dnia 20 maja 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027. Konsultacje zostały przeprowadzone zgodnie z zasadami określonymi w ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Wpłynęły uwagi/propozycje od Państwowego Gospodarstwa Wody Polskie - Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w Białymstoku, które częściowo uwzględniono. Raport z konsultacji społecznych opublikowano na stronie BIP Urzędu Miasta Ełku.

Cykliczne oceny aktualności i stopnia realizacji strategii podlegać będą publikacji w BIP Urzędu Miasta Ełku, dzięki czemu możliwy będzie dialog społeczny wokół jakości procesu rozwoju MOF Ełku i jego bieżących rezultatów. Będzie utrzymywany bieżący kontakt z realizatorami przedsięwzięć strategicznych w celu regularnego monitorowania stopnia ich wdrażania, identyfikacji problemów i wprowadzania usprawnień.