



RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

Ełk, 2026 r.

Spis treści

| | |
|---|-----|
| 1. Jubileusz 600-lecia Ełku | 5 |
| 2. Ludność..... | 8 |
| 3. Infrastruktura..... | 10 |
| 4. Gospodarka | 33 |
| 5. Ochrona zdrowia | 41 |
| 6. Polityka społeczna..... | 47 |
| 7. Bezpieczeństwo..... | 52 |
| 8. Edukacja..... | 56 |
| 9. Przedszkola i żłobki | 65 |
| 10. Mieszkalnictwo i gospodarka nieruchomościami | 68 |
| 11. Planowanie przestrzenne..... | 73 |
| 12. Komunikacja miejska..... | 78 |
| 13. Ochrona środowiska..... | 81 |
| 14. Gospodarowanie odpadami i nieczystościami ciekłymi | 87 |
| 15. Sprawy obywatelskie i organizacje pozarządowe | 92 |
| 16. Sport i turystyka..... | 95 |
| 17. Promocja..... | 103 |
| 18. Współpraca międzynarodowa i samorządowa | 108 |
| 19. Instytucje kultury | 110 |
| 20. Opieka nad zabytkami..... | 122 |
| 21. Finanse miasta | 125 |
| 22. Pozyskiwanie środków zewnętrznych..... | 128 |
| 23. Sprawy administracyjne | 131 |
| 24. Kontrola zarządcza i audyt wewnętrzny | 133 |
| 25. Rada Miasta Ełku | 134 |
| 26. Jednostki organizacyjne miasta i spółki komunalne | 136 |
| 27. Realizacja polityk, programów i strategii..... | 139 |
| 28. Podsumowanie | 140 |
| ZAŁĄCZNIK NR 1 Wykaz projektów, na realizację których pozyskano dofinansowanie w 2025 r..... | 141 |
| ZAŁĄCZNIK NR 2 Wykaz projektów realizowanych w 2025 r. | 163 |
| ZAŁĄCZNIK NR 3 Wykaz uchwał Rady Miasta Ełku podjętych w 2025 r. | 171 |
| ZAŁĄCZNIK NR 4 Realizacja polityk, programów i strategii w 2025 r. | 176 |
| ZAŁĄCZNIK NR 5 Jednostki organizacyjne miasta i spółki komunalne | 194 |

Szanowni Państwo,

„Raport o stanie Gminy Miasta Ełk za rok 2025” to dokument szczególny – stanowiący nie tylko ustawowe podsumowanie działań samorządu za ubiegły rok, ale przede wszystkim rzetelny zapis życia naszej lokalnej wspólnoty. Prezentujemy w nim wielowymiarowy obraz funkcjonowania miasta: inwestycje, kluczowe programy społeczne, działania prośrodowiskowe oraz szereg innych aktywności służących rozwojowi miasta, których realizacja odbywała się w wymagającym otoczeniu i czasem napotykała trudności.

Ełk w 2025 roku tętnił dwoma komplementarnymi rytмами: echem dumnej historii oraz dynamicznym pędem ku nowoczesności. Ten historyczny puls był wyraźnie odczuwalny podczas obchodów 600-lecia naszego miasta. Jubileusz stał się fundamentem, na którym budujemy tożsamość Ełku – miasta szanującego dziedzictwo i jednocześnie odważnie patrzącego w przyszłość.



Wszystko, co udało nam się osiągnąć w 2025 roku, jest efektem naszej wspólnej pracy. Dlatego pragnę podziękować Ełczankom i Ełczanom, przedsiębiorcom i organizacjom pozarządowym, Radnym, współpracownikom i partnerom. Razem czynimy Ełk miastem zrównoważonym i bezpiecznym, budowanym na fundamencie 600-lat doświadczeń i zarazem gotowym na wyzwania jutra. Będziemy kontynuować tę pracę, aby Ełk był miastem, z którego będą dumne obecne i przyszłe pokolenia.



Z wyrazami szacunku,

Tomasz Andrukiewicz

Prezydent Miasta Ełku

Gmina Miasto Ełk (gmina miejska)

Lokalizacja: Polska, województwo warmińsko-mazurskie, powiat ełcki

Powierzchnia: 21 km²

Rok założenia: 1425



Organ wykonawczy

Prezydent Miasta Ełku:
Tomasz Andrukiewicz

Kierownictwo Urzędu Miasta Ełku

Pierwszy Zastępca Prezydenta:
Artur Urbański

Drugi Zastępca Prezydenta:
Mirosław Hołubowicz

Sekretarz Miasta:
Marcin Radziłowicz

Skarbnik Miasta:
Jarosław Wróbel

Organ stanowiący i kontrolny: Rada Miasta Ełku

- Michał Tyszkiewicz - Przewodniczący
- Krzysztof Wiloch - Wiceprzewodniczący
- Rafał Karaś - Wiceprzewodniczący
- Andrzej Orzechowski - Wiceprzewodniczący
- Ewa Awramik
- Jolanta Banasiuk-Gierasimiuk
- Krzysztof Bania
- Łukasz Cegiełka
- Dariusz Dracewicz
- Ireneusz Dzienisiewicz
- Aleksandra Gałązka-Szejda
- Andrzej Hasulak
- Nikodem Kemicer
- Stanisław Kopiczko
- Robert Klimowicz
- Paweł Sobolewski
- Andrzej Surynt
- Aleksandra Szejda
- Włodzimierz Szelązek
- Mirosław Sawczyński
- Dariusz Wasilewski
- Aneta Wolna
- Agnieszka Wszeborowska

1. Jubileusz 600-lecia Ełku

Rok 2025 zapisał się na kartach historii Ełku jako czas uczczenia 600-lecia lokacji. Dokładnie 27 maja 1425 roku Wielki Mistrz Zakonu Krzyżackiego Paul von Rusdorf nadał przywilej lokacyjny niewielkiej osadzie położonej nad jeziorem. Z tej skromnej wsi czynszowej przez sześć stuleci wyrósł nowoczesny, dynamicznie rozwijający się Ełk – miasto, z którego dziś jesteśmy dumni.

Na początku 2025 r. uruchomiona została jubileuszowa strona internetowa poświęcona 600-leciu Ełku (www.600lat.elk.pl), na której sukcesywnie publikowano materiały historyczne, aktualności, informacje o wydarzeniach oraz ciekawostki o Ełku. Ponadto strona umożliwiała mieszkańcom wpisy w cyfrowej księdze pamiątkowej.



Rysunek 1 Oficjalne logo obchodów 600-lecia Ełku (źródło: UM Ełku)

Obchody jubileuszu trwały przez cały rok i obejmowały bogaty program wydarzeń kulturalnych, edukacyjnych, sportowych oraz promocyjnych, skierowanych zarówno do mieszkańców, jak i gości odwiedzających nasze miasto. W organizację jubileuszu włączyły się miejskie jednostki, instytucje, szkoły i przedszkola, organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy oraz liczne środowiska społeczne.

Tydzień inauguracyjny obchodów odbył się w dniach 24 maja – 1 czerwca. W tym czasie miało miejsce wiele wydarzeń m.in.: uruchomienie ełckiej fotoramki, prezentacja wirtualnego spaceru po Ełku, wspólne sadzenie dębu 600-lecia w Parku Solidarności, zakopanie Kapsuły Czasu w Centrum Edukacji Ekologicznej, oficjalna prezentacja muralu na wiadukcie przy ul. Suwalskiej, wernisaż wystawy „600 twarzy Ełku na 600 lat”, koncerty znanych artystów oraz zawody kolarskie - Gran Fondo.

W rocznicę nadania aktu lokacyjnego, 27 maja, odbyła się jubileuszowa sesja Rady Miasta Ełku. Obrady miały miejsce w Ełckim Centrum Kultury. Zgromadziły szerokie grono uczestników, w tym radnych obecnej i poprzednich kadencji, parlamentarzystów, ministrów, przedstawicieli władz wojewódzkich, zaprzyjaźnionych samorządów, lokalnych przedsiębiorców, duchowieństwo oraz mieszkańców. W trakcie obrad Rada Miasta Ełku przyjęła trzy uchwały: w sprawie jubileuszu 600-lecia wydania przywileju lokacyjnego miejscowości Łek, w sprawie nadania rondu nazwy „600-lecia Ełku” oraz w sprawie nadania rondu nazwy „Bartosza Bratumiła”.

Ważnym punktem programu inauguracyjnego była uroczysta parada jubileuszowa z licznym udziałem mieszkańców, organizacji, instytucji, środowisk społecznych oraz zaproszonych gości. Parada przeszła ulicami miasta w dniu 31 maja na Plac Jana Pawła II, gdzie miał miejsce festyn rodzinny z jarmarkiem, koncertami i grą terenową. Odbyły się liczne wydarzenia muzyczne i koncertowe.

Obchody 600-lecia lokacji Ełku zgromadziły wielu gości z kraju i zagranicy. W wydarzeniach uczestniczyli m.in. przedstawiciele organów władz państwowych oraz samorządowych, parlamentarzyści, reprezentanci władz wojewódzkich, duchowieństwa, środowisk społecznych i gospodarczych, Batalionowej Grupy Bojowej NATO z USA, Chorwacji i Rumunii, a także delegacje z miast partnerskich: Nettetel w Niemczech, Alytus na Litwie, Orbassano we Włoszech. Ich obecność była wyrazem uznania dla znaczenia Ełku oraz potwierdzeniem dobrych relacji, jakie od lat budujemy z naszymi partnerami.

W roku jubileuszowym Ełk był gospodarzem Wojewódzkich Obchodów Święta Wojska Polskiego (14 sierpnia) oraz wyjazdowej sesji Sejmiku Województwa Warmińsko-Mazurskiego (12 września). Podczas sesji radni przyjęli uchwałę w sprawie uświetnienia jubileuszu 600-lecia wydania przywileju lokacyjnego miejscowości Ełk, podkreślając znaczenie miasta dla regionu oraz jego rolę jako ważnego ośrodka społeczno-gospodarczego Warmii i Mazur.

Pod koniec roku (26 listopada) Rada Miasta Ełku jednogłośnie podjęła uchwałę o nadaniu tytułu Honorowego Obywatela Miasta Ełku Ełczaninowi Jackowi Pałkiewiczowi – podróżnikowi, eksploratorowi, autorowi licznych książek i popularyzatorowi wiedzy o świecie. Wyróżnienie to było wyrazem uznania jego dorobku, wkładu w promocję Ełku oraz wieloletniego inspirowania kolejnych pokoleń.

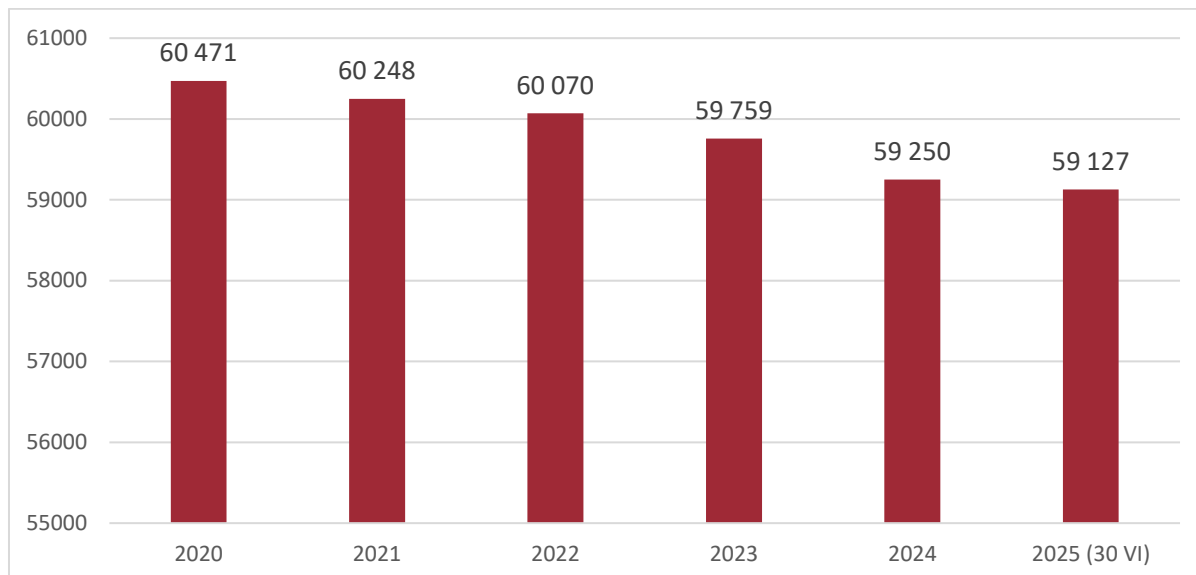
Całoroczne obchody 600-lecia lokacji Ełku były nie tylko okazją do przypomnienia historii miasta, lecz także do wspólnego świętowania, integracji mieszkańców oraz wzmocnienia więzi społecznych.



Rysunek 2 Zdjęcia z wydarzeń w ramach obchodów 600-lecia Ełku (fot. UM Ełku)

2. Ludność

Na dzień 30 czerwca 2025 r. liczba mieszkanki i mieszkańców Ełku wynosiła 59 127 osób, w tym 30 977 kobiet i 28 150 mężczyzn.



Wykres 1 Liczba mieszkańców Ełku w latach 2020-2025 (źródło: GUS)

W wyniku migracji liczba mieszkanki i mieszkańców Ełku zmniejszyła się o 62 osoby, zgodnie z poniższymi statystykami (stan na 30 czerwca 2025 r.):

- stałe migracje wewnętrzne (krajowe)
 - napływ: 308 osób,
 - odpływ: 400 osób,
 - saldo: -92 osoby;
- stałe migracje zagraniczne
 - napływ (imigracja): 35 osób,
 - odpływ (emigracja): 5 osób,
 - saldo: +30 osób.

W połowie 2025 r. liczba urodzeń żywych w Ełku wyniosła 180 dzieci. Zmarło 241 osób. Wobec tego przyrost naturalny wyniósł -61 osób.

Depopulacja i starzenie się społeczeństwa są jednymi z najpoważniejszych wyzwań polskich miast, rzutującymi na inne obszary. Prognozy demograficzne wskazują na systematyczny spadek liczby ludności w większości miast poza tymi największymi (Warszawa, Kraków, Wrocław, Poznań), a także na istotny ubytek osób w wieku produkcyjnym. Proces ten prowadzi do zmniejszenia bazy podatkowej samorządów, ograniczenia dostępności zasobów ludzkich na rynku pracy oraz stopniowej utraty funkcji społeczno-gospodarczych, szczególnie w miastach małych i średnich. Jednocześnie rośnie liczba osób starszych, o szczególnych potrzebach.

Równolegle rozwija się problem niekontrolowanej suburbanizacji, czyli chaotycznego rozlewania się zabudowy poza granice administracyjne miast. Mieszkańcy przenoszą się na tereny podmiejskie w poszukiwaniu tańszych nieruchomości i spokojniejszego otoczenia, ale nadal codziennie korzystają z usług i infrastruktury miasta centralnego. Brakuje korelacji między miejscem zamieszkania, miejscem korzystania z usług, a miejscem płacenia podatków.

W efekcie ośrodki miejskie ponoszą nieproporcjonalne koszty utrzymania transportu, edukacji, ochrony zdrowia i infrastruktury, nie otrzymując w zamian odpowiednich dochodów.

Nowa zabudowa powstaje często w sposób przypadkowy, bez zabezpieczenia odpowiedniej infrastruktury i usług publicznych. Taki model rozwoju jest nie tylko niekorzystny ekologicznie, ale także nieefektywny ekonomicznie i społecznie. Te procesy mają bezpośredni wpływ na sytuację finansową jednostek samorządu terytorialnego - malejące dochody z podatków, rosnące koszty utrzymania rozproszonej infrastruktury oraz presja na realizację zadań własnych. To z kolei pogarsza jakość usług publicznych, zwiększa niezadowolenie mieszkańców i przyspiesza odpływ ludności – szczególnie młodych, aktywnych zawodowo osób – do bardziej konkurencyjnych i lepiej zorganizowanych ośrodków¹.

Zmiany struktury osadniczej prowadzą do sytuacji, w której na terenach wokół dużych i średnich miast geografia wyzwań nie pokrywa się ze strukturami administracyjnymi, które mogłyby im zaradzić. Dlatego też podstawową rolę w rozwoju kraju w najbliższych dekadach będą miały rozwiązania wspierające zarządzanie publiczne w obszarach funkcjonalnych miast kluczowych dla struktury osadniczej kraju, w tym Ełku. Przepisy planowanej ustawy o zrównoważonym rozwoju miast zakładają wprowadzenie nowej formy współpracy jednostek samorządu terytorialnego określoną jako związek rozwojowy, który ma zrzeszać miasta i powiązane z nimi funkcjonalnie gminy i powiaty. Istotnym zadaniem związku rozwojowego będzie kreowanie i prowadzenie polityki rozwoju zarządzanego obszaru (w partnerstwie z rządem i samorządem województwa). Podstawą tej współpracy będzie Karta Rozwoju, obejmująca najważniejsze przedsięwzięcia rozwojowe dla miasta i jego obszaru funkcjonalnego.

¹ Ocena skutków regulacji planowanej ustawy o zrównoważonym rozwoju miast.

3. Infrastruktura

Infrastruktura drogowa obejmowała w 2025 r. 78,78 km. Drogi utwardzone stanowiły w poprzednim roku 96,6% (76,14 km). W 2025 r. zakończyły się inwestycje drogowe na terenie Podstrefy Ełk Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (ul. Towarowa, Ciepła, Krzemowa) oraz przebudowa ulic Sikorskiego (na odcinku od ul. Wojska Polskiego do torów), Małeckich i Słowackiego (więcej informacji w tabeli nr 2 na str. 15).



Rysunek 3 Ulice Sikorskiego i Towarowa po przebudowie (źródło: UM Ełk)

Stan dróg gminnych w ubiegłym roku był następujący:

- stan bardzo dobry 39%;
- stan dobry 39%;
- stan ostrzegawczy 15%;
- stan zły 6%;
- stan bardzo zły 1%.

Długość ścieżek rowerowych na dzień 1 stycznia 2025 r. wynosiła 29,54 km, natomiast na koniec roku 32,35 km. Wzrost o 2,81 km wynika z oddania do użytkowania dróg rowerowych zrealizowanych w ramach inwestycji drogowych ulic Sikorskiego, Towarowej, Krzemowej, Ciepłej, Małeckich.

Liczba miejsc parkingowych na koniec 2025 r. wynosiła 21 652. W ciągu roku powstało 270 miejsc parkingowych na ulicach Małeckich, Towarowej i Sikorskiego, natomiast bilans miejsc parkingowych wzrósł o 131. Przy Szkole Podstawowej nr 2 na ul. Małeckich zmieniona została organizacja strefy Kiss & Ride, która znajduje się teraz w stworzonych zatokach postojowych.



Rysunek 4 Nowe miejsca parkingowe (źródło: UM Etk)

Długość czynnej sieci wodociągowej na początek 2025 r. wynosiła 112,1 km, a na koniec roku 112,4 km. Długość sieci kanalizacji sanitarnej wynosiła 86,3 km. Dostęp do sieci wodociągowej w gminie posiadało 99,9% mieszkańców, natomiast do sieci kanalizacyjnej 99,3%.

Długość czynnej sieci kanalizacyjnej deszczowej, będącej w zarządzie miasta, na dzień 1 stycznia 2025 r. wynosiła 79,86 km, natomiast na koniec ubiegłego roku 82,48 km. Doszło do dwóch awarii sieci kanalizacyjnej, której powodem było rozszczelnienie kolektorów deszczowych w ulicach Gdańskiej i Augustowskiej. W związku z awariami w obu miejscach podjęto decyzje o wykonaniu prac naprawczych metodą wykopu otwartego i usunięciu nieszczelności.

Ponadto zlecono wymianę i regulację 20 włączów studni kanalizacji deszczowej i 15 wpustów ulicznych, które zostały wytypowane na podstawie oceny stanu technicznego.

Oświetlenie w Ełku składało się z 5 305 opraw oświetleniowych (+6) o łącznej mocy zainstalowanej 536 kW, 88 szaf oświetleniowych oraz 75 km sieci energetycznych. Liczba opraw świetlnych w podziale na rodzaje wygląda następująco:

- LED – 2979 (56%),
- sodowe – 2247 (42%),
- pozostałe (mHg, rtęciowe, naświetlacze) – 79 (2%).

Zużycie energii wyniosło w 2025 r. 2 082 654 kWh i wzrosło wobec 2024 r. o 0,2%. Łączne koszty energii i konserwacji wyniosły 2 776 834 zł, co oznacza roczny spadek o 8,8%.

Długość czynnej sieci ciepłej:

- Sieć miejska – na dzień 1 stycznia 2025 r. wynosiła 48,2 km, natomiast na 31 grudnia 2025 r. 48,35 km;
- Sieć Spółdzielni Mieszkaniowej Świt – na dzień 1 stycznia 2025 r. wynosiła 24,03 km, natomiast na 31 grudnia 2025 r. 24,05 km.

W 2025 r. do miejskiej sieci ciepłowniczej podłączono 3 nowych odbiorców, natomiast do sieci ciepłowniczej Spółdzielni 1 nowego odbiorcę. Roczna sprzedaż energii ciepłej przez Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej sp. z o.o. wyniosła 457 240 GJ (+ 18 230 GJ), a przez Spółdzielnię Mieszkaniową ŚWIT 126 175 GJ (+ 9 625 GJ).

Długość czynnej sieci gazowej w Ełku na koniec 2025 r. wynosiła 117 832 m (+16 m). W ubiegłym roku wykonano 2 nowe przyłącza gazowe.

Wykaz mienia komunalnego i jego zagospodarowanie w złotych (netto):

| Grupa | Stan na dzień 31.12.2025 r. | Stan na dzień 31.12.2024 r. | Różnica ogółem |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| 1. Budynki | 211 297 487,10 | 210 100 582,27 zł | 1 196 904,83 zł |
| 2. Budowle | 214 765 959,82 | 224 423 143,09 zł | - 9 657 183,27 zł |
| 3. Kotły i maszyny energetyczne | 320 568,02 | 213 038,49 zł | 107 529,53 zł |
| 4. Maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania | 654 162,68 | 1 016 331,06 zł | - 362 168,38 zł |
| 5. Maszyny, urządzenia i aparaty specjalne, branżowe | 415 936,70 | 290 699,72 zł | 125 236,98 zł |
| 6. Urządzenia techniczne | 9 629 237,72 | 10 251 486,07 zł | - 622 248,35 zł |

| Grupa | Stan na dzień 31.12.2025 r. | Stan na dzień 31.12.2024 r. | Różnica ogółem |
|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| 7. Środki transportu | 12 344 211,31 | 14 007 787,38 zł | - 1 663 576,07 zł |
| 8. Narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenia | 886 627,27 | 1 046 562,29 zł | - 159 935,02 zł |
| Ogółem | 450 314 190,62 | 461 349 630,37 zł | - 11 035 439,75 zł |

Tabela 1 Wykaz mienia komunalnego Gminy Miasta Ełk (źródło: UM Ełku)

Na wartość majątku Gminy Miasta Ełku składają się wszystkie operacje gospodarcze i księgowo dokonywane w ciągu roku budżetowego Urzędu Miasta Ełku oraz jednostek organizacyjnych Gminy Miasta Ełku. Na poziom majątku w roku sprawozdawczym wpływ miały w szczególności następujące zdarzenia:

- 1) dokonywane odpisy umorzeniowe;
- 2) likwidacja oraz sprzedaż składników majątku;
- 3) przyjęcia na stan składnika majątku otrzymanego w spadku;
- 4) ujawnienie środków trwałych;
- 5) zakupy środków trwałych w tym m. in. autobusu elektrycznego komunikacji miejskiej marki Solaris wraz ze stacją ładowania zajezdniowego, wiaty przystankowej z fundamentem przy ul. Mickiewicza;
- 6) przyjęcia do użytku zrealizowanych inwestycji, jak niżej:
 - remont dachu z wymianą poszycia, konstrukcji drewnianej dachu oraz remont i ocieplenie stropu w budynku Szkoły Podstawowej nr 2 przy ul. Małeckich 1;
 - remont budynku administracyjno-biurowego z częścią gospodarczą Ełckiej Kolei Wąskotorowej przy ul. Wąski Tor 1;
 - modernizacja kompleksu sportowego przy Szkole Podstawowej nr 4 przy ul. Szafera 2;
 - przebudowa ulicy 3-go Maja;
 - przebudowy ulicy Małeckich;
 - zagospodarowanie terenu przy zabytkowym budynku przy ul. Piłsudskiego 10;
 - wykonanie bioremediacji dwóch stawów przy ul. Parkowej.

Spośród wszystkich wydatków inwestycyjnych z budżetu miasta Ełku na 2025 r. ponad 72,2% przeznaczono na realizację przedsięwzięć w obszarze transportu i łączności (blisko 57 mln zł). Znaczny udział w strukturze wydatków inwestycyjnych miały kultura fizyczna i sport (10,2%) oraz wydatki w ramach kultury i ochrony dziedzictwa narodowego (9,4%). W tabeli nr 2 przedstawiono wykaz głównych zadań inwestycyjnych Gminy Miasta Ełk rozpoczętych, trwających lub zrealizowanych w 2025 r.

Działania inwestycyjne Powiatu Ełckiego, realizowane w 2025 r. na terenie miasta:

- Poprawa efektywności energetycznej budynku Starostwa Powiatowego i Urzędu Miasta Ełku przy ul. Piłsudskiego 4;
- Budowa kortów tenisowych wraz z zadaszeniem przy Zespole Szkół nr 1;
- Utworzenie i wsparcie Branżowego Centrum Umiejętności Przemysłu Jachtowego (do 2026 r.);
- Termomodernizacja budynku Powiatowego Centrum Pomocy Psychologiczno-Pedagogicznej;
- Podniesienie jakości edukacji poprzez rozwój infrastruktury technicznej w ZS nr 1 i ZS nr 5 (do 2027 r.).

Inwestycje Powiatu Ełckiego planowane w kolejnych latach na terenie miasta:

- Termomodernizacja budynku Starostwa Powiatowego przy ul. Piłsudskiego 5;
- Modernizacja kompleksu sportowego „Moje Boisko – Orlik 2012” przy ZS nr 2;
- Termomodernizacja Zespołu Szkół Mechaniczno-Elektrycznych;
- Termomodernizacja części warsztatowej Centrum Kształcenia Zawodowego.

Tabela 2 Główne inwestycje rozpoczęte/realizowane/zakończone w Ełku w 2025 r. (źródło: UM Ełku, Zespół Inwestycji Sp. z o.o., miejskie spółki i jednostki organizacyjne)

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|---|--|
| 1. | Zakup 6 autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą | <p>W 2025 r. zakupiono autobus elektryczny zeroemisyjny (Battery Electric Vehicle), dostosowany do przewozu osób z niepełnościami, niskopodłogowy. Dodatkowo zakupiono ładowarkę dwustanowiskową oraz przeszkolono 2 mechaników i 2 kierowców.</p> <p>Łącznie w latach 2024 - 2026 r. zakupiono 6 autobusów o napędzie elektrycznym BEV, 7 stanowisk do ładowania autobusów oraz przeszkolono 18 pracowników MZK Sp. z o.o. (12 kierowców i 6 mechaników).</p> | <p>Inwestycja realizowana w latach 2023 – 2025.</p> <p>Wartość inwestycji – 19 547 370,00 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 5 681 745,00 zł; • dofinansowanie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – 5 959 332,48 zł, • budżet państwa: 7 906 292,52 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 3 308 700,00 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 618 700,00 zł; • dofinansowanie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – 2 690 000,00 zł. |
| 2. | Zakup 4 autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą | <p>Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o. w Ełku realizuje zakup 4 zeroemisyjnych autobusów elektrycznych o napędzie elektrycznym, o następujących parametrach: bateria o mocy ładowania min. 200 kW, długość całkowita: 11800 mm – 12200 mm. Zakupione pojazdy są dostosowane do przewozu osób niepełnosprawnych i niskopodłogowe. W 2025 r. został dostarczony 1 autobus.</p> <p>Projekt obejmuje także zakup i montaż 4 punktów ładowania o mocy 60 kW (dwie dwustanowiskowe stacje ładowania pojazdów) na terenie zajezdni Miejskiego Zakładu Komunikacji sp. z o.o. w</p> | <p>Inwestycja realizowana w latach 2025 – 2026</p> <p>Wartość inwestycji ogółem - 13 044 150,00 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności - 9 340 920,00 zł; • środki własne MZK Sp. z o. o. w Ełku – 3 703 230,00 zł. |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|--|---|--|
| | | <p>Ełku przy ul. Ignacego Łukasiewicza 8</p> <p>Ponadto przewidziano szkolenia dla 8 kierowców i naukę obsługi pojazdu oraz obsługa techniczno-eksploatacyjna dla 4 mechaników.</p> | <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 3 412 542,75 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności - 2 397 442,50 zł; • środki własne MZK Sp. z o. o. w Ełku – 1 015 100,25 zł. |
| 3. | Przebudowa ul. Sikorskiego na odcinku od ul. Wojska Polskiego do torów PKP | <p>Zakres inwestycji obejmował przebudowę ul. gen. Władysława Sikorskiego na odcinku od ul. Wojska Polskiego do torów kolejowych z przebudową chodników. Powstała droga rowerowa lub ciąg pieszo rowerowy, 2 ronda (czterowlotowe na wysokości ulic Warszawskiej i Piłsudskiego, trzywlotowe na wysokości ulicy Gdańskiej), przejścia dla pieszych z azylami bezpieczeństwa, oświetlenie uliczne, kanalizacja deszczowa, kanał technologiczny. Przebudowano 2 skrzyżowania - z ulicami Wileńską i Toruńską.</p> | <p>Inwestycja realizowana w latach 2023-2025.</p> <p>Wartość inwestycji 28 194 563,49 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych – 24 841 721,75 zł; • budżet miasta – 3 352 841,74 zł <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 26 359 429,15 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych – 24 841 721,75 zł; • budżet miasta – 1 517 689,40 zł. |
| 4. | Przebudowa ulicy Małeckich | <p>Wykonano nawierzchnie bitumiczne, chodniki z płyt betonowych oraz kostki granitowej surowo-łupanej, wjazdy i miejsca postojowe z kostki brukowej betonowej, kanalizację deszczową, budowę przyłączy kanalizacji sanitarnej, sieci wodociągowej wraz z przyłączami, oświetlenia ulicznego LED, oznakowanie pionowe i</p> | <p>Inwestycja realizowana w latach 2024-2025.</p> <p>Wartość inwestycji – 2 657 520,84 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 1 248 219,24 zł; |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|--|---|
| | | poziome. Długość ulicy podlegająca przebudowie wynosiła ok. 254 mb. | <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg – 1 409 301,60 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 1 006 132,23 zł (budżet miasta).</p> <p>Wykonanie wodociągu i kanalizacji sanitarnej sfinansowało PWiK Sp. z o.o.</p> |
| 5. | Modernizacja infrastruktury drogowej w obrębie SSSE Podstrefa Ełk | Poprawa infrastruktury drogowej w Podstrefie Ełk Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej na ulicach Krzemowej, Towarowej i Ciepłej. Zakres inwestycji obejmował roboty drogowe, budowę kanalizacji deszczowej, linii oświetlenia ulicznego, kanału technologicznego i kabla optycznego wraz z punktami kamer, zagospodarowanie wolnego terenu zielenią oraz przebudowę kolidujących obiektów i sieci podziemnych (sieci telekomunikacyjne, energetyczne, wodociągowe). | <p>Inwestycja realizowana w latach 2023-2025.</p> <p>Wartość inwestycji – 20 220 172,98 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 1 080 645,62 zł; • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych – 19 139 527,36 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 19 813 940,91 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 674 413,55 zł; • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych – 19 139 527,36 zł. |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|------------------------------|--|---|
| 6. | Przebudowa ulicy Słowackiego | Długość ulicy podlegająca przebudowie – ok. 254 mb (na odcinku od ul. Armii Krajowej do ul. Adama Mickiewicza). Zakres inwestycji obejmował wykonanie nowej nawierzchni jezdni bitumicznej, chodników z płyt betonowych oraz kostki granitowej, wjazdów i ścieżki rowerowej z kostki brukowej betonowej, oznakowania pionowego i poziomego. Wykonano odwodnienie nawierzchni w postaci kanalizacji deszczowej, budowę przyłączy kanalizacji sanitarnej, sieci wodociągowej z przyłączami, oświetlenia ulicznego LED, kanalizacji teletechnicznej, monitoringu. | <p>Wartość inwestycji – 2 720 111,36 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 1 305 110,37 zł; • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg – 1 415 000,99 zł. <p>Wykonawcy naliczono kary umowne w kwocie 39 589,55 zł.</p> |
| 7. | Rozbudowa ulicy Koszykowej | Długość ulicy podlegająca przebudowie – ok. 212 mb. Zakres inwestycji obejmował wykonanie nowych nawierzchni jezdni bitumicznej, chodników, wjazdów i miejsc postojowych z kostki betonowej, odwodnienie nawierzchni z budową systemu podczyszczania wód opadowych i wylotem do jeziora, budowę kanału teletechnicznego i oświetlenia ulicznego, przebudowę kanalizacji sanitarnej i sieci wodociągowej, wykonanie monitoringu wizyjnego. | <p>Termin zakończenia inwestycji minął 15.11.2025 r. Planowane zakończenie w 2026 r. Wykonawcy naliczono kary umowne w kwocie 237 552,58 zł.</p> <p>Planowany koszt inwestycji – 3 307 877,45 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 1 018 956,76 zł; • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg – 2 288 920,69 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 2 643 176,49 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 354 255,80 zł; • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg – 2 288 920,69 zł. <p>Wykonanie wodociągu i kanalizacji sanitarnej sfinansowało PWiK Sp. z o.o.</p> |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|--|--|---|
| 8. | Remont dachu w budynku Szkoły Podstawowej nr 2 przy ul. Małeckich 1 | Remont dachu z wymianą poszycia, remont konstrukcji drewnianej dachu, remont i ocieplenie stropu. | <p>Inwestycja realizowana w latach 2024-2025.</p> <p>Wartość inwestycji – 4 578 474,16 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 426 294,01 zł; • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych – 4 152 180,15 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 4 461 277,64 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 309 097,49 zł; • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych – 4 152 180,15 zł. |
| 9. | Zagospodarowanie terenu przy zabytkowym budynku przy ul. Piłsudskiego 10 | W ramach zadania inwestycyjnego zagospodarowano teren i wyremontowano budynek gospodarczy. Zakres prac obejmował m.in. wykonania nowego i remont istniejącego ogrodzenia, budowę ciągów pieszych i placów utwardzonych, dojazdów z parkingami, schodów terenowych, remont budynku gospodarczego, wykonanie altany rekreacyjnej, elementów małej architektury, oświetlenia zewnętrznego i zagospodarowanie terenów zielonych. | <p>Inwestycja realizowana w latach 2024-2025.</p> <p>Wartość inwestycji – 2 365 189,27 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 536 334,02 zł; • dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych – 1 828 855,25 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 1 992 338,27 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 163 483,02 zł; |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|--|---|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych – 1 828 855,25 zł. |
| 10. | Przebudowa i adaptacja budynku mieszkalno-magazynowego na budynek administracyjno-biurowy z częścią gospodarczą na terenie Ełckiej Kolei Wąskotorowej | Przebudowa pomieszczeń wewnętrznych wraz z wykonaniem robót wykończeniowych; wymiana wszystkich instalacji wewnętrznych; montaż wyposażenia stałego; wymiana elementów drewnianych budynku; wymiana pokrycia dachu; termomodernizacja budynku; wykonanie nawierzchni utwardzonych i terenów zielonych. | <p>Wartość inwestycji – 1 053 884,83 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> budżet miasta – 654 884,83 zł; dofinansowanie z Rządowego Programu Odbudowy Zabytków – 399 000,00 zł. |
| 11. | Przebudowa i rozbudowa Parku Wodnego | <p>Inwestycja jest realizowana w systemie projektuj i buduj w latach 2024-2026, w oparciu o opracowany program funkcjonalno-użytkowy. Zakres prac, m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> rozbudowa obiektu o aneks z basenem rekreacyjnym i brodzikiem, aneks z basenem do nauki pływania, nowe zjeżdżalnie i strefę hamowni; przebudowa i modernizacja istniejących niecek basenowych, hali basenowej na parterze, strefy rekreacyjnej i sportowej, plaż basenowych, strefy wejścia, pomieszczeń szatniowo-sanitarnych parteru; termomodernizacja budynku; modernizacja/wymiana/wykonanie nowych instalacji wentylacji mechanicznej, technologii wody basenowej, sanitarnych, elektrycznych, teletechnicznych; modyfikacja źródeł ciepła i energii elektrycznej. | <p>Inwestycja realizowana w latach 2024-2026.</p> <p>Planowany koszt inwestycji – 41 085 341,50 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> budżet miasta – 13 095 341,50 zł; dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych – 27 990 000,00 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 2 283 029,01 zł (budżet miasta).</p> |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|--|---|
| 12. | Termomodernizacja budynków publicznych – SP1 oraz przedszkola Bajka | <p>Termomodernizacja SP nr 1 (ul. Koszykowa 1), m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ocieplenie budynku; • wymiana pokrycia dachowego i obróbek blacharskich; • wymiana stolarki okiennej i drzwiowej oraz parapetów wewnętrznych i zewnętrznych; • remont kominów, zadaszeń nad wejściami, schodów zew.; • wymiana instalacji c.o., modernizacja węzła cieplnego; • wykonanie wentylacji mechanicznej hali sportowej z automatyką i zasilaniem elektrycznym. <p>Termomodernizacja przedszkola Bajka (ul. ks. J. Popiełuszki 6):</p> <ul style="list-style-type: none"> • ocieplenie budynku; • wymiana pokrycia dachowego i obróbek blacharskich; • wymiana stolarki okiennej i drzwiowej oraz parapetów wewnętrznych i zewnętrznych; • remont kominów, zadaszeń nad wejściami, schodów zew.; • wymiana instalacji c.o., modernizacja węzła cieplnego, instalacji wodociągowej i armatury, instalacji elektrycznych; • przebudowa wentylacji mechanicznej kuchni; • wykonanie instalacji fotowoltaicznej. | <p>Inwestycja realizowana w latach 2025-2026.</p> <p>Planowane koszty inwestycji – 7 452 595 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 2 058 047,83 zł; • dofinansowanie z programu regionalnego FEWiM 2021-2027 – 5 394 547,17 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. –148 416,75 zł (budżet miasta).</p> |
| 13. | Modernizacja 4 kompleksów sportowych Orlik | <p>Kompleks przy Zespole Szkół Sportowych (ul. Suwalska15), m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wymiana nawierzchni boiska do piłki nożnej wraz z zasypkami (piasek kwarcowy i korek naturalny) oraz udrożnieniem instalacji drenarskiej; • wymiana paneli ogrodzeniowych; | <p>Inwestycja realizowana w latach 2025-2026.</p> <p>Wartość inwestycji – 4 905 636,81 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 2 470 834,81 zł; |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|------------------|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> • wymiana opraw oświetleniowych na masztach na oprawy LED. <p>Kompleks przy SP nr 4 (ul. Szafera), m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wymiana nawierzchni boiska do piłki nożnej wraz z zasypkami (piasek kwarcowy i korek naturalny); • wykonanie natrysku poliuretanowego na boisku wielofunkcyjnym; • wymiana paneli ogrodzeniowych; • wymiana opraw oświetleniowych na masztach oraz opraw zewnętrznych na LED; • montaż 2 kamer monitoringu zewnętrznego; • wymiana siatek na piłkochwytach. <p>Kompleks przy SP nr 5 (ul. M.M. Kolbe), m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wymiana nawierzchni boiska do piłki nożnej wraz z zasypkami (piasek kwarcowy i korek naturalny); • wymiana nawierzchni poliuretanowej na boisku wielofunkcyjnym; • wymiana opraw oświetleniowych na masztach oraz opraw zewnętrznych na LED; • wymiana siatek na piłkochwytach. <p>Kompleks przy SP nr 7, m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wymiana nawierzchni boiska do piłki nożnej wraz z zasypkami (piasek kwarcowy i korek naturalny); | <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie z ze środków Funduszu Kultury Fizycznej w ramach programu Modernizacji Kompleksów Sportowych „Moje Boisko – Orlik 2012” – 2 434 802,00 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 4 836 521,83 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta – 2 401 719,00 zł; • dofinansowanie z ze środków Funduszu Kultury Fizycznej w ramach programu Modernizacji Kompleksów Sportowych „Moje Boisko – Orlik 2012” – 2 434 802,00 zł. |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|--------------------------|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> • wykonanie rekreacyjnej bieżni lekkoatletycznej o nawierzchni poliuretanowej oraz skoczni w dal; • wymiana paneli ogrodzeniowych; • wymiana siatek na piłkochwytach. • zakup sprzętu lekkoatletycznego; • zagospodarowanie terenów zielonych. <p>Na 2026 r. pozostało wykonanie natrysku poliuretanowego nawierzchni bieżni.</p> | |
| 14. | Cyberbezpieczny Samorząd | <p>W 2025 r. zakupiono następujące wyposażenie (sprzęt informatyczny):</p> <ul style="list-style-type: none"> - rozbudowa firewall - szt.1 - zarządzalne przełączniki węzłowe – szt. 10 - serwer do wykonywania kopii zapasowych – szt. 1 - macierz dyskowa – szt. 1 - przełączniki zarządzalne, urządzenia sieciowe z obsługą VLAN. MACsec, standardu 802.1X – szt. 2 <p>Dodatkowo zmodernizowano agregat prądowłoczy oraz UPS oraz przeprowadzono szkolenia z cyberbezpieczeństwa dla IT oraz pracowników.</p> <p>Na 2026 r. zaplanowane jest szkolenie dla pracowników oraz sporządzenie audytu cyberbezpieczeństwa i SZBI.</p> | <p>Inwestycja realizowana w latach 2024 – 2026.</p> <p>Wartość inwestycji – 850 000,00 zł, w całości dofinansowana ze środków UE (Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027).</p> <p>Wydatki poniesione w 2025 r. - 755 902,65 zł.</p> |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|--|---|---|
| 15. | Likwidacja zaniedbań w diagnostyce i leczeniu nowotworów („Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o.) | Zakupiono: wideobronchoskop (1 szt.), wieodokolonoskopy (2 szt.), aparaturę elektrochirurgiczną (1 szt.), cystoskop z osłoną cystoskopową 19 Fr. (1 szt.), insuflator CO2 (1 szt.), ambulans typu C oraz zrealizowano remont wentylacji mechanicznej na sali operacyjnej nr 1 Bloku Operacyjnego. Do realizacji pozostał zakup kontaktowego systemu ogrzewania pacjenta. | <p>Inwestycja realizowana w latach 2024-2026.</p> <p>Wartość inwestycji ogółem – 2 101 389,79 zł*, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • środki „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. – 449 156,33 zł; • dofinansowanie z Interreg Litwa-Polska – 1 652 233,46 zł* <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 1 910 319,55 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • środki „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. – 382 063,89 zł; • dofinansowanie z Interreg Litwa – Polska – 1 528 255,66 zł. <p>*kwota przybliżona, projekt realizowany w walucie euro</p> |
| 16. | Świadczenie wysokiej jakości usług medycznych na obszarze pogranicza polsko-litewskiego, ze szczególnym uwzględnieniem leczenia chirurgicznego i profilaktyki chorób zagrażających życiu | Zakupiono: sprzęt do zabiegów ginekologicznych: shaver (1 szt.), histeroskop (1 szt.), morcelatory (2 szt.), bipolarny preparator (1 szt.), koagulacja z wymiennymi końcówkami (1 szt.); sprzęt i wyposażenie do zabiegów chirurgicznych: rektoskop operacyjny (1 szt.), kontaktowy system ogrzewania pacjenta (1szt.). W 2026 r. realizowany będzie remont wentylacji mechanicznej na salach operacyjnych nr 2 i 3 Bloku Operacyjnego. | <p>Inwestycja realizowana w latach 2024-2026.</p> <p>Wartość inwestycji ogółem – 2 169 231,02 zł*, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • środki „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. – 509 617,47 zł; • dofinansowanie z Interreg Litwa-Polska – 1 659 613,55 zł*. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 1 266 631,13 zł, w tym:</p> |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|--|---|
| | „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o.) | | <ul style="list-style-type: none"> • środki „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. – 253 326,23 zł; • dofinansowanie z Interreg Litwa – Polska – 1 013 304,90 zł. <p>*kwota przybliżona, projekt realizowany w walucie euro</p> |
| 17. | Rozbudowa systemu informatycznego „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o.” | W ramach projektu zaplanowano: integrację i rozbudowę systemów informatycznych, digitalizację dokumentacji medycznej, działania zwiększające poziom cyberbezpieczeństwa, wdrożenie rozwiązań AI i podłączenie do centralnego repozytorium danych medycznych. | <p>Inwestycja realizowana w latach 2025-2026.</p> <p>Wartość inwestycji ogółem – 4 274 800,46 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • środki „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. – 799 352,93 zł; • dofinansowanie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – 3 475 447,53 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 248 725,68 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • środki „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. – 46 509,68 zł; • dofinansowanie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – 202 216,00 zł. |
| 18. | Rozwój infrastruktury szpitala „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. poprzez budowę budynku wraz z | W ramach projektu planowana jest budowa nowego budynku wraz z infrastrukturą i wyposażeniem, na potrzeby Zakładu Pielęgnacyjno - Opiekuńczego i Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego, z jednoczesną rozbudową bazy łóżkowej i zaplecza. | <p>Inwestycja realizowana w latach 2025-2026.</p> <p>Wartość inwestycji ogółem – 20 765 420,88 zł, w tym:</p> |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|---|--|
| | wyposażeniem i infrastrukturą techniczną, z przeznaczeniem na opiekę długoterminową | Nowy budynek połączony zostanie z kompleksem szpitalnym podziemnym łącznikiem i powstanie na niezagospodarowanej części działki, obok szpitala. W wyniku realizacji projektu liczba łóżek wzrośnie do 52. Dodatkowo każda sala będzie posiadała swoją łazienkę. | <ul style="list-style-type: none"> • środki „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. – 4 389 899,38 zł; • dofinansowanie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – 16 375 521,50 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 2 525 228,71 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • środki „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. – 472 197,24 zł; • dofinansowanie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – 2 053 031,47 zł. |
| 19. | Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej („Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o.) | W ramach projektu zaplanowano zakup: sprzętu medycznego, informatycznego oraz wyposażenia na potrzeby Przychodni Lekarzy Rodzinnych POZ. | <p>Inwestycja realizowana w latach 2025-2026.</p> <p>Wartość inwestycji ogółem – 300 000,00 zł, w całości dofinansowana ze środków UE (Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko).</p> <p>Wydatki poniesione w 2025 r. – 199 754,41 zł.</p> |
| 20. | Zakup i dostawa ambulansu typu C na potrzeby „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o. o. | Zakup ambulansu typu C wraz z wyposażeniem. | Wartość inwestycji – 504 906,45 zł (Ełcki Budżet Obywatelski – edycja 2025" finansowany z budżetu Gminy Miasta Ełku). |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|--|--|
| 21. | Budowa placu zabaw przy Miejskim Żłobku nr 1 | Budowa placu zabaw. | <p>Inwestycja realizowana w latach 2024 - 2025.</p> <p>Wartość inwestycji ogółem - 411 945,00 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta - 190 445,00zł; • dofinansowanie z Interreg Litwa – Polska - 221 500,00 zł. <p>Wydatki poniesione w 2025 r. w ramach środków niewygasających – 393 865,00 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta - 172 365,00 zł; • dofinansowanie z Interreg Litwa – Polska - 221 500,00 zł. |
| 22. | Budowa i przebudowa sieci wodociągowych i kanalizacyjnych | <p>- sieci wodno-kanalizacyjne w ulicy Wileńskiej, Okulickiego, Suwalskiej, J. i H. Małeckich, Koszykowej, gen. Władysława Sikorskiego, Towarowej, Krzemowej, Juliusza Słowackiego,</p> <p>- przebudowa przyłączy, węzłów i odcinków sieci na terenie miasta,</p> <p>- dokumentacja modernizacji przepompowni ścieków P1</p> | Wartość inwestycji – 2 922 690,50 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |
| 23. | System monitoringu wizyjnego Stacji Uzdatniania Wody | <p>- montaż kamer termowizyjnych oraz czytających tablice rejestracyjne pojazdów zamontowane na słupach kompozytowych,</p> <p>- montaż nowych switchy, UPSów,</p> <p>- zakup komputerów, szaf Rack</p> | Wartość inwestycji – 527 299,09 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|---|---|
| 24. | Budowa studni 3K i 17D na Stacji Uzdatniania Wody | <ul style="list-style-type: none"> - budowa dwóch studni wierconych z filtrem kolumnowym typu Johnsona, obsypką żwirową (17 D) i obsypką z kulek szklanych (3K), - budowa nowych przyłączy wodociągowych do studni oraz ogrodzeń, - budowa linii kablowej | Wartość inwestycji – 436 995,62 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |
| 25. | Budowa przyłącza światłowodowego do Stacji Uzdatniania Wody | Budowa przyłącza do komunikacji światłowodowej o łącznej długości 2113 m wraz z kanalizacją teletechniczną. | Wartość inwestycji – 498 830,12 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |
| 26. | Modernizacja Pompowni II stopnia Stacji Uzdatniania Wody | <ul style="list-style-type: none"> - montaż nowego rurażu ze stali nierdzewnej o długości 154m i armatury, - montaż 4 szt. przepustnic z napędem elektrycznym, - montaż 4 szt. nowych pomp z szafkami sterowniczymi, - uszczelnienie wnętrza 5 komór napowietrzania systemem izolacji 3-warstwowej z zastosowaniem polimocznika | Wartość inwestycji – 2 329 526,55 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |
| 27. | Modernizacja zbiornika biogazu w Oczyszczalni Ścieków | Zwiększenie pojemności zbiornika 780 m ³ poprzez wykonanie nowych powłok: dennej, gazowej, zewnętrznej oraz montaż dmuchawy biogazu, szafy zasilająco-sterowniczej i układu pomiaru napełnienia. | Wartość inwestycji – 589 000,00 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |
| 28. | Modernizacja technologii na Oczyszczalni Ścieków | <ul style="list-style-type: none"> - modernizacja układu sterowania w agregatach, - modernizacja zasilania podstawowego, - przebudowa ogrodzenia | Wartość inwestycji – 259 838,64 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|--|--|
| 29. | Zakup terenów inwestycyjnych na potrzeby Oczyszczalni Ścieków | Zakup gruntów – dz. geod. nr 412/8 i 412/6 obręb Nowa Wieś Ełcka. | Wartość inwestycji – 924 712,00 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |
| 30. | Modernizacja ZKF w Oczyszczalni Ścieków | - modernizacja układu hydraulicznego mieszadła w ZKF 1, układu smarowania, uszczelniania wału mieszadła i układu zabezpieczenia pracy mieszadła, - montaż rurażu i armatury w ZKF 1 i 2 | Wartość inwestycji – 898 573,04 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |
| 31. | Sprzęt specjalistyczny | - wyposażenie dodatkowe pojazdów, - aparatura kontrolno-pomiarowa w Laboratorium, - montaż napędów ręcznych bram garażowych | Wartość inwestycji – 201 557,95 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |
| 32. | Monitoring, AKPiA, łączność | - rozbudowa monitoringu sieci wodociągowej | Wartość inwestycji – 236 778,79 zł (środki PWiK sp. z o.o.). |
| 33. | Digitalizacja sieci ciepłowniczej | - opracowanie studium wykonalności - montaż 76 liczników - zakup termowizyjnego drona - zakup komputera | Inwestycja realizowana w latach 2025 -2026. Wartość inwestycji ogółem – 1 617 000,00 zł, w tym: <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie z NFOŚiGW – 802 000,00 zł; • środki własne PEC Sp. z o.o. – 815 000,00 zł. Wydatki poniesione w 2025 r. – 176 644,80 zł, w tym: <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie z NFOŚiGW – 87 193,86 zł; • środki własne PEC Sp. z o.o. – 89 450,94 zł |

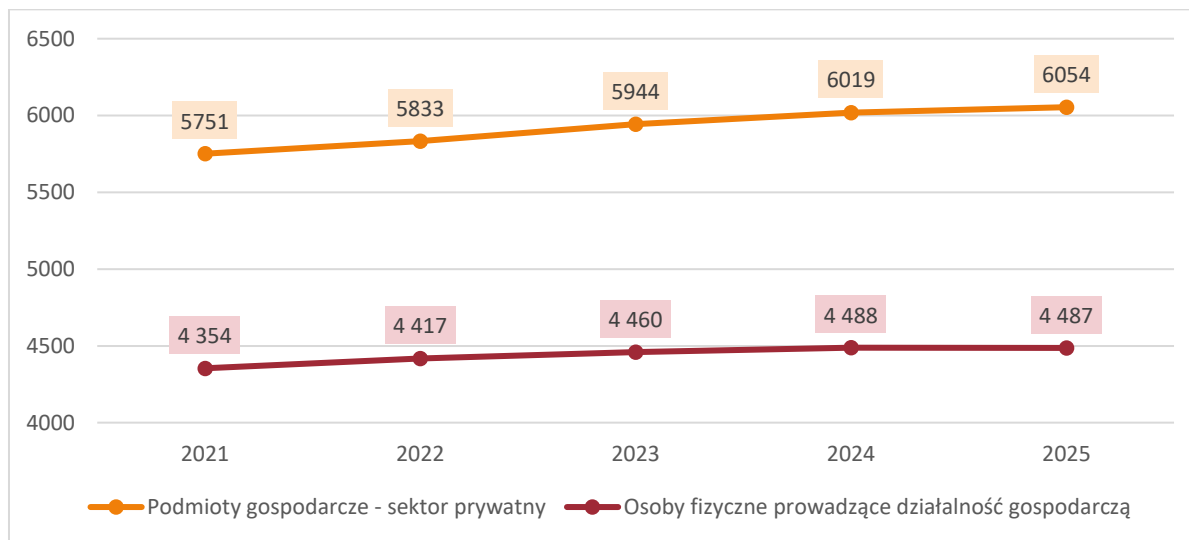
| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|---|--|
| 34. | Budowa i modernizacja węzłów ciepłych | - wymiana części węzłów ciepłowniczych z zastosowaniem nowego układu technologicznego (ul. Piękna 4, ul. Jana Matejki 1) - budowa węzłów ciepłych (ul. Armii Krajowej 2, ul. Jana i Hieronima Małeckich 1) | Wartość inwestycji – 184 379,61 zł (środki PEC Sp. z o.o.). |
| 35. | Modernizacja sieci ciepłowniczej i przyłączy | Wymiana sieci łupinowej na preizolowaną, ul. Wojska Polskiego 36A do ul. Wojska Polskiego 32. | Inwestycja realizowana w latach 2024 -2025. Wartość inwestycji ogółem – 346 729,51 zł (środki PEC Sp. z o.o.). Wydatki poniesione w 2025 r. – 345 647,51 zł. |
| 36. | Budowa sieci ciepłowniczej | Budowa sieci ciepłowniczej przy ul. Grajewskiej i ul. Matejki. | Inwestycja realizowana w latach 2025 -2026. Wartość inwestycji ogółem – 1 019 771,04 zł (środki PEC Sp. z o.o.). Wydatki poniesione w 2025 r. – 93 090,21 zł. |
| 37. | Modernizacja kotłowni | Wymiana transformatora olejowego na żywiczny i panelu operatorskiego instalacji paleniska K5 oraz modernizacja instalacji AKPiA w kotłowni CIII w Ełku przy ul. Ciepłej 10. | Wartość inwestycji – 254 303,86 zł (środki PEC Sp. z o.o.). |
| 38. | Zakup urządzeń, samochodów, pojazdów specjalistycznych do prowadzonej działalności PUK Sp. z o.o. | Zakup podnośnika koszowego, pługopiaskarki, pojazdu specjalnego pogrzebowego, samochodu ciężarowego do wywozu odpadów, przyczepy asenizacyjnej, urządzenia do pielęgnacji zieleni. | Wartość inwestycji – 1 373 090,27 zł (środki PUK Sp. z o.o.). |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|---|--|--|
| 39. | Remonty w budynkach Wspólnot Mieszkaniowych, w których Miasto Ełk posiada udziały | <ul style="list-style-type: none"> - ul. por. Władysława Świackiego „Sępa” 6 (remont dachów z dociepleniem, remont balkonów) - Ul. gen. Władysława Sikorskiego 8 (remont jednej ściany elewacji wraz z balkonami) - Ul. Wawelska 12 (wykonanie izolacji ścian piwnic od strony ulicy) - Ul. por. Władysława Świackiego „Sępa” 8 (remont dachu z dociepleniem, remont balkonów) - Ul. Armii Krajowej 37 (remont pokrycia dachu z dociepleniem) - Ul. Wojska Polskiego 17 (wykonanie izolacji ścian piwnic oficyny) - Ul. 3 Maja 5 (remont stropodachu nad lokalem nr 10) - Ul. Wojska Polskiego 9 (remont pokrycia dachowego oficyny) - Ul. Armii Krajowej 20 (remont strychu) - Ul. Wojska Polskiego 1A (remont dachu nad klatką schodową) - Ul. Tadeusza Kościuszki 20 (remont 4 kominów) - Ul. Juliusza Słowackiego 6 (remont 4 balkonów) - Ul. Fryderyka Chopina 3 (naprawa elewacji oficyny) - Ul. 3 Maja 6 (remont kominów) - Ul. Wojska Polskiego 18 (remont dachu nad lokalem nr 1) - Ul. Wojska Polskiego 33 (remont piwnic) | <p>łączna wartość inwestycji – 960 590,89 zł, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Środki wspólnot mieszkaniowych – 556 124,49 zł; • środki pochodzące z kredytu – 280 000,00 zł; • budżet miasta – 124 466,40 zł. |
| 40. | Remonty pustostanów będących własnością Gminy Miasto Ełk | <p>Remonty mieszkań – pustostanów w następujących lokalizacjach: ul. Elizy Orzeszkowej 7a, ul. Elizy Orzeszkowej 5, ul. Wawelska 17, ul. Magazynowa 1, ul. Elizy Orzeszkowej 15a, ul. gen. Władysława Sikorskiego 38b, ul. gen. Władysława Sikorskiego 36.</p> | <p>łączna wartość inwestycji – 414 741,20 zł (budżet miasta).</p> |

| L.p. | Nazwa inwestycji | Wykaz prac (krótka charakterystyka wykonanych robót) | Poniesione koszty (z wyodrębnieniem źródeł finansowania) |
|------|--|---|---|
| 41. | Zmiana sposobu ogrzewania w lokalach Gminy Miasta Ełk | Wykonanie instalacji c.o. zasilanej z węzła ciepłego w następujących lokalizacjach: ul. Juliusza Słowackiego 6, ul. Armii Krajowej 11, ul. Gdańska 2, ul. Gdańska 7, ul. Elizy Orzeszkowej 17, ul. Elizy Orzeszkowej 16 oraz instalacji gazowej przy ul. Adama Mickiewicza 38a. | Łączna wartość inwestycji – 96 124,86 zł (budżet miasta). |
| 42. | Remonty w budynkach będących własnością Gminy Miasto Ełk | <ul style="list-style-type: none"> - Ul. Elizy Orzeszkowej 16, 18 (remont kominów i elewacji wraz z dociepleniem komunalnych budynków mieszkalnych); - Ul. Wojska Polskiego 1B (remont dachu z dociepleniem); - Ul. Wojska Polskiego 5A (remont dachu z dociepleniem); - Ul. Wojska Polskiego 1B i 5A (wykonanie iniekcji krystalicznej); - Ul. Fryderyka Chopina 21 (remont korytarzy wspólnych); - Ul. Elizy Orzeszkowej 16 (remont pomieszczeń piwnic) | Łączna wartość inwestycji – 665 738,53 zł (budżet miasta). |
| 43. | Bioremediacja dwóch stawów przy ul. Parkowej | Zakup i montaż systemu napowietrzania i skimmerów do bioremediacji stawów. | Wartość inwestycji – 125 423,10 zł (budżet miasta). |
| 44. | Montaż tablicy wyników na stadionie miejskim | Montaż tablicy wyników na stadionie miejskim. | Wartość inwestycji – 129 800,00 zł (budżet miasta). |
| 45. | Zakup kosiarki samojezdnej i quadu na potrzeby MOSiR | Zakup kosiarki samojezdnej i quadu. | Wartość inwestycji – 148 284,01 zł (budżet miasta). |

4. Gospodarka

Na koniec ubiegłego roku w Ełku funkcjonowało 6 054 podmiotów gospodarczych w sektorze prywatnym (o 35 więcej niż w 2024 r.), z czego 4 487 to osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą (-1). Główne branże ełckiej gospodarki to handel detaliczny (z wyłączeniem handlu detalicznego pojazdami samochodowymi) i budownictwo, a w dalszej kolejności działalność związana z obsługą rynku nieruchomości, działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, transport i gospodarka magazynowa, opieka zdrowotna i pomoc społeczna. Liczba firm z udziałem kapitału zagranicznego wynosiła 21 (+3).



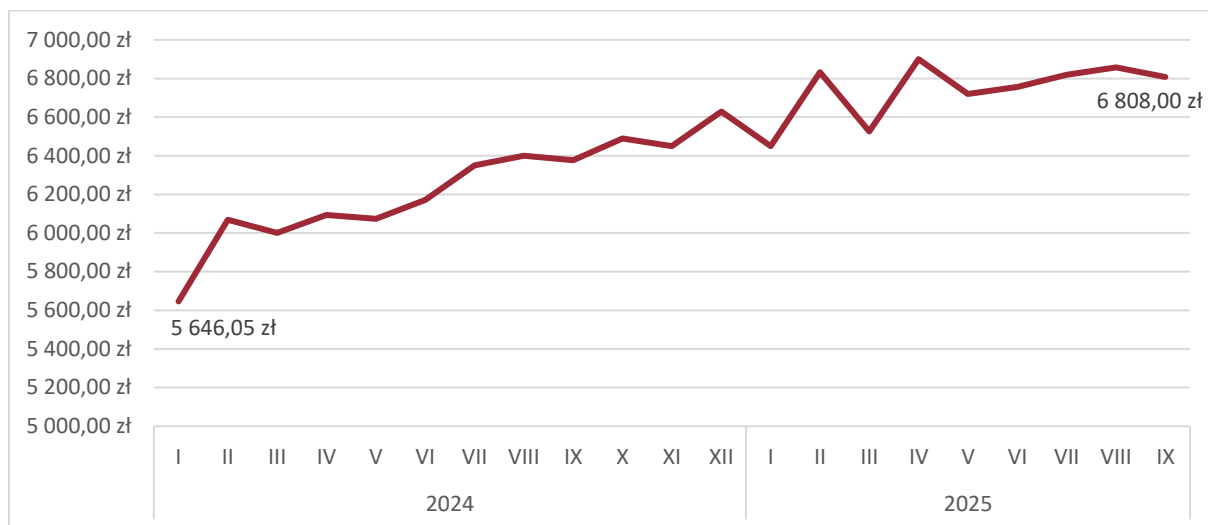
Wykres 2 Dane dot. podmiotów gospodarczych w Ełku w sektorze prywatnym (źródło: GUS)

W 2025 r. w Ełku w sektorze prywatnym zarejestrowano 388 nowych podmiotów gospodarczych oraz wyrejestrowano 327 podmiotów gospodarczych. Najczęściej przedmiotem działalności tych podmiotów było:

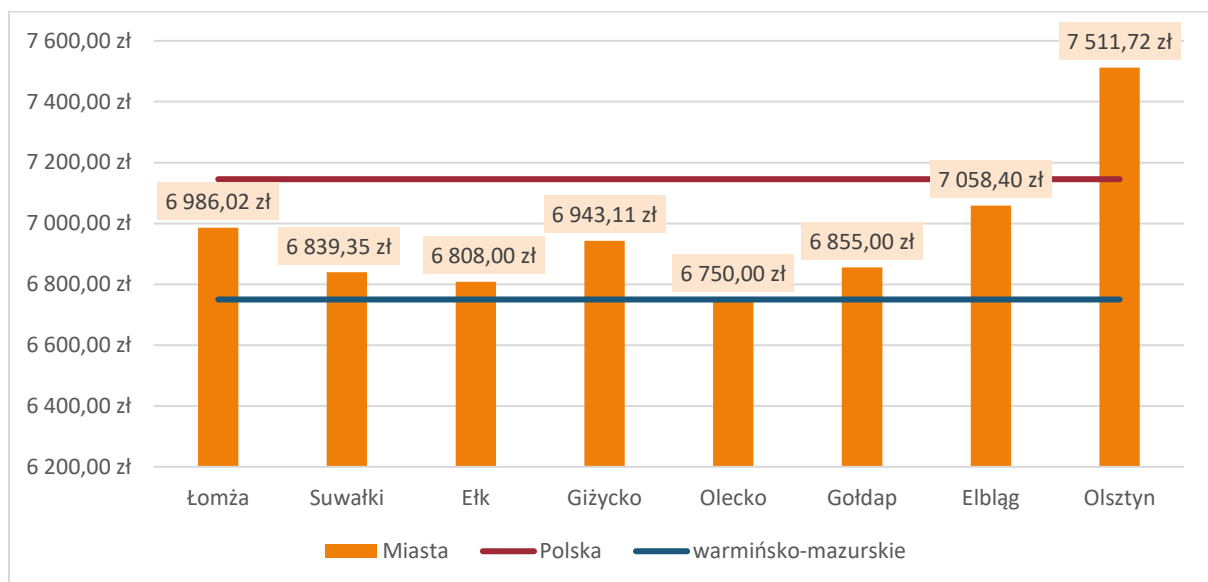
- Sekcja F - Budownictwo;
- Sekcja G - Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle;
- Sekcja H - Transport i gospodarka magazynowa;
- Sekcje S i T - Pozostała działalność usługowa; gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników, produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby;
- Sekcja M – Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna;
- Sekcja N – Działalność w zakresie administrowania i działalność wspierająca.

Mediana wynagrodzeń w gospodarce narodowej w Ełku, wg danych GUS za wrzesień 2025 r., wynosiła 6 808,00 zł brutto. Mediana to kwota środkowa, która dzieli wszystkich pracowników na dwie równe grupy: połowa osób zarabia od niej mniej, a druga połowa więcej. Jest to wskaźnik bardziej wiarygodny niż średnia, ponieważ nie zawyżają jej zarobki najbogatszych osób. Od początku 2024 r. mediana wynagrodzeń w Ełku wzrosła o 20,6%.

Wykres 3 Mediana wynagrodzeń miesięcznych brutto w Ełku 2024-2025 (źródło: GUS).



Rysunek 5 Mediana wynagrodzeń miesięcznych brutto w gospodarce narodowej wg stanu na wrzesień 2025 r. (źródło: GUS)



Park Naukowo-Technologiczny w Ełku

Liczba firm w Parku Naukowo-Technologicznym w Ełku i zatrudnienie:

- na początku 2025 r. – 13 firm / 89 osób zatrudnionych;
- na koniec 2025 r.– 15 firm / 69 osób zatrudnionych.

Nowi lokatorzy PNT w Ełku w 2025 r.:

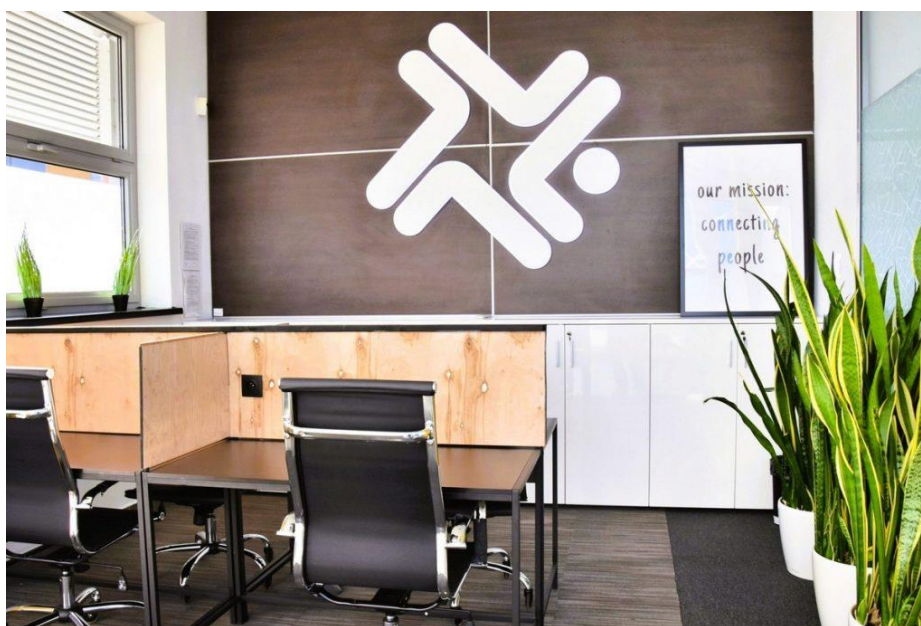
- 1) INTELIMATO Sp. z o.o. – firma specjalizuje się w obsłudze nawazarek wielogłowicowych wraz z kompletną infrastrukturą oraz w modernizacji i budowie linii produkcyjnych. Dzięki doświadczonemu zespołowi i podejściu Kaizen zapewnia wzrost wydajności, wysoką jakość wyrobów oraz bezpieczne stanowiska pracy.
- 2) INVAC POLSKA Sp. z o.o. – firma specjalizuje się w diagnostyce laboratoryjnej oraz opracowywaniu szczepionek autogenicznych „szytych na miarę” dla konkretnych stad.

Dzięki szybkiej diagnostyce i indywidualnym programom uodpornienia wspiera hodowców w skutecznym zapobieganiu chorobom, ograniczaniu stosowania antybiotyków i redukcji kosztów leczenia.

- 3) INVICTUS Przemysław Gałaszewski – firma specjalizuje się w organizacji kolonii górskich, oferując kompleksową opiekę i atrakcje dla uczestników. Zapewnia bezpieczne i aktywne wypoczywanie w górskim otoczeniu, łącząc zabawę z wartościowymi doświadczeniami.
- 4) MEDIARS Sp. z o.o. – firma zajmująca się działalnością w obszarze oprogramowania, doradztwem informatycznym i usługami związanymi z zarządzaniem systemami IT, która realizuje rozwiązania informatyczne oraz usługi wsparcia technologicznego dla przedsiębiorstw.

W ubiegłym roku 3 podmioty skorzystały z usługi Wirtualnego Biura, a 60 podmiotów (osoby prywatne lub firmy) z usługi Coworkingu, czyli wynajmu przestrzeni biurowej na elastycznych warunkach czasowych. Lokatorzy „Wirtualnego Biura”:

- 1) Estatocrm Sp. z o.o. – spółka wdraża usprawniające zarządzanie pośrednictwem nieruchomościami i działanie polskich agencji nieruchomości, o rozszerzonych możliwościach analizy rynku poprzez autorskie algorytmy sztucznej inteligencji, pozwalające oszacować wartość nieruchomości i dopasować ofertę do nabywcy.
- 2) Workationspot Sp. z o.o. – spółka tworzy Integrator: platformę rezerwacyjną online, integrującą certyfikowane, dedykowane workation miejsca turystyczne o podwyższonym standardzie w całej Polsce oraz integrującej grupę osób, dla których workation to pewien styl życia.
- 3) Connect IQ Sp. z o.o. – twórca kompleksowego systemu zarządzania produkcją, który zapewnia rzetelne dane w czasie rzeczywistym i umożliwia efektywne zarządzanie procesami produkcyjnymi w firmie.



Rysunek 6 Przestrzeń coworkingowa w PNT w Ełku (źródło: <https://technopark.elk.pl/>)

Najważniejsze działania z 2025 r., służące rozwojowi PNT w Ełku:

- realizacja projektów dofinansowanych z programu regionalnego FEWiM 2021-2027:
 - IOB INSPIRE – współpraca w rozwoju;
 - INNOWACYJNY MOF EŁK - STARTUP HUB;
 - INNOWACYJNY MOF EŁK – INNOWACYJNY MŚP;
 - INNOWACYJNY MOF EŁK – PNT GAME LAB;
 - INNOWACYJNY MOF Ełk – DIH – HUB INNOWACJI CYFROWYCH;
- V Konferencja Technologiczna „Firma w Erze AI – Widoczna / Bezpieczna / Automatyczna” - Tematem przewodnim była sztuczna inteligencja oraz jej rola w rozwoju i transformacji cyfrowej przedsiębiorstw. Konferencja zgromadziła ponad 100 przedstawicieli biznesu z Warmii, Mazur i Podlasia (w tym sektor produkcyjny i przemysłowy), kadre zarządzającą, menedżerów produkcji, technologów oraz specjalistów ds. logistyki i B+R.;
- II edycja warsztatów „AI & Produktywność Osobista” (we współpracy z ITM Software House);
- wydarzenie RoboTrip 2025, skierowane do przedsiębiorców, ekspertów technologicznych oraz osób zainteresowanych robotyką, automatyzacją procesów i sztuczną inteligencją;
- finał konkursu „Twój Start-up – Twoja Przyszłość 2025”, którego tematem przewodnim była sztuczna inteligencja w biznesie;
- konferencja podsumowująca projekt „WORKATION as a cross-border tourist destination”, dotychczasowe działania projektowe w ramach inicjatyw workation oraz prezentująca kierunki dalszego rozwoju marki WORKATION;
- gra biznesowa SysTeamsChange (STC) o charakterze szkoleniowo-symulacyjnym, skierowana do zespołów menedżerskich i przedstawicieli firm z regionu;
- nabór uczestników z Warmii i Mazur do projektu Pomeranian Digital Innovation Hub, wspierającego cyfrową transformację firm (PNT jako partner stowarzyszony);
- spotkanie informacyjne dla przedsiębiorców poświęcone instrumentom wsparcia dla MŚP;
- warsztaty „AI & Produktywność Osobista” dla przedsiębiorców i menedżerów firm we współpracy z ITM Software House;
- piknik naukowy „Wariacje z Nauką 2025”;
- wydarzenie z okazji 600-lecia Ełku i Dnia Dziecka, obejmujące atrakcje dla dzieci i rodzin oraz promujące kreatywność i współpracę.

Cele rozwoju PNT zakładają:

- specjalizacje branżowe (technologie cyfrowe, produkcja żywności, zielona gospodarka) i usługowe (inkubacja, Hub Innowacji Cyfrowych, badania i rozwój), w oparciu o pozyskane fundusze zewnętrzne;
- wzmocnienie kadry PNT poprzez zwiększanie kompetencji i doskonalenie pracowników;

- rozwój instytucjonalny i stałe podnoszenie poziomu oraz zakresu usług podstawowych i specjalistycznych.

W ramach Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej – Podstrefa Ełk na koniec 2025 r. działało 50 firm, w których zatrudnione były 3 683 osoby (+141). W trakcie realizacji były 3 projekty inwestycyjne, a w następnych latach planowane są 3 kolejne. Wysokość nakładów inwestycyjnych w poprzednim roku to 82,73 mln zł, a wartość ogólna nakładów inwestycyjnych na koniec 2025 r. wyniosła 1,49 mld zł.

Na koniec 2025 r. powierzchnia terenów inwestycyjnych w podstrefie Ełk wynosiła 6,2050 ha (w tym tereny Parku Naukowo-Technologicznego 0,4518 ha). W ubiegłym roku miała miejsce jedna sprzedaż terenów inwestycyjnych o powierzchni 0,7354 ha.

Działania prowadzone przez ełckie biuro SSSE ukierunkowane na pomoc lokalnym firmom i potencjalnym inwestorom:

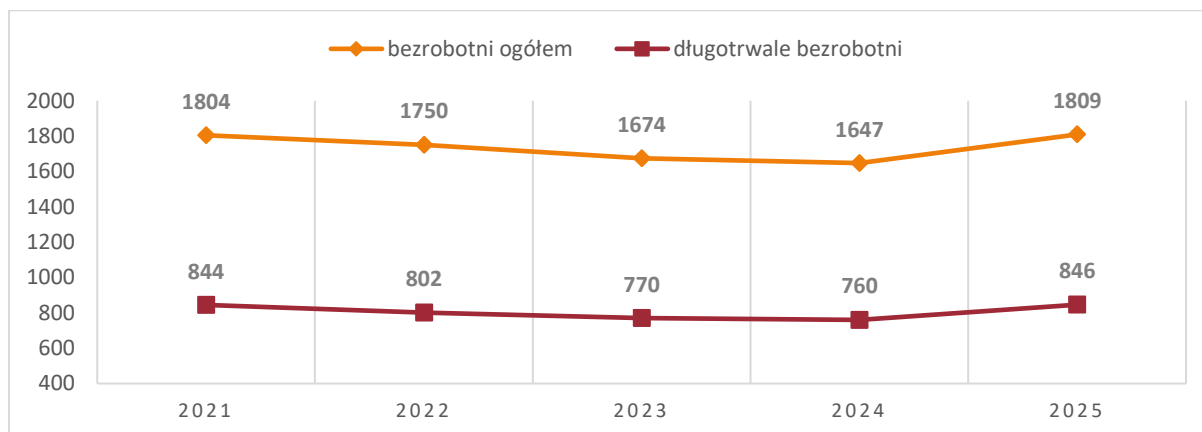
- uzgadnianie przyłączy do obiektów produkcyjnych;
- utrzymanie dróg dojazdowych;
- spotkania i konferencje dotyczące zasad korzystania z programu Polskiej Strefy Inwestycji;
- planowane zwiększenie ilości miejsc parkingowych na terenie Podstrefy Ełk.

Miasto Ełk przeprowadziło na terenie ełckiej podstrefy modernizację infrastruktury drogowej – ulice Krzemowa, Towarowa i Ciepła. Dzięki inwestycjom przedsiębiorcy oraz ich klienci, dostawcy i pracownicy mają lepszy dostęp do firm. Ważną część stanowi infrastruktura służąca zrównoważonej mobilności miejskiej w postaci chodników, ścieżek rowerowych, zatok autobusowych.



Rysunek 7 Ulica na terenie strefy ekonomicznej po przeprowadzonej modernizacji (fot. UM Ełku)

Na koniec 2025 r. liczba osób bezrobotnych w Ełku wyniosła 1 809 (+162 osoby). Najliczniejszą grupą osób bez pracy byli długotrwale bezrobotni (46,8%), a ich liczba w ciągu roku wzrosła o 86 osób. Wg oceny Powiatowego Urzędu Pracy lokalny rynek pracy reaguje na globalne spowolnienie gospodarcze oraz postępującą automatyzację i cyfryzację. Niektóre firmy mogły zdecydować się na restrukturyzację w odpowiedzi na rosnące koszty pracy. Wzrost liczby bezrobotnych wystąpił również w Łomży (o 213 osób) i Suwałkach (o 204 osoby).



Wykres 4 Liczba osób bezrobotnych z Ełku w latach 2021-2025 (źródło: PUP w Ełku)

Do Powiatowego Urzędu Pracy w Ełku wpłynęło w ubiegłym roku 91 oświadczeń o powierzeniu wykonywania pracy cudzoziemcowi. Do ewidencji wpisano 79 oświadczeń. Wydano 20 zezwoleń na pracę sezonową dla cudzoziemców. Ponadto urząd otrzymał 775 powiadomień o powierzeniu wykonywania pracy obywatelowi Ukrainy.

Powiatowy Urząd Pracy w Ełku udzielił następujących form wsparcia mieszkankom i mieszkańcom Ełku:

| Forma wsparcia | Osoby ogółem | |
|---|--------------|------|
| | 2025 | 2024 |
| Staże | 154 | 133 |
| Szkolenia | 20 | 29 |
| Prace interwencyjne | 113 | 81 |
| Roboty publiczne | 37 | 29 |
| Jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej | 37 | 38 |
| Refundacja kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy | 54 | 63 |
| Bony na zasiedlenie | 18 | 26 |

Tabela 3 Formy wsparcia realizowane przez Powiatowy Urząd Pracy w Ełku w latach 2024-2025 (źródło: PUP w Ełku)

Badanie „Barometr Zawodów” wskazało dla powiatu ełckiego 16 zawodów, w których pracodawcy mogli mieć trudności z obsadą stanowisk w 2025 r. Dla większości profesji prognozowano zbilansowanie liczby ofert pracy z liczbą osób poszukujących zatrudnienia. Wskazano tylko jeden zawód nadwyżkowy, co świadczy o niskim ryzyku bezrobocia strukturalnego w konkretnych grupach zawodowych.

Zawody deficytowe

- cieśle i stolarze budowlani
- dekarze i blacharze budowlani
- elektrycy
- elektromechanicy i elektromonterzy
- kierowcy samochodów ciężarowych i ciągników siodłowych
- kucharze
- lekarze
- mechanicy pojazdów samochodowych
- murarze i tynkarze
- nauczyciele praktycznej nauki zawodu
- nauczyciele przedmiotów ogólnokształcących
- nauczyciele przedmiotów zawodowych
- pielęgniarki i położne
- pracownicy służb mundurowych
- samodzielni księgowi
- spawacze

Zawód nadwyżkowy

- ekonomiści

Rysunek 8 Zawody deficytowe i nadwyżkowe w powiecie ełckim w 2025 r. (źródło: PUP w Ełku na podstawie badania „Barometr Zawodów”)

Powiatowy Urząd Pracy w Ełku corocznie prowadzi nabór wniosków o finansowanie kosztów kształcenia ustawicznego pracowników i/lub pracodawców ze środków Krajowego Funduszu Szkoleniowego. Ma to na celu zapobieganie utracie zatrudnienia przez osoby pracujące z powodu kompetencji nieadekwatnych do wymagań gospodarki. W ramach zawartych w 2025 r. umów przeszkolonych zostało 531 osób.

Inną formą wsparcia jest dofinansowanie kosztów zatrudnienia w domu pomocy społecznej lub jednostce organizacyjnej wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej. W ubiegłym roku utworzono 10 takich miejsc pracy dla mieszanek i mieszkańców Ełku.

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ełku prowadził w 2025 r. następujące działania w celu wspierania osób pozostających bez zatrudnienia:

- realizacja programu prac społecznie użytecznych we współpracy z Powiatowym Urzędem Pracy i kierowanie osób do programu celem aktywizacji zawodowej;

- kierowanie osób do udziału w programie reintegracji społeczno-zawodowej w ramach centrum integracji społecznej (Centrum Integracji Społecznej „AlterCIS” prowadzonym przez Stowarzyszenie ADELFI w Ełku oraz Centrum Integracji Społecznej prowadzonym przez Stowarzyszenie im. Króla Augusta w Augustowie);
- aktywizacja społeczno-zawodowa w ramach działań w Ełckim Centrum Rewitalizacji Społecznej „STAJNIA”;
- realizacja pracy socjalnej przy wykorzystaniu narzędzi aktywnej integracji tj. kontraktów socjalnych.

Powiat Ełcki kontynuował realizację projektu polegającego na przygotowaniu kadr w branży jachtowej poprzez wsparcie i utworzenie Branżowego Centrum Umiejętności, będącego częścią Zespołu Szkół nr 1 w Ełku. Monter jachtów i łodzi, technik przemysłu jachtowego, technik ochrony środowiska to tylko niektóre kwalifikacje, jakie będzie można zdobyć w placówce. Będzie ona funkcjonowała wspólnie z Zespołem Szkół nr 1 w Ełku. Projekt zakłada przeszkolenie 200 osób. W 2025 r. trwała budowa nowoczesnego zaplecza dydaktycznego przy ul. Matejki: wykonano stan surowy zamknięty w części administracyjno - dydaktycznej, w części warsztatowej wykonano stan surowy otwarty, pokrycie dachowe nad całością części warsztatowej, pokrycie płytą warstwową ścian zewnętrznych. Przedstawiciele BCU wzięli udział w konferencji podczas największych targów jachtowych w Polsce - Polboat Yachting Festival w Gdyni.

5. Ochrona zdrowia

W miejskim szpitalu „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. i 1 Wojskowym Szpitalu Klinicznym z Polikliniką – Filia w Ełku w 2025 r. funkcjonowały następujące oddziały:

| Szpital „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. | 1 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Ełku (od 2026 r. 118 Szpital Wojskowy z Przychodnią SPZOZ w Ełku) |
|---|---|
| Nazwa Oddziału | Nazwa Oddziału |
| Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii |
| Oddział Chirurgii Ogólnej | Oddział Neurochirurgiczny |
| Oddział Chorób Wewnętrznych | Oddział Chorób Wewnętrznych |
| Oddział Ginekologiczno-Położniczy | Oddział Onkologii Klinicznej |
| Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc | Oddział Okulistyczny |
| Oddział Kardiologiczny z Pododdziałem Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego | Oddział Chirurgiczny Ogólny |
| Oddział Neonatologiczny | Oddział Chirurgii Naczyniowej |
| Oddział Pediatriczny | Oddział Leczenia Jednego Dnia |
| Oddział Rehabilitacji Kardiologicznej | Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej |
| Oddział Rehabilitacji | Szpitalny Oddział Ratunkowy |
| Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej | |
| Zakład Opiekuńczo - Leczniczy | |
| Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy | |

Tabela 4 Oddziały w szpitalach w Ełku w 2025 r. (źródło: Pro-Medica sp. z o.o., 118 Szpital Wojskowy)

Miasto Ełk zarządzało podmiotem (spółką miejską) „Pro - Medica” w Ełku Sp. z o.o. Liczba pacjentek i pacjentów tego podmiotu leczniczego w 2025 r. wynosiła 58 490 (+1 846, wg nr PESEL).

W szpitalu zarządzanym przez „Pro - Medica” w oddziałach szpitalnych r. było zarejestrowanych 249 łóżek na początku 2025 r. i 239 łóżek na koniec roku, w tym 202 łóżka w oddziałach szpitalnych i 37 łóżek w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym i Zakładzie Opiekuńczo-Lecznym (ZPO/ZOL).

W ciągu roku z usług szpitala i ZOL/ZPO skorzystało 9 628 pacjentów (-27), a średni czas hospitalizacji wynosił 6 dni. Liczba zgonów wynosiła 196 (-19). Najczęstszymi powodami zgonów w tym szpitalu była: niewydolność serca, niewydolność oddechowa, nowotwory złośliwe. W zakresie Izby Przyjęć udzielono 4 057 porad w trybie nagłym.

W ramach zabezpieczenia świadczeń zdrowotnych w 2025 r. w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej:

- w Przychodni Lekarzy Rodzinnych POZ udzielono łącznie 16 377 (+2 334) wszystkich świadczeń zdrowotnych, złożono 8 776 deklaracji (wyboru lekarza, pielęgniarki i położnej) – umowa z NFZ;
- w zakresie transportu sanitarnego POZ zrealizowano 618 transportów sanitarnych w godz. 8:00-18:00 – umowa z NFZ;
- w zakresie nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej w dni robocze w godzinach od 18.00 do 8.00 i w dni świąteczne w godzinach od 8.00 do 8.00 następnego dnia; łącznie udzielono 10 159 świadczeń zdrowotnych (-1 148): porady lekarskie ambulatoryjne i wyjazdowe oraz wizyty pielęgniarskie ambulatoryjne i wyjazdowe – umowa z NFZ.

W zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej:

- udzielono 115 235 porad w 28 poradniach specjalistycznych i Ełckim Centrum Psychoterapii i Psychiatrii;
- w Ośrodku Rehabilitacji Diennej dla Dzieci udzielono świadczeń zdrowotnych dla 220 pacjentów i wykonano 9 276 osobodni leczenia;
- w Ośrodku Rehabilitacji Diennej dla Dorosłych udzielono świadczeń zdrowotnych dla 538 pacjentów i wykonano 12 884 osobodni leczenia.

Dział Ratownictwa Medycznego i Transportu Sanitarnego wykonał 7 188 wyjazdów. Funkcjonowały 3 zespoły ratownictwa medycznego podstawowe, 1 zespół ratownictwa medycznego specjalistyczny.

W zakresie diagnostyki medycznej wykonano 391 619 badań laboratoryjnych oraz 76 424 pozostałe medyczne badania diagnostyczne.

W celu zabezpieczenia większego zakresu świadczeń medycznych dla pacjentów „Pro-Medica” wynajmuje pomieszczenia następującym podmiotom leczniczym:

- Centrum Kardiologii SCANMED Sp. z o.o. w Ełku – świadczenia kardiologii interwencyjnej,
- Fresenius Nephrocare Polska Sp. z o.o. - świadczenia związane z dializami,
- Affidea O/Ełk – świadczenia związane z badaniami rezonansu magnetycznego,
- Apteka "Św. Brunona".

Najważniejsze problemy/potrzeby szpitala to:

- niewystarczające środki finansowe z NFZ na pokrycie kosztów wzrostu wynagrodzeń;
- brak pokrycia kosztów ustawowego wzrostu minimalnego wynagrodzenia zasadniczego w podmiotach leczniczych, którego w pełni nie pokrywa wzrost wyceny świadczeń przez NFZ;
- roszczenia ze strony osób zatrudnionych w ramach umów cywilnoprawnych o zwiększenie ich wynagrodzeń, które spółka musi brać pod uwagę, żeby utrzymać personel

niezbędny do zabezpieczenia ciągłości udzielania świadczeń zdrowotnych, tym bardziej, że ościennie szpitale oferują dużo wyższe stawki;

- braki kadrowe przede wszystkim w grupie lekarzy specjalistów w dziedzinie chirurgii ogólnej, anestezjologii i intensywnej terapii, chorób płuc,
- rosnące koszty funkcjonowania m.in.: leków, sprzętu, energii, wody, utylizacji odpadów, żywienia, itp.;
- zmiany demograficzne w zakresie postępującego spadku liczby urodzeń, co bezpośrednio miało wpływ na liczbę porodów, a tym samym brak pokrycia kosztów funkcjonowania Oddziału Ginekologiczno-Położniczego i Oddziału Neonatologicznego;
- brak środków finansowych na modernizację budynków.

Szpital pozyskał ponad 16 mln zł dofinansowania na budowę nowego budynku wraz z infrastrukturą i wyposażeniem, na potrzeby Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego i Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego, z rozbudową bazy łóżkowej i zaplecza. Nowy budynek połączony zostanie z kompleksem szpitalnym podziemnym łącznikiem i powstanie na niezagospodarowanej części działki. Inwestycja będzie realizowana w formule „zaprojektuj i wybuduj” - w pierwszej kolejności powstanie wielobranżowa dokumentacja projektowo-kosztorysowa, a następnie na jej podstawie zostaną wykonane prace budowlane.

W 1 Wojskowym Szpitalu Klinicznym z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Ełku (organ prowadzący: Minister Obrony Narodowej) w 2025 r. było 113 łóżek (+5). W ciągu roku z usług szpitala skorzystało 14 429 osób (- 1630), a średni czas hospitalizacji wynosił 3 dni. Liczba zgonów w szpitalu wynosiła 174 (-20). Najczęstszymi powodami zgonów były nowotwory, choroby krwi, choroby układu krążenia, ostra niewydolność oddechowa, choroby zakaźne, urazy i zatrucia.

Ważne informacje z zakresu działalności 1 Wojskowego Szpitala Klinicznego z Polikliniką SPZOZ w Lublinie Filii w Ełku:

- utworzenie 118 Szpitala Wojskowego z Przychodnią SPZOZ w Ełku jako samodzielnej jednostki organizacyjnej, wydzielonej ze struktur 1 Wojskowego Szpitala Klinicznego z Polikliniką SPZOZ w Lublinie, rozpoczynającej pełną działalność od 1 stycznia 2026 r.;
- podjęcie próby wznowienia działalności Oddziału Neurologicznego;
- kontynuacja zadania inwestycyjnego pn. „Doposażenie SOR w Sprzęt i Aparaturę Medyczną” na podstawie dotacji celowej z Ministrem Zdrowia, na lata 2024 – 2025 na łączną kwotę 4 124 000 zł;
- doposażenie i modernizacja Zakładu Patomorfologii poprzez zakup sprzętu i aparatury na kwotę ok. 1 mln zł ze środków Ministerstwa Obrony Narodowej.

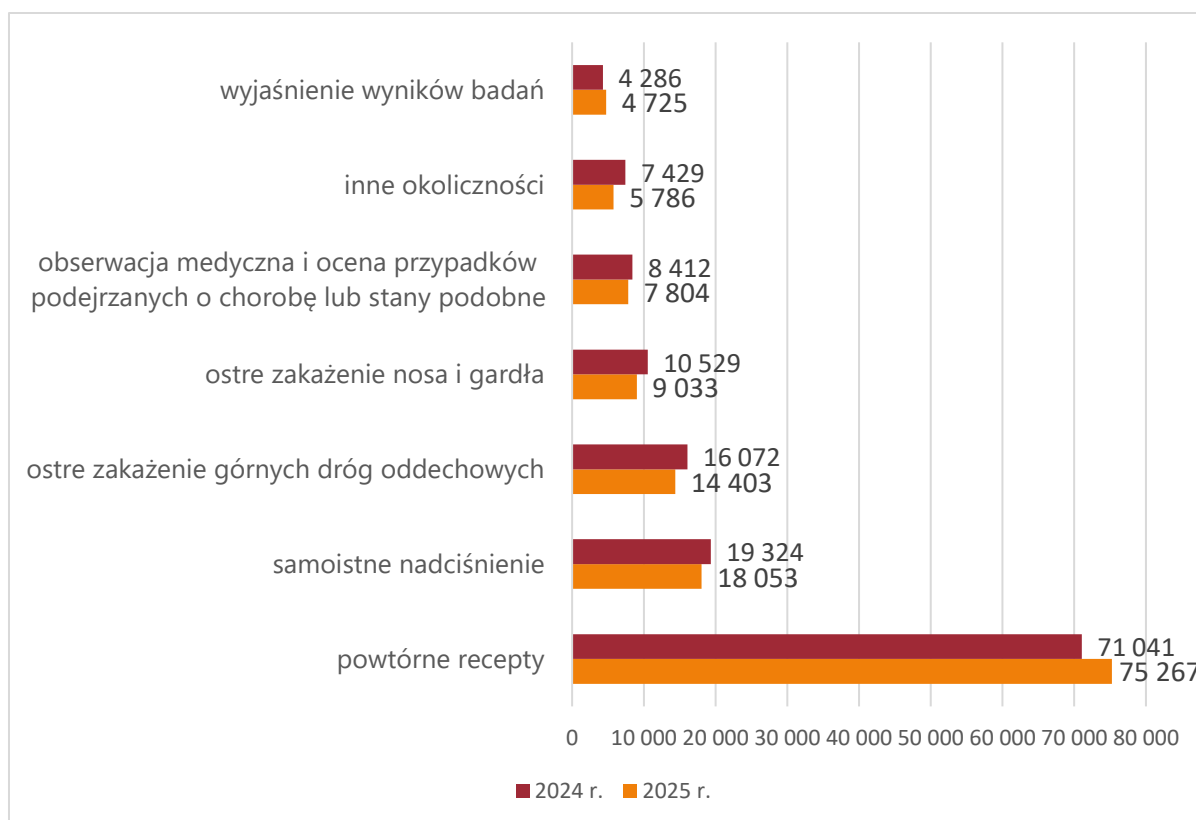
Potrzeby/problemy związane z działalnością 1 Wojskowego Szpitala Klinicznego z Polikliniką SPZOZ w Lublinie Filii w Ełku szpitala wyglądały następująco:

- deficyt personelu lekarskiego oraz rosnące wymagania płacowe;

- trudności w pokryciu kosztów ustawowego wzrostu minimalnego wynagrodzenia zasadniczego w podmiotach leczniczych, którego nie pokrywa w pełni wycena NFZ;
- wysokie koszty działalności szpitala – finansowanie świadczeń zdrowotnych przez płatnika nie pokrywa kosztów działalności bieżącej.

W mieście w 2025 r. w ramach NFZ funkcjonowały 24 podmioty podstawowej opieki zdrowotnej, 16 podmiotów świadczących ambulatoryjną opieki specjalistyczną, 20 aptek, 17 gabinetów medycyny szkolnej, poradnia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

W ubiegłym roku w ramach podstawowej opieki zdrowotnej w Ełku udzielono 316 284 porad/wizyt (-8,2 tys. wobec 2024 r.).



Wykres 5 Najczęstsze przyczyny porad/wizyt w podstawowej opiece medycznej w Ełku w latach 2024-2025 (źródło: NFZ w Olsztynie)

Rodzaje dostępnych w 2025 r. poradni/pracowni w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w Ełku (dane Narodowego Funduszu Zdrowia):

- alergologiczna
- chirurgii ogólnej, ogólnej dla dzieci, naczyniowej, onkologicznej, urazowo-ortopedycznej, urazowo-ortopedycznej dla dzieci
- chorób płuc i gruźlicy
- chorób zakaźnych
- ginekologiczna dla dziewcząt
- hepatologiczna
- kardiologiczna
- kardiologiczna dla dzieci
- leczenia bólu
- logopedyczna
- medycyny sportowej
- onkologiczna
- osteoporozy
- otorynolaryngologiczna
- położniczo-ginekologiczna
- preluksacyjna
- proktologiczna

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

- dermatologiczna
- diabetologiczna
- endokrynologiczna
- endoskopii
- gastroenterologiczna
- nefrologiczna
- neonatologiczna
- neurochirurgiczna
- neurologiczna
- okulistyczna
- rezonansu magnetycznego
- tomografii komputerowej
- urologiczna
- wad postawy.

Na terenie miasta zrealizowano następujące programy zdrowotne:

| Nazwa programu | Koszt i źródło finansowania | Liczba odbiorców/ świadczeń |
|---|-----------------------------|---|
| Program profilaktyki raka piersi – etap podstawowy („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 400 450,75 zł (NFZ) | 2 798 osób |
| Program profilaktyki raka szyjki macicy („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 18 691,97 zł (NFZ) | 137 osób |
| Program profilaktyki raka płuc („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 418 000 zł (NFZ) | 1 100 osób |
| Program – leczenie dystonii ogniskowych i połowiczego kurczu twarzy („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 55 563,02 zł (NFZ) | 32 osoby (117 świadczeń zdrowotnych) |
| Program profilaktyki zakażeń wirusem RS („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 193 758,52 zł (NFZ) | 21 osób (49 świadczeń zdrowotnych) |
| Program leczenia chorych z ciężką postacią astmy („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 1 123 671,72 zł (NFZ) | 157 osób |
| Szkoła rodzenia („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 9 000 zł (budżet miasta) | 4 osoby + osoby towarzyszące |
| Poradnia laktacyjna („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 60 000 zł (budżet miasta) | 578 porad |
| Porady psychiatry dziecięcego w szczególności dla rodzin, w których występują problemy alkoholowe („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 169 400 zł (budżet miasta) | 242 osoby |
| Warsztaty umiejętności społecznych dla osób uzależnionych od alkoholu („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 33 396 zł (budżet miasta) | 78 spotkań |

| Nazwa programu | Koszt i źródło finansowania | Liczba odbiorców/ świadczeń |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Program polityki zdrowotnej dotyczący profilaktyki nadwagi i otyłości oraz wad postawy wśród dzieci klas III szkół podstawowych („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 102 160 zł (budżet miasta) | 238 osób |
| Warsztaty dla osób z cukrzycą i ich rodzin („Pro-Medica” w Ełku sp. z o.o.) | 12 000 zł (budżet miasta) | 6 warsztatów 104 osoby |
| Profilaktyka 40 plus (1 WSKzP SPZOX w Lublinie Filia w Ełku) | 62 468,04 zł (NFZ) | 659 osób |
| Dobry posiłek w szpitalu (1 WSKzP SPZOX w Lublinie Filia w Ełku) | 584 796 zł (NFZ) | 3 847 osób |

Tabela 5 Programy zdrowotne realizowane w 2025 r. (źródło: UM Ełku, 118 Szpital Wojskowy)

Miasto Ełk zorganizowało Ełcki Festiwal Zdrowia pn. „600 powodów do zdrowia”, w ramach którego przeprowadzono m.in. badania w Mobilnym Gabinecie Medycznym (cytologię płynną dla kobiet, badania w kierunku wykrywania raka prostaty dla mężczyzn, badania słuchu i wzroku oraz badania mammograficzne), umożliwiono oddawanie krwi w krwiobusie, zapewniono bezpłatne konsultacje z psychologiem i fizjoterapeutą, a także zorganizowano obchody Międzynarodowego Święta Pielęgniarek i Położnych.

Działania na rzecz wsparcia psychologicznego i psychoterapeutycznego:

- w Ośrodku Kuratorskim w Ełku prowadzono grupę wsparcia, konsultacji psychologicznych dla młodzieży zagrożonej uzależnieniem od alkoholu i wykluczeniem społecznym;
- poradnictwo psychologiczne dla dzieci, młodzieży i osób dorosłych w Poradni Rodzinnej;
- poradnictwo lekarza psychiatry dziecięcego w Ełckim Centrum Psychoterapii i Psychiatrii Pro-Medica w Ełku, w szczególności dla rodzin z problemami alkoholowymi;
- poradnictwo terapeuty ds. uzależnień w Poradni Profilaktyczno-Konsultacyjnej.

6. Polityka społeczna

Na początku roku 2025 r. szacowano, że pomocą zostanie objętych 614 rodzin, w tym 1067 osób zagrożonych ubóstwem, zaś pod koniec roku oszacowano tę grupę na 543 rodziny (935 osób). Przyczyną spadku była stale zmieniająca się sytuacja społeczno-gospodarcza, w tym demograficzna, system świadczeń dla rodzin oraz osób z niepełnosprawnościami, wzrost płacy minimalnej, większy wachlarz nieodpłatnych form pomocy.

Głównymi przyczynami skłaniającym osoby i rodziny do ubiegania się o świadczenia z pomocy społecznej w 2025 r. były:

| Przyczyna | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Różnica liczby osób w rodzinach pomiędzy 2025 r. a 2024 r. |
|--|---------------|-------------------------|--|
| długotrwała lub ciężka choroba | 778 | 1 195 | -332 |
| ubóstwo | 543 | 935 | -132 |
| niepełnosprawność | 423 | 619 | -170 |
| bezrobocie | 384 | 782 | -89 |
| bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych | 102 | 359 | -306 |
| alkoholizm | 128 | 168 | -70 |
| potrzeba ochrony macierzyństwa | 78 | 370 | -72 |

Tabela 6 Główne przyczyny świadczeń pomocy społecznej udzielanych przez MOPS w Ełku w 2025 r. (źródło: MOPS w Ełku)

Beneficjentami środowiskowej pomocy społecznej w 2025 r. było 3 426 osób (-699), z czego 1 591 osób otrzymało świadczenia pieniężne i niepieniężne oraz 1 835 osobom świadczone wyłącznie pracą socjalną.

Wśród osób, które otrzymały świadczenia pieniężne i niepieniężne:

- 449 osób stanowiły osoby w wieku do 17 r.ż.,
- 750 osób stanowiły osoby w wieku 18-59 lat,
- 392 osób stanowiły osoby powyżej 60 r.ż.,
oraz
- 856 osób znajdowało się poniżej kryterium dochodowego,
- 735 osób znajdowało się powyżej kryterium dochodowego.

W 2025 r. funkcjonowały następujące placówki stacjonarnej pomocy społecznej:

- Środowiskowy Dom Samopomocy w Ełku: 100 uczestników, w tym 36 osób powyżej 65 roku życia;

- 2 domy pomocy społecznej - Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ełku kieruje osoby do Domu Pomocy Społecznej „Tęczowy Dom” w Ełku (prowadzonego na zlecenie Powiatu Ełckiego) i za 11 osób ponosił odpłatność. W domach pomocy społecznej jest jednak więcej osób tj. w DPS „Tęczowy Dom” 110 mieszkańców (wszyscy zameldowani np. na pobyt czasowy), a w DPS „Misericordia” 100 mieszkańców. Ponadto kierowano osoby z terenu miasta Ełku do domów pomocy społecznej zlokalizowanych poza terenem Ełku.

W ubiegłym roku umieszczono łącznie 21 osób w domach pomocy społecznej.

Ogółem miasto ponosiło odpłatność za pobyt 148 osób w domach pomocy społecznej, w tym typu:

- dla osób przewlekle psychicznie chorych (80 osób);
- dla osób niepełnosprawnych intelektualnie (34 osoby, w tym 21 dzieci i 13 dorosłych);
- dla osób niepełnosprawnych fizycznie (1 osoba niedowidząca);
- dla osób w podeszłym wieku i przewlekle somatycznie chorych (14 osób);
- dla osób w podeszłym wieku (4 osoby);
- dla osób przewlekle somatycznie chorych (15 osób).

Na terenie miasta nie funkcjonują rodzinne domy pomocy. W 2024 r. zawarto porozumienie międzygminne z Gminą Ostróda w zakresie powierzenia realizacji zadania publicznego polegającego na świadczeniu usług opiekuńczych i bytowych w formie rodzinnego domu pomocy - 1 osoba skorzystała z pomocy w tej formie, za której pobyt ponoszono odpłatność. Do Krajowego Ośrodka Mieszkalno – Rehabilitacyjnego dla osób Chorych na Stwardnienie Rozsiane w Dąbku w 2025r. skierowano 6 osób.

- 1 ogrzewalnia i 2 schroniska dla osób w kryzysie bezdomności prowadzone w ramach powierzenia zadania organizacjom pozarządowym oraz 1 noclegownia i 1 schronisko z usługami opiekuńczymi dla osób w kryzysie bezdomności w ramach zlecenia realizacji zadania na podstawie umowy z organizacją.
łącznie w 2025 r. z pomocy w formie schronienia skorzystało 140 osób, 104 osoby z pomocy w formie ogrzewalni, 48 osób z pomocy w formie schroniska dla osób w kryzysie bezdomności z miasta Ełk. Nikt nie skorzystał ze schroniska z usługami opiekuńczymi oraz noclegowni.
- 1 dom dla matek z małoletnimi dziećmi i kobiet w ciąży (prowadzony za zlecenie Powiatu Ełckiego), z usług którego skorzystały 1 kobieta i 2 dzieci, za które miasto ponosiło odpłatność.
- 1 Klub Seniora SENIOR+ (27 uczestników, osoby po 60 r.ż.).
- Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej STAJNIA, z usług którego skorzystało 19 107 osób. W ECRS STAJNIA mieści się Ośrodek Interwencji Kryzysowej, który dysponuje 12 miejscami noclegowymi – w ubiegłym roku nie było umieszczonych osób w ośrodku w związku z przemocą.

Łączna liczba dzieci z terenu miasta Ełku przebywających w pieczy zastępczej w 2025 r. wynosiła 217 dzieci, w tym 50 dzieci w placówkach opiekuńczo-wychowawczych oraz 167 dzieci w rodzinach zastępczych. Do pieczy zastępczej w ciągu 2025 r. skierowano 81 dzieci, a z pieczy zastępczej do rodzin naturalnych wróciło 13 dzieci.

Na terenie miasta działały 4 placówki wsparcia dziennego, w tym w formie świetlic i pracy podwórkowej. W ciągu roku odnotowano 225 osób korzystających.

W 2025 r. z „Ełckiej Karty Rodziny 3+” skorzystało łącznie 625 rodzin (3 054 osoby), w tym:

- 60 rodzin (362 osoby), które otrzymały karty po raz pierwszy;
- 542 rodziny (2 342 osoby), którym przedłużono istniejące karty.

Posiadaczom Ełckiej Karty Rodziny 3+ zniżki/ulgi udzielane były przez 58 partnerów - jednostki miejskie oraz prywatnych przedsiębiorców.

W ramach Ełckich Dni Rodziny odbył się cykl festynów rodzinnych oraz wydarzenia jubileuszowe związane z 600-leciem Miasta, w tym parada i festyn z okazji Dnia Dziecka, a także uroczystość Jubileuszu 50-lecia pożycia małżeńskiego.

W 2025 roku do Urzędu Miasta Ełku wpłynęło 328 wniosków o wydanie „Ełckiej Karty Seniora 60+”. Posiadaczom karty udzielane były zniżki/ulgi przez 32 partnerów - jednostki miejskie oraz prywatni przedsiębiorcy. Miasto Ełk realizowało działania integracyjne, międzypokoleniowe oraz prorodzinne, we współpracy z Konwentem Seniorów działającym przy Prezydencie Miasta Ełku. Zorganizowano m.in. wydarzenia aktywizujące seniorów i mieszkańców w różnym wieku, w tym potańcówki oraz spotkania integracyjne.

Środki pochodzące z opłat za korzystanie z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych oraz opłat ze sprzedaży napojów alkoholowych w opakowaniach jednostkowych o ilości nominalnej napoju nieprzekraczającej 300 ml zostały wykorzystane na realizację Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. Przepisy prawa, również prawa miejscowego, regulujące warunki wydawania i funkcjonowania zezwoleń na sprzedaż detaliczną napojów alkoholowych, w 2025 roku nie uległy zmianie. W 2025 r. nie odebrano zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych.

| Liczba podmiotów mających zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych | 01.01.2025 | 31.12.2025 |
|---|------------|------------|
| | | 171 |

Tabela 7 Dane dot. podmiotów posiadających zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych w 2025 r. w Ełku (źródło: UM Ełku)

W 2025 r. przeznaczono 2 574 964,14 zł na realizację programu profilaktyki uzależnień, m.in. na następujące działania:

- Poradnia Rodzinna – codzienne konsultacje ze specjalistami w dziedzinie: poradnictwa rodzinnego i małżeńskiego, poradnictwa prawnego, konsultacje psychologicznych dla dzieci, młodzieży i ich rodziców, konsultacje socjoterapeutyczne, konsultacje pedago-

giczne. Priorytetowym zadaniem było wspomaganie rodzin, w których występują problemy alkoholowe. Poradnia mieści się w Ełckim Centrum Rewitalizacji Społecznej „Stajnia” przy ulicy Kościuszki 27A.

- Poradnia Profilaktyczno – Konsultacyjna - w poradni prowadzone były konsultacje i porady realizowane przez specjalistów z zakresu uzależnień od środków psychoaktywnych. Porady i konsultacje udzielane są nieodpłatnie. Poradnia mieściła się przy ulicy Małeckich 3 lok. 18. Z pomocy poradni mogli skorzystać m.in. mieszkanki i mieszkańcy Ełku, dzieci, młodzież, rodzice, pedagodzy szkolni, kuratorzy.
- Udostępnienie dodatkowych miejsc w zakresie terapii uzależnienia od alkoholu w systemie leczenia zamkniętego dla mieszkanek i mieszkańców Ełku.
- Praca pedagogów w środowisku otwartym (streetworking) – realizowano programy profilaktyczno - wychowawcze na ełckich podwórkach z dziećmi, młodzieżą oraz ich rodzicami zagrożonymi wykluczeniem społecznym bądź wykluczonymi społecznie, rodzinami w których występują problemy uzależnień. W 2025 r. na 6 ełckich podwórkach pracowało 6 pedagogów oraz 6 animatorów.
- Porady psychiatry dziecięcego w Ełckim Centrum Psychoterapii i Psychiatrii - „Pro-Medica” w Ełku, w szczególności dla rodzin, w których występują problemy alkoholowe.
- Warsztaty umiejętności społecznych w Ełckim Centrum Psychoterapii i Psychiatrii - „Pro-Medica” w Ełku dla osób uzależnionych od alkoholu, których celem jest wzmocnienie umiejętności w zakresie: radzenia sobie ze stresem i złością, lepszej komunikacji z innymi osobami, wzmocnienia poczucia własnej wartości.
- Realizacja programu profilaktycznego z zakresu uzależnień cyfrowych, przeciwdziałania cyberprzemocy, fonoholizmu dla uczniów klas 7-8 oraz nauczycieli ze wszystkich szkółach podstawowych z terenu Ełku.
- W ramach profilaktyki uniwersalnej skierowanej do mieszkanek i mieszkańców Ełku zostały zorganizowane 4 spotkania z profilaktyką, których celem była integracja, wzmacnianie więzi i umiejętności wspólnego spędzania czasu m.in.: kampania edukacyjna dotycząca profilaktyki uzależnień, prowadzona w formie festynów rodzinnych.
- Dofinansowano działania stowarzyszeń i organizacji działających na rzecz wspierania osób uzależnionych i współuzależnionych oraz placówek wsparcia dziennego, zajmujących się dziećmi z grup ryzyka (konkurs ofert).
- Grupa wsparcia, konsultacji psychologicznych w Ośrodku Kuratorskim w Ełku dla młodzieży zagrożonej uzależnieniem od alkoholu i wykluczeniem społecznym.
- Działalność Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

Urząd Miasta Ełku realizuje zadania zlecone z zakresu administracji rządowej. Zadania te finansowane są ze środków budżetu państwa w formie dotacji celowej. Wydatki na świadczenia rodzinne w 2025 r. wyniosły 20 817 911 zł (+0,5 mln zł). Ze świadczeń tych skorzystało:

- z zasiłków rodzinnych 559 rodzin (-154), otrzymując świadczenie na 1 285 dzieci (-301);
- z zasiłków pielęgnacyjnych 1228 osób z niepełnosprawnościami (-69);

- ze świadczeń pielęgnacyjnych, opiekunowie 396 osób z niepełnosprawnościami (-16);
- ze świadczenia rodzicielskiego 157 rodzin (-20), otrzymując świadczenie na 161 dzieci (-26);
- z jednorazowej zapomogi z tytułu urodzenia dziecka 100 rodzin, otrzymując świadczenie na 100 dzieci (-61).

Ilość rodzin uprawnionych do świadczeń z funduszu alimentacyjnego wyniosła 222 (-30), natomiast liczba osób uprawnionych 355 (-47). Wydatki na ten cel wyniosły 2 606 432 zł (+225 tys. zł).

Jednorazowe świadczenie z tytułu urodzenia się żywego dziecka, o którym mowa w art. 10 ustawy o wsparciu kobiet w ciąży i rodzin „Za życiem”, wypłacono 9 rodzinom na 9 dzieci na kwotę 36 000 zł.

Wydatki na świadczenia rodzinne przysługujące rodzinom z Ukrainy w związku z trwającym konfliktem zbrojnym na terenie tego państwa wyniosły 233 319 zł. Ze świadczeń tych skorzystało:

- z zasiłków rodzinnych 8 rodzin (+2), otrzymując świadczenie na 20 dzieci (+8);
- z zasiłków pielęgnacyjnych 6 osób z niepełnosprawnościami (+1);
- ze świadczeń pielęgnacyjnych, opiekunowie 5 osób z niepełnosprawnościami (+2);
- ze świadczenia rodzicielskiego 3 rodziny, otrzymując świadczenie na 3 dzieci (-6);
- z jednorazowej zapomogi z tytułu urodzenia dziecka 2 rodziny, otrzymując świadczenie na 2 dzieci.

Ponadto Urząd Miasta prowadził działania wobec 250 dłużników alimentacyjnych zamieszkałych na terenie Ełku, mające na celu poprawę skuteczności ścigalności alimentów.

7. Bezpieczeństwo

W 2025 r. na terenie Ełku odnotowano 1 415 przestępstw (+53), z czego 839 zostało wykrytych (70% wykrywalności). Główne rodzaje przestępstw:

- gospodarcze – odnotowanych 277 (19,6% ogółu), wykrytych 119 (43%);
- kradzieże – odnotowanych 145 (10% ogółu), wykrytych 109 (75%);
- kradzieże z włamaniem – odnotowanych 81 (5,7% ogółu), wykrytych 42 (51,9%).

Wśród 1264 wykroczeń na terenie miasta, dominowały kradzieże (71,8%), w szczególności sklepowe oraz z włamaniem. W dalszej kolejności odnotowano zakłócanie porządku publicznego (6,7%), spożywanie alkoholu w miejscach publicznych (3,7%), niszczenie mienia (3,7%).

Statystyki bezpieczeństwa w ruchu drogowym na terenie miasta w 2025 r. przedstawiały się następująco:

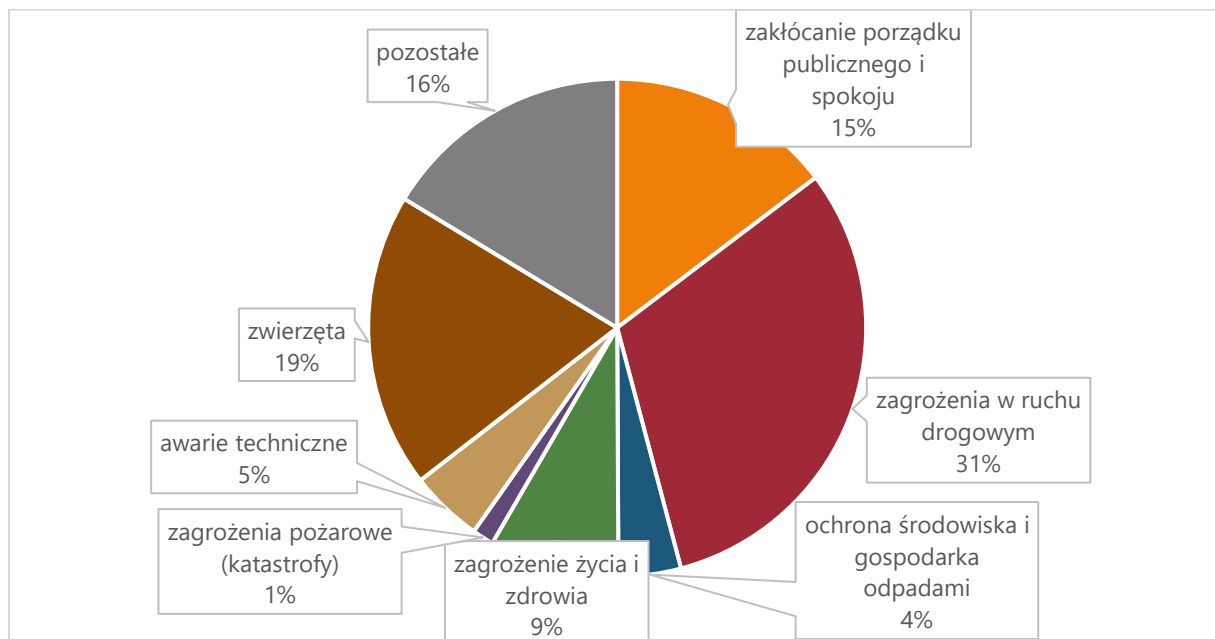
- liczba wypadków – 21 (-3 w porównaniu z 2024 r.);
- liczba kolizji – 621 (+8);
- liczba rannych – 21 (+3);
- liczba ofiar śmiertelnych – 0 (-1).

W celu podniesienia poziomu bezpieczeństwa oraz porządku publicznego w Ełku, działania Policji skoncentrowano na następujących obszarach:

- Intensyfikacja reakcji na zakłócanie spokoju, niszczenie mienia oraz spożywanie alkoholu w miejscach publicznych (ze szczególnym uwzględnieniem promenady, lokali rozrywkowych i okolic dworca), w tym odniesieniu do młodzieży.
- Aktywna polityka mandatowa wobec osób naruszających przepisy porządkowe oraz przeciwdziałanie żebractwu i bezdomności w rejonach handlowych i komunikacyjnych.
- Całodobowe kontrole zabezpieczeń obiektów handlowych oraz parkingów w celu ograniczenia włamań i kradzieży pojazdów.
- Zwiększenie liczby patroli pieszych i zmotoryzowanych w wieczory i noce weekendowe.
- Kontrola placówek handlowych pod kątem sprzedaży używek małoletnim oraz legitymowanie młodzieży przebywającej bez opieki w miejscach zagrożonych.
- Legitymowanie osób wzbudzających podejrzenia oraz stosowanie kontroli osobistej i przeglądania bagażu (pod kątem narkotyków i przedmiotów pochodzących z przestępstw).
- Wykorzystywanie trybu przyspieszonego wobec sprawców wykroczeń.

Straż Miejska przyjęła od mieszanek i mieszkańców 3 778 zgłoszeń. Strażniczki i strażnicy podjęli 3 271 interwencji. W ich wyniku udzielono 1595 pouczeń, nałożono 821 mandatów karnych, skierowano 201 wniosków o ukaranie do sądu. Najczęściej dotyczyły one wykroczeń przeciwko bezpieczeństwu i porządkowi publicznemu. Straż Miejska uczestniczyła także w akcjach informacyjnych i edukacyjnych: „Bezpieczna droga do i ze szkoły”, „Bezpieczeństwo na drogach”, „Bezpieczeństwo-bezpieczne dzieciństwo”.

Wykres 6 Rodzaje zgłoszeń od mieszkanek i mieszkańców do Straży Miejskiej w Ełku w 2025 r. (źródło: UM Ełku)



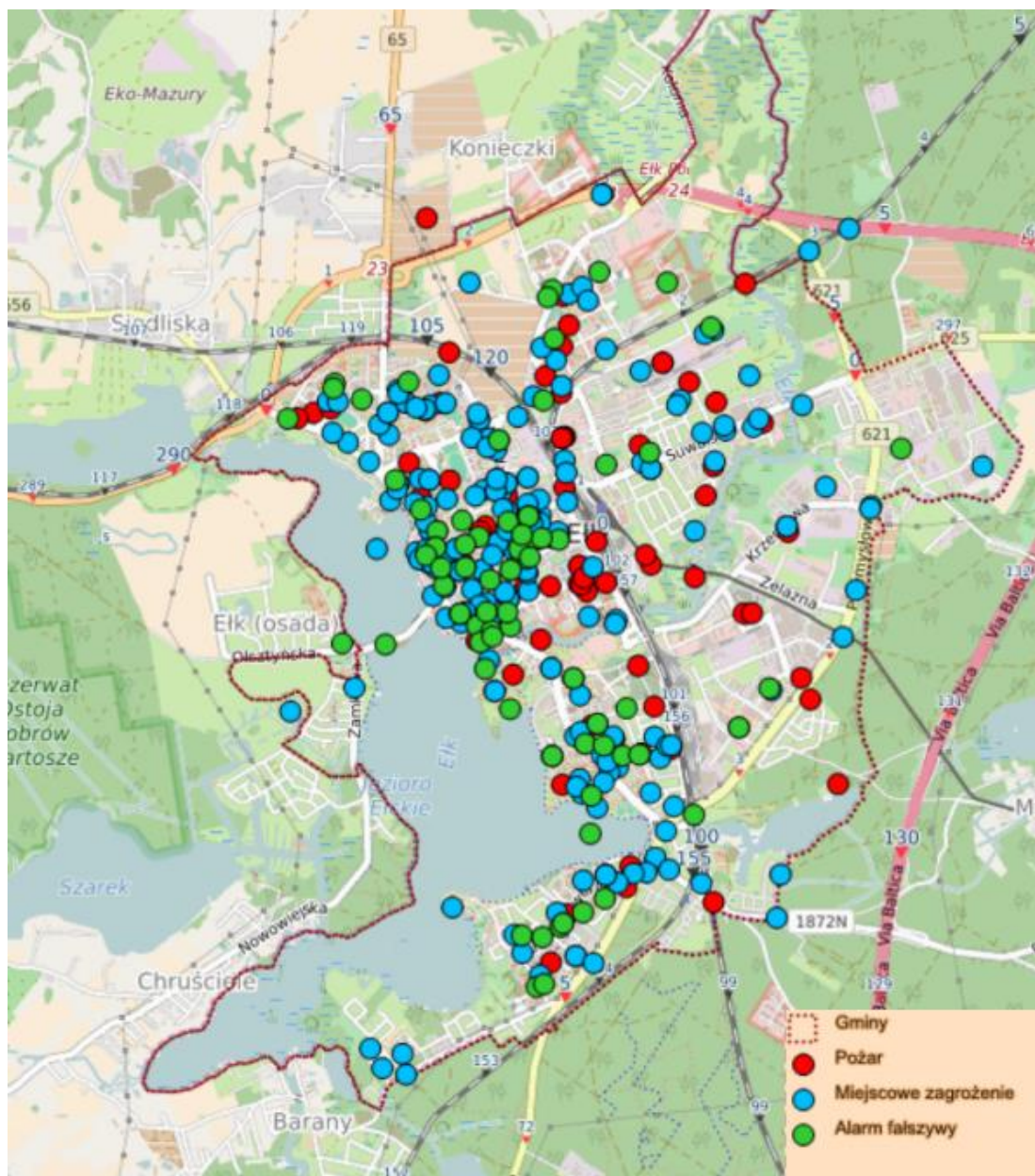
W systemie monitoringu miejskiego na koniec roku 2025 działało 726 kamer (156 wewnętrznych i 570 zewnętrznych), w tym stacjonarnych 651 i 75 obrotowych. W zeszłym roku zainstalowano 127 kamer. Stan techniczny kamer monitoringu jest dobry. Rozszerzenie systemu monitoringu miejskiego o nowe miejsca jest realizowane na zgłoszenia Policji, Straży Miejskiej oraz po weryfikacji fizycznej możliwości rejestrowania danego miejsca.

Państwowa Straż Pożarna w Ełku w 2025 r. odnotowała 380 zdarzeń na terenie miasta. Największą liczbę interwencji odnotowano w lipcu (58 zdarzeń). Było to bezpośrednio związane ze znacznym wzrostem liczby miejscowych zagrożeń w tym okresie, m.in. większa ilość zdarzeń związanych z pompowaniem wody (intensywne opady deszczu) oraz zwierzętami i owadami błonkoskrzydłymi. Prawie 75% interwencji na terenie miasta Ełk zastępy docierały na miejsce zdarzenia w czasie do 10 minut.

Większość alarmów fałszywych była zgłaszana w dobrej wierze z powodu podejrzenia pożaru, wyczuwania dymu lub „czadu”. Z uwagi na coraz większą ilość obiektów podłączonych do monitoringu pożarowego, notuje się wysoką ilość alarmów z instalacji wykrywczych, które wynikają z nieprawidłowej reakcji pracowników/użytkowników obiektów na alarm pożarowy.

| Rok | Rodzaj zdarzenia | | | |
|------|------------------|--------|----------------------|-----------------|
| | RAZEM | Pożary | Miejscowe zagrożenia | Alarmy fałszywe |
| 2025 | 380 | 96 | 203 | 81 |
| 2024 | 465 | 93 | 264 | 108 |

Tabela 8 Zestawienie zdarzeń na terenie Ełku (źródło: Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Ełku)



Rysunek 9 Zdarzenia na terenie Ełku w 2025 r. z podziałem na rodzaje (źródło: KPPSP w Ełku)

W 2025 r. na terenie Ełku nie odnotowano zdarzeń z zakresu zarządzania kryzysowego.

W ramach szkolenia i doskonalenia umiejętności z zarządzania kryzysowego zrealizowano:

- trzy treningi dotyczące stosowania Normy ATP-45 w zakresie oceny sytuacji skażeń chemicznych, biologicznych i promieniotwórczych, wchodzące w system treningów powiatowych;
- dwa treningi Miejskiego Systemu Ostrzegania i Alarmowania;
- trzy treningi systemu Stałego Dyżuru Prezydenta Miasta.

W ubiegłym roku Ełk dołączył do Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025 – 2026, koordynowanego przez Wojewodę Warmińsko-Mazurskiego. Dzięki udziałowi w programie udało się uzupełnić zasoby potrzebne do ochrony ludności i obrony cywilnej za kwotę 1 470 360,00 zł, z czego 90,5% stanowiło dofinansowania z budżetu państwa.

W ramach przeprowadzonej w 2025 r. kwalifikacji wojskowej:

| | wezwano | stawiło się | nie stawiło się |
|--------------------|----------------|--------------------|---|
| Rocznik podstawowy | 308 osób | 265 osób | 43 osoby (29 nieusprawiedliwionych) |
| Roczniki starsze | 147 osób | 23 osoby | 124 osoby (74 nieusprawiedliwionych) |

Tabela 9 Kwalifikacja wojskowa w Ełku w 2025 r. (źródło: UM Ełku)

W zakresie zadań obronnych i wojskowych Urząd Miasta Ełku wydał w 2025 r. łącznie 524 decyzje, w tym:

- 383 decyzje o nałożeniu świadczeń osobistych i rzeczowych na rzecz obrony, w tym: 102 decyzje o nałożeniu świadczeń osobistych na rzecz obrony, 281 decyzji o nałożeniu świadczeń rzeczowych na rzecz obrony;
- 141 decyzji uchylających i zmieniających, w tym: 102 decyzje z zakresu świadczeń osobistych na rzecz obrony, 39 decyzji z zakresu świadczeń rzeczowych na rzecz obrony.

Dzięki staraniom samorządu oraz decyzjom Ministerstwa Obrony Narodowej, miasto odzyskało status ważnego ośrodka wojskowego, co bezpośrednio wpływa na podniesienie poziomu bezpieczeństwa mieszkańek i mieszkańców, szanse na rozwój społeczno-gospodarczy oraz wzmocnienie wschodniej flanki NATO i ochrony tzw. „Przesmyku Suwalskiego”. Ełk jest siedzibą struktur 4. Warmińsko-Mazurskiej Brygady Obrony Terytorialnej:

- 44. Batalionu Lekkiej Piechoty - formowanego od 2022 r., z siedzibą przy ul. Szkolnej oraz obiektami szkoleniowo-logistycznymi przy ul. Dolnej;
- Kompanii Saperów - stacjonującej przy ul. Szkolnej, obecnej w mieście od 2018 r.

Miasto aktywnie wspiera proces naboru we współpracy z Wojskowym Centrum Rekrutacji w Ełku, promując służbę wśród Ełczanek i Ełczan.

W 2025 r. trwało formowanie samodzielnego 16. Batalionu Rozpoznania wchodzącego w skład 16. Pomorskiej Dywizji Zmechanizowanej. Trwała budowa kompleksu koszarowego w Konieczkach (otwartego w lutym 2026 r.) i przygotowanie kadr. Jednostka będzie odpowiadała za działania rozpoznawcze, analizę informacji oraz wsparcie operacyjne. Docelowo w 16. Batalionie Rozpoznawczym będzie służyło około 700 żołnierzy.

Miasto pełni rolę naturalnego zaplecza dla żołnierzy Batalionowej Grupy Bojowej NATO stacjonującej w Orzyszu i Bemowie Piskim. Regularne wizyty dowództwa sił sojuszniczych (USA, Wielka Brytania, Rumunia, Chorwacja) w ełckim ratuszu potwierdzają gotowość do wspólnych działań kryzysowych i zaangażowanie wojsk w życie społeczności lokalnej.

8. Edukacja

W mieście w 2025 r. funkcjonowało 8 szkół podstawowych oraz Liceum Ogólnokształcące im. Polskich Olimpijczyków wchodzące w skład Zespołu Szkół Sportowych, których organem prowadzącym była Gmina Miasto Ełk:

- 1) Szkoła Podstawowa nr 1 ul. Koszykowa 1;
- 2) Szkoła Podstawowa nr 2 im. D. Siedzikówny „Inki” ul. J. i H. Małeckich 1;
- 3) Szkoła Podstawowa nr 3 im. H. Sienkiewicza ul. Grodzieńska 1;
- 4) Szkoła Podstawowa nr 4 im. Prof. Władysława Szafera ul. Prof. Wł. Szafera 2;
- 5) Szkoła Podstawowa nr 5 im. M. Konopnickiej ul. Św. M. M. Kolbego 11;
- 6) Szkoła Podstawowa nr 7 z Oddziałami Integracyjnymi ul. J. Kilińskiego 48;
- 7) Szkoła Podstawowa nr 9 im. Jana Pawła II ul. J. Piwnika „Ponurego” 1;
- 8) Zespół Szkół Sportowych ul. Suwalska 15 (Szkoła Podstawowa Sportowa nr 6 im. Polskich Olimpijczyków, VI Liceum Ogólnokształcące im. Polskich Olimpijczyków).

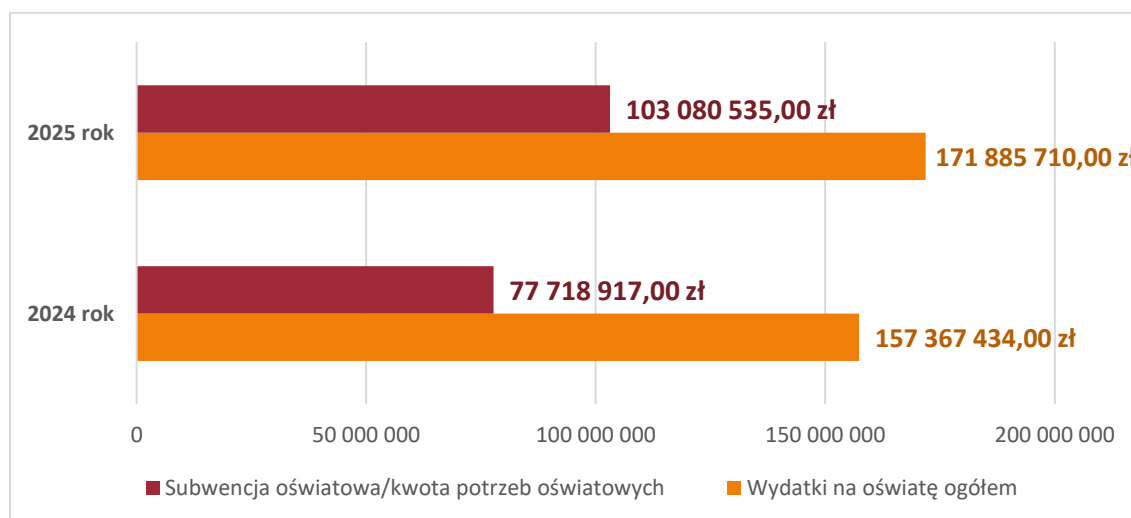
Na terenie miasta funkcjonowała również niepubliczna szkoła: Salezjańska Szkoła Podstawowa w Ełku.

W szkołach SP1, SP2, SP 7 funkcjonowało 17 oddziałów integracyjnych. Ponadto w ełckich podstawówkach działało 13 oddziałów sportowych i 1 oddział dwujęzyczny.

Do jednej klasy (oddziału) w miejskich podstawówkach uczęszczały średnio 22 osoby (-1). Najwięcej w szkołach SP 3, SP 4, SP 5 i SP 6 – 24 uczniów w klasie, najmniej w szkole SP 7 – 20 uczniów w klasie.

Wzrasta liczba uczniów posiadających orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego w przedszkolach i szkołach, pomimo spadku ogólnej liczby uczniów. Według stanu na 30 września 2025 r. liczba ta wynosiła 377 osób, podczas gdy rok wcześniej było to 316 osób.

Wydatki miasta na oświatę wynosiły 171 885 710 zł, z czego 103 080 535 zł (59,97 %) pokryte zostało z kwoty potrzeb oświatowych, przekazanej z budżetu państwa.



Wykres 7 Wydatki Gminy Miasta Ełk na oświatę (źródło: UM Ełku)

W przeliczeniu na 1 uczennicę/uczni, wydatki na poszczególne szkoły (bez oddziałów przedszkolnych i LO) z budżetu miasta kształtowały się następująco:

- SP 1 – 17 597,79 zł
- SP 2 – 22 336,28 zł
- SP 3 – 16 968,53 zł
- SP 4 – 17 884,29 zł
- SP 5 – 18 132,09 zł
- ZSS – 23 841,52 zł
- SP 7 – 24 501,07 zł
- SP 9 – 18 630,13 zł.

Raport Narodowego Instytutu Samorządu Terytorialnego² wskazuje, że wydatki na oświatę stanowią największą część budżetów gmin, powiatów oraz miast na prawach powiatu, a problem niedoszacowania środków transferowych na oświatę ma charakter strukturalny i chroniczny. Dlatego autorzy raportu rekomendują:

- radykalne zwiększenie wielkości definiowanych ustawowo potrzeb oświatowych, prowadzące do zmniejszenia skali dopłat ze środków własnych samorządów do bieżących wydatków na oświatę;
- zezwolenie samorządom na samodzielne kształtowanie sieci szkolnej, w tym decyzji pozwalających na racjonalizację struktury wydatków na utrzymanie szkół;
- podjęcie dyskusji na temat finansowania szkół niepublicznych ze środków publicznych przekazywanych przez samorządy, w tym określenia minimalnego, mniejszego niż obecnie, poziomu wsparcia dla szkół, pozostawiając samorządom prawo do decydowania o skali tej pomocy w zależności od lokalnych uwarunkowań.

We wrześniu 2025 r. naukę w szkołach w Ełku rozpoczęło odpowiednio:

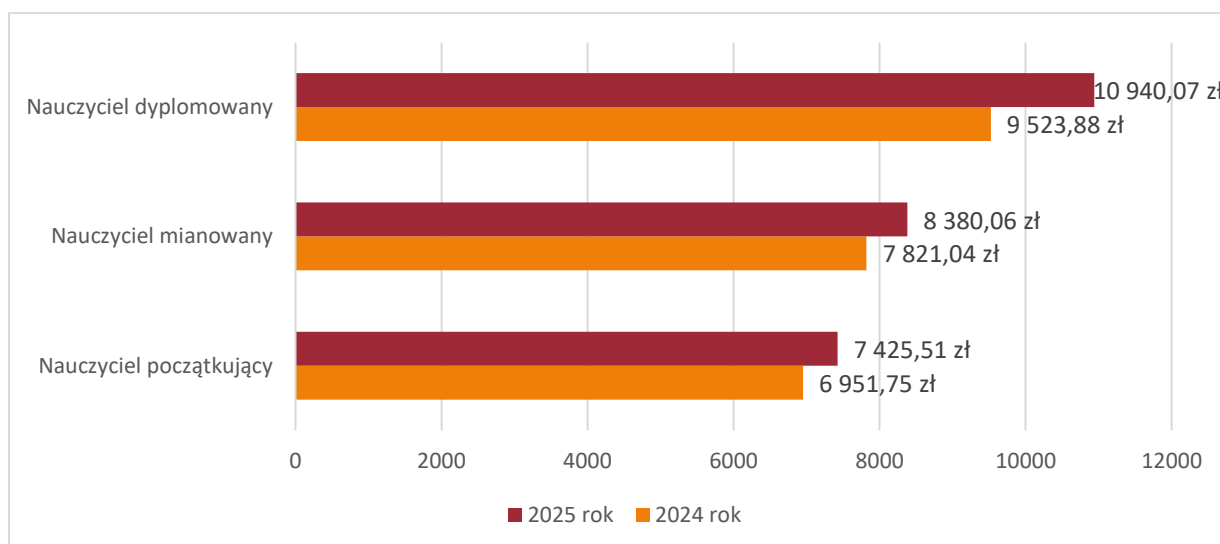
- 5 385 uczennic i uczniów w szkołach podstawowych prowadzonych przez Gminę Miasto Ełk (-17);
- 183 uczennic i uczniów w szkole ponadpodstawowej prowadzonej przez Gminę Miasto Ełk (+21);
- 3 661 uczennic i uczniów w szkołach średnich dla młodzieży (-82), w tym 1 227 w 2 liceach ogólnokształcących, 1 996 w 4 technikach oraz 438 w 3 szkołach branżowych, prowadzonych przez Powiat Ełcki;
- 199 uczennic i uczniów w szkołach specjalnych prowadzonych przez Powiat Ełcki.

² „Sukces w ogóle, ale diabeł tkwi w szczególe, czyli o ustawie o dochodach jednostek samorządu terytorialnego z października 2024 r.”, NIST, Badania i raporty 25/2025.

W szkołach miejskich zatrudniono 580,87 nauczycielek i nauczycieli (w przeliczeniu na etaty), w tym:

- 73,73 nauczycielek/nauczycieli początkujących (-18,49);
- 127,61 nauczycielek/nauczycieli mianowanych (+10,28);
- 379,53 nauczycielek/nauczycieli dyplomowanych (+3,99).

Wykres 8 Średnie wynagrodzenie miesięczne brutto pracowników w przedszkolach i szkołach prowadzonych przez Gminę Miasto Ełk (źródło: UM Ełku)



Główne problemy/wyzwania szkół:

- Szkoły prowadzone przez Gminę Miasto Ełk
 - niewystarczające środki finansowe z budżetu państwa na potrzeby oświatowe;
 - wysokie koszty utrzymania – rosnące koszty energii, ogrzewania i remontów budynków;
 - bariery architektoniczne dla uczniów z niepełnosprawnościami;
 - wzrost liczby uczniów potrzebujących szczególnego wsparcia, wymagających specjalistycznej kadry oraz dodatkowych środków finansowych;
- Szkoły prowadzone przez Powiat Ełcki
 - Potrzeby:
 - modernizacja infrastruktury edukacyjnej;
 - przeciwdziałanie nierównościom edukacyjnym;
 - rozwój kompetencji zawodowych dopasowanych do rynku;
 - Problemy:
 - obniżona wartość potrzeb oświatowych naliczana przez MEN;
 - niż demograficzny;
 - koszty związane z podwyżkami dla nauczycieli;
 - zwiększająca się liczba szkół niepublicznych rejestrowanych;

- o niewystarczające kwalifikacje nauczycieli do pracy z uczniami i uczennicami o specjalnych potrzebach edukacyjnych;
- o deficyt nauczycieli przedmiotów zawodowych.

Egzamin ósmoklasisty w terminie głównym został przeprowadzony od 13 do 15 maja 2025 r. Uczniowie, którzy z przyczyn losowych lub zdrowotnych nie przystąpili do niego terminie, napisali egzamin 10, 11 i 12 czerwca 2025 r. Egzamin ósmoklasisty jest przeprowadzany w formie pisemnej. Jest to egzamin obowiązkowy, co oznacza, że każdy uczeń musi do niego przystąpić, aby ukończyć szkołę. Każdy ósmoklasista przystąpił do egzaminu z trzech przedmiotów obowiązkowych, tj. języka polskiego, matematyki i języka obcego nowożytnego.

Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów w Szkole Podstawowej nr 1:

| Nazwa przedmiotu | Liczba zdających | Średni wynik w szkole | Średni wynik w województwie | Średni wynik w kraju | Stanin dla szkoły |
|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| Język polski | 32 | 56 % | 59 % | 64 % | 3 |
| Matematyka | 32 | 39 % | 44 % | 50 % | 4 |
| Język angielski | 33 | 67% | 66% | 70 % | 6 |

Tabela 10 Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 1

Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 2 im. Danuty Siedzikówny „Inki”:

| Nazwa przedmiotu | Liczba zdających | Średni wynik w szkole | Średni wynik w województwie | Średni wynik w kraju | Stanin dla szkoły |
|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| Język polski | 75 | 61 % | 59 % | 64 % | 4 |
| Matematyka | 75 | 32 % | 44 % | 50 % | 3 |
| Język angielski | 74 | 64 % | 66% | 70 % | 4 |

Tabela 11 Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 2 im. Danuty Siedzikówny „Inki”

Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 3 im. Henryka Sienkiewicza:

| Nazwa przedmiotu | Liczba zdających | Średni wynik w szkole | Średni wynik w województwie | Średni wynik w kraju | Stanin dla szkoły |
|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| Język polski | 99 | 62 % | 59 % | 64 % | 5 |
| Matematyka | 99 | 54 % | 44 % | 50 % | 6 |
| Język angielski | 99 | 79 % | 66% | 70 % | 7 |

Tabela 12 Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 3 im. Henryka Sienkiewicza

Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 4 im. Prof. Wł. Szafera:

| Nazwa przedmiotu | Liczba zdających | Średni wynik w szkole | Średni wynik w województwie | Średni wynik w kraju | Stanin dla szkoły |
|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| Język polski | 80 | 64 % | 59 % | 64 % | 5 |
| Matematyka | 80 | 55 % | 44 % | 50 % | 6 |
| Język angielski | 83 | 77 % | 66% | 70 % | 7 |

Tabela 13 Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 4 im. Prof. Wł. Szafera

Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 5 im. Marii Konopnickiej:

| Nazwa przedmiotu | Liczba zdających | Średni wynik w szkole | Średni wynik w województwie | Średni wynik w kraju | Stanin dla szkoły |
|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| Język polski | 76 | 65 % | 59 % | 64 % | 5 |
| Matematyka | 76 | 50 % | 44 % | 50 % | 5 |
| Język angielski | 76 | 74 % | 66% | 70 % | 6 |

Tabela 14 Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 5 im. Marii Konopnickiej

Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów w Szkole Podstawowej Sportowej nr 6 im. Polskich Olimpijczyków w Zespole Szkół Sportowych:

| Nazwa przedmiotu | Liczba zdających | Średni wynik w szkole | Średni wynik w województwie | Średni wynik w kraju | Stanin dla szkoły |
|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| Język polski | 69 | 63 % | 59 % | 64 % | 5 |
| Matematyka | 69 | 48 % | 44 % | 50 % | 5 |
| Język angielski | 69 | 74 % | 66% | 70 % | 6 |

Tabela 15 Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej Sportowej nr 6 im. Polskich Olimpijczyków w Zespole Szkół Sportowych

Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 7 z Oddziałami Integracyjnymi:

| Nazwa przedmiotu | Liczba zdających | Średni wynik w szkole | Średni wynik w województwie | Średni wynik w kraju | Stanin dla szkoły |
|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| Język polski | 58 | 65 % | 59 % | 64 % | 5 |
| Matematyka | 58 | 50 % | 44 % | 50 % | 5 |
| Język angielski | 57 | 75 % | 66% | 70 % | 6 |

Tabela 16 Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 7 z Oddziałami Integracyjnymi

Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów w Szkole Podstawowej nr 9 im. Jana Pawła II:

| Nazwa przedmiotu | Liczba zdających | Średni wynik w szkole | Średni wynik w województwie | Średni wynik w kraju | Stanin dla szkoły |
|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| Język polski | 69 | 61 % | 59 % | 64 % | 4 |
| Matematyka | 69 | 47 % | 44 % | 50 % | 5 |
| Język angielski | 70 | 77 % | 66% | 70 % | 7 |

Tabela 17 Wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów Szkoły Podstawowej nr 9 im. Jana Pawła II

W maju 2025 r. absolwenci VI Liceum Ogólnokształcącego im. Polskich Olimpijczyków w Zespole Szkół Sportowych przystąpili do egzaminów maturalnych: przystąpiło ogółem – 28 osób, otrzymało świadectwo dojrzałości – 23 osoby, zdawalność – 82,1%.

| Część egzaminu | Liczba zdających | Średni wynik w szkole | Zdawalność | Zdawalność w kraju (LO) |
|------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|-------------------------|
| Przedmioty obowiązkowe | | | | |
| język polski poziom podstawowy | 28 | 51% | 96,4% | 95,0% |
| język polski ustny | 28 | 65% | 100% | 99,3% |
| język angielski poziom podstawowy | 28 | 71% | 96,4% | 94,6% |
| język angielski ustny | 28 | 83% | 100% | 98,9% |
| matematyka poziom podstawowy | 28 | 51% | 85,7% | 88,5% |
| Przedmioty dodatkowe | | | | |
| biologia poziom rozszerzony | 6 | 16% | - | - |
| chemia poziom rozszerzony | 1 | - | - | - |
| geografia poziom rozszerzony | 7 | 28% | - | - |
| język angielski poziom rozszerzony | 23 | 49% | - | - |
| język polski poziom rozszerzony | 2 | - | - | - |
| matematyka poziom rozszerzony | 1 | - | - | - |

Tabela 18 Wyniki egzaminu maturalnego w VI Liceum Ogólnokształcącym im. Polskich Olimpijczyków w Zespole Szkół Sportowych w 2025 r.

Prezydent Miasta Ełku w 2025 r. przyznał 61 stypendiów za aktywność społeczną i wyniki w nauce uczniom szkół prowadzonych przez Gminę Miasto Ełk, w wysokości 58 000 zł.

Obowiązkiem miasta jest także zapewnienie transportu dzieciom z niepełnosprawnościami do specjalnych ośrodków szkolno-wychowawczych, zapewnienie opieki podczas dowozu lub zwrot kosztów dowozu, jeżeli dowóz dziecka do ośrodka zapewniają rodzice. W roku szkolnym 2025 r. złożonych zostało 21 wniosków o zwrot kosztów przejazdu ucznia z niepełnosprawnością i opiekuna do szkoły.

W ubiegłym roku 10-lecie działalności świętowało Centrum Edukacji Mundurowej. Szkoła, ze swoją nową ofertą edukacyjną na Mazurach, rozpoczęła pierwsze lekcje mając 30 uczniów. W 2025 r. w szkole uczyło się blisko 300 osób.



Rysunek 10 Obchody 10-lecia Centrum Edukacji Mundurowej w Ełku (fot. UM Ełku)

W Ełku w 2025 r. działały następujące uczelnie wyższe:

- Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie, Filia w Ełku - 316 studentów
 - studia I stopnia – administracja, bezpieczeństwo wewnętrzne, pielęgniarstwo;
 - studia II stopnia – administracja;
 - studia jednolite magisterskie – pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna.
- Kolegium Nauk Stosowanych Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy Filia w Ełku – 173 studentów
 - I stopnia - administracja publiczna, rachunkowość w biznesie, psychopedagogika, rachunkowość i usługi finansowe zarządzanie w sektorze TSL, edukacja dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi;

- II stopnia - pedagogika opiekuńczo-wychowawcza z elementami terapii pedagogicznej, psychopedagogika, pedagogika pracy i zarządzanie zasobami ludzkimi, zarządzanie organizacją, pedagogika opiekuńcza.
- Wschodnioeuropejska Akademia Nauk Stosowanych w Białymstoku Filia w Ełku – 252 studentów
 - studia I stopnia – zarządzanie, bezpieczeństwo państwa;
 - studia II stopnia – zarządzanie.
- Wyższe Seminarium Duchowne w Ełku – 1 kierunek studiów, 8 studentów.

Do ełckiej filii Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie zakupiono wyposażenie pracowni symulacji medycznej (OSCE), m.in. dzięki środkom z budżetu miasta. Ponadto uczelnia aktywnie uczestniczyła w akcjach promocyjnych i społecznych w regionie, w tym w inicjatywach Urzędu Miasta Ełku, ECK. Filia UWM była również organizatorem 3 szkoleń z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej. W planach jest dalszy rozwój kierunku pielęgniarskiego (utworzenie studiów II stopnia) oraz dostosowanie pracowni umiejętności pielęgniarskich do aktualnych standardów kształcenia.

Kolegium Nauk Stosowanych Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy Filia w Ełku, realizowało projekt „Akademia Wsparcia – krajowy system wspierania rozwoju opieki wczesnodziecięcej w Polsce 2024-2026”. Uczelnia organizowała szereg akcji charytatywnych i wydarzeń na terenie miasta, prowadziła Jadłodzielnię oraz współpracowała z instytucjami miejskimi, fundacjami, stowarzyszeniami.

Wschodnioeuropejska Akademia Nauk Stosowanych w Białymstoku Filia w Ełku zorganizowała m.in. konkurs „Młody Menadżer 2025” dla młodzieży szkół ponadpodstawowych z wiedzy o biznesie i zarządzaniu oraz V Akademię Przywództwa dla Przyszłości.

Uczelnie wyższe z Ełku zorganizowały w ubiegłym roku wspólne juwenalia. Wydarzenie objął Patronatem Honorowym Prezydent Miasta Ełku, który przekazał studentom symboliczny klucz do miasta.

Po raz 18. Prezydent Miasta Ełku nagroził autorów najlepszych prac dyplomowych o tematyce związanej z miastem Ełk. Celem konkursu jest popularyzowanie tematyki związanej z Ełkiem, umożliwienie autorom pracy promowania ich osiągnięć a także zachęcanie do podejmowania nowatorskich prac naukowo – badawczych poświęconych naszemu miastu. Do udziału w konkursie co roku Prezydent Miasta Ełku zaprasza autorów prac licencjackich, magisterskich, inżynierskich, doktorskich oraz słuchaczy studiów podyplomowych. W 2025 r. na konkurs wpłynęło 9 prac. Na podstawie oceny kapituły konkursowej Prezydent nagroził autorów 2 prac i wyróżnił 3 prace, na łączną kwotę 15 tys. zł.



Rysunek 11 Wręczenie nagród za najlepszą pracę dyplomową o tematyce związanej z miastem Ełk (fot. UM Ełku)

W Ełku w 2025 r. działały następujące Uniwersytety Trzeciego Wieku:

- Ełcki Uniwersytet Trzeciego Wieku - na początku 2025 r. 170 osób, a na koniec roku 182 osoby, w tym 2 osoby spoza Ełku;
Formy działań – m.in. taneczne, teatralne, lektoraty języków obcych, historia, psychologia, informatyka, brydż i Rummikub, spotkania z lekarzami, chór, wycieczki krajowe i zagraniczne. Wiele działań jest organizowanych w pomieszczeniach udostępnianych przez ECRS STAJNIA. Na zaproszenie EUTW w obchodach 600-lecia Ełku wzięła udział grupa słuchaczy UTW z Mielca.
- Uniwersytet Trzeciego Wieku Wyższej Szkoły Gospodarki – na początku 2025 r. 94 słuchaczy, w tym 19 z Ełku; na koniec roku 165 słuchaczy, w tym 22 z Ełku;
Formy działań - m.in. wykłady stacjonarne, spotkania, wspólne wyjścia, udział w akcjach charytatywnych, spotkania z dziećmi w przedszkolach, współpraca z CEE, MHE, ECK, Fundacją Odpowiedzialni za Marzenia, warsztaty, wyjazdy, zajęcia sportowe. Przy ełckiej Filii Wyższej Szkoły Gospodarki działają również uniwersytety w Olecku, Orzyszu, Prostkach, Świętajnie i Kalinowie.

9. Przedszkola i żłobki

W 2025 r. funkcjonowało 7 przedszkoli publicznych, w tym 3 przedszkola z oddziałami integracyjnymi. W Szkole Podstawowej nr 3 im. Henryka Sienkiewicza funkcjonował oddział przedszkolny.

Miejskie Przedszkola Publiczne:

- Miejskie Przedszkole „Perełka” im. Jana Brzechwy w Ełku;
- Miejskie Przedszkole „Niezapominajka” w Ełku;
- Przedszkole nr 1 „Ekoludki” w Ełku;
- Miejskie Przedszkole „Mali Odkrywcy” w Ełku.

Miejskie Przedszkola Publiczne z oddziałami integracyjnymi:

- Miejskie Przedszkole „Świątełko” w Ełku;
- Miejskie Przedszkole „Słoneczna Ósemka” w Ełku;
- Miejskie Przedszkole „Bajka” w Ełku.

Oddziały Przedszkolne w Szkołach Podstawowych:

- Szkoła Podstawowa nr 3 im. H. Sienkiewicza w Ełku – 1 oddział.

Do przedszkoli publicznych, wg stanu na 30 września 2025 r., uczęszczało 1 579 dzieci (1 641 w 2024 r.), zaś do oddziału przedszkolnego 23 dzieci (77 w 2024 r.). Do przedszkoli oraz oddziału przedszkolnego w szkole podstawowej uczęszczały dzieci z następujących roczników:

- rocznik 2019 i starsze – 515 dzieci;
- rocznik 2020 – 439 dzieci;
- rocznik 2021 – 356 dzieci;
- rocznik 2022 – 288 dzieci;
- rocznik 2023 – 4 dzieci.

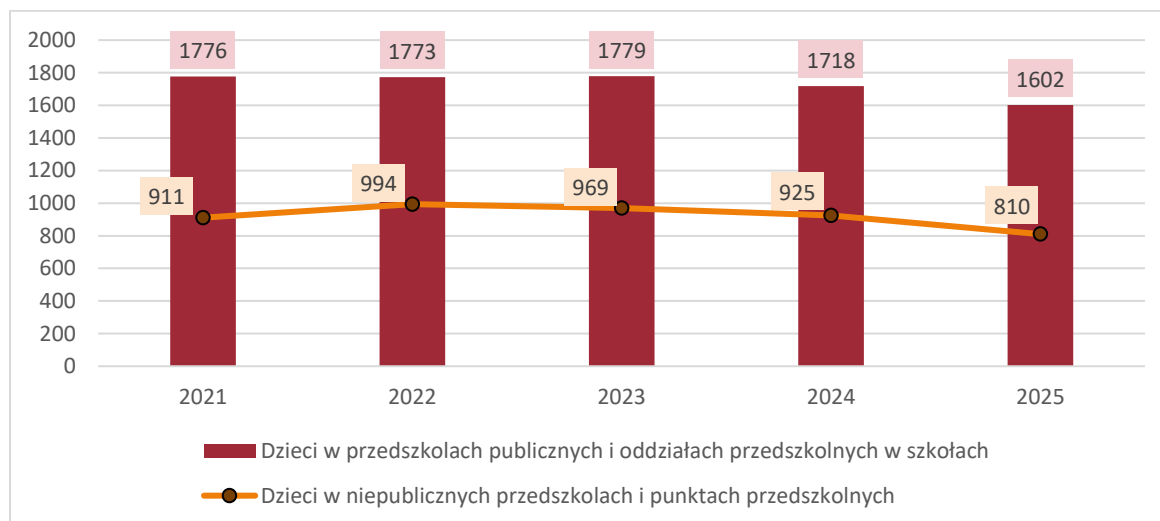
W 2025 r. na prowadzenie przedszkoli, dla których organem prowadzącym jest Gmina Miasto Ełk, wydatkowano 37 263 036 zł (+2,17 mln zł wobec 2024 r.).

Główne potrzeby/problemy związane z działalnością miejskich przedszkoli:

- niewystarczające środki finansowe;
- wysokie koszty utrzymania – rosnące koszty energii, ogrzewania i remontów budynków;
- systematyczny spadek liczby dzieci w wieku przedszkolnym;
- bariery architektoniczne dla dzieci z niepełnosprawnościami;
- wzrost liczby dzieci potrzebujących szczególnego wsparcia, wymagających specjalistycznej kadry oraz dodatkowych środków finansowych.

Ponadto na terenie miasta Ełku funkcjonowały placówki przedszkolne niepubliczne (14 przedszkoli oraz 3 punkty przedszkolne), do których uczęszczało łącznie 810 dzieci (925 w 2024 r.):

- Przedszkole Niepubliczne „Jedyneczka”,
- Przedszkole Niepubliczne „Promyk”,
- Przedszkole Niepubliczne „Słoneczko”,
- Przedszkole Niepubliczne „Ciekawi Świata”,
- Przedszkole Niepubliczne „Tęczowy Zakątek”,
- Przedszkole Niepubliczne „Baśniowy Las”,
- Niepubliczne Przedszkole „Pod Wesołą Chmurką”,
- Niepubliczne Przedszkole Językowe „Britiszek”,
- ABC Akademia Przedszkolaka Niepubliczne Przedszkole Językowe,
- Niepubliczne Katolickie Przedszkole „U Lolka” im. św. Jana Pawła II,
- Niepubliczne Przedszkole „Akademia Uśmiechu”,
- Niepubliczne Przedszkole „Plastuś”,
- Pierwsze Niepubliczne Przedszkole Terapeutyczne „Zaczarowany Ogród”,
- Niepubliczne Przedszkole „Niebieska Kraina”,
- Niepubliczny Punkt Przedszkolny „Akademia Rozwoju”,
- Niepubliczny Punkt Przedszkolny „Niebieska Akademia”,
- Niepubliczny Punkt Przedszkolny „Kolorowy Parasol”.



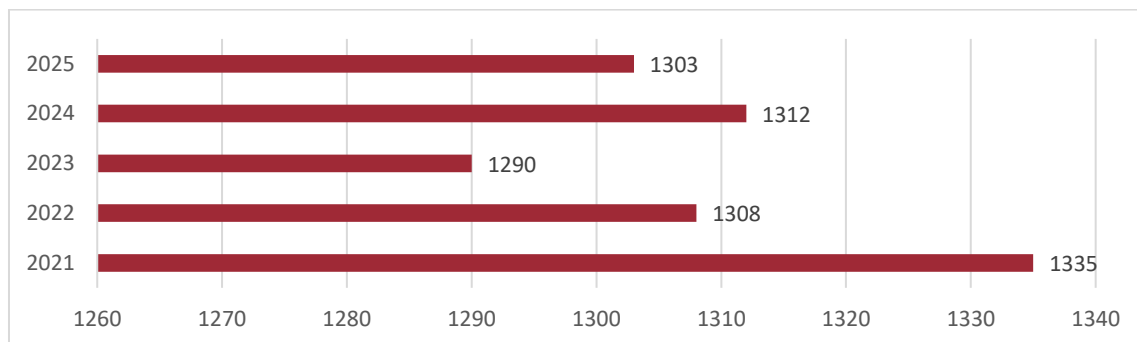
Wykres 9 Liczba dzieci miejskich i niepublicznych przedszkolach i punktach przedszkolnych (źródło: UM Ełku)

W Ełku funkcjonowały 2 miejskie żłobki posiadające 252 miejsca. Od stycznia do sierpnia 2025 r. działało 11 grup żłobkowych (219 dzieci), a od września do grudnia 2025 r. 7 grup żłobkowych (143 dzieci). Z 366 miejsc oferowanych przez niepubliczne placówkach (żłobki, kluby dziecięce, opiekun dzienny) skorzystało 292 dzieci.

Zauważalna od kilku lat zmniejszająca się liczba dzieci w rocznikach, które mogą zostać objęte opieką w żłobku przy jednoczesnym wysokim wzroście miejsc żłobkowych w Ełku w sektorze prywatnym. Nowe miejsca tworzone są w ramach rządowego programu „Maluch +”, który oferuje 100% dofinansowanie do tworzonych miejsc przy jednoczesnym dofinansowaniu przez okres 3 lat każdego utworzonego nowego miejsca. Program niewątpliwie wpłynął na zwiększenie miejsc żłobkowych na terenie naszego miasta i powstanie nowych, prywatnych placówek w różnych miejscach Ełku.

10. Mieszkalnictwo i gospodarka nieruchomościami

Na koniec 2025 r. zasób mieszkaniowy miasta obejmował 1 303 lokale mieszkalne w 241 budynkach, w tym 257 lokali objętych najmem socjalnym. W ubiegłym roku sprzedano 9 lokali mieszkalnych. Na początku 2025 r. na mieszkanie z zasobu gminy oczekiwało 50 rodzin, zaś pod koniec roku było to 26 rodzin. Średni czas oczekiwania na otrzymanie mieszkania wynosił dwanaście miesięcy.



Wykres 10 Liczba mieszkań w zasobie gminy (źródło: UM Ełku)

Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania wynosiła 48,56 m². Odsetek mieszkań w zasobie gminy, wyposażonych w instalacje, przedstawiał się następująco:

- sieć wodociągowa – 100%;
- łazienka – 88,8%;
- centralne ogrzewanie – 73,2%.

Stan techniczny budynków, w których znajdowały się mieszkania komunalne, można określić jako średni. Według opracowanego prognozy na rok 2026 i lata następne nakłady na remonty szacowane są na poziomie 4 446 500 zł, z tego w trybie pilnym 1 800 000 zł, które dotyczą 26 budynków w zakresie wyremontowania pustostanów, instalacji c.o., elektrycznych.

W 2025 r. oddano do użytkowania 21 mieszkań z zasobu gminy. Niewykorzystanych było 109 mieszkań. Część niewykorzystanych lokali oczekiwała na remont zgodnie z harmonogramem zaplanowanym na kolejne lata, a pozostałe nie spełniały oczekiwań rodzin zakwalifikowanych przez Społeczną Komisję Mieszkaniową. W ubiegłym roku przeprowadzono remont następujących lokali mieszkalnych:

- Armii Krajowej 25;
- Armii Krajowej 11;
- Elizy Orzeszkowej 7A;
- Elizy Orzeszkowej 15A;
- Elizy Orzeszkowej 15A;
- Elizy Orzeszkowej 5;
- gen. Władysława Sikorskiego 38B;
- gen. Władysława Sikorskiego 36;
- Wawelskiej 17;
- Magazynowej 1.

Przedmiotem tych remontów były roboty budowlane, wodno-kanalizacyjne, centralnego ogrzewania, elektryczne, w tym:

- wymieniono instalacje: elektryczne w 7 lokalach, wodno-kanalizacyjne i c.o. w 8 lokalach;
- remonty dachów 2 budynków (przy ulicy Wojska Polskiego 1B i Wojska Polskiego 5A);
- elewacje i kominy przy ul. Elizy Orzeszkowej 16 i 18;
- iniekcja krystaliczna ścian piwnic przy ul. Wojska Polskiego 5A.

W 2025 r. wszczęto 10 postępowań eksmisyjnych, dotyczących odzyskania lokali mieszkalnych. Zakończyły się 2 postępowania, w których rezultacie wyeksmitowano 18 osób. Powodem wszczęcia tych postępowań było trwałe zaleganie z zapłatą należności z tytułu korzystania z lokalu mieszkalnego. Do zasobu mieszkaniowego miasta odzyskano 2 lokale mieszkalne.

| | Kwota zaległości | Liczba lokali z zaległościami |
|--------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1 stycznia 2025 r. | 5 328 797,59 zł | 385 |
| 31 grudnia 2025 r. | 4 967 547,23 zł | 291 |

Tabela 19 Zaległości w opłatach za mieszkania będące w zasobie Gminy Miasta Ełk w 2025 r. (źródło: UM Ełku)

Wypłacono dodatki mieszkaniowe na łączną kwotę 1 169 321,81 zł, których beneficjentami było 479 osób. Kwota najniższego dodatku wynosiła 40,97 zł, zaś kwota najwyższego dodatku 930,91 zł.

W 2025 r. dokonano sprzedaży 2 mieszkań znajdujących się wówczas w zasobie gminy, na łączną kwotę 47 000,00 zł (po zastosowaniu 90% bonifikaty). Powodem sprzedaży była realizacja wniosków złożonych przez dotychczasowych najemców. Ponadto sprzedano w drodze przetargu ustnego nieograniczonego 5 lokali mieszkalnych w budynku przy ul. 3 Maja 9, za łączną kwotę 1 110 290,00 zł (z czego kwota 979 690,00 zł wpłynęła na konto miasta w 2025 r. w związku z zawarciem umów notarialnych sprzedaży w 2025 r.

Opis działań realizowanych w zakresie gospodarki nieruchomościami w 2025 r.:

- Prowadzono ewidencję zasobu nieruchomości, którą objęto łącznie 2669 działek, 1051 kontrahentów posiadających prawo użytkowania wieczystego oraz 78 nieruchomości obciążonych służebnością gruntową.
- Z tytułu sprzedaży nieruchomości z zasobu nieruchomości komunalnych osiągnięto wpływ w wysokości 2 776 635,56 zł (4 745 976,92 zł w 2024 r.), w tym z tytułu sprzedaży:
 - 2 lokali mieszkalnych w drodze bezprzetargowej na rzecz najemców – 47 000,00 zł,
 - 5 lokali mieszkalnych, 5 nieruchomości usługowych, 3 nieruchomości mieszkalno – usługowe – 2 729 635,56 zł.

- Z tytułu udostępnienia 482 nieruchomości oddanych w użytkowanie wieczyste uzyskano wpływy z tytułu opłat rocznych w łącznej kwocie 1 621 930,45 zł (1 588 668,29 zł w 2024 r.).
- Z tytułu oddania 34 nieruchomości jednostkom organizacyjnym w trwały zarząd naliczono łącznie opłaty roczne w wysokości 312 889,53 zł (312 147,03 zł w 2024 r.).
- Udostępniono do dzierżawy łącznie 79,3489 ha (80,0541 ha w 2024 r.) gruntów komunalnych za kwotę 464 376,60 zł (472 907,64 zł w 2024 r.).
- Nabyto do zasobu gminy na cele publiczne i realizację zadań gminy 7 nieruchomości gruntowych pod realizację bądź przebudowę pasa drogowego ul. Kolejowej (przejęcie nastąpiło poprzez wywłaszczenie w drodze decyzji ZRID), ul. Augustowskiej, Fieldorfa „Nila” (zakupy od osoby fizycznej) oraz drogi wewnętrznej (decyzja komunalizacyjna), a także zakup terenu pod mogiłą wojenną (od PKP). Na zakup gruntów od osób fizycznych wydatkowano kwotę 3 960 zł. Odszkodowania za grunty przejęte w trybie ZRID przy ul. Kolejowej stanowiły kwotę 1 622 zł. Ponadto miasto wydatkowało kwotę 1 566 675,98 zł na odszkodowania za grunty przejęte w latach poprzednich.
- Prowadzono monitoring obrotu wtórnego nieruchomości zbytych z zasobu miasta Ełku, w zakresie aktualności wpisów w księgach wieczystych.
- Prowadzono monitoring nieruchomości gruntowych, którym upływał termin żądania zwrotu udzielonej bonifikaty.
- Zawarto 7 umów na realizację zadań z gospodarki nieruchomościami w zakresie wycen i podziałów nieruchomości, ogłoszeń prasowych oraz sporządzenia inwentaryzacji architektonicznych. Wydatki związane z gospodarowaniem gminnym zasobem nieruchomości wyniosły 139 443,22 zł (162 078,75 zł w 2024 r.).
- Wydano 21 decyzji administracyjnych i 12 postanowień w trybie ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami, ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego gruntów zabudowanych na cele mieszkaniowe w prawo własności tych gruntów.
- Wydano 19 zawiadomień o nadaniu numerów porządkowych nieruchomości zlokalizowanych na terenie miasta.
- Wydano 15 zaświadczeń po zaświadczeniu potwierdzającym przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności nieruchomości zabudowanych na cele mieszkaniowe wraz z informacją o zasadach udzielania bonifikaty od opłaty. Wydano 7 zaświadczeń do Ksiąg Wieczystych o wykreślenie roszczeń o opłatę za przekształcenie. Rozliczono wysokość jednorazowej opłaty przekształceniowej po bonifikacie 4 zainteresowanym osobom. Prowadzono 1 sprawę dotyczącą przedłużenia okresu trwania użytkowania wieczystego na wniosek użytkownika wieczystego.
- Prowadzono biuletyn ofert inwestycyjnych w internecie w serwisie GoogleMaps, zgodnie z wytycznymi Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu S.A. w Warszawie.

- W ślad za wdrożonymi w urzędzie „Standardami obsługi inwestora w samorządzie” Biuro Obsługi Inwestora udzielało informacji na temat oferty inwestycyjnej, a także oferowało pomoc inwestorom w procedurach administracyjnych i prawnych.

W skład zasobu nieruchomości, położonych na terenie miasta Ełku według stanu na dzień 31.12.2025 r., wchodziły następujące grunty:

| L.p. | Rodzaj gruntów | Powierzchnia m ² | Wartość zł (ewidencyjna/ księgowa) | Zmiany w stosunku do roku ubiegłego | | Dochody uzyskane z tytułu wykonywania prawa własności i innych praw majątkowych oraz z wykonywania posiadania (w zł) |
|------|---|--------------------------------|---|--|---|---|
| | | | | Powierzchnia m ² | Wartość zł (ewidencyjna/ księgowa) | |
| 1. | Grunty miasta Ełk, w tym: | 6 366 762 | 74 565 527,95 | -8 987 | 1 906 112,95 | 5 613 504 |
| a. | Grunty będące własnością Skarbu Państwa w użytkowaniu wieczystym miasta Ełk | 403 969 | 3 047 357,00 | -2 029 | -171 300,00 | - |
| b. | Grunty miasta Ełk oddane w użytkowanie wieczyste | 404 249 | 5 263 533,20 | -4 496 | -33 641,80 | 1 652 655,80 |
| c. | Grunty miasta Ełk oddane w dzierżawę | 793 489 | 8 220 546,04 | -7 052 | -73 062,96 | 591 352,96 |
| d. | Grunty miasta Ełku oddane w trwałą zarząd | 356 048 | 6 303 385,74 | -412 | -80 725,26 | 312 889,53 |
| e. | Grunty miasta Ełku – własność miasta | 4 409 007 | 51 730 705,97 | 5 002 | 2 264 842,97 | 3 056 606,17 |

Tabela 20 Inwentaryzacja zasobu nieruchomości Miasta Ełk (źródło: UM Ełku)

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. nastąpiły zmiany w ogólnej powierzchni gruntów miasta Ełku:

- Zmniejszenie wykazywanej powierzchni wynika z dokonanych sprzedaży nieruchomości komunalnych w ciągu roku oraz przekształceń prawa użytkowania wieczystego na własność.

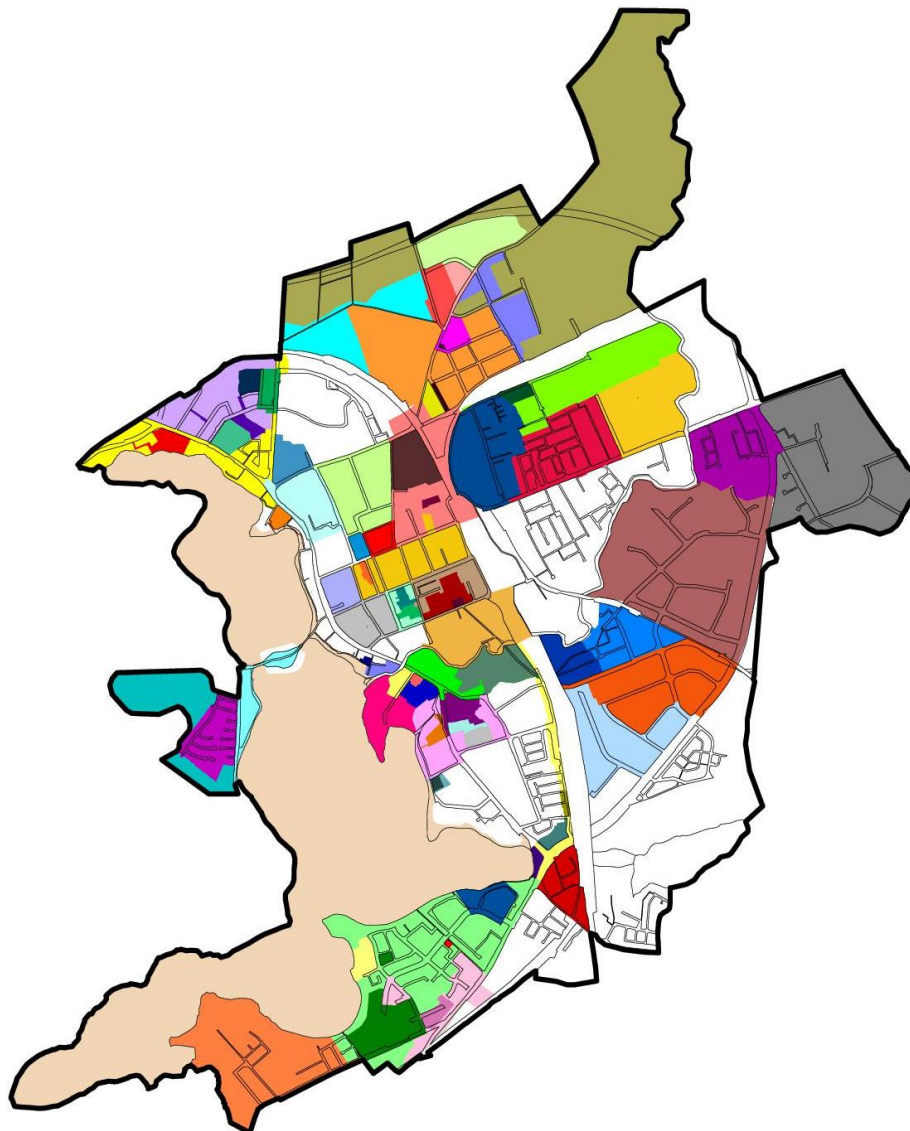
- Zmniejszenie powierzchni gruntów Skarbu Państwa będących w użytkowaniu wieczystym miasta Ełku wynika z nabycia w drodze komunalizacji prawa własności działek, których dotychczas miasto Ełk było użytkownikiem wieczystym, oznaczonych nr 2091/7, 2161/5, 2161/6, 2161/15, 805/1 (pow. 2159 m²). Ponadto miasto nieodpłatnie nabyło prawo użytkowania wieczystego działki nr 3507/14 o pow. 130 m² od PKP.
- Powierzchnia gruntów Gminy Miasto Ełk oddanych w użytkowanie wieczyste wynika z danych zawartych w ewidencji gruntów i budynków oraz ewidencji środków trwałych prowadzonej przez Urząd Miasta Ełku. Zmniejszenie tej powierzchni wynika z dokonanych przekształceń prawa użytkowania wieczystego na własność działek nr 852 oraz 1117 (o łącznej powierzchni 35 m²) oraz ze sprzedaży na rzecz użytkowników wieczystych działek nr 2187/5, 2071, 2160/63, 829/37 (o pow. 4 461 m²).
- Spadek powierzchni gruntów dzierżawionych wynika ze składanych wniosków o dzierżawę gruntów komunalnych oraz umożliwienie ich dzierżawy przez Prezydenta Miasta Ełku po analizie sytuacji terenowo – prawnej gruntów oraz w oparciu o obowiązujące przepisy.
- Zmniejszenie powierzchni gruntów oddanych w trwały zarząd wynika z wygaszenia decyzji ustanawiających trwały zarząd w częściach dotyczących terenów stanowiących ogólnodostępne ciągi piesze i drogi (na mocy decyzji ZRID – w związku z przebudową ul. Koszykowej – działka nr 3052/7 o pow. 506 m²) oraz przekazaniu w trwały zarząd lokalu przy ul. Kolejowej 25B wraz z udziałem o pow. 91 m² w działce 3508/3).
- Grunty miasta Ełku (własność miasta) – zmiany w przedstawianej ogólnej powierzchni gruntów stanowiących wyłączną własność miasta wynikają z dokonywanych sprzedaży oraz nabycia gruntów do gminnego zasobu nieruchomości. Znaczenie w zmianach powierzchni tych gruntów ma również kwestia zmian w powierzchni gruntów oddanych do dzierżawy. W 2025 r. miasto nabyło do zasobu grunty o łącznej powierzchni 6 679 m², dokonano zbycia terenów o powierzchni 8 729 m². Ponadto powierzchnia terenów dzierżawionych zmniejszyła się o 7 052 m².

Oferta inwestycyjna nieruchomości należących do Miasta Ełku przedstawiała się na koniec 2025 r. następująco:

| | | | |
|---|--|--|---|
| pod zabudowę produkcyjną, usługową – 16,9728 ha | pod zabudowę usług turystycznych – 0,9267 ha | pod zabudowę mieszkaniową wielorodzinną oraz mieszkaniową wielorodzinną z usługami – 2,1345 ha | pod zabudowę mieszkaniową jednorodzinną – 1,3692 ha |
|---|--|--|---|

11. Planowanie przestrzenne

Na początku 2025 r. miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego objętych było 75,38% powierzchni miasta, a na koniec roku 77,82%.



Rysunek 12 Tereny objęte planami miejscowymi, stan na 31.12.2025 r. – lokalizacja (źródło: UM Ełku)

W ubiegłym roku uchwalono lub weszły w życie niżej wymienione opracowania planistyczne:

- miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego „Ełk – 3 Maja”, uchwalony uchwałą nr IX.87.2025 Rady Miasta Ełku z dnia 26 lutego 2025 r., ogłoszoną w Dz. Urz. Woj. Warmińsko-Mazurskiego poz. 1293 z dnia 21 marca 2025 r.;
- miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Zatorze Północ”, uchwalony uchwałą nr X.102.2025 Rady Miasta Ełku z dnia 26 marca 2025 r., ogłoszona w Dz. Urz. Woj. Warmińsko-Mazurskiego poz. 1997 z dnia 6 maja 2025 r.;

- miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Szkolna”, uchwalony uchwałą nr XIV.140.2025 Rady Miasta Ełku z dnia 27 sierpnia 2025 r., ogłoszona w Dz. Urz. Woj. Warmińsko-Mazurskiego poz. 3599 z dnia 6 października 2025 r.;
- zmiana w części tekstowej miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Bema”, uchwalona uchwałą nr XIV.141.2025 Rady Miasta Ełku z dnia 27 sierpnia 2025 r., ogłoszoną w Dz. Urz. Woj. Warmińsko-Mazurskiego poz. 3600 z dnia 6 października 2025 r.

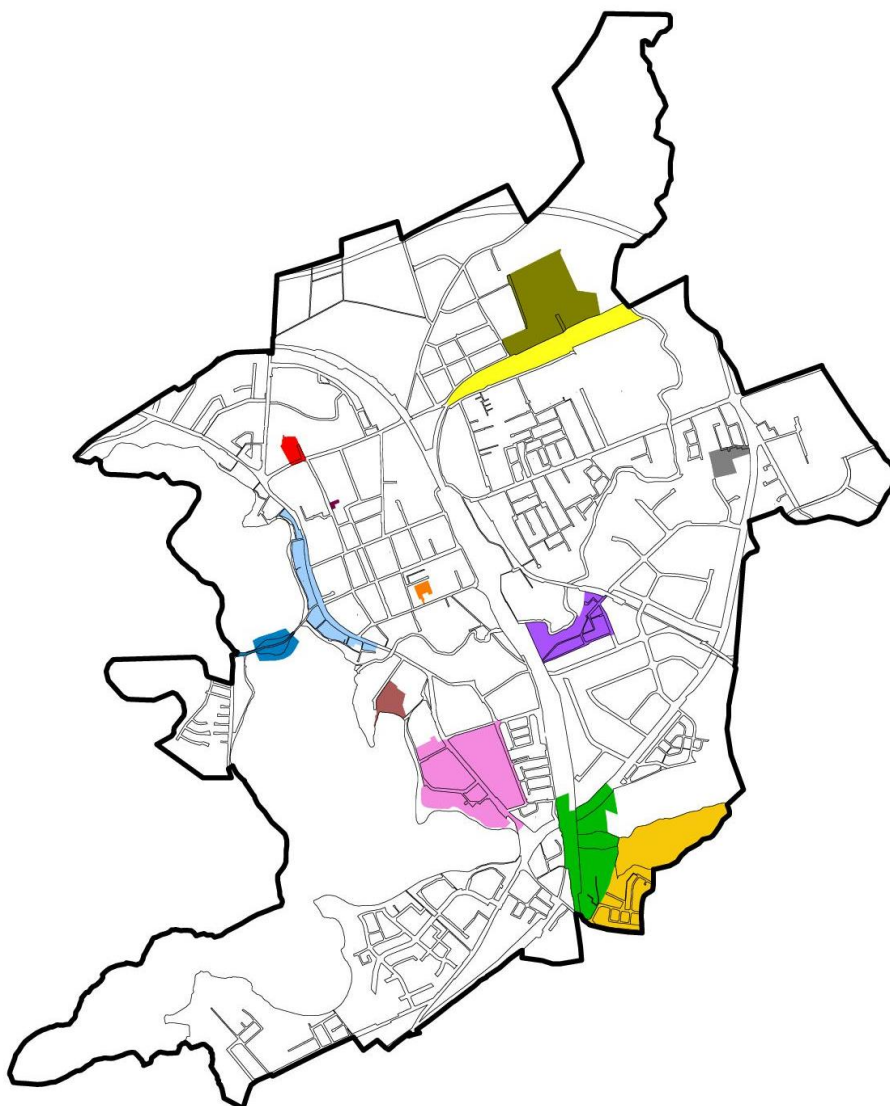
Urząd Miasta Ełku w 2025 r. kontynuował prace związane z opracowaniem:

- zmiany fragmentu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk - Zamkowa II”, Uchwała nr XIX.168.2012 Rady Miasta Ełku z dnia 24 kwietnia 2012 r.;
- miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego "Ełk - Sikorskiego, Witosa", Uchwała nr XXII.241.16 Rady Miasta Ełku z dnia 13 września 2016 r.;
- miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Sielska”, Uchwała nr XXVII.262.2021 Rady Miasta Ełku z dnia 24 lutego 2021 r.;
- miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Szyba”, uchwała nr XLII.417.2022 Rady Miasta Ełku z dnia 27 kwietnia 2022 r.;
- miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Promenada”, uchwała nr XLVIII.485.2022 Rady Miasta Ełku z dnia 30 listopada 2022 r.;
- miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Towarowa”, uchwała nr LI.532.2023 Rady Miasta Ełku z dnia 22 lutego 2023 r.;
- miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Lazurówka II”, uchwała nr V.41.2024 Rady Miasta Ełku z dnia 18 września 2024 r.;
- miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Dolna”, uchwała nr VIII.77.2024 Rady Miasta Ełku z dnia 18 grudnia 2024 r.

W 2025 r. przystąpiono do uchwalenia/zmiany 5 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego i podjęto następujące uchwały intencyjne:

- Uchwała nr IX.85.2025 Rady Miasta Ełku z dnia 26 lutego 2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Zielona Przestrzeń”;
- Uchwała nr IX.86.2025 Rady Miasta Ełku z dnia 26 lutego 2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Stadion II”;
- Uchwała nr XVII.168.2025 Rady Miasta Ełku z dnia 26 listopada 2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Kilińskiego II”;
- uchwała nr XVIII.182.2025 Rady Miasta Ełku z dnia 17 grudnia 2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – plaża Parkowa”;

- uchwała nr XVIII.181.2025 Rady Miasta Ełku z dnia 17 grudnia 2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Warszawska II”.



Rysunek 13 Tereny objęte procedurami planistycznymi, stan na 31.12.2025 (źródło: UM Ełku)

W ubiegłym roku zakończono procedury planistyczne czterech planów, w tym dokonano zmiany w części tekstowej planu miejscowego „Ełk – Bema”. Pozostałe plany obejmowały tereny w większości zainwestowane. Plan „Ełk – Zatorze Północ”, o dużej powierzchni, ma na celu uporządkowanie zabudowy mieszkalnej jednorodzinnej północnej części osiedla Zatorze. Plan „Ełk – Szkolna” reguluje zasady zagospodarowania terenów o zróżnicowanych funkcjach na terenie m. in. byłych koszar wojskowych, a także określa rodzaj zabudowy na terenie inwestycyjnym po obiekcie starego szpitala wojskowego. Plan miejscowy „Ełk – 3 Maja” (stanowiący zmianę planu „Ełk – Śródmieście”) umożliwi realizację nowoczesnego obiektu turystycznego w jednej z najpiękniejszych kamienic w mieście. Kontynuowano prace nad planami miejscowymi, które – z powodu ich złożoności i licznych uwag właścicieli – wymagały powtórzenia niektórych etapów uzgodnień oraz ponownego wyłożenia do wglądu.

Mimo zwiększenia powierzchni objętej planami miejscowymi odnotowano wzrost liczby decyzji ustalających warunki zabudowy. Może to wynikać z rozwoju budownictwa mieszkalnego jednorodzinnego, które nastąpiło po ustabilizowaniu się sytuacji na rynku budowlanym. Widoczny był także wzrost aktywności na rynku nieruchomości usługowych, obejmujący budowę nowych obiektów usługowo-handlowych i zmiany sposobu użytkowania lokali o tych funkcjach.

| Rodzaj inwestycji | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| zabudowa mieszkaniowa wielorodzinna | 0 | 3 |
| zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna | 10 | 8 |
| zabudowa handlowo-usługowa | 9 | 2 |
| zabudowy produkcyjna | 0 | 0 |
| budowa infrastruktury | 3 | 0 |
| Inne (budowa budynku gospodarczego, budowa zespołu garaży, budowa pylonu reklamowego) | 0 | 4 |
| suma | 22 | 18 |
| (brak decyzji uchylonych, w 2025 r. 3 decyzje odmowne) | | |

Tabela 21 Wydane decyzje o warunkach zabudowy w latach 2024-2025 (źródło: UM Ełku)

Wzrost liczby decyzji ustalających lokalizację inwestycji celu publicznego wynika z nowych inwestycji miejskich związanych z kulturą i rekreacją, a także z remontem budynków stanowiących siedzibę władz samorządowych oraz zabezpieczeniem potrzeb w zakresie pochówków urnowych na cmentarzu miejskim.

| Rodzaj inwestycji | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| budowa lub przebudowa sieci elektroenergetycznej | 1 | 0 |
| budowa lub przebudowa ciągów komunikacyjnych – dróg | 1 | 0 |
| budowa lub przebudowa sieci gazowej | 0 | 0 |
| budowa lub przebudowa sieci ciepłej | 1 | 0 |
| budowa lub przebudowa sieci wodociągowej lub kanalizacyjnej | 0 | 0 |
| inne (przebudowa placu zabaw i siłowni plenerowej, wykonanie fundamentów pod ekspozyty w Muzeum Historycznym, budowa hal magazynowych na potrzeby obronności i bezpieczeństwa publicznego, budowa kolumbarium na cmentarzu komunalnym, remont, przebudowa i termomodernizacja budynków przy ul. marsz. J. Piłsudskiego 2 i 6) | 6 | 3 |
| suma | 9 | 3 |

Tabela 22 Wydane decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego w latach 2024-2025 (źródło: UM Ełku)

W 2025 r. wydano 50 wypisów i wyrysów z miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz 418 zaświadczeń o przeznaczeniu nieruchomości w planach miejscowych.

Jednym z kluczowych działań w 2025 r. była kontynuacja prac planistycznych nad opracowaniem planu ogólnego miasta Ełku, do którego przystąpiono w 2023 r. Dotychczasowy akt polityki przestrzennej gminy, tj. studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, zastąpiony ma być w każdej gminie nowym aktem planowania przestrzennego - planem ogólnym gminy. Będzie on uchwalany obowiązkowo dla całego terenu gminy, z wyłączeniem terenów zamkniętych innych niż ustalone przez ministra właściwego do spraw transportu. Plan ogólny wyznaczać będzie obligatoryjnie strefy planistyczne o określonej funkcji oraz gminne standardy urbanistyczne, które określą parametry i wskaźniki zabudowy na terenie gminy.

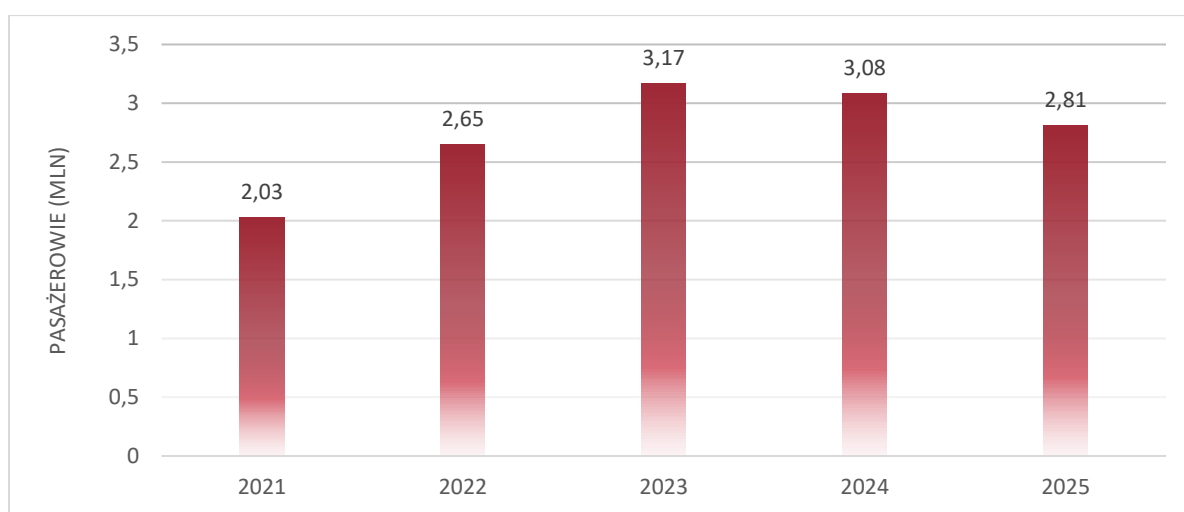
Plan ogólny będzie aktem prawa miejscowego, a zgodność z jego ustaleniami wymagana będzie zarówno przy opracowaniu planów miejscowych, w tym zintegrowanych planów inwestycyjnych, jak i ustaleniu warunków zabudowy i zagospodarowania terenu. Co istotne, nieuchwalenie planu ogólnego, skutkować będzie utratą przez gminę (po 30 czerwca 2026 r.) możliwości wydawania decyzji o warunkach zabudowy oraz sporządzenia planów miejscowych, w tym zintegrowanych planów inwestycyjnych.

W 2025 r. Urząd Miasta kontynuował prace w zakresie ustalania gminnego katalogu stref planistycznych z granicami poszczególnych stref, ich profilu funkcjonalnego i dopuszczalnych wskaźników. Określono zapotrzebowanie na nową zabudowę mieszkaniową oraz chłonność terenów niezabudowanych, wyznaczono także obszar uzupełnienia zabudowy. Po opracowaniu kompletnej dokumentacji planu ogólnego we wrześniu 2025 r. przesłano projekt dokumentu do uzgodnień i opiniowania do odpowiednich organów. W związku z uwagami etap uzgodnienia i opiniowania został w listopadzie 2025 r. powtórzony po dokonaniu niezbędnych korekt. Każdorazowo cała dokumentacja projektowa była udostępniana w Biuletynie Informacji Publicznej (pełniącym tymczasowo rolę przyszłego Rejestru Urbanistycznego).

12. Komunikacja miejska

Organizacja i zarządzanie przewozami publicznymi na 16 liniach komunikacyjnych w Ełku oraz w Gminie Ełk, objętej porozumieniem międzygminnym, należy do kompetencji Prezydenta Miasta Ełku. Zadania te realizowane są przez Urząd Miasta Ełku. Usługi przewozowe na terenie Gminy Miasto Ełk oraz Gminy Ełk świadczy "Miejski Zakład Komunikacji" Sp. z o.o. w Ełku - samorządowa spółka, której 83,95% udziałów należy do Gminy Miasto Ełk, a 16,05% do Gminy Ełk.

Sieć komunikacji miejskiej w Ełku obejmuje 16 linii, z czego 15 linii obsługujących również Gminę Ełk. Zgodnie z metodyką GUS oszacowano, że w 2025 r. z transportu publicznego skorzystało 3 470 853 pasażerów (2 810 235 na terenie Ełku i 660 618 na terenie Gminy Ełk).



Wykres 11 Pasażerowie komunikacji miejskiej na terenie miasta Ełku (źródło: UM Ełku)

Odnotowany spadek liczby pasażerów według metodyki GUS opartej na liczbie sprzedanych biletów, nie odzwierciedla w pełni rzeczywistej skali zmian. Dane z systemu automatycznego zliczania pasażerów, zainstalowanego w większości autobusów, wskazują na mniejszy spadek liczby pasażerów rok do roku, w wysokości około 2%. Na te rozbieżności wpływ może mieć m.in. rosnący udział osób starszych, które korzystają z bezpłatnych przejazdów (np. osoby powyżej 70. roku życia). Zjawisko to jest zgodne z obserwowanymi trendami w miastach średniej wielkości, gdzie czynniki demograficzne oraz rosnący udział transportu indywidualnego wpływają na poziom wykorzystania transportu publicznego.

Autobusy ełckiej komunikacji miejskiej w zeszłym roku wykonały łącznie 1 519 810,72 wozokilometrów, w tym 1 106 292,72 wozokilometrów na obszarze miasta (ok. 73%).

| | 2025 | 2024 |
|------------------|--------------|--------------|
| Gmina Miasto Ełk | 1 106 292,72 | 1 080 583,09 |
| Gmina Ełk | 413 518,00 | 422 202,70 |
| Łącznie | 1 519 810,72 | 1 502 785,79 |

Tabela 23 Ilość wykonanych wozokilometrów ełckiej komunikacji miejskiej (źródło: UM Ełku)

Wysokość przekazanej rekompensaty do operatora komunikacji miejskiej wyniosła 17 772 106,10 zł, z czego 76% pochodziło od Gminy Miasta Ełk.

| | 2025 | 2024 |
|------------------|------------------|------------------|
| Gmina Miasto Ełk | 13 495 350,18 zł | 10 616 885,93 zł |
| Gmina Ełk | 4 276 755,92 zł | 3 785 543,84 zł |
| łącznie | 17 772 106,10 zł | 14 402 429,77 zł |

Tabela 24 Wysokość przekazanej rekompensaty (źródło: UM Ełku)

W 2025 r. taryfa przewozowa ełckiej komunikacji miejskiej pozostała bez zmian. Ceny biletów w Ełku należały do relatywnie niskich na tle porównywalnych miast, co przekładało się na wysoką dostępność usług transportu publicznego dla mieszkańców. Stabilna taryfa sprzyjała utrzymaniu konkurencyjności komunikacji miejskiej względem transportu indywidualnego.

Ze sprzedaży biletów uzyskano w ubiegłym roku przychody w wysokości 3 432 642,11 zł.

| | 2025 | 2024 |
|------------------|-----------------|-----------------|
| Gmina Miasto Ełk | 2 696 408,02 zł | 3 010 299,29 zł |
| Gmina Ełk | 736 234,09 zł | 813 069,49 zł |
| łącznie | 3 432 642,11 zł | 3 823 368,78 zł |

Tabela 25 Wpływy ze sprzedaży biletów ełckiej komunikacji miejskiej (źródło: UM Ełku)

Sprzedaż biletów komunikacji miejskiej odbywa się:

- w punktach sprzedaży na terenie miasta i okolicznych miejscowości;
- za pośrednictwem aplikacji mobilnej GoPay;
- w siedzibie spółki.

W 2025 r. przeprowadzono 11 382 kontroli biletowych. W wyniku kontroli wystawiono 2 388 wezwania do zapłaty za brak biletu lub dokumentu. Koszt realizacji kontroli biletów oraz jakości świadczonych usług wyniósł 86 897 zł, z czego 71 897 zł poniosło miasto Ełk.

W usłudze Mapy Google istnieje opcja wyszukiwania połączeń autobusowych ełckiej komunikacji miejskiej. Użytkownicy mogą sprawdzić rozkłady jazdy autobusów, wyszukać najdogodniejsze połączenie czy odnaleźć przystanek. Dodatkowo informacje o funkcjonowaniu komunikacji miejskiej, w tym aktualne rozkłady jazdy oraz dane o bieżącym położeniu pojazdów na trasie, są dostępne w aplikacji mobilnej OnTime oraz na stronie internetowej <https://rozklady.miasto.elk.pl> oraz. Obie te platformy pozwalają na wygodne planowanie podróży, sprawdzanie punktualności autobusów oraz monitorowanie ewentualnych zmian w organizacji ruchu w czasie rzeczywistym.

Infrastruktura przystankowa stanowi istotny element systemu transportu publicznego, zapewniając pasażerom wygodny dostęp do usług transportu zbiorowego. W Ełku funkcjonowało 136 przystanków, z czego 118 pozostawało w zarządzie miasta. Spośród nich 79 wyposażonych jest w wiaty przystankowe, a 25 w tablice dynamicznej informacji pasażerskiej. W 2025 r.

utworzono nowe przystanki na osiedlu Północ II, aby poprawić dostępność komunikacyjną tego obszaru. Dodatkowo rozwijano istniejącą infrastrukturę – m.in. przy przystanku Mickiewicza – Wieżowiec zamontowano nową wiatę przystankową.

Na koniec 2025 r. w taborze ełckiej komunikacji miejskiej znajdowało się 35 autobusów, w tym:

- 7 autobusów zeroemisyjnych o napędzie elektrycznym;
- 8 autobusów niskoemisyjnych o napędzie hybrydowym (spalinowo-elektrycznym);
- 20 autobusów o napędzie spalinowym.

Średni wiek autobusu wynosił na koniec 2025 r. ok. 9 lat i 4 miesięcy. W ubiegłym roku tabor autobusowy powiększył się o 2 autobusy o napędzie elektrycznym. Flota autobusów składa się z pojazdów o zróżnicowanej wielkości, przeznaczonych do przewozu pasażerów na różnych trasach. Wszystkie pojazdy są przystosowane do przewozu osób z niepełnosprawnościami, z obniżonymi podłogami oraz rampami umożliwiającymi wygodny dostęp do pojazdu. Miasto Ełk planuje dalszy rozwój taboru w ramach strategii zrównoważonego transportu. W 2026 r. nastąpi dostawa kolejnych 3 autobusów elektrycznych, które zastąpią najbardziej wyeksploatowane pojazdy napędzane paliwami kopalnymi.



Rysunek 14 Autobus elektryczny Solaris Urbino 12 (fot. UM Ełku)

13. Ochrona środowiska

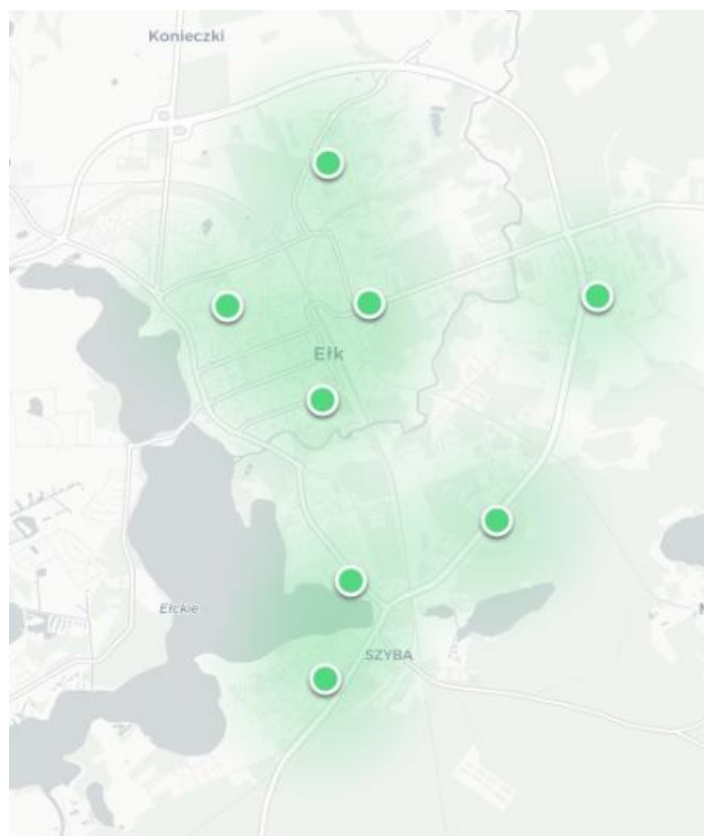
Na tereny zieleni w Ełku, wg stanu na koniec 2025 r., składały się:

- parki spacerowo-wypoczynkowe – ok. 13 ha;
- trawniki przyuliczne, ekologiczne, zieleńce – ok. 61,6 ha.

W ubiegłym roku dokonano nasadzeń 333 drzew i 1 608 szt. krzewów oraz przekazano mieszkankom i mieszkańcom 1 100 szt. sadzonek drzew. Usunięto 294 drzewa. Zlecono przeprowadzenie ekspertyzy dendrologicznej 10 wytypowanych drzew rosnących m.in. wzdłuż ciągu pieszego promenady ełckiej, na terenie Cmentarza Komunalnego nr 1 oraz w centrum miasta.

Na terenie miasta działało 7 czujników jakości powietrza rozmieszczonych w różnych częściach miasta, które na bieżąco mierzą stężenia pyłów PM10 i PM2,5 oraz podstawowe parametry pogodowe, takie jak temperatura, wilgotność i ciśnienie:

1. Środowiskowy Dom Samopomocy, ul. Kościuszki 28B;
2. Szkoła Podstawowa nr 9, ul. Piwnika Ponurego 1;
3. Zespół Szkół Sportowych, ul. Suwalska 15;
4. Park Naukowo-Technologiczny, ul. Podmiejska 5;
5. Szkoła Podstawowa nr 7, ul. Kilińskiego 48;
6. Miejskie Przedszkole Bajka, ul. Popiełuszki 6;
7. Skrzyżowanie ul. Przemysłowa – ul. Ciepła.



Rysunek 15 Lokalizacja czujników jakości powietrza w Ełku (źródło: www.elk.pl)

Uzupełnieniem lokalnej sieci czujników jest referencyjna stacja monitoringu jakości powietrza Państwowego Monitoringu Środowiskowego, prowadzona przez Główny Inspektorat Ochrony Środowiska. Stacja ta zlokalizowana jest na terenie stadionu miejskiego MOSiR przy ul. Piłsudskiego 27 w Ełku.

Stacja monitoringu powietrza przy ul. Piłsudskiego 27 odnotowała 14 przekroczeń 24-godzinnego poziomu dopuszczalnego dla pyłu PM10 (norma to 35 razy w ciągu roku). Średnie roczne stężenie pyłu PM2,5 wyniosło 12,4 µg/m³, (norma to 20-25 µg/m³).

W ramach realizacji miejskiego programu ograniczania niskiej emisji, w zeszłym roku zawarto 22 umowy na prawie 110 tys. zł, które przeznaczono na wymianę nieekologicznych kotłów.

Gmina Miasto Ełk kontynuowała wdrażanie Programu Czyste Powietrze, podpisując aneks do porozumienia w sprawie jego realizacji z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie. W 2025 r. organizowano spotkania edukacyjne oraz publikowano i rozsyłano materiały informacyjne dotyczące możliwości uzyskania dofinansowania na wymianę nieefektywnych i wysokoemisyjnych źródeł ciepła oraz poprawę efektywności energetycznej jednorodzinnych domów mieszkalnych. W związku z realizacją programu WFOŚiGW podpisał z mieszkańcami Ełku łącznie 481 umów. Do końca ubiegłego roku beneficjenci zakończyli 260 przedsięwzięć związanych z wymianą źródła ciepła i termomodernizacją budynków. Wypłacono 7 617 179,33 zł dotacji. W 2025 r. podpisano 37 umów, a wypłacona kwota dotacji wyniosła 1 637 212,84 zł.

Główny Inspektorat Ochrony Środowiska prowadzi programy monitoringu rzek i jezior na lata 2022-2027. W ubiegłym roku opublikował wyniki badań za okres 2019-2024, które wskazują na zły stan wód rzeki Ełk i Jeziora Ełckiego. Z wszystkich przebadanych rzek 99% uzyskało złą ocenę stanu wód, a wśród jezior 97,5%.

| Nazwa jednolitej części wód powierzchniowych | Stan/potencjał ekologiczny | Stan chemiczny | Ocena stanu ³ |
|---|----------------------------|-----------------|--------------------------|
| rzeka Ełk - od jeziora Łaśmiady do Jeziora Ełckiego | dobry | poniżej dobrego | zły |
| rzeka Ełk - od Jeziora Ełckiego do ujścia | zły | poniżej dobrego | zły |

³ Stan jednolitej części wód ocenia się poprzez porównanie wyników klasyfikacji stanu/ potencjału ekologicznego i stanu chemicznego. Jednolita część wód może być oceniona jako będąca w „dobrym stanie”, jeśli jednocześnie jej stan/potencjał ekologiczny jest sklasyfikowany przynajmniej jako dobry, a stan chemiczny sklasyfikowany jest jako „dobry”. W pozostałych przypadkach, tj. gdy stan chemiczny jest sklasyfikowany jako „poniżej dobrego” lub stan / potencjał ekologiczny sklasyfikowano jako „umiarkowany”, „słaby”, bądź „zły”, jednolitą część wód ocenia się jako będącą w złym stanie.

| Nazwa jednolitej części wód powierzchniowych | Stan/potencjał ekologiczny | Stan chemiczny | Ocena stanu ³ |
|--|----------------------------|-------------------|--------------------------|
| rzeka Ełk – dopływ z jeziora Szarek | umiarkowany | brak klasyfikacji | zły |
| Jezioro Ełckie | umiarkowany | poniżej dobrego | zły |

Tabela 26 Ocena stanu rzeki Ełk i Jeziora Ełckiego w latach 2019-2024 (Ocena stanu jednolitych części wód jezior i rzek w latach 2019-2024 na podstawie monitoringu GIOŚ, <https://wody.gios.gov.pl/pjwp/publikation/568>)

Instytut Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza - Państwowy Instytut Badawczy przeprowadził na zlecenie Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska (GIOŚ) Monitoring ichtiofauny w Jeziorze Ełckim. Pomiarów podstawowych parametrów charakteryzujących właściwości fizyko-chemiczne wody wykazały znaczne nasycenie wody tlenem w znacznej części pionowego profilu jeziora. Potwierdzeniem poprawy warunków środowiskowych był również skład gatunkowy i struktura ichtiofauny oraz ich rozmieszczenie, szczególnie występowanie gatunków o dużych wymaganiach środowiskowych, wskazują na dobre warunki do życia dla ryb w Jeziorze Ełckim.

W ramach działań na rzecz rekultywacji Jeziora Ełckiego rozpoczęła się realizacja projektu „Woda to bogactwo: poprawa stanu zbiorników wodnych” (program Interreg Litwa–Polska). W ramach projektu, w latach 2025-2027, zostaną przeprowadzone następujące działania, które wpłyną na poprawę stanu wód powierzchniowych w Ełku, w tym Jeziora Ełckiego:

- nowe instalacje oczyszczające wodę przy ul. Wyszyńskiego (specjalne separatory i studnie osadowe, które pomogą filtrować wodę deszczową przed jej spływem do jeziora);
- biologiczne oczyszczenie Stawu Północ II metodą bioremediacji (naturalne metody poprawy jakości wody), wyspy pływające (7 szt.), system napowietrzania mikropęcherzykowego;
- badania naukowe nad dopływami zlewni i Jeziora Ełckiego (jakość wody, analiza hydromorfologiczna jeziora); opracowanie raportu i koncepcji rekultywacji opartej na metodach biologicznych;
- utworzenie Wolontaryjnego Centrum Monitoringu Wód przy Centrum Edukacji Ekologicznej, gdzie grupy szkolne będą mogły się uczyć o ochronie środowiska;
- rozwój „Muzeum Jezior” przy CEE – nowe ekspozycje i wyposażenie sal edukacyjnych w celu prowadzenia zajęć edukacyjnych na temat czystości wód Jeziora Ełckiego w ramach zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży szkolnej;
- warsztaty i wymiana doświadczeń z partnerem z Litwy – zarówno w Ełku, jak i w Druskiennikach odbędą się spotkania (warsztaty), które pomogą lepiej dbać o wodne skarby regionu.

W 2025 r. w ramach projektu zakupiono akwaria z pokazową hodowlą ryb z jezior mazurskich do „Muzeum Jezior” w Centrum Edukacji Ekologicznej. W Ełku odbyły się warsztaty

inaugurujące projekt, a także wydano edukacyjny dotyczący monitorowania wody z laminowanymi kartami.

Miasto Ełk kontynuowało oczyszczanie biologiczne dwóch stawów parkowych zlokalizowanych przy ul. Parkowej poprzez montaż systemu napowietrzania mikropęcherzykowego na dwóch stawach przy ul. Parkowej.

Podjęte działania na rzecz poprawy warunków środowiskowych, w których żyją mieszkanki i mieszkańcy Ełku:

- wprowadzono standardy ochrony drzew w procesie inwestycyjnym w mieście Ełku (Zarządzenie Prezydenta Miasta Ełku Nr 257.2025 z dnia 11 września 2025 r.);
- ustanowiono pomnikiem przyrody drzewo gatunku dąb szypułkowy rosnące na nieruchomości gruntowej położonej w mieście Ełku w obrębie ewidencyjnym Ełk 2 na działce nr 1263/62, stanowiącej własność Skarbu Państwa i będącej w użytkowaniu wieczystym Polskich Kolei Państwowych S.A. (Uchwała Rady Miasta Ełku Nr XI.109.2025 z dnia 21 maja 2025 r.);
- odebrano od mieszkańców Ełku łącznie 11,740 Mg wyrobów zawierających azbest w ramach realizacji zadania pn. „Usuwanie wyrobów zawierających azbest z terenu Związku Międzygminnego „Gospodarka Komunalna” z terenu Gminy Miasta Ełk.
- przeprowadzono akcję "Śmieci oddajesz - drzewko dostajesz", polegającą na przekazaniu 1 100 sztuk sadzonek drzew za śmieci – odpady tekstylne;
- przeprowadzono akcję „Zasadź się na Ełk”, podczas której odbyło się sadzenie dużych drzew na ogólnodostępnych terenach, spółdzielczych, wspólnotowych i miejskich - posadzono 120 szt. 15 -letnich drzew i 20 szt. krzewów;
- w Parku Solidarności posadzono 25 letnie drzewo gatunku dąb szypułkowy (Quercus robur) w ramach obchodów 600-lecia Ełku; drzewo otrzymało imię Bartosz Bratumił – po pierwszym sołtysie Ełku;
- zamontowano 29 sztuk donic z zielonymi ekranami z bluszczu odmiany Hedera helix przy wytypowanych przystankach autobusowych;
- wykonano nasadzenia drzewostanu;
- ograniczono koszenie trawników w okresach suszy.



Rysunek 16 Zdjęcia z miejskich inicjatyw ekologicznych w 2025 r. (fot. UM Ełku)

Z oferty Centrum Edukacji Ekologicznej w 2025 r. skorzystało 8 130 osób, w tym 5 390 dzieci i młodzieży. W celu polepszenia warunków środowiskowych w mieście, CEE podjęło następujące działania:

- monitoring przyrody: liczenia ptaków, obserwacje terenowe, spacerory ornitologiczne;
- edukacja ekologiczna: wykłady, spotkania z ekspertami, relacje z podróży;
- warsztaty ekologiczne: zero waste, kosmetyczne, kulinarne, hortiterapia, recykling;
- aktywność terenowa: piesze wędrówki, marsze Nordic Walking, rajdy rowerowe, spływy kajakowe;
- akcje prośrodowiskowe: sprzątanie świata, akcja „Reklamówka śmieci”, przekazanie budek lęgowych;
- edukacja w instytucjach: zwiedzanie oczyszczalni, PEC, Ekobus;
- wydarzenia specjalne: Europejski Tydzień Mobilności, pikniki, koncerty, biegi i wydarzenia rocznicowe.

Miasto Ełk od 2013 roku podejmuje działania związane z uciążliwościami zapachowymi, które uległy nasileniu w 2024 r. Samorząd regularnie kierował wnioski o przeprowadzenie kontroli do właściwych organów, w tym Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska oraz Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska, wskazując potencjalne źródła emisji odorów.

W wyniku przeprowadzonych inspekcji Główny Inspektorat Ochrony Środowiska potwierdził emisję substancji odorowych przez Zakład Unieszkodliwiania Odpadów w Siedliskach. W konsekwencji zobowiązano podmiot do wdrożenia działań naprawczych, obejmujących m.in. montaż biofiltrów, instalacji antyodorowej oraz modernizację systemu odgazowania.

W 2025 r. podejmowano kolejne działania, które dotyczyły realizacji przez Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Eko-MAZURY Sp. z o.o. inwestycji pn. „Budowa systemu wysokosprawnej kogeneracji zasilanej gazem składowiskowym w latach 2025-2027. Etap I: Uzupełnienie instalacji zagospodarowania i odbioru gazu na terenie eksploatowanej kwatery (instalacja poziomego odgazowania) w 2025 r.”.

W przypadku spółki Energoutil również wykryto nieprawidłowości. W związku z tym zastosowano sankcję karną w postaci mandatu, wynikającą z art. 476 ust. 1 ustawy Prawo wodne. Ponadto Warmińsko-Mazurski Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska stwierdził eksploatację instalacji z naruszeniem warunków określonych w pozwoleniu zintegrowanym, w szczególności w zakresie funkcjonowania podczyszczalni ścieków oraz sposobu gospodarowania ściekami. Stwierdzono również naruszenie warunków pozwolenia wodnoprawnego, co skutkowało nałożeniem mandatu na podstawie art. 351 ust. 1 ustawy Prawo ochrony środowiska.

Miasto Ełk nie posiada bezpośrednich narzędzi prawnych umożliwiających egzekwowanie modernizacji instalacji w tym zakresie. Rola samorządu jest m. in. inicjowanie i monitorowanie działań kontrolnych prowadzonych przez właściwe organy, takie jak Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska, Główny Inspektorat Ochrony Środowiska, Państwowa Inspekcja Sani-

tarna oraz Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie, lobbing parlamentarny, występowanie do instytucji oraz dialog z przedsiębiorcami. W latach 2024-2025 prowadzony był wzmożony dialog z szeregiem instytucji do których kierowane były liczne wnioski o odjęcie skutecznych działań celem wyeliminowania emisji.

Miasto realizowało zadania własne w zakresie opieki nad zwierzętami oraz zapobiegania bezdomności zwierząt zgodnie z corocznie uchwalanym Programem opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt, stanowiącym wykonanie obowiązków określonych w ustawie o ochronie zwierząt (szczegółowe informacje są w załączniku nr 4):

| | | |
|---|---|--|
| kompleksowa opieka nad zwierzętami bezdomnymi, obejmująca ich odławianie, transport oraz umieszczanie w schroniskach, a także obowiązkową sterylizację albo kastrację | aktywne poszukiwanie nowych właścicieli zwierząt | zadania w zakresie opieki nad kotami wolno żyjącymi, w tym finansowanie zakupu karmy oraz wykonywania zabiegów ich kastracji |
| całodobowa opieka weterynaryjna w przypadkach zdarzeń drogowych z udziałem zwierząt | miejsca wraz z opieką w gospodarstwie rolnym dla bezdomnych zwierząt gospodarskich | konkurs filmowy dla uczniów szkół podstawowych, promujący adopcję ełckich psów ze schroniska „Sonieczkowo” |
| dofinansowania zabiegów kastracji samic i samców psów i kotów | sfinansowanie znakowania zwierząt (tzw. czip) wraz z wprowadzeniem oraz aktualizowaniem danych do Międzynarodowej Bazy Danych Safe-Animal | |

14. Gospodarowanie odpadami i nieczystościami ciekłymi

W 2025 r. w Ełku masa odpadów komunalnych odebranych w ramach gminnego systemu gospodarowania odpadami wyniosła 17 292,44 t (-137,88 t wobec 2024 r.). Gospodarka odpadami komunalnymi na terenie miasta opiera się na pięciofrakcyjnym modelu selektywnego zbierania „u źródła”. Ten system jest w pełni zgodny z Rozporządzeniem Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 10 maja 2021 r. w sprawie sposobu selektywnego zbierania wybranych frakcji odpadów. Podstawowy strumień odpadów komunalnych dzieli się na następujące frakcje:

- papier (kolor niebieski);
- szkło (kolor zielony);
- metale, tworzywa sztuczne i odpady opakowaniowe wielomateriałowe (kolor żółty);
- bioodpady (kolor brązowy);
- odpady resztkowe, stanowiące pozostałości po segregacji (kolor czarny).

Istotnym krokiem w rozwoju gminnego systemu gospodarki odpadami było wdrożenie w 2025 roku bezpośredniego odbioru odpadów tekstyliów i odzieży od mieszkańców (zbiórka u źródła). Inicjatywa ta, będąca odpowiedzią na nowe wymogi ustawowe i oczekiwania mieszkańców, spotkała się z pozytywnym odzewem, co zaowocowało wyselekcjonowaniem aż 143,32 t tego rodzaju odpadów już w pierwszym roku obowiązywania usługi. Zapewnienie mieszkańcom wygodnego sposobu pozbywania się niepotrzebnych ubrań zapobiega trafianiu tej frakcji odpadów do pojemników na odpady resztkowe.

Podstawowy system zbiórki jest uzupełniony o bezpośredni odbiór specyficznych strumieni odpadów. W ramach tych działań zapewniono odbiór odpadów wielkogabarytowych, zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego, popiołu z palenisk domowych oraz zużytych opon. Ponadto w 2025 r. kontynuowano usługę odbioru odpadów problematycznych i niebezpiecznych powstających w gospodarstwach domowych. Przeteterminowane leki odbierano z pojemników zlokalizowanych w 15 aptekach na terenie miasta, z kolei zużyte baterie i akumulatory małogabarytowe odebrano z pojemników rozmieszczonych w 30 placówkach, obejmujących szkoły, przedszkola oraz inne instytucje publiczne.

W podziale na poszczególne frakcje odpadów, podobnie jak w latach poprzednich, dominowały odpady resztkowe (58,9%).

| Kategoria odpadów | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Resztkowe | 10 212,55 | 10 360,54 | 10 083,68 | 10 495,06 | 10 186,88 |
| Bioodpady | 2 621,80 | 2 599,42 | 2 438,38 | 2 534,98 | 2 470,74 |
| Zmieszane opakowaniowe | 1 633,30 | 1 571,98 | 1 543,34 | 1 653,72 | 1 717,40 |
| Papier | 1 031,60 | 913,47 | 789,38 | 875,56 | 947,66 |
| Szkło | 878,60 | 824,66 | 736,78 | 756,80 | 729,12 |
| Wielkogabarytowe | 1 081,52 | 820,98 | 786,16 | 900,46 | 881,18 |

| Kategoria odpadów | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Urządzenia elektryczne i elektroniczne | 34,28 | 16,16 | 16,26 | 19,02 | 27,60 |
| Popiół | 298,60 | 237,14 | 187,18 | 149,84 | 133,38 |
| Zużyte opony | 18,48 | 18,22 | 22,14 | 41,92 | 52,22 |
| Leki | 1,94 | 2,00 | 1,84 | 1,92 | 2,22 |
| Baterie | 0,89 | 0,94 | 0,90 | 1,04 | 0,72 |
| Tekstyliia i odzież | - | - | - | - | 143,32 |
| RAZEM | 17 810,73 | 17 365,51 | 16 606,04 | 17 430,32 | 17 292,44 |

Tabela 27 Struktura kategorii odpadów komunalnych odebranych w latach 2021-2025 [t] (źródło: UM Ełku)

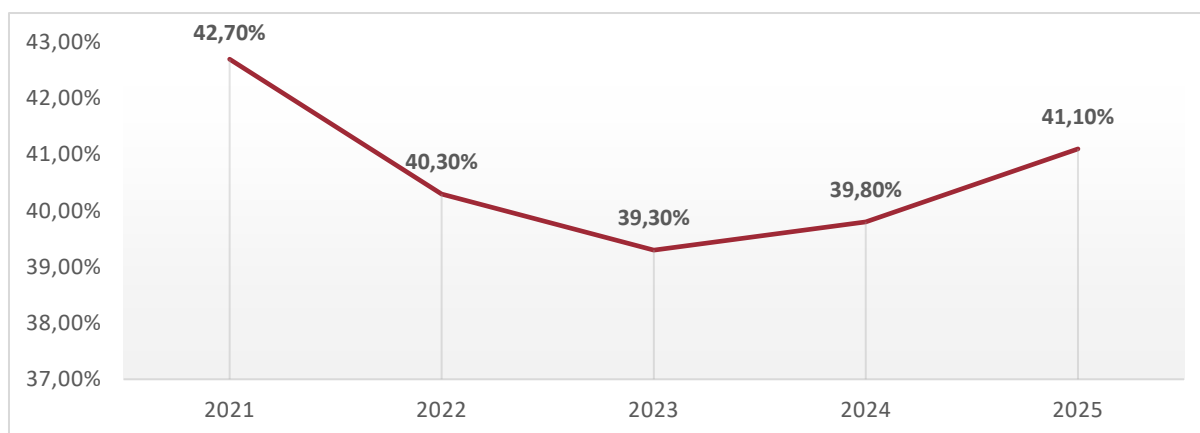
W 2025* r. na 1 mieszkańca/mieszkanke Ełku przypadały ok. 292 kg odpadów komunalnych.

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025* |
|------------------------|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Frakcje odpadów | Masa odpadów na 1 mieszkańca (kg) | | | | |
| Reszkowe | 170 | 172 | 169 | 177 | 172 |
| Biodopady | 44 | 43 | 41 | 43 | 42 |
| Zmieszane opakowania | 27 | 26 | 26 | 28 | 29 |
| Papier | 17 | 15 | 13 | 15 | 16 |
| Szkoło | 15 | 14 | 12 | 13 | 12 |
| Wielkogabarytowe | 18 | 14 | 13 | 15 | 15 |
| Pozostałe | 5 | 5 | 4 | 3 | 6 |
| Łącznie | 296 | 289 | 278 | 294 | 292 |

Tabela 28 Masa odpadów komunalnych przypadająca na 1 mieszkańca/mieszkanke Ełku w latach 2021-2025 (kg) (źródło: UM Ełku, GUS)

* Liczba ludności wg stanu na 30.06.2025 r. (GUS)

Analiza struktury strumienia wskazuje, że dominującą frakcją niezmiennie pozostają odpady reszkowe, co świadczy w dalszym ciągu o potrzebie działań edukacyjnych wśród mieszkańców, mających na celu poprawę efektywności segregacji u źródła. Wśród odpadów zbieranych selektywnie największy udział miały biodopady oraz zmieszane odpady opakowaniowe. Na szczególną uwagę zasługuje wyraźny spadek ilości zebranego popiołu, co stanowi najprawdopodobniej bezpośredni i pozytywny efekt postępującej transformacji energetycznej oraz programów wymiany starych źródeł ciepła. Ponadto pojawienie się zupełnie nowego strumienia odpadów tekstyliów i odzieży potwierdza rozwój gminnego systemu.



Wykres 12 Udział odpadów komunalnych odebranych i zebranych selektywnie w masie odpadów komunalnych ogółem w Ełku latach 2021-2025 (źródło: UM Ełku)

W ubiegłym roku prowadzone były działania edukacyjne i informacyjne skierowane do Ełczanek i Ełczan, dotyczące właściwej gospodarki odpadami komunalnymi:

- warsztaty w Centrum Edukacji Ekologicznej: „Naturalne woreczki zapachowe w duchu zero waste”, „Zero waste dla urody”, „Zero Waste z natury: stwórz własne kosmetyki z ogrodu”, „Warsztaty art. recykling”, „Czerpiemy z natury i recyklingu”, „Zrób to sam i nie marnuj - aromaterapia po domowemu”, „Dekoracje domowe zero waste – piękno z odzysku”, „Świąteczne SPA w stylu zero waste”;
- konkurs dla uczniów ełckich placówek edukacyjnych pn. „Eko stroik świąteczny”;
- edukacja dzieci z przedszkoli i szkół podstawowych;
- strona internetowa www.czystyelk.pl oraz aplikacja mobilna „Ełk Segreguje”, na których można znaleźć m.in. harmonogram odbioru odpadów komunalnych oraz podstawowe informacje dotyczące segregacji odpadów i działającego na terenie miasta gminnego systemu gospodarowania odpadami.

Odpady komunalne odebrane w ramach gminnego systemu przekazywane są do instalacji komunalnej, tj. Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych w Siedliskach (Siedliska 77, 19-300 Ełk), prowadzonego przez Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami „Eko-MAZURY” Sp. z o.o., w której odpady przetwarzane są zgodnie z hierarchią postępowania z odpadami, tj. przygotowywane są do ponownego użycia, recyklingu oraz poddawane innym procesom odzysku i unieszkodliwiania.

W ramach uiszczanej opłaty mieszkańcy Ełku mają możliwość oddawania zebranych selektywnie odpadów do Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w Zakładzie Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych w Siedliskach. W 2025 r. mieszkańcy Ełku oddali łącznie w ten sposób 876,14 t odpadów. Spośród oddanych odpadów największy udział stanowiły odpady betonu oraz gruz betonowy z rozbiórek i remontów (52%), odpady wielkogabarytowe (20%) oraz odpady ulegające biodegradacji (12%).

Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami „Eko-MAZURY” Sp. z o.o. uruchomiło w 2025 r. nową usługę „mobilny PSZOK” dla mieszkańców Związku Międzygminnego „Gospodarka Komunalna” w Ełku. Jest to uzupełnienie stacjonarnych punktów zbiórki, umożliwiające wygodne

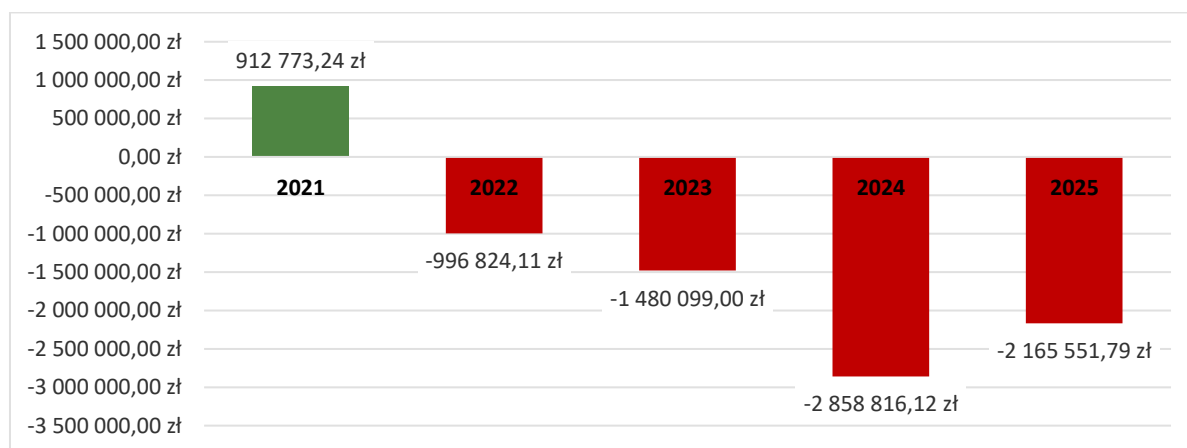
pozbycie się selektywnie zebranych odpadów komunalnych. W 2025 r. mieszkańcy Ełku oddali łącznie w ten sposób 6,26 t odpadów. Spośród oddanych odpadów największy udział stanowiły tekstylia (68%) oraz zużyte opony (25%).



Rysunek 17 Mobilny PSZOK (fot. UM Ełku)

Odbiór i transport odpadów był realizowany przez spółkę pod firmą: KOMA Sp. z o.o. z siedzibą w Ełku, przy udziale podwykonawców: Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych Sp. z o.o. z siedzibą w Ełku oraz AR-TEC Artur Kowalik ze stałym miejscem wykonywania działalności w Ełku.

Koszty obsługi gminnego systemu gospodarowania odpadami w 2025 roku wyniosły 18,167 mln zł, natomiast wpływy kształtowały się na poziomie 16,002 mln zł. Obowiązywały następujące miesięczne stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi: 79 zł od gospodarstwa domowego lub 28 zł od jednego mieszkańca. W przypadku kompostowania bioodpadów w przydomowych kompostownikach obowiązywała ulga w wysokości: 10 zł od gospodarstwa domowego lub 3 zł od jednego mieszkańca. Liczba kompostowników rokrocznie spada – z 265 w 2021 r. do 230 w 2025 r. Różnica pomiędzy wpływami a kosztami funkcjonowania gminnego systemu gospodarowania odpadami komunalnymi w ostatnich latach jest ujemna.



Wykres 13 Bilans gminnego systemu gospodarowania odpadami w Ełku (źródło: UM Ełku)

Zdecydowana większość mieszkańek i mieszkańców (98,97%) odprowadza ścieki zbiorczym systemem kanalizacyjnym do oczyszczalni ścieków zlokalizowanej w Nowej Wsi Ełckiej, prowadzonej przez Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Ełku. Pozostali przejściowo gromadzą nieczystości ciekłe w zbiornikach bezodpływowych (szambach) lub instalacjach przydomowych oczyszczalni ścieków, z których wywożone są one pojazdami asenizacyjnymi do stacji zlewnych. Na koniec 2025 r. w ewidencji znajdowało się 195 nieruchomości wyposażonych w zbiorniki bezodpływowe (-12) oraz 21 nieruchomości wyposażonych w instalacje przydomowych oczyszczalni ścieków (bez zmian).

15. Sprawy obywatelskie i organizacje pozarządowe

W 2025 r. w Ełku zarejestrowanych było 213 stowarzyszeń i organizacji społecznych, czyli o 5 mniej niż w 2024 r. Ponadto zarejestrowanych było 13 spółdzielni (bez zmian), 50 fundacji (+1) i 4 fundacje rodzinne (+2).

W 2025 r. Urząd Miasta Ełku przeprowadził 14 otwartych konkursów ofert i nabór ofert w trybie pozakonkursowym, w ramach których złożono 330 ofert (+19). Prezydent Miasta Ełku podpisał 270 umów (+56) na zlecenie realizacji zadań samorządu miasta Ełku przez organizacje pozarządowe i podmioty z nimi zrównane z zakresu pomocy społecznej, bezpieczeństwa publicznego, edukacji zdrowotnej, wypoczynku zimowego i letniego, ekologii, kultury, sportu i wsparcia działalności sektora pozarządowego, na łączną kwotę 6 433 544,68 zł (+3,27 mln zł).

W zeszłym roku zgłoszono 4 projekty do realizacji w ramach inicjatywy lokalnej.

| I.p. | Inicjatywa lokalna (nazwa i charakter) | Wnioskodawca | Całkowita wartość zadania | Wkład Miasta Ełku | Wkład mieszkańców |
|--------|--|-----------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 1. | Ełckie Lato Kulturalne 2025 | Mieszkańcy | 50000 zł | 25000 zł | 25000 zł |
| 2. | Ekoludkowa Sala Marzeń | Mieszkańcy | 73620 zł | 59000 zł | 14620 zł |
| 3. | Miasto przyjazne zwierzętom | Ambasada Braci Mniejszych | 93800 zł | 39000 zł | 54800 zł |
| 4. | „GLORIA” na 600-lecie Miasta Ełku | Ełckie Towarzystwo Muzyczne | - | - | - |
| Razem: | | | 217 420 zł | 123 000 zł | 94 420 zł |

Tabela 29 Zadania publiczne w ramach inicjatyw lokalnych mieszkańców w 2025 r. (źródło: UM Ełku)

Budżet obywatelski to część budżetu miasta przeznaczona na projekty inwestycyjne i nieinwestycyjne, których pomysłodawcami są mieszkańcy Ełku. Pieniądze można przeznaczyć na różne działania służące poprawie warunków życia i funkcjonowania mieszkańców.

W przeprowadzonym w 2025 r. głosowaniu wzięło udział 825 osób. Ełczanie i Ełczanki wybrali 2 projekty nieinwestycyjne i 1 projekt inwestycyjny, na łączną kwotę 636 600,00 zł.

| Ełcki Budżet Obywatelski edycja 2024 | Ełcki Budżet Obywatelski edycja 2025 | Ełcki Budżet Obywatelski edycja 2026 |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Ełcka Tężnia – w trakcie realizacji. Ełckie Pogotowie Stomatologiczne – niezrealizowany ze względu na brak podmiotów zainteresowanych świadczeniem usługi. | <ul style="list-style-type: none"> Zakup ambulansu typu C dla "Pro-Medica" – zrealizowany; Psi Park Zabaw KRAINA SZCZĘŚCIA – w trakcie realizacji w ramach środków niewygasających na rok 2026 Powietrze bez smrodu – zrealizowany | <p>Wybrane projekty:</p> <ul style="list-style-type: none"> Filmowe spotkania z historią; Gotowi na kryzys; Siłownia pod chmurką. |

Tabela 30 Stan realizacji projektów z Ełckiego Budżetu Obywatelskiego (źródło: UM Ełku)

W 2025 r. Urząd Miasta Ełku przeprowadził konsultacje społeczne dotyczące:

- projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Ełk – Szkolna;
- projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Ełk – Promenada;
- projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Ełk – Sielska;
- projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Ełk – Stadion II;
- projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Ełk – Zielona Prze-
strzeń;
- projektu uchwały w sprawie wykazu kąpielisk i określenia sezonu kąpielowego na
terenie Miasta Ełku w 2025 r.;
- projektu uchwały Rady Miasta Ełku w sprawie Ełckiego Programu Współpracy.

| Przedmiot konsultacji | Formy konsultacji | Liczba uczestników/ zgłoszeń | Sposób uwzględnienia uwag |
|-------------------------------|---|--|--|
| Projekt mpzp Ełk – Szkolna | - zbieranie uwag - dyskusja publiczna - kontakt osobisty, telefoniczny lub mailowy z projektantkami | 7 uczestników dyskusji, 12 uwag do planu | Wnioski o zmianę projektu planu częściowo uwzględnione |
| Projekt mpzp Ełk – Szkolna | - zbieranie uwag - dyskusja publiczna - kontakt osobisty, telefoniczny lub mailowy z projektantkami | 1 uczestnik dyskusji, 3 uwagi do planu | Wnioski o zmianę projektu planu nie-uwzględnione |
| Projekt mpzp Ełk – Promenada | - zbieranie uwag - dyskusja publiczna - kontakt osobisty, telefoniczny lub mailowy z projektantkami | 2 uczestników dyskusji, 15 uwag do planu | Wnioski o zmianę projektu planu częściowo uwzględnione |
| Projekt mpzp Ełk – Promenada | - zbieranie uwag - dyskusja publiczna - kontakt osobisty, telefoniczny lub mailowy z projektantkami | 1 uczestnik dyskusji, 7 uwag do planu | Wnioski o zmianę projektu planu częściowo uwzględnione |
| Projekt mpzp Ełk – Promenada | - zbieranie uwag - dyskusja publiczna - kontakt osobisty, telefoniczny lub mailowy z projektantkami | 1 uczestnik dyskusji, 3 uwagi do planu | Wnioski o zmianę projektu planu częściowo uwzględnione |
| Projekt mpzp Ełk – Sielska | - zbieranie uwag - dyskusja publiczna - kontakt osobisty, telefoniczny lub mailowy z projektantkami | 19 uczestników, 31 uwag do planu | Wnioski o zmianę projektu planu częściowo uwzględnione |
| Projekt mpzp Ełk – Stadion II | - zbieranie uwag - spotkanie otwarte - punkt konsultacyjny - telefonicznie dyżury projektantów | 4 uczestników, 9 uwag do planu | Wnioski o zmianę projektu planu częściowo uwzględnione |

| | | | |
|---|--|-----------|---|
| Projekt mpzp Ełk – Zielona Przestrzeń | <ul style="list-style-type: none"> - zbieranie uwag - spotkanie otwarte - punkt konsultacyjny - telefonicznie dyżury projektantów | Brak uwag | - |
| Projekt uchwały ws. wykazu kąpielisk i określenia sezonu kąpielowego na terenie Miasta Ełku w 2025 r. | <ul style="list-style-type: none"> - przekazanie opinii pocztą tradycyjną lub osobiście w UM Ełku - przekazanie opinii pocztą elektroniczną - dyżur konsultacyjny | Brak uwag | - |
| Projekt uchwały Rady Miasta Ełku w sprawie Ełckiego Programu Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi | <ul style="list-style-type: none"> - formularz konsultacyjny - dyżur konsultacyjny | Brak uwag | - |

Tabela 31 Konsultacje społeczne przeprowadzone w 2025 r. (źródło: UM Ełku)

Do Urzędu Miasta Ełku wpłynęły 144 wnioski o udostępnienie informacji publicznej. Zakres wnioskowanej informacji dotyczył pracy większości komórek organizacyjnych Urzędu Miasta Ełku, bez wyróżniającej się tematyki spraw, której wnioski dotyczyły. W przypadku posiadania wnioskowanej informacji publicznej przez Urząd Miasta Ełku wszystkie informacje zostały przekazane w odpowiedzi.

W 2025 r. w Centralnym Rejestrze Skarg, Wniosków i Petycji Urzędu Miasta Ełku zarejestrowano 4 skargi w rozumieniu Kodeksu postępowania administracyjnego. Skargi dotyczyły: składowania odpadów na działce komunalnej, działalności szkoły, załatwienia sprawy po ustawowym terminie. W wyniku postępowań wyjaśniających trzy skargi uznano za bezzasadne, jedną skargę za zasadną w części.

W roku sprawozdawczym wpłynęło 8 wniosków w rozumieniu Kodeksu postępowania administracyjnego. Wnioski dotyczyły między innymi: podjęcia działań związanych z wykonaniem zbiornika retencyjnego odprowadzającego wodę z drogi miejskiej ul. Targowej, uciążliwego hałasu generowanego przez lokal gastronomiczny, zróżnicowania terminów wakacji szkolnych, przydziału lokalu mieszkalnego z zasobów miasta Ełku, podjęcia przez Radę Miasta Ełku stanowiska w sprawie kryzysu uchodźczego na granicy polsko – białoruskiej. Wszystkie wnioski rozpatrzono i udzielono pisemnych wyjaśnień.

W ubiegłym roku do Urzędu Miasta Ełku wpłynęły 2 petycje, które dotyczyły społecznej kampanii edukacyjno-ekologicznej „Uwaga! Koty są wszędzie” oraz zmiany organizacji ruchu na drodze wewnętrznej pomiędzy nieruchomością Armii Krajowej 14B a halą bokserską w Ełku. Petycje rozpatrzono i udzielono pisemnych wyjaśnień.

16. Sport i turystyka

Obiekty sportowo-rekreacyjne w Ełku, którymi zarządza Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji:

- Stadion Miejski im. Stefana Marcinkiewicza przy ul. Piłsudskiego 27 - 2 boiska piłkarskie (naturalna i sztuczna nawierzchnia), bieżnia lekkoatletyczna, boisko wielofunkcyjne, boisko dla dzieci do lat 10, korty tenisowe kryte, zadaszone lodowisko (styczeń - marzec i grudzień), place zabaw, pole do mini golfa, siłownia zewnętrzna.
- Hala sportowo – widowiskowa przy ul. św. M.M. Kolbe 11 - obiekt przystosowany do organizowania imprez okolicznościowych oraz rozgrywania zawodów, przeprowadzania treningów, ćwiczeń gimnastycznych i rehabilitacyjnych. Miejsca siedzące – 624 (w tym 30 dla osób z niepełnosprawnościami), maksymalna pojemność hali (po dostawieniu widowni na płycie boiska) dla widzów – 1500 miejsc. W obiekcie znajdują się również sauny i siłownia;
- Park Wodny przy ul. Piłsudskiego 29 - w przebudowie od 1 czerwca 2025 r.;
- Park Linowy przy ul. Grunwaldzkiej – czynny w okresie maj-wrzesień, trasy: wysoka, niska, maluch;
- Wieża widokowa przy ul. Pięknej - wysokość 19 m z 3 platformami widokowymi na wysokościach 5 m, 10 m, 15 m;
- Camping nr 62 przy ul. Parkowej - strzeżony parking, wypożyczalnia sprzętu sportowego, ogólnodostępne łazienki, boisko sportowe, kąpielisko);
- Skatepark przy ul. Parkowej - utwardzony plac z zestawem przeszkód, parkour;
- Kryte korty tenisowe przy ul. Parkowej - 3 korty o sztucznej nawierzchni, wypożyczalnia sprzętu sportowego;
- Plaża miejska przy ul. św. M. M. Kolbe - kąpielisko, pomosty, boiska do siatkówki plażowej i do koszykówki, wieża widokowa, sanitariaty, miejsca dla kamperów.

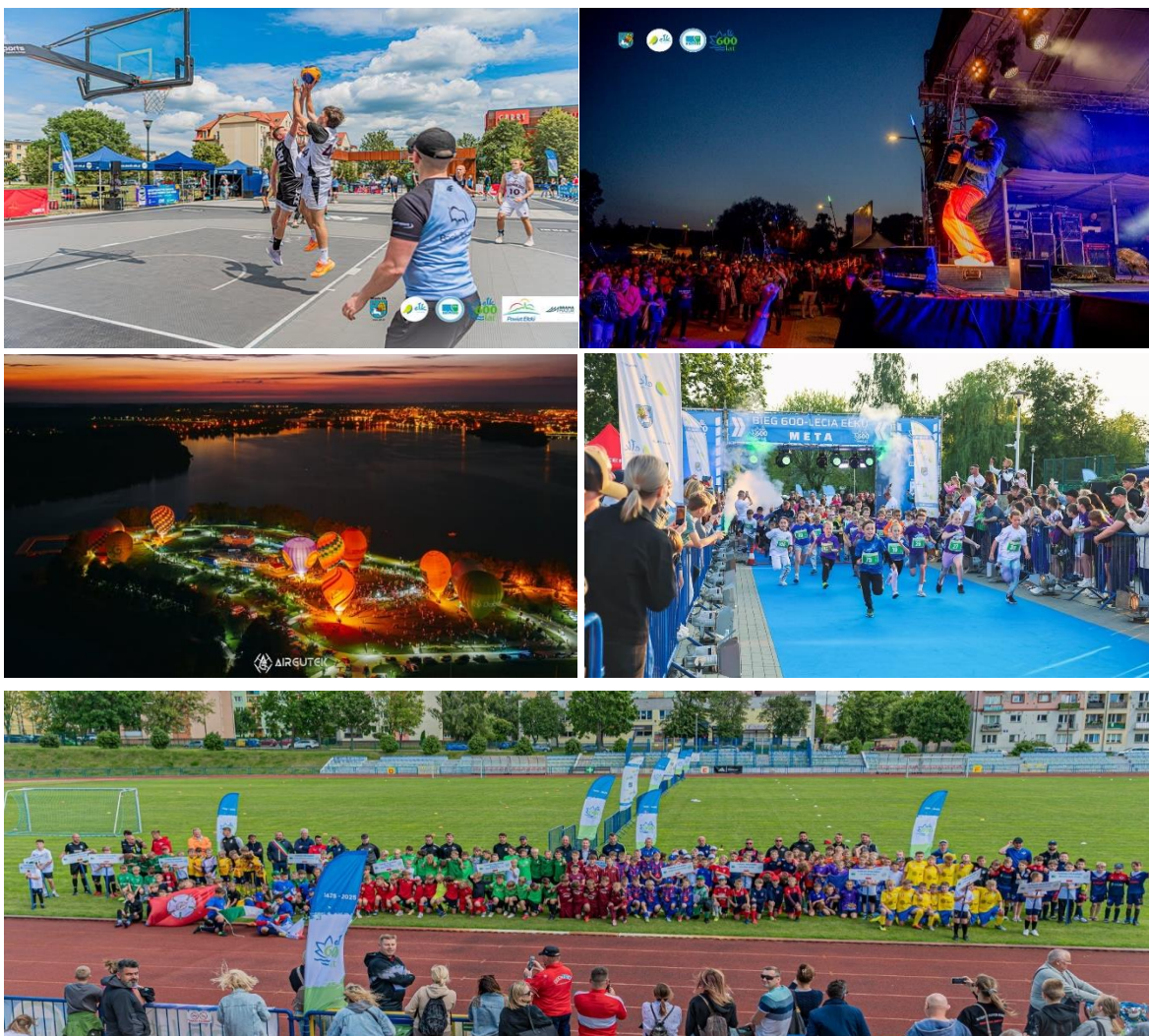
Z obiektów sportowych i rekreacyjnych, będących pod zarządem Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji, w 2025 r. skorzystało 201 115 osób (- 71 839), co było głównie spowodowane zamknięciem Parku Wodnego od 1 czerwca 2025 r.

| Obiekt | 2024 r. | 2025 r. |
|--------------------------------|---------|---------|
| Lodowisko | 21 927 | 24 342 |
| Korty zew. | 933 | 1 550 |
| Boisko ogólne i wielofunkcyjne | 1 700 | 1 750 |
| Bieżnia | 11 500 | 11 800 |
| Siłownia zew. | 1 300 | 1 350 |
| Plac zabaw + pole golfowe | 15 500 | 17 000 |
| Hala sportowa | 32 235 | 37 780 |
| Siłownia w hali sport. | 8 195 | 8 225 |

| Obiekt | 2024 r. | 2025 r. |
|-----------------------|---------|---------|
| Sauny w hali sport. | 184 | 337 |
| Camping (ul. Parkowa) | 2 308 | 2 619 |
| Korty tenisowe kryte | 11 566 | 13 166 |
| Park Wodny | 152 976 | 70 142 |
| Park linowy | 12 630 | 11 054 |

Tabela 32 Liczba użytkowników obiektów MOSiR w Ełku w latach 2024-2025 (źródło: MOSiR w Ełku)

MOSiR był organizatorem 37 oraz współorganizatorem 259 imprez sportowo-rekreacyjnych, w których udział wzięło blisko 30 tys. uczestników, a imprezy zgromadziły ponad 61 tys. widzów. Największą popularnością cieszyły się koncerty (Enej – 10 tys. widzów, Mazurskie Lato Muzyczne: Boys – 5 tys. widzów, Elktronic – 3 tys. widzów). W ramach obchodów 600-lecia Ełku jednostka zorganizowała specjalne wydarzenia, takie jak „Bieg 600-lecia”, „Międzynarodowy turniej piłki nożnej o Puchar Prezydenta Miasta Ełku” i koncerty. Od prywatnych sponsorów pozyskano wsparcie finansowe w łącznej kwocie ok. 35 tys. zł.



Rysunek 18 Zdjęcia z wydarzeń organizowanych/współorganizowanych przez MOSiR w Ełku w 2025 r. (fot. UM Ełku, www.mosir.elk.pl)

MOSiR udzielał wsparcia ełckim klubom sportowym i stowarzyszeniom w formie materialnej użyczając sprzęt, obsługę techniczną, zaplecze lokalowe oraz udostępniając obiekty. Wysockość udzielonych zniżek przez Dyrektora MOSiR lub Prezydenta Miasta Ełku:

- WILKI Ełk: 50%;
- MKS Mazur Ełk: 75%;
- Rona 03 Ełk: 50%;
- MOS Ełk (rok szkolny 2024/2025): 50%.

Obiekty sportowe i rekreacyjne przy miejskich szkołach i przedszkolach:

- Miejskie Przedszkole „Perełka” im. Jana Brzechwy – 3 place zabaw;
- Miejskie Przedszkole „Niezapominajka” - ogród/plac zabaw, posiada urządzenia do aktywności ruchowej, zabawy, obserwacji, doświadczeń;
- Miejskie Przedszkole „Ekoludki” – plac zabaw;
- Miejskie Przedszkole „Bajka” – 2 place zabaw;
- Miejskie Przedszkole „Świąteczko” – plac zabaw;
- Miejskie Przedszkole „Mali Odkrywcy” – plac zabaw;
- Miejskie Przedszkole „Słoneczna Ósemka” - montessoriański ogród sensoryczny, plac zabaw;
- Szkoła Podstawowa nr 1 - sala gimnastyczna o wymiarach 20 m x 11 m, siłownia plenerowa składająca się z 8 urządzeń i 11 stanowisk; w planach jest budowa nowej hali sportowej i boiska wielofunkcyjnego;
- Szkoła Podstawowa nr 2 im. Danuty Siedzikówny „Inki” - hala gimnastyczna oraz boisko wielofunkcyjne, plac zabaw;
- Szkoła Podstawowa nr 3 im. Henryka Sienkiewicza - hala sportowa, 3 sale gimnastyczne, 5 boisk, plac zabaw, siłownia zewnętrzna;
- Szkoła Podstawowa nr 4 im. Prof. Władysława Szafera - kompleks boisk Orlik, boisko o nawierzchni asfaltowej (planowany remont), plac zabaw, siłownia plenerowa;
- Szkoła Podstawowa nr 5 im. Marii Konopnickiej - hala sportowa MOSiR udostępniona od poniedziałku do piątku w godzinach od 8:00 do godziny 16:00, kompleks boisk Orlik;
- Szkoła Podstawowa nr 7 z Oddziałami Integracyjnymi - kompleks boisk Orlik, 4 boiska asfaltowe, siłownia zewnętrzna, plac zabaw, sala gimnastyczna, 3 małe sale gimnastyczne, mała sala ćwiczeń sensorycznych;
- Szkoła Podstawowa nr 9 im. Jana Pawła II - boisko do piłki nożnej, boisko do piłki nożnej; zaplanowana budowa placu zabaw;
- Zespół Szkół Sportowych - hala sportowa, sala sportowa, kompleks boisk Orlik, tor rolkowy, bieżnia, plac zabaw, siłownia zewnętrzna
- Zespół Miejskich Żłobków w Ełku – 2 place zabaw dostosowane do potrzeb dzieci do lat 3.

Miejskie szkoły i przedszkola organizowały liczne wydarzenia sportowe, rekreacyjne oraz inicjatywy z zakresu profilaktyki zdrowia, co w istotny sposób wpływa na wszechstronny

rozwój dzieci, kształtując u nich trwałe postawy prozdrowotne oraz zamiłowanie do aktywnego stylu życia.

Ponadto na terenie Ełku znajdowały się ogólnodostępne miejskie obiekty i przestrzenie rekreacyjne: 22 place zabaw, 5 siłowni plenerowych, 9 parków i skwerów.

W ubiegłym roku, wg danych GUS, w Ełku było 10 obiektów noclegowych (+1), oferujących 795 miejsc (+30). Miejsca noclegowe całoroczne stanowiły 42% wszystkich miejsc noclegowych (334 miejsca, +27 wobec 2024 r.).

Centrum Informacji Turystyczno-Kulturalnej w Ełku prowadziło kompleksową obsługę klienta/turysty i społeczności lokalnej w zakresie informacji turystycznej, oferty kulturalnej i sportowej, doradztwa, promocji miasta, sprzedaży pamiątek. Centrum aktualizowało i udostępniało bazę turystyczną w postaci wykazu gospodarstw agroturystycznych, domków letniskowych, pensjonatów, ośrodków wypoczynkowych na terenie miasta i powiatu ełckiego. Ponadto, poza bieżącą działalnością, prowadzona była współpraca z informacjami turystycznymi w regionie i kraju, jak również z Warmińsko-Mazurską Regionalną Organizacją Turystyczną, Polską Organizacją Turystyczną, Urzędem Marszałkowskim Woj. Warmińsko-Mazurskiego i branżą turystyczną za granicą.

Z usług centrum skorzystało w ubiegłym roku 3,5 tys. osób (o ok. 22% mniej niż w 2024 r.). Ilość odwiedzających centrum turystów krajowych utrzymała się na podobnym poziomie jak w roku 2024, natomiast w przypadku turystów zagranicznych zmalała z 1760 osób do 837 osób. Wśród turystów zagranicznych dominowali Niemcy (72%) i Litwini (12%).

Wsparcie sportu realizowane przez Urząd Miasta Ełku:

- 1) Stypendia, nagrody i wyróżnienia sportowe - przyznawane zgodnie uchwałą nr LVII.617.2023 Rady Miasta Ełku z dnia 11 października 2023 r. w sprawie stypendiów, nagród i wyróżnień sportowych.
 - Stypendia sportowe:
 - Stypendia dla uczniów - zostały przyznane 16 osobom na 5 miesięcy. Łączna kwota: 40 300 zł.
 - Stypendia różne - zostały przyznane 13 osobom na 5 miesięcy. Łączna kwota: 61 450 zł.
 - Nagrody sportowe - przyznano 11 nagród na łączną kwotę 18 700 zł.

2) Dotacje z zakresu rozwoju sportu w Ełku

Dotacje dla klubów sportowych, działających w celu upowszechnienia, popularyzacji i rozwoju sportu oraz osiągających znaczące wyniki w krajowym i międzynarodowym współzawodnictwie sportowym. W 2025 r. dotację przyznano 13 klubom sportowym. Łączna wydatkowana kwota: 150 000 zł.

Wsparcie turystyki realizowane przez Urząd Miasta Ełku to m.in.:

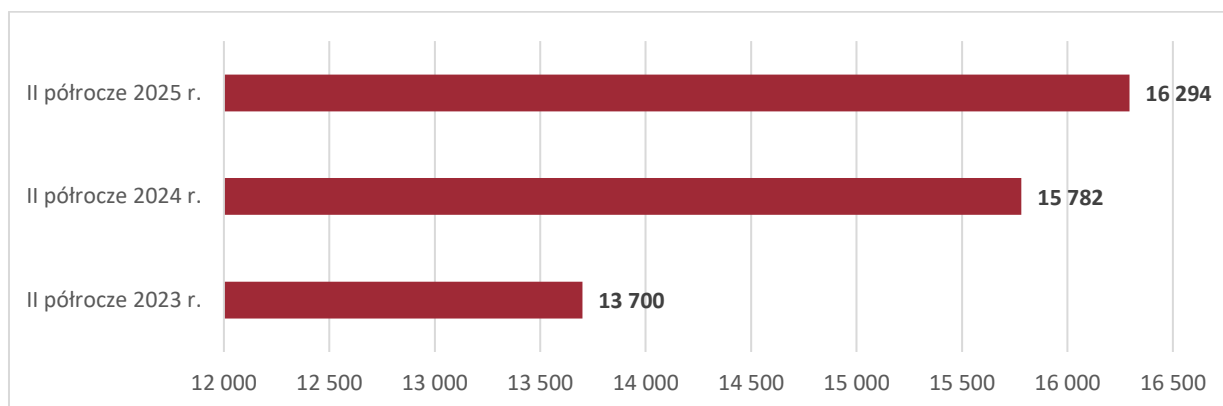
- udział w Międzynarodowych Targach Turystycznych TTWarsaw w dniach 8 - 11 października 2025 r., które według danych organizatora zgromadziły:

- 208 wystawców reprezentujących sektor turystyczny z Polski i wielu krajów świata,
- 21 849 odwiedzających, w tym specjalistów branżowych, przedstawicieli biur podróży oraz pasjonatów turystyki,
- 56 krajów, które zaprezentowały swoją ofertę turystyczną poprzez stoiska i delegacje,
- ponad 500 marek związanych z turystyką i promocją regionów.

Obecność na targach była okazją do zaprezentowania walorów turystycznych miasta, budowania rozpoznawalności marki Ełku jako atrakcyjnego miejsca turystycznego oraz nawiązywania nowych kontaktów. Stoisko Ełku spotkało się z pozytywnym odbiorem odwiedzających, którzy chętnie zapoznawali się z ofertą oraz zadawali pytania dotyczące możliwości rekreacji i wypoczynku. Łączne poniesione koszty: 8205,87 zł.

- Produkcja i emisja spotów - w 2025 r. zlecono produkcję 9 spotów (relacji z wydarzeń): Koncert Oskar Cyms i Wiktor Waligóra, Wielki jubileusz z okazji 600-lecia lokacji Ełku, Bieg 600-lecia Ełku, Mazurskie Lato Muzyczne – Enej, Bohika, Sandaless, Eska Music Tour w Ełku – Ikarus Feel, Tymek, Maryla Rodowicz, Tribbs, Elk.Tronic 2025, XVIII Mazurskie Zawody Balonowe, Mazurskie Lato Muzyczne – Grubbson. Mr. Polska, Ursa i Kødi, Mazurskie Lato Muzyczne – Boys, Naziro, Focus, System. Wykonawca: Marek Sójka Sójson Records. Łączny koszt: 11 970 zł.
- Utrzymanie aplikacji mobilnej „Mazury, Pojezierze Ełckie” i modernizacja strony internetowej miasta:
 - Utrzymanie panelu administracyjnego i aplikacji mobilnej „Mazury, Pojezierze Ełckie” w 2025 r. Koszt: 1439,10 zł.
 - Zmiany i poprawki na stronie www.elk.pl. Koszt: 2029,50 zł.
 - Promocja aplikacji mobilnej z QR kodem umożliwiającym ściąganie aplikacji. Aplikację promowano wszędzie tam, gdzie było to możliwe np.: na reklamach promujących miasto i wydarzenia, w ulotce z wydarzeniami letnimi, na monitorach na przystankach autobusowych, podczas targów turystycznych TTWarsaw i w internecie.

Liczba użytkowników aplikacji:



Wykres 14 Liczba użytkowników aplikacji mobilnej „Mazury, Pojezierze Ełckie” (źródło: UM Ełku)

- Ekspozycja banneru (89 m²) w okresie od 16 marca 2025 do 31 grudnia 2025 r. na billboardzie znajdującym się w okolicy miejscowości Trojany koło Warszawy, trasa S8 w kierunku północnym (z Warszawy do Ostrowi Mazowieckiej). Koszt: 17 000 zł.
- Murale
 - Wykonanie dwóch murali artystycznych wraz z opracowaniem projektów (na budynku przy ul. Orzeszkowej 22 i ul. Dąbrowskiego 10 w Ełku). Tematyka murali nawiązuje do historii i dziedzictwa kulturowego miasta. Łączny koszt: 40 000 zł.
 - Opracowanie projektu graficznego i wydruk 2000 szt. ulotek z muralami znajdującymi się na terenie miasta. Łączny koszt: 2618,50 zł.
 - Opracowanie interaktywnej mapy murali z wykorzystaniem Google Maps.
- Działania marketingowe z radiem ESKA i na antenie Radia Vox (łączny koszt: 32 964 zł):
 - Konkurs promujący miasto Ełk na Eska.pl i działania promocyjne na antenie Radia VOX:
 - dedykowany Landing Page z obrandowaniem,
 - artykuł sponsorowany na Eska.pl oraz promocja na lokalnych serwisach: Eska.pl/Warszawa, Eska.pl/Trójmiasto, Eska.pl/Śląsk, Eska.pl/Łódź, Eska.pl/Olsztyn, Eska.pl/Białystok,
 - zapowiedź ogólnopolska promująca konkurs na Eska.pl/Konkursy,
 - posty na FB: Eska Warszawa News, Eska Trójmiasto News, Eska Śląsk News, Eska Łódź News, Eska Białystok News, Eska Olsztyn News,
 - post na ogólnopolskim profilu Eska.pl,
 - kampania display kierująca do konkursu: 2000 przekierowań na Landing Page (geotargetowanie: województwo mazowieckie, pomorskie, śląskie, podlaskie i łódzkie),
 - promocja na antenie Radia VOX: min. 15 zapowiedzi konkursowych, 2 posty informujące o konkursie, instastory i relacje na FB.
 - Eskapady: artykuł w formie slideshow promujący Miasto Ełk z 3 miesięczną publikacją wraz z promocją w mediach społecznościowych (FB Radio ESKA) i na Eska.pl
- Wykonanie 30 sekundowego spotu kinowego promującego wydarzenia (przed każdym seansem filmowym) z licencją muzyczną rozszerzoną. Koszt: 1300 zł.
- Emisja spotu kinowego
 - Kino Cinema Lumier w Suwałkach w Galerii Plaza (przed każdym seansem filmowym) w okresie 1 maja – 30 czerwca 2025 r. Koszt: 3075 zł.
 - Kino ISKRA w Augustowie (przed każdym seansem filmowym) w okresie 1 maja – 30 czerwca 2025 r. Koszt: 1700 zł.
- Wykonanie tablicy informacyjnej w Parku Ireny Tamary Misztal na os. Konieczki. Koszt: 1968 zł.

- Wydruk 2000 szt. książeczek dla dzieci z krótką historią Ełku, od powstania do czasów współczesnych. Koszt: 4494 zł.
- Pocztówki pamiątkowe - wykonanie 5 projektów i wydruk pocztówek w nakładzie 4000 szt. Łączny koszt: 2503,80 zł.
- Wykonanie gabloty informacyjnej do montażu przy ul. Marsz. J. Piłsudskiego 4. Koszt: 9800 zł.
- Pozostałe usługi/wykonanie/zakup materiałów m.in.: naklejki w czterech wzorach (2500 szt.), flagi materiałowe (6 szt.), kominy (2000 szt.), magnesy (2000 szt.), ramki samochodowe pod tablice rejestracyjne (2000 szt.), zakup albumu zdjęciowego o Ełku (300 szt.).

Miasto Ełki realizowało projekt „WORKATION jako cel turystyki transgranicznej”. Podjęte działania miały na celu promocję marek turystycznych Ełku i miasta Birštonas (Litwa), opartych o koncepcję workation - połączenie pracy zdalnej z wypoczynkiem. Kluczowe rezultaty i działania projektu:

- opracowanie krótko- i długofalowej strategii promocji marki workation;
- przygotowanie przewodnika online dla sektora noclegowego dotyczącego dostosowania obiektów do pracy zdalnej;
- podniesienie kompetencji pracowników administracji i informacji turystycznej;
- uruchomienie dedykowanego serwisu: www.workation.elk.pl;
- wydanie trójjęzycznego katalogu promocyjnego (PL, EN, LT);
- kampania promocyjna:
 - produkcja filmu promocyjnego oraz kampania w mediach społecznościowych (FB, IG, YT);
 - media tradycyjne: Spoty radiowe oraz artykuł w magazynie „MADE IN Warmia i Mazury”;
 - outdoor: Billboardy w Ełku, Olsztynie i Kownie.

Idea workation ma być rozwijana w celu zmniejszenia sezonowości w branży turystycznej oraz efektywnego wykorzystania zasobów naturalnych i walorów Ełku do rozwoju usług turystycznych.



Rysunek 19 Logo marki workation Ełk (źródło: UM Ełku)

W Centrum Edukacji Ekologicznej powstała interaktywna makieta Pojezierza Ełckiego. To multimedialne, nowoczesne narzędzie, które w atrakcyjny sposób prezentuje przyrodę, geologię i dziedzictwo kulturowe regionu. W bardzo szczegółowy sposób odwzorowuje układ jezior, rzek, lasów oraz terenów chronionych. Przedstawia również najważniejsze atrakcje turystyczne i zabytki oraz szlaki rowerowe, piesze i kajakowe. Makieta można zobaczyć w siedzibie Centrum Edukacji Ekologicznej w dni robocze w godzinach 8:00 - 18:00.



Rysunek 20 Interaktywna makieta Pojezierza Ełckiego w Centrum Edukacji Ekologicznej (fot. UM Ełku)

Stowarzyszenie EGO Kraina Bociana przygotowywało w ubiegłym roku dokumentację techniczną do projektu strategicznego „Z bocianem przez EGO! - utworzenie subregionalnego szlaku rowerowego”. W projekt zaangażowanych jest 13 samorządów z subregionu ełckiego. Długość szlaku ma wynieść ok. 288 km. Powstanie również 30 miejsc obsługi i odpoczynku rowerzystów. W Ełku planowana jest m.in. budowa drogi rowerowej nad rzeką Ełk do ul. Suwalskiej, budowa łączników pomiędzy istniejącymi drogami rowerowymi (m.in. w ul. Zamkowej, Wojska Polskiego, Kilińskiego), wykonanie oznakowania, budowa 4 miejsc obsługi rowerzystów. Projekt ma zarezerwowane środki z programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027 w kwocie 22,4 mln euro (nabór wniosków o dofinansowanie w czerwcu 2026 r.).

17. Promocja

Na promocję miasta w 2025 r. wydano 554 329,25 zł, które przeznaczono m.in. na następujące działania:

1. Radio/Prasa

- Produkcja audycji radiowej „Z Ratusza” – realizowana na żywo na antenie Radia 5. Liczba audycji w ciągu roku: 50 audycji. Koszt: 2420 zł miesięcznie.
- Współpraca z Polską Agencją Prasową (PAP) - Kontynuacja umowy rocznej (od 1 czerwca 2024 do 31 maja 2025 r.) umożliwiająca publikację do dwóch artykułów tygodniowo i jednej oferty inwestycyjnej w miesiącu na stronie internetowej serwisu samorządowego PAP – Klub Samorządowy PAP, podzakładka Miasto Ełk oraz umiejscowienie w niej odnośnika do profilu FB Miasta Ełku. Koszt pokryty w 2024 r.
- Publikacja artykułu w Panoptikum Samorządów, który stanowi dodatek do Gazety Olsztyńskiej oraz Dziennika Elbląskiego, kolportaż na IX Kongresie Przyszłości w Olsztynie, wersja PDF do pobrania w serwisie gazetaolsztyńska.pl/Biznes i Ekonomia. Wydanie: 30 maja 2025 r., nakład: 20 tys. egzemplarzy, zasięg wojewódzki. Temat: jubileusz 600-lecia, zapowiedź głównych wydarzeń, inwestycje, infrastruktura, 35 lat samorządności. Koszt: 615 zł.

2. Produkcja filmów/spotów - zlecono produkcję 1 spotu informacyjno-promocyjnego: relacja z gali wręczenia Nagród Białej Lili za rok 2024, którego wykonawcą był Marek Sójka SÓJSON RECORDS. Koszt: 1230 zł.

Pracownicy Urzędu Miasta Ełku wykonali dodatkowo 25 filmów we własnym zakresie, bez ponoszenia dodatkowych kosztów.

3. Promocja Ełku podczas IX Kongresu Przyszłości w Olsztynie (18 czerwca 2025 r.).

Zakres współpracy obejmował m.in:

- Publikację artykułu w kongresowym wydaniu „Gazety Olsztyńskiej”. Wydanie 18 czerwca 2025 r. Temat: „Ełk – miasto z duszą, które świętuje 600 lat historii” – promocja miasta, jubileuszu, wybranych wydarzeń.
- Publikację artykułu w Gazecie Olsztyńskiej. Wydanie 30 czerwca 2025 r. Temat: „Letni rytm Ełku” – promocja letniego wypoczynku w Ełku, wybranych wydarzeń w miesiącach lipiec - sierpień.
- Prezentację spotu promocyjnego miasta Ełku w dniu kongresu, prezentację logotypu miasta w dniu wydarzenia na monitorach w holu oraz na scenie głównej, przeprowadzenie wywiadu wideo z kongresu z przedstawicielem miasta oraz udostępnienie wywiadu wideo na stronie www.gazetaolsztyńska.pl, publikację postów z przedstawieniem logo miasta na FB „Gazety Olsztyńskiej”, zamieszczenie logotypu miasta na ścianie promocyjno-reklamowej wystawionej podczas kongresu, lokowanie logotypu miasta na identyfikatorach, ulotkach informacyjnych. Koszt współpracy: 4999,95 zł.

4. Współpraca z TVP2 przy przygotowaniu wejść pogodowych z Ełku emitowanych na żywo w programie „Pytanie na Śniadanie” w dniu 2 lipca. Łącznie zrealizowano 5 łączów

z różnych lokalizacji na terenie miasta Ełku: Plaża Miejska przy ul. Kolbego, Jezioro Ełckie (wejście z motorówki), Muzeum Historyczne w Ełku, Plac z zegarem, Amfiteatr Ełckiego Centrum Kultury. Współpraca bezpłatna.

5. Promocja Ełku podczas pikniku Love Rower w Olsztynie – miasto wzięło udział w XI Warmińsko-Mazurskim Forum Drogowym (14 września 2025 r.) w Parku Centralnym w Olsztynie i zaprezentowało się na ogólnowojejewódzkim pikniku rodzinnym Love Rower mającym na celu edukację dzieci i młodzieży. Była to dobra okazja do prezentacji walorów i atrakcji turystycznych miasta oraz zachęcenia uczestników do odwiedzenia Ełku. Udział bezpłatny.
6. Reklama na masztach flagowych – zakupiono 78 kompletów masztów flagowych wraz z bannerami. Projekt graficzny bannerów wykonano w barwach niebiesko-zielonych, zawierał on logotyp jubileuszowy wraz z datą 1425 – 2025. Bannery zostały wyeksponowane na latarniach ulicznych wzdłuż dwóch głównych ciągów komunikacyjnych miasta – ul. Wojska Polskiego oraz ul. Kilińskiego, aby zapewnić wysoką widoczność przekazu zarówno dla mieszkańców, jak i osób odwiedzających Ełk. Koszt: 28 920,99 zł.
7. Reklama na bannerach – wydruk i montaż 2 bannerów promocyjnych w następujących lokalizacjach:
 - banner 4 x 2 m — tablica przy ul. Kościuszki obok przystanku przy Galerii „Brama Mazur”;
 - banner 8 x 2,46 m — tablica przy skrzyżowaniu ul. Kilińskiego i Przemysłowej. łączny koszt: 2200 zł.
8. Inne działania reklamowe i promocyjne:
 - Przeprowadzenie konkursu „Nagroda Białej Lilii za rok 2024” - nagrody przyznawane są za wybitny wkład w rozwój i promocję miasta Ełku w poprzednim roku kalendarzowym. Ideą nagrody jest wyróżnienie osób, które w sposób szczególny swoją codzienną pracą, aktywnością i zaangażowaniem służą miastu i jego mieszkańcom oraz przyczyniają się do promowania Ełku. Nagrody przyznawane są osobom fizycznym, prawnym i innym podmiotom za szczególne osiągnięcia w poprzednim roku kalendarzowym lub za całokształt działalności w 8 kategoriach: Mecenas Sportu, Sportowiec Roku, Nagroda Artystyczna, Mecenas Kultury, Ambasador Ełku, Przedsiębiorca Roku, Postawa Godna Naśladowania, Nagroda Specjalna. W 2025 r. wręczono: 8 nagród i 5 wyróżnień podczas uroczystej gali, która odbyła się 11 czerwca w Ełckim Centrum Kultury. Poniesione łączne koszty organizacyjne: 18 919 zł.
 - Kampania „Ełk, tu się urodziłem” - wykonanie śliniaków i body (po 800 szt.) z logo Ełku i część z logo jubileuszowym dla noworodków, przekazane do Urzędu Stanu Cywilnego, gdzie były na bieżąco wydawane rodzicom odbierającym akt urodzenia. Koszt: 17 997,36 zł.

- Ścianka reklamowa wewnętrzna – wykonanie ścianki tekstylnej poziomej z wymiennymi materiałami – jeden z logo jubileuszowym, drugi z logo miasta - do wykorzystania podczas różnych wydarzeń, uroczystości i spotkań. Koszt: 2169,72 zł.
- Kasetony reklamowe z podświetleniem LED - wykonanie 3 kasetonów reklamowych podświetlanych z obustronną grafiką. Koszt: 6046,74 zł.
- Logo 600-lecia z efektem 3D – wykonanie logo jubileuszowego wraz z datą 1425-2025 z tzw. efektem 3D. Logo zamieszczone wewnątrz budynku Urzędu Miasta Ełku. Koszt: 424,35 zł.
- Wydanie gry planszowej „Przygoda w Ełku”: wykonanie projektu graficznego, wydruk i skład gry w nakładzie 1000 szt. Łączny koszt: 37 398,20 zł.
- Opracowanie projektu rysunkowego książeczki dla dzieci. Koszt: 8000 zł.
- Bieżące zamieszczanie spotów informacyjno-promocyjnych, plakatów, grafik na monitorach przystanków autobusowych.
- Zamieszczanie spotów informacyjnych, reklam na telebimie diodowym na budynku Ełckiego Centrum Kultury.
- Sms/e-mail Info Ełk – bezpłatny system powiadomień Miasta Ełku – w 2025 r. wysłano 30 powiadomień.
- Wyposażenie/materiały i gadzety promocyjne - wykonano lub zakupiono m.in.:
 - Usługi/wykonanie materiałów m.in.: flagi narodowe i miejskie (650 szt.), chorągiewki papierowe (3000 szt.), ryciny (15 szt.), kartki pocztowe/ okolicznościowe/zaproszenia, breloki (3000 szt.), opaski na rękę (4500 szt.), pinsy (1500 szt.), kominy (1000 szt.), ulotki z wydarzeniami (4500 szt.), koszulki personalizowane (150 szt.), teczki papierowe (500 szt.), akty lokacyjne (81 szt.), obwoluty do albumu (150 szt.), statuetki, torby papierowe (2000 szt.), medale (150 szt.), szaliki dziane (150 szt.), plakaty (50 szt.), bombki (200 szt.), wstążki personalizowane, certyfikaty, flagi materiałowe z herbem (50 szt.), etui dyplomowe z herbem (50 szt.), iluminacja świetlna, ramy do dyplomów (20 szt.), koperty (5000 szt.), kalendarze trójdzielne (200 szt.).
 - Zakup materiałów, wyposażenia, gadżetów promocyjnych, nagród m.in.: kubki plastikowe (500 szt.), notesy (1450 szt.), butelki termiczne (150 szt.), kubki termiczne (350 szt.), termosy (50 szt.), kubki ceramiczne (1250 szt.), torby sportowe (50 szt.), organizery z notesem (100 szt.), maskotki jeże (300 szt.), worki na plecy (600 szt.), torby bawełniane na zakupy (1800 szt.), powerbanki (180 szt.), skarbonki (350 szt.), butelki szklane/plastikowe/sportowe (1500 szt.), zegarki (3 szt.), saszetki sportowe (650 szt.), zestawy termosów z kubkami (70 szt.), misie pluszowe (400 szt.), plecaki (150 szt.), chmurki (300 szt.), balony (600 szt.), koszulki sportowe/bawełniane/polo (270 szt.), pióra (15 szt.), identyfikatory stolowe, proporczyki, przypinki okrągłe (200 szt.), książki (8 szt.), kubki z karabińczykiem (250 szt.), parasole (150 szt.), okulary przeciwsłoneczne (100 szt.), czapki z daszkiem (100 szt.), okładki dyplomowe (10 szt.), obraz/ikona (3 szt.), czekolady personalizowane (200 szt.), anioły drewniane (18 szt.), ceramiczne choinki (4 szt.), teczki konferencyjne (50 szt.), zestawy notes z długopisem (50 szt.).

- Dystrybucja materiałów drukowanych:
 - informator turystyczny (wersja polska, angielska, niemiecka, włoska, litewska, rosyjska, ukraińska),
 - ulotka z letnimi wybranymi wydarzeniami miejskimi 2025,
 - ulotka z głównymi wydarzeniami tygodnia inauguracyjnego obchodów 600-lecia lokacji Ełku,
 - mapa miasta Ełku (wraz z legendą w językach polskim, angielskim, niemieckim),
 - inne według stanu posiadania.

Materiały przekazywane były m.in. do: jednostek miejskich, Centrum Informacji Turystyczno-Kulturalnej (CITK przekazało foldery m.in. do: hoteli, ośrodków wczasowych i CIT w regionie), mieszkańcom i turystom podczas lokalnych wydarzeń, na spotkaniach, prezentowane i rozpowszechniane podczas targów turystycznych TTWarsaw wśród osób z kraju i zagranicy, przedstawicielom Ełku wyjeżdżającym poza granice miasta, osobom, stowarzyszeniom, instytucjom, które wniosowały listownie lub mailowo o przekazanie materiałów o Ełku, a także na podstawie wniosków o wydanie materiałów promocyjnych.

- Wydawanie materiałów promocyjnych podmiotom zewnętrznym - rozpatrzono 204 wnioski.
- Wysyłka materiałów informacyjnych i promocyjnych – wpłynęły 23 nowe e-maile.
- Obejmowanie wydarzenia lub przedsięwzięcia Patronatem Prezydenta Miasta Ełku – rozpatrzono 58 wniosków.

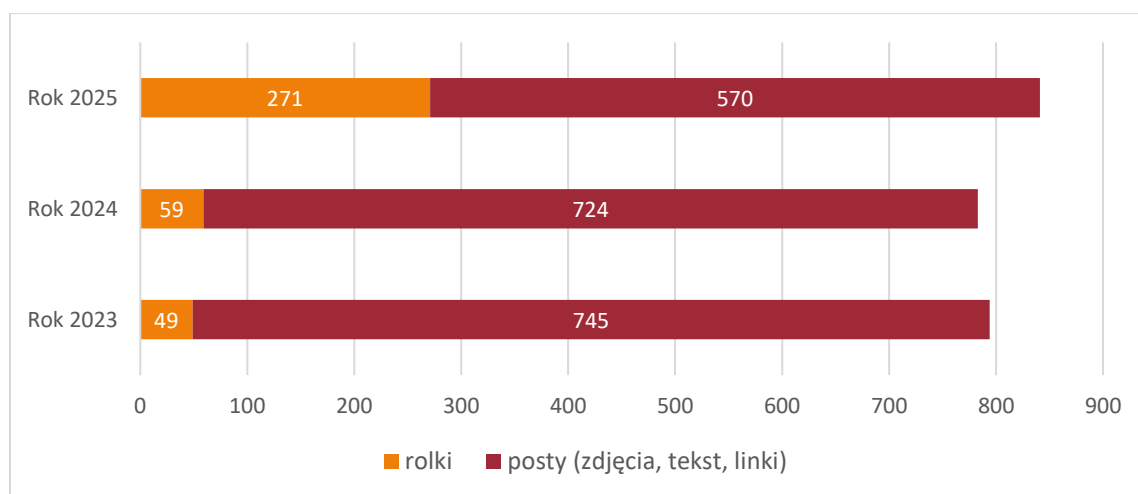
Dane dotyczące miejskich portali i profili w mediach społecznościowych:

- Facebook „Ełk – tu wracam”

Łączna liczba wyświetleń strony w 2025 r.: 17 919 413.

Łączna liczba opublikowanych treści w 2025 r.: 841.

Rozpoczęte obserwowania strony w 2025 r.: 8715.



Wykres 15 Opublikowane treści według typu zawartości na profilu Facebook „Ełk – tu wracam” (UM Ełku)

- Facebook „Urząd Miasta Ełku”

Łączna liczba wyświetleń profilu w 2025 r.: 2 526 130 (11 lutego - 17 listopada 2025 r.);

Łączna liczba opublikowanych treści w 2025 r.: 156 (11 lutego – 30 czerwca 2025 r.);

Rozpoczęte obserwowania (nowe): 708 (11 lutego – 30 czerwca 2025 r.);

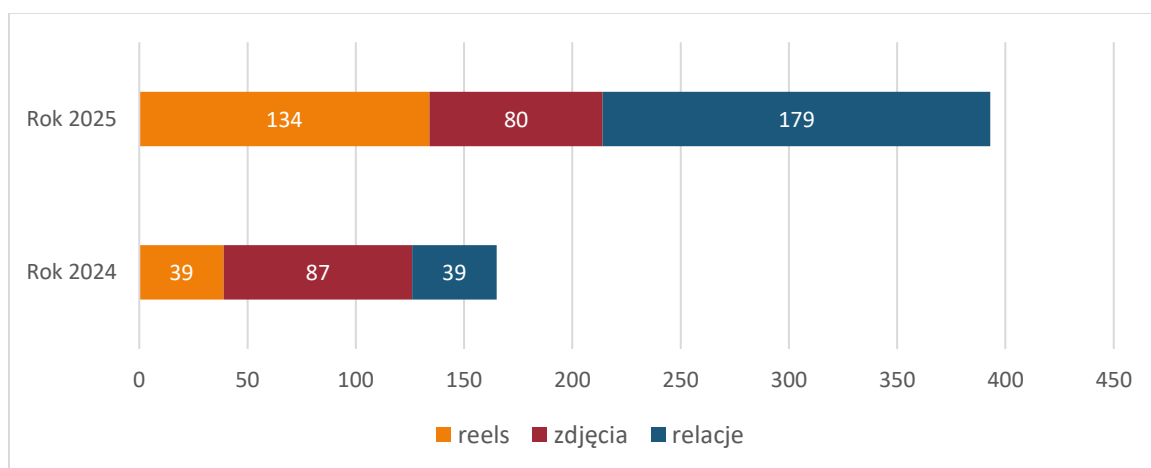
Brak danych za pozostałe miesiące ma związek z bezpowrotnym zablokowaniem profilu przez serwis Facebook. Profil funkcjonował do końca 2025 roku.

- Instagram „Miasto Ełk”

Łączna liczba opublikowanych treści w 2025 r.: 393

Łączna liczba nowych obserwujących w 2025 r.: 749

Opublikowane treści według typu zawartości:



Wykres 16 Opublikowane treści według typu zawartości na profilu Instagram „Miasto Ełk” (UM Ełku)

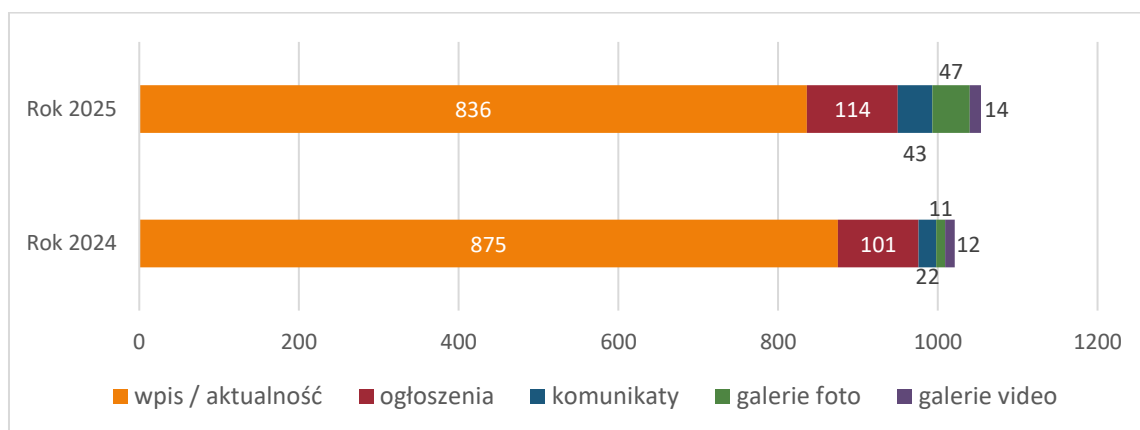
- Serwis internetowy www.elk.pl

Łączna liczba wyświetleń strony w 2025 r.: 1 189 000

Wyświetlenia strony w 2024 r.: 651 000.

Łączna liczba opublikowanych treści w 2025 roku: 1054

Opublikowane treści według typu zawartości:



Wykres 17 Opublikowane treści według typu zawartości w serwisie internetowym elk.pl (UM Ełku)

18. Współpraca międzynarodowa i samorządowa

W 2025 r. realizowane były następujące główne działania w ramach współpracy partnerskiej:

- Wizyta w Ełku delegacji zagranicznych z miast partnerskich: Nettetal w Niemczech (6 osób), Orbassano we Włoszech (3 osoby), Alytus na Litwie (4 osoby). Wizyta w dniach 29 maja – 1 czerwca 2025 r. w ramach obchodów 600-lecia lokacji Ełku (łącznie 13 osób). Goście wzięli udział w wydarzeniach jubileuszowych i wspólnie z mieszkańcami świętowali jubileusz. Łączne koszty organizacyjne: 26 660 zł.
- Udział trzyosobowej delegacji z Ełku w wydarzeniu „Border Fiesta 2025” w mieście Lazdijai na Litwie w dniach 6–7 czerwca 2025 r. (wizyta na zaproszenie burmistrza Lazdijai).
- Udział trzyosobowej delegacji z Ełku w obchodach 444. rocznicy powstania miasta Alytus na Litwie w dniach 14–15 czerwca (wizyta na zaproszenie burmistrza miasta Alytus).
- Udział dzieci z miast Orbassano (Włochy), Mariampol i Alytus (Litwa) w Międzynarodowym Turnieju Piłki Nożnej o Puchar Prezydenta Ełku.
- Współpraca przy planowaniu, wnioskowaniu i realizacji projektów współpracy transgranicznej z partnerami z Litwy: miastem Druskienniki, Szpitalem w Druskiennikach, Polikliniką w Alytusie, Centrum Informacji Turystycznej w Birštonas, Dyrekcją Obszarów Chronionych Auksztota, Nature Heritage Fund, Dyrekcją Obszarów Chronionych Dzukija i Suwalszczyzna (więcej informacji w załącznikach nr 1 i 2).
- Współpraca w ramach Stowarzyszenia EGO Kraina Bociana przy przygotowaniu projektu strategicznego pn. „Z bocianem przez EGO! – utworzenie subregionalnego szlaku rowerowego”, planowanego do dofinansowania z programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027.
- Współpraca z Gminą Ełk w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku przy wdrażaniu instrumentu ZIT oraz przygotowaniu projektów strategicznych z programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027 (więcej informacji w rozdziale 24 oraz załączniku nr 4 – Strategia Rozwoju MOF Ełku 2030, Strategia ZIT MOF Ełku).

Miasto Ełk przynależy do następujących związków i stowarzyszeń:

- Związek Miast Polskich (składka członkowska - 24 802,02 zł);
- Związek Międzygminny „Gospodarka Komunalna” (składka członkowska – 223 432 zł);
- Stowarzyszenie Miast, Powiatów i Gmin „EGO Kraina Bociana” (składka członkowska – 36 577,37 zł);
- Stowarzyszenie Gmin Polska Sieć „Energie Cites” (składka członkowska - 5 208 zł);
- Stowarzyszenie „Euroregion Niemen” (składka członkowska - 7 500,00 zł);
- Stowarzyszenie „Szesnastka” (bez opłaty członkowskiej);

- Stowarzyszenie Organizatorów Ośrodków Innowacyjności i Przedsiębiorczości w Polsce (Park Naukowo-Technologiczny, 800 zł);
- Fundacja Interizon (Park Naukowo-Technologiczny, składka kwartalna 1 771,20 zł);
- Evoluma Klaster Przemysłowy, dawniej Klaster Obróbki Metali (brak kosztów uczestnictwa).

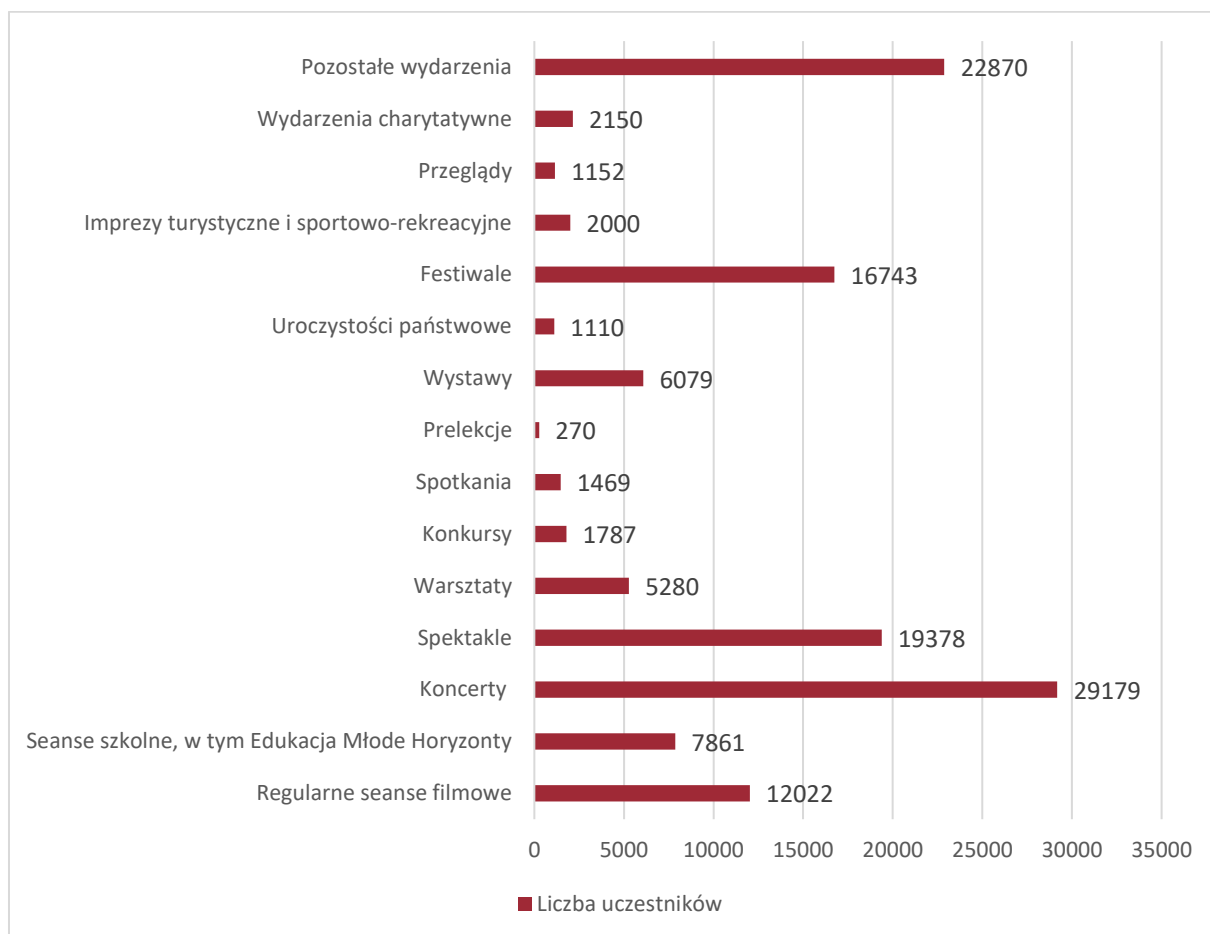
19. Instytucje kultury

Budynki Ełckiego Centrum Kultury przy ul. Wojska Polskiego 47 (w tym amfiteatr), Armii Krajowej 16 (hala im. L. Błazyńskiego) i Armii Krajowej 21 (Szkoła Artystyczna) dostosowane są do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

W 2025 r. zorganizowano 1 571 wydarzeń, w tym:

- organizowanych przez ECK: 905 seansów filmowych (w tym 26 seansów szkolnych i 62 seanse Edukacja Młode Horyzonty), 63 koncerty, 29 spektakli teatralnych, 95 warsztatów, 9 konkursów, 11 spotkań, 8 prelekcji, 11 wystaw, 5 uroczystości państwowych, 6 festiwali, 61 innych wydarzeń (w tym Pikniki Rodzinne, jarmarki), 10 wydarzeń turystycznych, 1 przegląd;
- współorganizowanych: 15 koncertów, 50 spektakli teatralnych, 197 warsztatów, 5 konkursów, 6 spotkań, 2 wystawy, 2 festiwale, 73 pozostałych wydarzeń, 3 wydarzenia charytatywne, 4 przeglądy.

Wykres 18 Liczba uczestników wydarzeń organizowanych i współorganizowanych przez ECK w 2025 r. (źródło: Ełckie Centrum Kultury)



We wskazanych wydarzeniach wzięło udział 129 350 mieszkanek i mieszkańców. Wydarzenia te wiązały się z poniesieniem kosztów w wysokości 3 175 725,19 zł. Od podmiotów zewnętrznych pozyskano 150,5 tys. zł.

| Wydarzenie | Liczba działań | Liczba uczestników | Inne informacje |
|--|----------------|--------------------|---|
| Regularne seanse filmowe | 817 | 12 022 | Seanse repertuarowe, w tym stałe cykle filmowe: Senior w Kinie, 4KINO, Filmoteka Damska, Dobry Seans, Poranek Filmowy dla Malucha |
| Seanse szkolne, w tym Edukacja Młode Horyzonty | 88 | 7861 | Seanse szkolne w tym edukacyjne w ramach programu Edukacja Młode Horyzonty. |
| Koncerty | 78 | 29179 | m.in.: koncerty zespołów działających w Ełckim Centrum Kultury – Pojezierze, Na Mazurską Nutę, Ale Babki, Marzycielki, GospELK, Miejska Orkiestra Dęta, Mazurski Zespół Pieśni i Tańca „Ełk”, Chór Kontrapunkt (premiera koncertu „Gloria”) koncerty w ramach XVII edycji Ełckich Koncertów Muzyki Organowej i Kameralnej, 31. Koncerty Świąteczne, koncerty w ramach cyklu Siesta w drodze: Elif Sanchez i Lura; koncerty zespołów i wokalistów: Piramidy „Najpiękniejsze piosenki z polskich filmów i seriali”, Kraków Street Band w ramach Ełk Blues Night, Hanny Banaszak, Bartasa Szymoniaka, Spóźnieni na Czas, Ikarus Feel, Maryla Rodowicz, Tymek i Tribbs, Oskar Cymś, Wiktor Waligóra, „Raz, Dwa, Trzy”, Łąki Łan, Piotr Ziola, Happysad, Daria ze Śląska, Justyna Steczkowska, Piramidy, Myslovitz, Wiktor Dyduła, Gervis Myles Blues Band, Dwa Sławy, Dominika Dobrosielska, Czesław Mozil i Michał Zabłocki, Natalia Kukulka, Bernard Masieli, John Porter, Orkiestra na Dużym Rowerze |
| Spektakle | 79 | 19 378 | m.in.: „Klub Anonimowych Aktorów” z udziałem ełczanina Jana Kowalewskiego; „Wszystko się chwieje według Mistrza Ildefonsa” Teatru Hybrydowego z Suwałk; „Szałaputki”, „Kobiety na morzu to...” Teatru 30 Minut, spektakle plenerowe w ramach festiwalu Bez Kurtyny („Lekcja pantomimy”, „Ashes”, „Sztukmistrz”, „Golem Godula” , „Toy Toy Circus Show”, „Impresario”, „Kosmiczna podróż Guliwera”, „Rufi Rafi Show”, „Gburek”, „Arcadia”, „Jarzyna”), Włoszczyzna, spektakle w ramach programu Teatr Polska („28 dni z życia dziewczyny”, „Separatka”, „Słowa na piasku”, „Kruk z Tower”, „Sensus”), spektakle szkolne, premiera monodramu „Ptaki krzyczą nieustannie”. |

| Wydarzenie | Liczba działań | Liczba uczestników | Inne informacje |
|------------------------|----------------|--------------------|---|
| Warsztaty | 292 | 5280 | m.in.: gimnastyka, pilates, tańce, warsztaty teatralne, warsztaty podczas ferii zimowych i wakacji, warsztaty linorytu, Wielkanocne Nastroje, IX Mazurskie Warsztaty Gospel, XIII Ogólnopolskie Warsztaty Folklorystyczne „Mazurskie Guziny”, warsztaty w ramach projektu „Nierzeczywistość – ćwiczenia z surrealizmu”, warsztaty cyjanotypii, warsztaty tworzenia podłużniczek, pajaków choinkowych, rodzinne warsztaty świąteczne |
| Konkursy | 14 | 1787 | m.in.: konkurs na najlepszy wypiek karnawałowy, XXIX Festiwal Piosenki Dziecięcej Złota Nutka, 28. Konkurs Recytatorski „Przez Różową Szybkę”, XXV Konkurs Recytatorski i Wokalny poświęcony Patronowi Miasta Ełku – Świętemu Janowi Pawłowi II, XVIII Festiwal Piosenki i Pieśni Patriotycznej, III edycja konkursu literacko-plastycznego „Magia teatru kamishibai”, konkurs plastyczny cyklu Mikołajowe Obrazki |
| Spotkania | 17 | 1469 | m.in.: spotkania z publicznością po spektaklach Teatru Polska („28 dni z życia dziewczyny”, „Separatka”, „Sensus”, „Słowa na piasku”, „Kruk z Tower”), spotkanie autorskie z dr n. med. Katarzyną Skórzewską, spotkanie z Katarzyną i Cezarym Żakami, spotkanie autorskie z Piotrem Milewskim |
| Prelekcje | 8 | 270 | Prelekcje w ramach V Dni Kultury Japońskiej |
| Wystawy | 13 | 6079 | m.in.: „Nowa sztuka niemiecka”; „Suwalski Nikifor” – malarstwo Tymoteusza Muški; „Małe formy graficzne” Juliusza Szczęsnego Batury; „Fotografia” ełczanina Tomasza Jaszковского; wystawa fotografii Piotra Balińskiego „600 twarzy Ełku”; „Akordy światła, „Biblia w grafice; malarstwo Elżbiety Bagińskiej |
| Uroczystości państwowe | 5 | 1110 | Święto Narodowe Trzeciego Maja, Święto Wojska Polskiego, 86 rocznica wybuchu II wojny światowej, Dzień Flagi Rzeczypospolitej Polskiej, Narodowe Święto Niepodległości |
| Festiwale | 8 | 16743 | 22. Światowy Festiwal Folkloru „Tęcza”, V Ełckie Plenerowe Spotkania Teatralne „Bez Kurtyny”, VIII Ełk Latin Festival, 30. Mazurskie Lato |

| Wydarzenie | Liczba działań | Liczba uczestników | Inne informacje |
|--|----------------|--------------------|---|
| | | | Kabaretowe „Mulatka”, VIII Ełcki Festiwal Literatury i Muzyki „Ełk będzie czytane, będzie grane”, Festiwal Smaków Świata, I Festiwal Słowa i Muzyki „Nie ma wystarczającej dawki miłości”, V Dni Kultury Japońskiej |
| Pozostałe wydarzenia | 134 | 22870 | m.in. Jarmark Świąteczny i Jarmark Kaziuka, Pikniki nad Jeziorem, zabawy karnawałowe i Andrzejkowe, występy kabaretów i stand-uperów, prezentacja uczestników zajęć Ełckiego Centrum Kultury, |
| Wydarzenia charytatywne | 3 | 2150 | 33. finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, wydarzenia charytatywne na rzecz chorych Ełczan |
| Imprezy turystyczne i sportowo-rekreacyjne | 10 | 2000 | Potańcówki na bulwarach |
| Przeglądy | 5 | 1152 | m.in.: Święto Babcinego Pampucha, przeglądy organizowane przez ełckie szkoły i przedszkola |

Tabela 33 Wydarzenia organizowane i współorganizowane przez Ełckie Centrum Kultury w 2025 r. (źródło: ECK)

W ECK funkcjonują 24 grupy, zrzeszające 379 osób:

- muzyczno-wokalne – 9;
- taneczne – 7;
- teatralne – 5;
- pracownia modelarska – 1;
- pracownia krawiecka – 1;
- studio muzyczne – 1.

W ubiegłym roku przeprowadzono 2 162 zajęcia edukacyjne, w których łącznie wzięło udział 12 861 osób.

W 2025 r. stypendia artystyczne przyznano 5 osobom na łączną kwotę 38 000 zł.

Samorząd miejski po raz kolejny umożliwił, w ramach akcji „Promenada z pasją”, bezpłatne korzystanie z terenów przy ełckiej promenadzie w celu zaprezentowania działalności kulturalnej, talentów, pasji, wyrobów rzemiosła artystycznego. Z wnioskiem mogli wystąpić twórcy kultury, artyści czy rzemieślnicy, którzy chcieliby zaprezentować mieszkańcom i turystom swoje umiejętności, pasje, talenty czy efekty działalności artystycznej. Prezentacja działalności nie mogła wiązać się z osiągnięciem korzyści finansowej (zakaz sprzedaży na udostępnionym terenie promenady). W 2025 r. z inicjatyw skorzystali twórcy prezentujący następujące formy działalności:

- prezentowanie drobnych prac rzeźbiarskich, malarskich, hafciarskich, makramy i biżuterii, a także celem pokazywania w praktyczny sposób warsztatu artystycznego związanego z rzeźbieniem, malowaniem, haftowaniem, wykonywaniem makram i biżuterii;
- prezentowanie prac artystycznych (zdjęć);
- prezentacja obrazów olejnych malowanych na płótnie.



Rysunek 21 Zdjęcia z wydarzeń organizowanych/współorganizowanych w 2025 r. przez ECK (fot. ECK)

W mieście funkcjonuje Muzeum Historyczne w Ełku. Budynek muzeum dostosowane są do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

W 2025 r. zorganizowano 466 wydarzeń, w tym: 5 wystaw, 6 koncertów, 9 wykładów, 5 spotkań, 1 warsztat, 3 pokazy teatralne, 437 imprez turystycznych, rekreacyjnych i kulturalnych. W tych wydarzeniach wzięło udział 36 651 osób. Ich łączny koszt wyniósł 448 416,35 zł.

Muzeum przeprowadziło 302 zajęcia edukacyjne, w których łącznie wzięły udział 6 923 osoby.

| Wydarzenie | Liczba działań | Liczba uczestników | Inne informacje |
|------------|----------------|--------------------|--|
| Wystawy | 5 | 10 451 | „Skarb z ulicy Główniej 2.0”; „Ełk od początku”; „Kolej na Ełk” (w wagonach ekspozycyjnych, brak statystyk); „Ełk wczoraj i dziś”; „Godne Świąta” |
| Koncerty | 6 | 706 | Koncert uczniów Zespołu Państwowych Szkół Muzycznych w Ełku x3 (w ramach obchodów 8 maja, Europejskiej Nocy Muzeów i Mikołajek w MHE); Marcin Pyciak (w ramach Europejskiej Nocy Muzeów); Pociąg do Kultury extra: Ptaszkowie Śpiewali; Pociąg do Kultury: 48H, Adam Bałdych Solo Act, Kari Sal Kwintet; Mini recital Emila Mankiewicza (w ramach wernisażu „Ełk wczoraj i dziś”) |
| Wykłady | 9 | 380 | Wykłady otwarte i z cyklu Muzeum (nie tylko) dla Seniora: - Dr Alicja Dobrosielska (Towarzystwo Naukowe Pruthenia): Co wiemy o początkach Ełku i okolicznościach jego lokacji? - Jarosław Wasilewski (MHE): Ełckie cmentarze - Dr hab. Jan Musekamp (zastępca dyrektora Niemieckiego Instytutu Historycznego w Warszawie): Wschodniopruska Kolej Południowa. Połączenia Ełku ze światem handlu, turystyki i migracji Ełku - Dariusz Jurczak (MHE): Historia ełckiego zamku - Dr Jerzy Kiełbik (dyrektor Instytutu Północnego im. Wojciecha Kętrzyńskiego w Olsztynie): O burmistrzach, rajcach i sędziach w osiemnastowiecznym Ełku - Łukasz Zyskowski (MHE): Ełckie Gimnazjum - Jarosław Wasilewski (MHE): Jak zmieniał się krajobraz Ełku na przestrzeni lat? - Hanna Michoń: O używkach - Hanna Michoń: O truciznach |

| Wydarzenie | Liczba działań | Liczba uczestników | Inne informacje |
|---|----------------|--------------------|--|
| Spotkania | 5 | 220 | <ul style="list-style-type: none"> - Promocja publikacji z serii Bibliotheca Lyccensis „Księga jubileuszowa z okazji obchodów 500-lecia Miasta Ełk (Lyck) połączonych z uroczystym otwarciem odbudowanego po wojnie ratusza” (w ramach Europejskiej Nocy Muzeów); Rozmawiali: Rafał Żytniec, Jakub Knyżewski, Marta Turska, Andrzej Szymański; moderował: Kazimierz Bogusz - Spotkanie autorskie wokół książki „W oparach eteru”. Gość: Marcin Halicki, autor; prowadzenie: dr Stefan M. Marcinkiewicz - IX Forum Otwartego Regionalizmu: „Koniec epoki człowieka? Przyroda – historia – pamięć” - Spotkanie z cyklu Colloquia Lenziana: Ełk. Spacerownik po mieście niezwykłym 2.0, rozmawiali: Michał Olszewski, dr Rafał Żytniec, autorzy; moderował: Kazimierz Bogusz - Spotkanie promujące książkę „Mazurskie opowieści” Jadwigi Tressenberg; Gość: Dariusz Matyjas, wydawca; prowadzenie: Krzysztof Kossakowski (we współpracy z Mazurską Fundacją Sztuki ART PROGRESS) |
| Warsztaty | 1 | 283 | Ferie z Muzeum „Tropem ełckiego skarbu” |
| Pokazy teatralne | 3 | 300 | <ul style="list-style-type: none"> - Spektakle teatralne dla dzieci w ramach Lata w Muzeum. Wtorków na Kolejce x2 (Teatr Pudełko) - Spektakl „Wszystko na darmo” Teatru im. Stefana Jaracza w Olsztynie |
| Imprezy turystyczne, rekreacyjne i kulturalne, w tym: | | | |
| Obchody rocznic historycznych organizowane przez MHE | 6 | Brak statystyk | <ul style="list-style-type: none"> 1 marca: Obchody Narodowego Dnia Pamięci Żołnierzy Wyklętych 10 kwietnia: Obchody Dnia Pamięci Ofiar Zbrodni Katyńskiej i Katastrofy Smoleńskiej 8 maja: Obchody 80. Rocznicy zakończenia II wojny światowej oraz Ogólnopolskiego Święta Dzieci Wojny 1 sierpnia: Obchody 81. Rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego 17 września: Obchody 86. Rocznicy agresji ZSRR na Polskę |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| Wydarzenie | Liczba działań | Liczba uczestników | Inne informacje |
|--|----------------|--------------------|---|
| | | | 13 grudnia: Obchody 44. Rocznicy wprowadzenia stanu wojennego w Polsce |
| Wernisaże wystaw | 2 | 130 | - „Ełk od początku” - „Ełk wczoraj i dziś” |
| Oprowadzanie kuratorskie po wystawie „Ełk od początku” | 1 | 45 | - |
| Letnie oprowadzanie edukacyjne po terenie Muzeum | 214 | 4 280 | - |
| Poznaj Muzeum z przewodnikiem | 2 | 44 | W ramach Ełckich dni Seniora oraz Weekendu Seniora z Kulturą |
| Europejska Noc Muzeów | 1 | 250 | - |
| Otwarcie muralu MHE | 1 | 50 | - |
| Oprowadzanie autorskie po wystawie „Kolej na Ełk” | 1 | 50 | - |
| Lato w Muzeum. Wtorki na Kolejce | 2 | 1290 | Festyn historyczny. Tematy przewodnie: Na szlaku lokacji – rycerskie początki Ełku; Ełcka wieś na początku – rzemiosła i tradycja |
| Mikołajki w MHE | 1 | 900 | Odpalenie świątecznej lokomotywy, Mikołaj w wagonie pocztowym i wiele innych atrakcji |
| Przejazdy EKW | 206 | 17 272 | Rozkładowe i na zamówienie Imprezy towarzyszące przejazdom: Otwarcie sezonu EKW; Dzień Dziecka z EKW (Ełckie Dni Rodziny); Pociąg do Kultury extra; Pociąg do Kultury x3; Wakacyjny Przystanek. Czwartki w Sypitkach z przewodnikiem; Wakacyjny Przystanek. Piątki w Sypitkach z animatorem; Zakończenie sezonu EKW połączone z obchodami Dnia Kolejarza. |

Tabela 34 Wydarzenia zorganizowane przez Muzeum Historyczne w Ełku w 2025 r. (źródło: MHE)



Rysunek 22 Zdjęcia z niektórych wydarzeń organizowanych/współorganizowanych w 2025 r. przez MHE (fot. MHE)

W Ełku funkcjonuje Miejska Biblioteka Publiczna im. Zofii Nasierowskiej i jej filia. Do potrzeb osób z niepełnosprawnościami dostosowana jest siedziba główna MBP przy ul. Armii Krajowej 17B. Na prowadzenie bibliotek i upowszechnianie czytelnictwa w 2025 r. miasto wydało 3 033 710,22 zł.

W zeszłym roku zarejestrowanych łącznie było 5 093 czytelniczek i czytelników. W ciągu roku bibliotekę odwiedziło 55 819 czytelników (+8,3 tys.). Liczba wypożyczeń w 2025 r. wyniosła 111 880 (-11,8 tys.). Liczba wypożyczeń zbiorów elektronicznych wynosiła 3 072 (+8). Udo-
stępiano bazę elektroniczną: Legimi, EmpikGo.

Na koniec 2025 r. zasoby biblioteczne prezentowały się następująco:

- tradycyjny księgozbiór - 97 930 woluminów;
- 3 547 audiobooków;
- 647 gier planszowych.

W minionym roku wzbogacono zbiory o 2 701 woluminów i 168 pozycji audiowizualnych.

W 2025 r. MBP w Ełku zorganizowała 332 wydarzenia, mające na celu promocję czytelnictwa, których koszt wyniósł 281 532,26 zł. W wydarzeniach tych wzięło udział 8,7 tys. mieszkanek i mieszkańców. Przeprowadzono 194 zajęcia edukacyjne, w których łącznie wzięło udział 4 336 osób.

| Wydarzenie | Liczba działań | Liczba uczestników | Inne informacje |
|---------------------------------|----------------|--------------------|---|
| Spotkania autorskie | 20 | 1004 | Anna Kamińska, Joanna Kuciel-Frydryszak, Weronika Ancerowicz, Michał Rusinek, Mariola Fajak Słomińska, Janusz Słomińska, Małgorzata Kapuściak, Joanna Wilengowska, Krzysztof Deszczyński, Jacek Komuda, Marcin Meller, Michał Szulim. |
| Festiwale | 1 | 400 | VIII Festiwal „Ełk Będzie Czytane – Będzie Grane” |
| Wystawy | 2 | 115 | „The Inward Moment – człowiek wobec sacrum” Andrzeja Ziółkowskiego „Spacery” malarska Grupa Mazurska Paleta |
| Lekcje biblioteczne | 194 | 4 336 | Udział w lekcjach bibliotecznych wzięły dzieci przedszkolne oraz uczniowie szkół podstawowych i ponadpodstawowych |
| Konkursy dla dzieci i młodzieży | 6 | 210 | „Bohater książkowy z recyklingu” Międzyszkolny turniej wiedzy o Ełku Najpiękniejszy Dziadek do Orzechów Pamiętka na 600-lecie Ełku „Cudze chwalicie swego nie znacie” |

| Wydarzenie | Liczba działań | Liczba uczestników | Inne informacje |
|-----------------------------------|----------------|--------------------|---|
| Konkursy literackie dla dorosłych | 3 | 111 | IX Międzynarodowy Konkurs Literacki im. Siegfried Lenza, „600 słów o mnie i o mieście”, Konkurs pięknego czytania poezji Jana Kochanowskiego |
| Koncerty | 6 | 730 | Piotr Polk, Artur Gotz, Mery Witkowska, Weronika Weisbrod, Wieczór poezji i muzyki hiszpańskiej, Julia Danowska z zespołem. |
| Spektakle teatralne | 2 | 68 | Teatr „Delikates”, Teatrzyk Kamishibai |
| Warsztaty | 7 | 108 | Warsztaty tworzenia komiksu; Konwent Wyobraźnia w Akcji. Zanurz się w świecie fantastyki; Warsztaty muzyczne; Warsztaty z edukacji filmowej. |
| Dyskusyjny Klub Książkowy | 10 | 62 | Cykliczne spotkania dla miłośników książek. |
| Akademia Malucha | 9 | 71 | Cykliczne spotkania biblioterapeutyczne dla dzieci 0-3 lat. |
| Ferie letni i zimowe | 2 | 36 | Ferie dla dzieci. |
| Zajęcia plastyczne | 54 | 532 | Kreatywne wtorki; Popołudnia z książką i kredką, |
| Kącik Literacki | 11 | 487 | |
| Inne działania | 17 | 492 | Czytanie Narodowe, Spotkanie z cyklu Krajobraz Wielowyznaniowy i Wielokulturowy Ełku w ramach Tygodnia Ekumenicznego, Turniej gier planszowych, Głośne czytanie, Biblioteka w plenerze, Noc w bibliotece, Urodziny Pluszowego Misia, Mikołajki w bibliotece, Akademia Malucha. |

Tabela 35 Wydarzenia zorganizowane przez Miejską Bibliotekę Publiczną w Ełku w 2025 r. (źródło: MBP w Ełku)



Rysunek 23 Zdjęcia z niektórych wydarzeń zorganizowanych przez Miejską Bibliotekę Publiczną w Ełku w 2025 r. (źródło: MBP w Ełku)

20. Opieka nad zabytkami

W 2025 r. wpłynęło 12 wniosków o udzielenie dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków lub znajdujących się w gminnej ewidencji zabytków, usytuowanym na terenie Miasta Ełku, na łączną kwotę dotacji prawie 630 tys. zł (łączna wartość planowanych inwestycji 1,3 mln zł). Udzielono 4 dotacje na łączną kwotę 150 000,00 zł, a ostatecznie wypłacona kwota wyniosła 149 466,40 zł.

| L.p. | Nazwa beneficjenta dotacji | Zakres prac | Kwota inwestycji (zł) | Kwota wypłaconej dotacji (zł) |
|------|---|----------------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| 1. | Wspólnota Mieszkaniowa przy ul. Słowackiego 6 | Remont balkonów – 4 szt. | 53 522,07 zł | 20 000,00 zł |
| 2. | Wspólnota Mieszkaniowa przy ul. Gdańskiej 16 | Projekt remontu elewacji budynku | 10 000,00 zł | 5 000,00 zł |
| 3. | Wspólnota Mieszkaniowa przy ul. Armii Krajowej 37 | Remont dachu | 164 000,00 zł | 79 966,40 zł |
| 4. | Wspólnota Mieszkaniowa przy ul. Wojska Polskiego 17 | Izolacja ścian piwnicznych | 100 000,00 zł | 44 500,00 zł |

Tabela 36 Udzielone w 2025 r. dotacje na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków lub znajdujących się w gminnej ewidencji zabytków usytuowanym na terenie Miasta Ełku (źródło: UM Ełku)

Miasto Ełk zakończyło realizację inwestycji przy zabytkach, dofinansowanych ze środków krajowych:

- Muzeum Historyczne w Ełku – remont zabytkowego magazynu stacyjnego, wnętrza oraz elewacji, piwnic i dachu, wykonanie izolacji cieplnej, przeciwwilgociowej, wymiana orygnnowania, likwidacja dobudów z II. połowy XX. wieku w celu przywrócenia pierwotnego wyglądu budynku;
- zagospodarowanie terenu przy zabytkowym budynku przy ul. Piłsudskiego 10;
- remont dachu z wymianą poszycia, remont konstrukcji drewnianej dachu oraz remont i ocieplenie stropu w budynku Szkoły Podstawowej nr 2.

W ubiegłym roku zakończyły się również prace związane z termomodernizacją i renowacją zabytkowego budynku Urzędu Miasta Ełku i Starostwa Powiatowego w Ełku. Zakres inwestycji obejmował m.in.: wymianę pokryć dachowych, częściową wymianę elementów konstrukcji dachu, remont elewacji budynku z odtworzeniem usuniętego detalu i wymianą obróbek blacharskich, remont tarasów i schodów zewnętrznych, częściową wymianę stolarki okiennej i renowację okien zabytkowych, częściową wymianę stolarki drzwiowej i renowację drzwi zabytkowych. Współwłaścicielami budynku są w 54% Gmina Miasto Ełk oraz w 46% Powiat Ełcki. Wartość robót budowlanych wyniosła 7,26 mln zł, z czego dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych to 6,53 mln zł.



Rysunek 24 Zagospodarowany teren przy zabytkowym budynku przy ul. Piłsudskiego 10 (fot. UM Ełku)

Spośród obiektów zabytkowych, znajdujących się w zasobach gminy, najpilniejszych prac konserwatorskich/restauratorskich/robót budowlanych wymaga budynek przy ul. A. Mickiewicza 5 (remont elewacji i dachu). W 2025 r. miasto pozyskało dofinansowanie na termomodernizację tego oraz 3 innych budynków mieszkalnych, które są w 100 procentach własnością Gminy Miasta Ełk. Prace budowlane mają być przeprowadzone w latach 2026-2027.

Zgodnie z ustawą o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami Prezydent Miasta Ełku prowadzi od 2008 r. gminną ewidencję zabytków (GEZ) w formie zbioru kart adresowych zabytków nieruchomości z terenu miasta. Są to obiekty o największym dla miasta znaczeniu historycznym i kulturowym. W gminnej ewidencji zabytków są ujęte: zabytki nieruchome wpisane do rejestru, inne zabytki nieruchome znajdujące się w wojewódzkiej ewidencji zabytków oraz zabytki nieruchome, wyznaczone przez Prezydenta Miasta w porozumieniu z wojewódzkim konserwatorem zabytków. Oprócz zabytków nieruchomości i układów przestrzennych ochronie podlegają także stanowiska archeologiczne.

GEZ zawiera 283 obiekty, z których 32 obiekty to zabytki objęte ochroną prawną wynikającą z ujęcia ich w rejestrze zabytków województwa warmińsko-mazurskiego, prowadzonym przez Warmińsko-Mazurskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków. Ponadto 109 obiektów GEZ jest wpisanych także do wojewódzkiej ewidencji zabytków. Wykaz stanowisk archeologicznych obejmuje 17 pozycji.

Prezydent Miasta Ełku przyjął sporządzoną gminną ewidencję zabytków miasta Ełku zarządzeniem nr 1194/2013 z dnia 16 października 2013 r. (z późniejszymi zmianami). W 2025 r. Prezydent Miasta Ełku nie dokonał zmian w GEZ. Została natomiast zlecona aktualizacja kart

adresowych 32 zabytków, objętych ochroną prawną, wynikającą z ujęcia ich w rejestrze zabytków województwa warmińsko-mazurskiego, prowadzonym przez Warmińsko-Mazurskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków.

W 2025 r. Prezydent Miasta Ełku dokonał aktualizacji kart adresowych 32 zabytków z rejestru zabytków województwa warmińsko-mazurskiego. Nowe karty adresowe GEZ zostały wykonane wg obowiązującego wzoru, zgodnego z rozporządzeniem Ministra Kultury i Dziedzictwa i zawierają nowe dane, które będą wykorzystywane m.in. przy sporządzaniu projektów o dofinansowanie remontów zabytkowych kamienic czy opracowań dokumentów strategicznych. Karty zostały opracowane przez eksperta z zakresu ochrony zabytków i historii sztuki i można w nich znaleźć informacje dotyczące historii, opisu i wartości obiektów zabytkowych oraz ich stan zachowania i postuluły dotyczące konserwacji.

Informacje dotyczące wyłączenia lub włączenia obiektów do ewidencji publikowane są także w formie obwieszczenia umieszczonego na stronie Biuletynu Informacji Publicznej. W tym celu w menu przedmiotowym Biuletynu została stworzona dedykowana zakładka o nazwie „Gminna ewidencja zabytków”. Można tam znaleźć spis obiektów zabytkowych oraz dokumenty związane z prowadzeniem ewidencji – obwieszczenia oraz zarządzenia wprowadzające zmiany.

Dokumentem strategicznym określającym kierunki działań w zakresie opieki nad zabytkami jest „Gminny program opieki nad zabytkami miasta Ełk na lata 2023-2026”, przyjęty uchwałą nr LI.533.2023 Rady Miasta Ełku z dnia 22 lutego 2023 r. Wskazuje on konieczne do wykonania zadania i sugeruje sposoby ich realizacji poprzez określenie działań organizacyjnych, finansowych, promocyjnych i ochronnych. Główne, długoterminowe cele polityki Miasta Ełku, związane z ochroną zabytków i wynikające z przyjętego programu, to:

- 1) rozpoznawanie potrzeb dotyczących podejmowania działań zmierzających do zahamowania procesów degradacji zabytków i doprowadzenie do poprawy stanu ich zachowania;
- 2) eksponowanie zabytków oraz walorów krajobrazu kulturowego;
- 3) podejmowanie działań zwiększających atrakcyjność zabytków dla potrzeb społecznych, turystycznych i edukacyjnych;
- 4) tworzenie warunków współpracy z właścicielami zabytków dla zapewnienia ich opieki;
- 5) włączenie problematyki ochrony zabytków do bieżących zadań Rady Miasta Ełku;
- 6) uwzględnianie uwarunkowań prawnych opieki nad zabytkami.

21. Finanse miasta

Budżet gminy na 2025 r. zakładał wpływy w kwocie 461 445 000,72 zł oraz wydatki w kwocie 531 421 041,27 zł. Od założonych wpływów i wydatków doszło do następujących odstępstw:

- wpływy wynosiły 440 623 751,94 zł (o 20,8 mln zł mniej od założeń),
- wydatki wynosiły 464 381 699,08 zł (o 67 mln zł mniej od założeń).

Niższe wykonanie wpływów w stosunku do planu dotyczyło głównie:

- działu kultura fizyczna - 14,3 mln zł;
- działu gospodarka komunalna i ochrona środowiska – 5,4 mln zł.

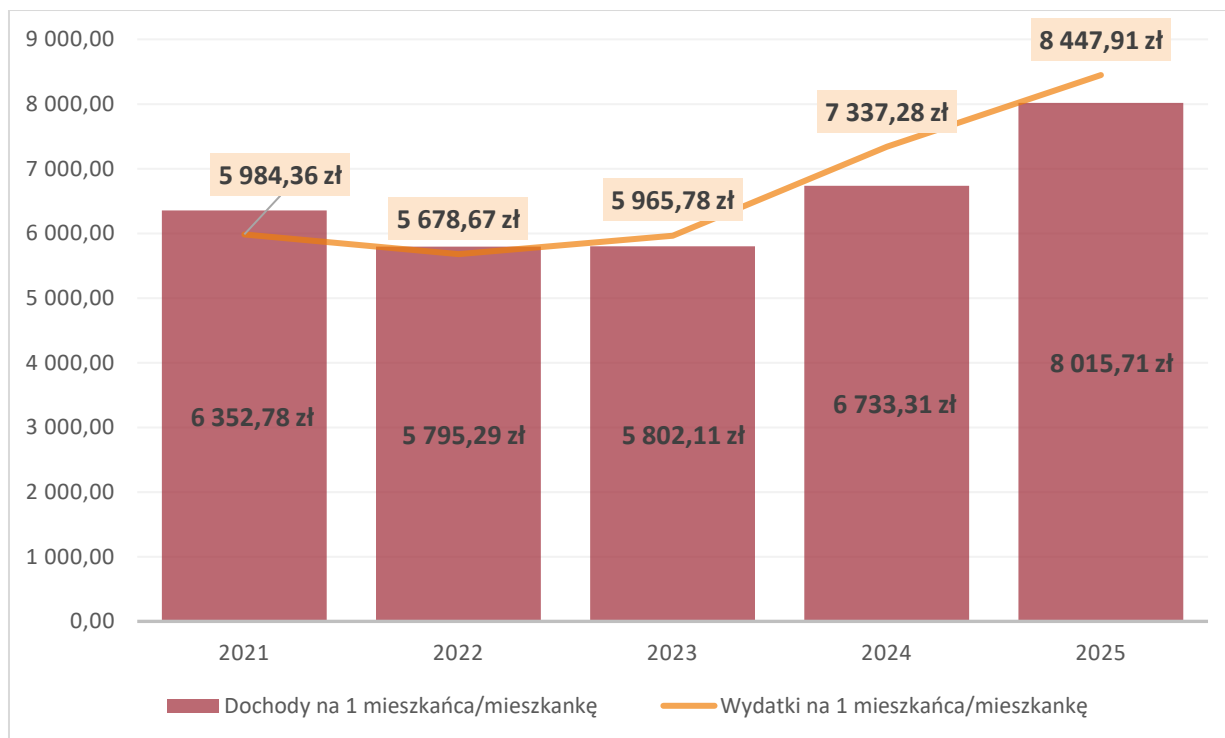
Dochody inwestycyjne na współfinansowanie projektów z funduszy UE w 2025 r. zostały wypracowane na poziomie 29,28% w stosunku do planów, natomiast nieinwestycyjne 48,11%.

Niższe wykonanie wydatków w stosunku do planu dotyczyło głównie:

- działu kultura fizyczna – 16,2 mln zł;
- oświaty i wychowania – 13,3 mln zł;
- gospodarki komunalnej i ochrony środowiska – 9,6 mln zł;
- działu transport i łączność – 6 mln zł;
- działu rodzina – 1,6 mln zł.

Wydatki majątkowe zrealizowano na poziomie 70,9% planu, w tym wydatki inwestycyjne na poziomie 70,3%.

Dochody w przeliczeniu na 1 mieszkańca/mieszkanke wynosiły 8 015,71 zł, natomiast wydatki w przeliczeniu na 1 mieszkańca/mieszkanke wynosiły 8 447,91 zł.



Wykres 19 Dochody i wydatki na 1 mieszkańca/mieszkanke Ełku w latach 2021-2025 (źródło: UM Ełku)

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| Budżet | | 2025 r. | Dynamika do roku 2024 |
|---|---|--------------------|-----------------------|
| A | Dochody ogółem | 440 623 751,94 zł | 117,49 % |
| A1 | Majątkowe w tym: | 57 877 019,16 zł | 154,37 % |
| A1. | Sprzedaż majątku | 2 845 061,13 zł | 60,07 % |
| A2 | Podatek od nieruchomości | 46 193 941,27 zł | 118,14 % |
| A3 | Dotacje i środki zewnętrzne | 107 761 340,34 zł | 122,53 % |
| | Udział w podatkach: | 174 620 862,21 zł | 248,64 % |
| | PIT | 171 481 361,86 zł | 259,67 % |
| | CIT | 3 139 500,35 zł | 74,91 % |
| A4 | Dochody własne A-A3 | 332 862 411,60 zł | 115,95 % |
| A5 | Dochody własne minus środki na inwestycje A4-A1+A1.1. | 277 830 453,57 zł | 109,25 % |
| A6 | Udział A4 w A | 75,54 % | |
| A7 | Udział A5 w A | 63,05 % | |
| B | Wydatki ogółem | 464 381 699,08 zł | 113,64 % |
| B1 | Wyd. majątkowe | 81 028 124,45 zł | 138,51 % |
| B2 | Obsługa długu | 8 260 667,79 zł | 135,90 % |
| B3 | udział B1 w B | 17,45 % | |
| C | Wynik Budżetu (deficyt) | - 23 757 947,14 zł | |
| dług ogółem na koniec roku | | 166 235 122,00 zł | |
| zadłużenie/DOCHODY | | 37,73 % | |
| zadłużenie/WYDATKI | | 35,80 % | |
| Splata zadłużenia | | 11 000 000 zł | |
| Wskaźnik dochodów podatkowych w zł | | 1 803,05 zł | 100 % |

Tabela 37 Zestawienie dochodów i wydatków budżetu miasta Ełku wraz z wynikiem budżetu w 2025 r. (źródło: UM Ełku)

| | 2025 r. | Przyrost/spadek w porównaniu do 2024 r. |
|---|-------------------|---|
| Wykonanie dochodów, w tym: | 440 623 751,94 zł | + 65 605 359,91 zł |
| PIT | 171 481 361,86 zł | + 105 443 175,86 zł |
| CIT | 3 139 500,35 zł | - 1 051 693,65 zł |
| Wykonanie wydatków | 464 381 699,08 zł | |
| Wynik operacyjny (dochody bieżące – wydatki bieżące) | - 606 841,85 zł | |

Tabela 38 Wykonanie dochodów i wydatków budżetu Miasta Ełku w 2025 r. (źródło: UM Ełku)

| Podatek od nieruchomości osoby fizyczne i osoby prawne | Wzrosty w podatku nieruchomości 2025 do 2024 r. | Jednostka | Powierzchnia w 2025 r. | Powierzchnia w 2024 r. |
|---|---|----------------|------------------------|------------------------|
| Budynki mieszkalne (od 1 m kw.) | 115 264 | m ² | 1 811 801 | 1 696 537 |
| Budynki związane z dział. gosp. (od 1 m kw.) | 6 875 | m ² | 833 036 | 826 161 |
| Budynki na prowadzenie dział. gosp. obrotu mat. siewnym | 66 | m ² | 236 | 170 |
| Budynki pozostałe (od 1 m kw.), w tym: * | - 83 997 | m ² | 186 012 | 270 009 |
| Budynki wyodrębnione na pom. gosp. o pow. do 10 m kw. | - 889 | m ² | 2 162 | 3 051 |
| Budynki na prowadzenie dział. świadczeń zdrowotnych (od 1 m.kw) | 1219 | m ² | 65 444 | 64 225 |
| Budowle – 2 % ich wartości | 20 718 776 | zł | 439 940 327 | 419 221 551 |
| Grunty pozostałe (od 1 m kw.) | 9 104 | m ² | 3 645 246 | 3 636 142 |
| Grunty związane z prowadzeniem dział. gosp. (od 1 m kw.) | 2 002 | m ² | 3 604 271 | 3 602 269 |
| Grunty pod jeziorami (od 1 ha) | 0 | ha | 3,07 | 3,07 |
| LICZBA PODATNIKÓW | +1084 | | 33 912 | 32 828 |

Tabela 39 Dane dot. podatku od nieruchomości (źródło: UM Ełku)

* Od 01.01.2025 r. zmieniła się zasada opodatkowania garaży w budynkach wielorodzinnych, które do końca 2024 r. były objęte stawką od budynków pozostałych, a od 2025 r. są traktowane jako budynki mieszkalne pod kątem opodatkowania podatkiem od nieruchomości.

22. Pozyskiwanie środków zewnętrznych

W 2025 r. pozyskano zewnętrzne dofinansowanie dla 40 projektów na łączną kwotę dofinansowania ok. 61,8 mln zł (szczegółowe informacje o projektach znajdują się w załączniku nr 1 do raportu). Lista projektów z pozyskanym dofinansowaniem zewnętrznym:

1. Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) w ramach projektu grantowego FENX.06.01-IP.03-0001/23, realizowanego w ramach naboru Narodowego Funduszu Zdrowia;
2. Rozwój infrastruktury szpitala „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. poprzez budowę budynku wraz z wyposażeniem i infrastrukturą techniczną, z przeznaczeniem na opiekę długoterminową;
3. Rozbudowa systemu informatycznego „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o.;
4. Świadczenie wysokiej jakości usług medycznych na pograniczu polsko-litewskim w oparciu o nowe technologie cyfrowe;
5. Digitalizacja sieci ciepłowniczej w Ełku;
6. INNOWACYJNY MOF EŁK – STARTUP HUB;
7. INNOWACYJNY MOF EŁK – INNOWACYJNY MŚP;
8. INNOWACYJNY MOF EŁK – PNT GAME LAB;
9. INNOWACYJNY MOF EŁK – DIH-HUB INNOWACJI CYFROWYCH;
10. Termomodernizacja budynków publicznych - SP 1 oraz Przedszkola "BAJKA" w Ełku;
11. Poprawa funkcjonalności dwóch skwerów na obszarze rewitalizacji w Ełku;
12. Poprawa dostępności w ełckich przedszkolach publicznych - I Etap ZIT – rozwiązano umowę o dofinansowanie;
13. Poprawa dostępności w Szkole Podstawowej nr 1 w Ełku;
14. Kuźnia kompetencji w Szkole Podstawowej Nr 2;
15. Postaw na rozwój z Czwórką;
16. Remont pustostanów;
17. Woda to bogactwo;
18. Poprawa dostępności w ełckich przedszkolach i szkołach publicznych - II Etap ZIT;
19. Termomodernizacja budynków mieszkalnych w mieście Ełk;
20. Program Asystent Osobisty Osoby z Niepełnosprawnością dla Jednostek Samorządu Terytorialnego - edycja 2025;
21. Program Opieka Wytchnieniowa dla Jednostek Samorządu Terytorialnego - edycja 2025;
22. Program Rozwoju Rodzinnych Domów Pomocy - Moduł I - edycja 2025;
23. Program Wieloletni „SENIOR+” na lata 2021 – 2025 edycja 2025, Moduł 2 –Zapewnienie funkcjonowania już istniejących ośrodków wsparcia utworzonych w ramach modułu 1 - Klub „Senior+” w Ełku;
24. Program Opieka 75+ na rok 2025;
25. Program „Korpus Wsparcia Seniora” na roku 2025, Moduł I, Moduł II;
26. Rządowy Program Wspierania Rodziny „Asystent Rodziny w 2025 r.”;

27. Program "Posiłek w szkole i w domu" na lata 2024-2028;
28. Wsparcie - rozwój usług społecznych edycja I;
29. Nasza Stajnia;
30. Ludzie – Relacje – Wsparcie - Tworzymy Centrum Usług Społecznych w Ełku;
31. Nierzeczywistość - ćwiczenia z surrealizmu;
32. Ptaki krzyczą nieustannie - premiera monodramu;
33. 50 na 50 - Kobięca strona kina;
34. Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0. 2021-2025;
35. Wyposażenie szkół w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe w 2025 r.;
36. Wyposażenie szkół w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe w 2025 r. (Fundusz Pomocy Uczniom z Ukrainy);
37. Uwzględnienie w dochodach JST skutków wzrostu o 5% średnich wynagrodzeń nauczycieli w 2025 r.;
38. Wzrost zadań szkolnych i pozaszkolnych;
39. Wsparcie jednostek samorządu terytorialnego w realizacji dodatkowych zadań oświatowych związanych z dziećmi i uczniami będącymi obywatelami Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa;
40. Uzupełnienie zasobów ochrony ludności i obrony cywilnej.

W ubiegłym roku w trakcie realizacji były 23 projekty, dla których pozyskano dofinansowanie ze środków zewnętrznych (szczegółowe informacje o tych projektach znajdują się w załączniku nr 2 do raportu).

W programie regionalnym Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027 zaplanowano do wdrażania instrument rozwoju terytorialnego o nazwie Zintegrowane Inwestycje Terytorialne (ZIT). Skierowany jest on m.in. do Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku, w skład którego wchodzi dwa samorządy - Miasto Ełk i Gmina Ełk. Na podstawie przyjętej strategii środki finansowe ZIT są przeznaczone na projekty w następujących obszarach tematycznych:

- efektywność energetyczna;
- infrastruktura edukacyjna;
- edukacja (projekty „miękkie”);
- usługi społeczne.

W 2025 r. przeprowadzono 6 naborów wniosków o dofinansowanie, w których złożono w sumie 33 wnioski o dofinansowanie. W wyniku oceny do dofinansowania zakwalifikowano 22 wnioski na łączną kwotę dofinansowania 23 316 111,46 zł. Więcej informacji o realizacji Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku znajduje się w załączniku nr 4 (pkt 7).

Przygotowanie i realizacja przedsięwzięć strategicznych w ramach zawartych porozumień terytorialnych w programie Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027, w zakresie dotyczącym miasta Ełk:

- Województwo Warmińsko-Mazurskie i Gmina Miasto Ełk zawarły umowę wstępną dotyczącą przygotowania do realizacji strategicznego przedsięwzięcia „Innowacyjny MOF Ełk”, obejmującego pięć projektów Parku Naukowo-Technologicznego w Ełku na rozwój specjalistycznych usług i cyfryzacji, z których skorzystają przedsiębiorcy; w 2025 r. podpisano umowy na realizację 4 projektów: INNOWACYJNY MŚP, STARTUP HUB, PNT GAME LAB, DIH-HUB INNOWACJI CYFROWYCH;
- Województwo Warmińsko-Mazurskie i Stowarzyszenie EGO Kraina Bociana realizowały umowę wstępną dotyczącą przygotowania do realizacji strategicznego projektu „Z bocianem przez EGO! - utworzenie subregionalnego szlaku rowerowego” – realizowano wykonanie dokumentacji projektowej trasy rowerowej.

23. Sprawy administracyjne

Przeciętny czas oczekiwania na wydanie dowodu osobistego wynosił w 2025 r. ok. 16 dni (ustawowy czas – 30 dni od dnia złożenia wniosku). Termin oczekiwania na dowód osobisty w dużej mierze zależy jest od terminu realizacji zamówienia przez producenta – Polską Wytwórnię Papierów Wartościowych S.A. Niezwłocznie po otrzymaniu przez Urząd Miasta Ełku przesyłki specjalnej z dowodami osobistymi, dokumenty tożsamości są gotowe do wydania, o czym obywatel jest informowany sms-em lub e-mailem.

Przeciętny czas oczekiwania na decyzję o warunkach zabudowy na początku 2025 r. wynosił 58 dni, na koniec roku 63 dni.

Przeciętny czas oczekiwania na decyzję ustalającą lokalizację inwestycji celu publicznego na początku 2025 r. wynosił 103 dni, na koniec roku 37 dni.

Przeciętny czas oczekiwania na wydanie decyzji o pozwoleniu na budowę – 42 dni na początku 2025 r. i 35 dni na koniec roku (zgodnie z przepisami decyzje te wydaje Starosta Ełcki).

Na czas oczekiwania na decyzje o warunkach zabudowy/ustalające lokalizację inwestycji celu publicznego wpływ ma rodzaj inwestycji, stopień skomplikowania sprawy, ilość stron postępowania, wielkość obszaru poddawanego analizie oraz uwarunkowania obszaru (np. położenie w strefie ochrony konserwatorskiej, Obszarze Chronionego Krajobrazu, na gruntach rolnych, w zasięgu zbiornika wód podziemnych, w sąsiedztwie drogi krajowej), które powodują wymóg uzgodnienia projektu decyzji z organami zewnętrznymi. Ponadto zmiana ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym wprowadziła obowiązek uzgadniania każdej decyzji z Powiatowym Inspektorem Sanitarnym. Uzgodnienie zajmuje od 14 do 21 dni, zatem podane powyżej dane, dotyczące oczekiwania na decyzje, zawierają ten dwu- lub trzytygodniowy okres uzgodnień. Średni czas oczekiwania 63 dni na decyzję o warunkach zabudowy jest wskaźnikiem przeciętnym, biorąc pod uwagę powyższe uwarunkowania.

Średni okres oczekiwania na decyzję lokalizacji inwestycji celu publicznego w 2025 r. wynosił 37 dni. Jest to okres krótki i korzystny dla inwestorów, gdyż zgodnie z przepisami prawa czas na wydanie takiej decyzji wynosi 65 dni. Na początku 2025 r. wskaźnik był znacznie dłuższy ze względu na wydłużony okres wydania jednej z decyzji (142 dni), wynikający ze skomplikowanego charakteru sprawy.

Urząd Miasta Ełku pod adresem <https://cyfrowy.elk.pl> udostępnia swoim klientom platformę eUsług – Publico. Platforma przeznaczona jest dla osób, którzy chcą korzystać z usług Urzędu Miasta Ełku drogą elektroniczną. Dodatkowo platforma jest połączona z systemem dziedzicznym urzędu, dzięki czemu umożliwia realizację płatności w ramach zobowiązań wynikających z podatków i innych opłat w zakresie oferowanych usług, a także dostęp do danych udostępnionych publicznie oraz danych ściśle powiązanych z zalogowanym klientem.

W 2025 r. 0,14% decyzji wydanych przez Prezydenta Miasta Ełku zostało zaskarżonych do Samorządowego Kolegium Odwoławczego w Olsztynie, które uchyliło 0,07% zaskarżonych decyzji.

Wobec organów gminy w 2025 roku nie zapadł żaden wyrok sądu administracyjnego stwierdzający bezczynność organu.

W ubiegłym roku Gmina Miasto Ełk była stroną w 13 prawomocnie zakończonych sądowych postępowaniach cywilnych. Zapadło 13 wyroków zasądających od gminy na rzecz powoda roszczenia lub inne świadczenia. W związku z wydanymi w 2025 roku wyrokami gmina zobowiązana była do zapłaty 358 187 zł, w tym 59 928 zł w związku z zasądzonym zwrotem kosztów postępowania. Do zapłaty na rzecz Gminy Miasta Ełku zasądzono kwotę 847 102 zł oraz koszty 80 126 zł.

Z przeprowadzonej w ubiegłym roku oceny zadowolenia klientów Urzędu Miasta Ełku wynika, że 95% klientów zewnętrznych wykazało satysfakcję ze sposobu obsługi w Urzędzie Miasta Ełku.

24. Kontrola zarządcza i audyt wewnętrzny

W 2025 roku w procesie kontroli zarządczej przeprowadzono 304 kontrole, między innymi w miejskich jednostkach samorządowych oraz niepublicznych placówkach oświatowych. W ramach kontroli wydano 16 zaleceń pokontrolnych. Ponadto przeprowadzono między innymi bieżące kontrole w zakresie utrzymania czystości w mieście, terminowości i jakości odbioru odpadów komunalnych przez Konsorcjum KOMA Sp. z o.o. oraz PUK Sp. z o.o., przygotowania terenu pod stoiska na targowisku miejskim, utrzymania czystości i porządku na cmentarzach komunalnych, funkcjonowania schroniska dla bezdomnych zwierząt, modernizacji systemów grzewczych mieszkań i budynków wnioskowanych do udzielenia dotacji, umów na odbieranie odpadów komunalnych.

W ramach audytu wewnętrznego jednostek sektora finansów publicznych przeprowadzono 5 planowych zadań audytowych, w ramach których wydano 3 zalecenia audytowe oraz przeprowadzono 1 czynność doradczą. Ponadto przeprowadzono 44 audyty wewnętrzne z zakresu jakości zadań realizowanych w Urzędzie Miasta Ełku.

W 2025 r. przeprowadzono trzy badania ankietowe:

- zadowolenia miejskich spółek prawa handlowego/jednostek budżetowych podległych organizacyjnie Miastu ze współpracy z merytorycznymi wydziałami Urzędu Miasta;
- zadowolenia z pracy w Urzędzie Miasta Ełku;
- satysfakcji klientów zewnętrznych ze świadczonych usług przez Urząd Miasta Ełku.

25. Rada Miasta Ełku

W Radzie Miasta Ełku funkcjonuje 7 komisji, które w ubiegłym roku odbyły 61 posiedzeń:

- Komisja Rewizyjna;
- Komisja Skarg, Wniosków i Petycji;
- Komisja Budżetu, Strategii i Rozwoju;
- Komisja Edukacji i Kultury;
- Komisja Gospodarki Komunalnej;
- Komisja Rodziny, Zdrowia i Bezpieczeństwa Publicznego;
- Komisja Sportu i Turystyki.

W 2025 r. Rada Miasta Ełku obradowała na 9 posiedzeniach i podjęła łącznie 85 uchwał (załącznik nr 3). Uchwały publikowane są w dedykowanym serwisie Baza Aktów Własnych (BAW) pod adresem: <https://prawomiejskowe.pl/UrządMiastaElk/tabBrowser/mainSearch>

W 2025 r. nie było nieważnych uchwał - organ nadzoru nie wydał żadnego rozstrzygnięcia nadzorczego stwierdzającego nieważność uchwały w całości.

Radne i Radni zgłosili 17 zapytań i 32 interpelacje.



Rysunek 25 Rada Miasta Ełku kadencja 2024-2029 (fot. UM Ełku, 2024 r.)

W ubiegłym roku odbyła się VIII sesja Dziecięco-Młodzieżowej Rady Miasta Ełku. Podczas sesji młodzi radni i radne podjęli dwa postanowienia:

- utworzenie Młodzieżowej Rady Sportu i Rekreacji współpracującej z Koordynatorem Sportu,
- poszerzenie oferty wydarzeń kulturalnych dla młodzieży w okresie wolnym od zajęć szkolnych (np. organizacja tygodnia otwartego w Szkole Artystycznej).



Rysunek 26 Zdjęcie z sesji Dziecięco-Młodzieżowej Rady Miasta Ełku w dniu 29.05.2025 r. (fot. UM Ełku)

26. Jednostki organizacyjne miasta i spółki komunalne

W mieście funkcjonują także następujące jednostki organizacyjne:

1. Urząd Miasta Ełku
2. Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Ełku
3. Park Naukowo-Technologiczny
4. Miejska Biblioteka Publiczna im. Zofii Nasierowskiej w Ełku
5. Muzeum Historyczne w Ełku
6. Ełckie Centrum Kultury
7. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej
8. Środowiskowy Dom Samopomocy
9. Centrum Edukacji Ekologicznej
10. Zespół Miejskich Żłobków w Ełku
11. Oświatowe jednostki budżetowe
 - Miejskie Przedszkole „Peretka”;
 - Miejskie Przedszkole „Niezapominajka”;
 - Przedszkole nr 1 „Ekoludki”;
 - Miejskie Przedszkole „Bajka”;
 - Miejskie Przedszkole „Świąteczko”;
 - Miejskie Przedszkole „Mali Odkrywcy”;
 - Miejskie Przedszkole „Słoneczna Ósemka”;
 - Szkoła Podstawowa nr 1;
 - Szkoła Podstawowa nr 2 im. D. Siedzikówny „Inki”;
 - Szkoła Podstawowa nr 3 im. H. Sienkiewicza;
 - Szkoła Podstawowa nr 4 im. Prof. Władysława Szafera;
 - Szkoła Podstawowa nr 5 im. M. Konopnickiej;
 - Szkoła Podstawowa nr 7 z Oddziałami Integracyjnymi;
 - Szkoła Podstawowa nr 9 im. Jana Pawła II;
 - Zespół Szkół Sportowych (Szkoła Podstawowa Sportowa nr 6 im. Polskich Olimpijczyków, VI Liceum Ogólnokształcące im. Polskich Olimpijczyków).

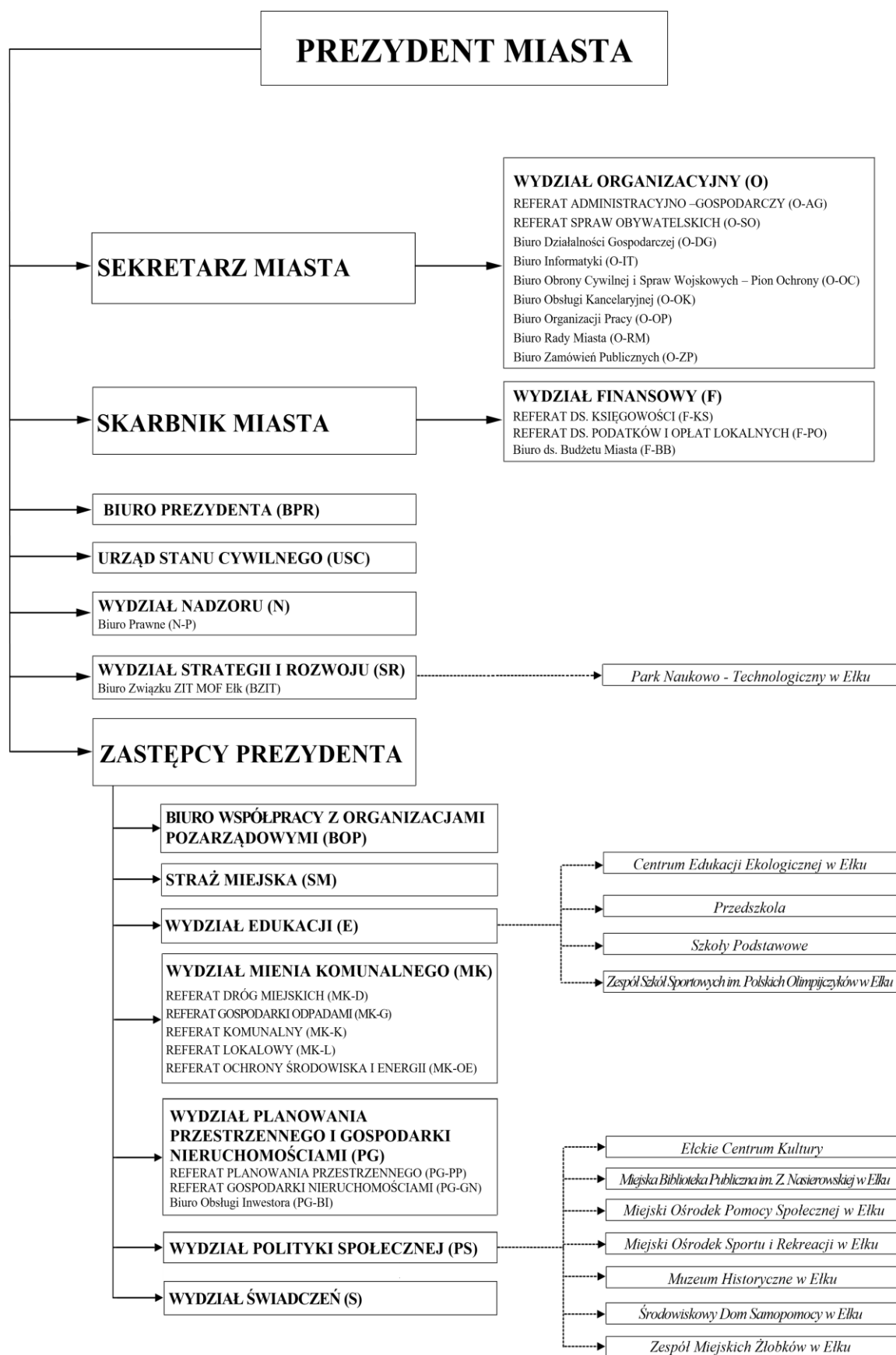
Spółki, w których Gmina Miasto Ełk posiada udziały/akcje:

1. Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Ełku Sp. z o.o.
2. Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Ełku
3. Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych w Ełku Sp. z o.o.
4. Suwalska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.,
5. "Pro-Medica" w Ełku Sp. z o.o.
6. Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o. w Ełku
7. "Administrator" Sp. z o.o. w Ełku
8. Zespół Inwestycji Sp. z o.o. w Ełku.

Tabela 40 Udziały Gminy Miasta Ełk w spółkach w 2025 r. (źródło: UM Ełku)

| Spółki | Ilość udziałów/akcji | Łączna wartość udziałów w zł | Zmiany w stosunku do roku ubiegłego | | Uwagi |
|---|----------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
| | | | Ilość udziałów | Wartość udziałów w zł | |
| Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Ełku Sp. z o.o. | 20 941 | 16 752 800 | bez zmian | bez zmian | Wartość jednego udziału 800,00 zł |
| Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanałizacji Sp. z o.o. w Ełku | 82 822 | 41 411 000 | bez zmian | bez zmian | Wartość jednego udziału 500,00 zł |
| Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych w Ełku Sp. z o.o. | 2 950 | 2 065 000 | bez zmian | bez zmian | Wartość jednego udziału 700,00 zł |
| Suwalska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A., Podstrefa Ełk | 65 000 | 6 500 000 | bez zmian | bez zmian | Wartość jednego udziału 100,00 zł |
| Pro-Medica w Ełku Sp. z o.o. | 23 558 | 23 558 000 | 1 828 | 1 828 000 | Wartość jednego udziału 1000,00 zł |
| Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o. w Ełku | 15 598 | 7 799 000 | bez zmian | bez zmian | Wartość jednego udziału 500,00 zł |
| Administrator Sp. z o.o. w Ełku | 165 | 82 500 | bez zmian | bez zmian | Wartość jednego udziału 500,00 zł |
| Zespół Inwestycji Sp. z o.o. w Ełku | 493 | 246 500 | bez zmian | bez zmian | Wartość jednego udziału 500,00 zł |

Informacje z działalności jednostek miejskich i spółek w 2025 r. znajdują się w załączniku nr 5 do raportu.



Rysunek 27 Schemat Organizacyjny Urzędu Miasta Elku i podległość merytoryczna jednostek organizacyjnych Miasta Elku w 2025 r.

27. Realizacja polityk, programów i strategii

Funkcjonowanie Miasta Ełku jest oparte o dokumenty strategiczne (strategie, programy, plany), które wyznaczają kierunki działań władz samorządowych i służą racjonalności w wydatkowaniu środków budżetowych, m.in.:

- Strategię Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030;
- Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Miasta Ełk na lata 2024-2030;
- Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ełku 2030;
- Program Ochrony Środowiska Miasta Ełku na lata 2022-2025;
- Miejski Plan Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Ełk do 2030 r.;
- Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla Miasta Ełku oraz Gminy Ełk na lata 2022 – 2035;
- Strategię Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku.

Szczegółowe informacje o realizacji poszczególnych dokumentów strategicznych znajdują się w załączniku nr 4.

28. Podsumowanie

Rok 2025 był dla Ełku okresem szczególnym – czasem celebrowania 600-lecia lokacji miasta. Ten wyjątkowy jubileusz stał się nie tylko okazją do upamiętnienia bogatej historii, ale przede wszystkim impulsem do integracji społecznej i wzmocnienia więzi miejskich. Obchody pokazały ogromny potencjał kapitału społecznego Ełku, który stanowi fundament dla budowania stabilnej przyszłości.

Obraz demograficzny miasta pozostaje wymagający. Postępująca depopulacja i starzenie się ludności wpływają na wiele obszarów funkcjonowania – od rynku pracy, przez system edukacji, po transport publiczny i usługi społeczne. Zjawiska te są dodatkowo wzmocniane przez suburbanizację, która rozprasza potencjał rozwojowy oraz generuje presję na infrastrukturę i usługi. W tym kontekście szczególnego znaczenia nabierają działania dostosowawcze oraz dążenie do zintegrowanego zarządzania obszarem funkcjonalnym miasta.

Ełk wykazuje wyraźną aktywność inwestycyjną i modernizacyjną. Rozwój infrastruktury transportowej, ochrony zdrowia, edukacji czy sportu i rekreacji wskazuje na konsekwentne podnoszenie jakości życia mieszkańców. Miasto skutecznie pozyskuje środki zewnętrzne i realizuje plany rozwojowe.

Sektor gospodarczy jest odporny na globalne zawirowania. Nie obserwuje się silnych negatywnych zjawisk, co daje podstawy do optymizmu w zakresie dalszego rozwoju rynku pracy. Wzrasta liczba podmiotów w sektorze prywatnym oraz aktywność w strefie ekonomicznej. Miasto aktywnie poszukuje nowych nisz, o czym świadczy rozwój idei workation oraz innowacyjne projekty realizowane przez Park Naukowo-Technologiczny.

Oświata oraz ochrona zdrowia pozostają sektorami o wysokim znaczeniu społecznym, ale jednocześnie wymagającymi dalszego wsparcia finansowego i organizacyjnego. Rosnące koszty funkcjonowania, niedobory kadrowe oraz zmiany demograficzne stanowią wyzwania, które wykraczają poza możliwości pojedynczego samorządu. Mimo to miasto dąży do utrzymania wysokiego standardu tych usług.

Ełk pozostaje miastem dbającym o walory przyrodnicze. Problemy jakości wód oraz uciążliwości zapachowych pozostają pod stałym nadzorem, a podejmowane działania naprawcze przynoszą stopniową poprawę warunków środowiskowych. Celem jest całkowita eliminacja uciążliwości i zagwarantowanie mieszkańcom i mieszkańcom należnego komfortu życia.

W obliczu aktualnych uwarunkowań geopolitycznych oraz przygranicznego położenia, priorytetem staje się systemowe budowanie odporności miejskiej. Rozwijanie kompetencji z zakresu ochrony cywilnej oraz koordynacja działań z wojskiem mają zapewnić lokalnej społeczności realne wsparcie i poczucie bezpieczeństwa.

Obchody 600-lecia lokacji miasta stanowiły symboliczne przejście od bogatej przeszłości do nowoczesnej przyszłości Ełku jako lidera subregionu. Ełk wkracza w nową erę jako ośrodek przygotowany na wyzwania, stawiając bezpieczeństwo i dobrostan mieszkanki i mieszkańców jako cel nadrzędny.

ZAŁĄCZNIK NR 1 Wykaz projektów, na realizację których pozyskano dofinansowanie w 2025 r.

* wartość z umowy o dofinansowanie/promesy wstępnej

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|--|------------------|--|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 1. | Przedsięwzięcie: Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) w ramach projektu grantowego FENX.06.01-IP.03-0001/23, realizowanego w ramach naboru Narodowego Funduszu Zdrowia | W ramach projektu zaplanowano zakup: sprzętu medycznego, informatycznego oraz wyposażenia na potrzeby Przychodni Lekarzy Rodzinnych POZ. Planowany termin zakończenia realizacji projektu: 31.03.2026r. | 2025-2026 | EFRR w ramach Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FenIKS) | 300 000,00 | 300 000,00 | 0,00 |
| 2. | Projekt nr KPOD.07.08-IP.10-0147/24 pt. „Rozwój infrastruktury szpitala „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. poprzez budowę budynku wraz z wyposażeniem i infrastrukturą techniczną, z przeznaczeniem na opiekę długoterminową” | W ramach projektu planowana jest budowa nowego budynku wraz z infrastrukturą i wyposażeniem, na potrzeby Zakładu Pielęgnacyjno - Opiekuńczego i Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego, z jednoczesną rozbudową bazy łóżkowej i zaplecza. Nowy budynek połączony zostanie z kompleksem szpitalnym podziemnym łącznikiem i powstanie na niezagospodarowanej części działki, obok szpitala. W wyniku realizacji projektu liczba łóżek wzrośnie | 2025-2026 | Krajowy Plan Odbudowy i Odbudowy i Zwiększania Odporności | 20 765 420,88 | 16 375 521,50 | 4 389 899,38 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|--|------------------|---|---|---|--|
| | | do 52. Dodatkowo każda sala będzie posiadała swoją łazienkę. Planowany termin zakończenia realizacji projektu: 30.06.2026r. | | | | | |
| 3. | Projekt nr KPOD.07.03-IP.10-0364/25 pt. „Rozbudowa systemu informatycznego „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o.” | W ramach projektu zaplanowano: integrację i rozbudowę systemów informatycznych, digitalizację dokumentacji medycznej, działania zwiększające poziom cyberbezpieczeństwa, wdrożenie rozwiązań AI i podłączenie do centralnego repozytorium danych medycznych. Planowany termin zakończenia realizacji projektu: 30.05.2026 r. | 2025-2026 | Krajowy Plan Odbudowy i Odbudowy i Zwiększenia Odporności | 4 274 800,46 | 3 475 447,53 | 799 352,93 |
| 4. | Projekt LTPL00438 w partnerstwie z Polikliniką w Alytusie pt. „Świadczenie wysokiej jakości usług medycznych na pograniczu polsko-litewskim w oparciu o nowe technologie cyfrowe” | W ramach projektu planowany jest zakup systemów i rozwiązań informatycznych wraz z infrastrukturą towarzyszącą oraz zwiększenie szerego rozumianego bezpieczeństwa podmiotu, które pozwolą usprawnić pracę Szpitala oraz Przychodni Specjalistycznej. Planowany termin zakończenia realizacji projektu: 31.10.2027 r. | 2025-2027 | Interreg Litwa – Polska 2021 - 2027 | 909 896,62 euro, tj. około 3 855 959,89 | 727 917,29 euro, tj. około 3 084 767,89 | 181 979,33 euro, tj. około 771 192,00 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|--|--|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 5. | Digitalizacja sieci ciepłowniczej w Ełku | Zakup i wymiana liczników ciepła, regulatorów przepływu i różnicy ciśnień, termowizyjnego drona, anten i in. | 2025-2027 | Dotacja z NFOŚiGW | 1 700 000,00 | 802 000,00 | 898 000,00 |
| 6. | INNOWACYJNY MOF EŁK – STARTUP HUB | Przedmiotem projektu jest inkubowanie przedsiębiorstw polegające na wspieraniu firm w początkowej fazie rozwoju poprzez dostarczenie wystandaryzowanych usług niezbędnych do funkcjonowania przedsiębiorstwa. Wsparcie obejmuje opiekę menedżerów, warsztaty specjalistyczne, zapewnienie powierzchni biurowej lub wirtualnej oraz doradztwo (księgowe, prawne, podatkowe, patentowe, marketingowe, wzornicze, technologiczne i informatyczne). Zaplanowano trzy cykle inkubacyjne (po 4 miesiące) dla 27 firm. Do końca 2025 r. odbył się 1 cykl projektu, inkubację ukończyło 9 MŚP. | 2025-2027 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 2 770 016,00 | 2 388 736,31 | 381 279,69 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---------------------------------------|---|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 7. | INNOWACYJNY MOF EŁK – INNOWACYJNY MŚP | Celem projektu jest wzmocnienie wzrostu i konkurencyjności MŚP z województwa warmińsko-mazurskiego oraz wsparcie tworzenia nowych miejsc pracy poprzez rozwój potencjału Parku i wdrażanie innowacji. Działania zaplanowane w projekcie obejmują m.in. zakup usług doradczych, szkolenia kadry PNT, identyfikację potrzeb MŚP w zakresie B+R, promowanie współpracy z instytucjami naukowymi oraz wdrożenie doradztwa B+R (w tym wsparcie w pozyskiwaniu funduszy). | 2025-2026 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 189 420,00 | 163 621,00 | 25 799,00 |
| 8. | INNOWACYJNY MOF EŁK – PNT GAME LAB | Celem projektu było rozszerzenie oferty PNT o proinnowacyjną usługę poprzez zwiększenie wykorzystania technologii informacyjno-komunikacyjnych (TIK). W IV kwartale 2025 r. utworzono przestrzeń kreatywną PNT GAME LAB do warsztatów symulacyjnych, projektowania i testowania innowacji metodą Design Thinking. Projekt obejmował zakup | 2025 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 140 765,00 | 121 592,81 | 19 172,19 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|--|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | wyposażenia oraz szkolenia personelu, co umożliwi firmom szybsze wdrażanie rozwiązań i optymalizację procesów. Realizacja zakończona w 2025 r. | | | | | |
| 9. | INNOWACYJNY MOF EŁK – DIH-HUB INNOWACJI CYFROWYCH | Przedmiotem projektu jest wsparcie PNT poprzez digitalizację działalności Parku przygotowującą do pełnienia roli regionalnego DIH-Huba Innowacji Cyfrowych w regionie. Celem projektu jest rozszerzenie oferty PNT o nowe i ulepszone proinnowacyjne usługi dla firm poprzez zwiększenie wykorzystania TIK w działalności PNT jak i sposobie świadczenia usług. Projekt zakłada świadczenie podstawowych usług informacyjnych wspierających transformację cyfrową firm, w tym diagnozę potencjału cyfrowego przedsiębiorstw. | 2025-2026 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 1 311 265,84 | 1 132 671,43 | 178 594,41 |
| 10. | Termomodernizacja budynków publicznych - SP 1 oraz Przedszkola "BAJKA" w Ełku | Celem projektu jest poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej. | 2025-2026 | Program Fundusze Europejskie | 9 112 265,06 | 6 496 076,07 | 2 616 188,99 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|--|---|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | <p><u>Szkoła Podstawowa nr 1</u>: wymiana i izolacja instalacji centralnego ogrzewania, modernizacja węzła cieplnego, montaż wentylacji mechanicznej z odzyskiem ciepła, docieplenie ścian i stropodachu, wymiana drzwi i okien, remont podjazdu i balustrad dla niepełnosprawnych oraz odtworzenie zieleni.</p> <p><u>Przedszkole Bajka</u>: modernizacja systemów ogrzewania i ciepłej wody, instalacja paneli fotowoltaicznych produkujących energię na potrzeby placówki, wymiana okien i drzwi, docieplenie ścian i stropodachu, modernizacja dachu, a także remont schodów i balustrad.</p> | | dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | | | |
| 11. | Poprawa funkcjonalności dwóch skwerów na obszarze rewitalizacji w Ełku | <p>Celem projektu jest rozwój przestrzeni publicznych sprzyjających integracji społecznej i poprawie bezpieczeństwa w obszarze śródmieścia miasta Ełk.</p> <p><u>Zadanie 1</u>: Rewitalizacja skweru przy ul. Słowackiego o powierzchni ok. 2</p> | 2025-2026 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 4 050 665,84 | 3 443 065,95 | 607 599,89 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|----------------|--|------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | <p>617,29 m2 z podziałem na strefę wypoczynkową i reprezentacyjną do upamiętnienia żołnierzy kampanii wrześniowej to m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - budowa ciągów pieszych wraz z placami w formie okręgów z kostki granitowej, - budowa ścieżki sensorycznej o nawierzchni różnorodnej naturalnej, - budowa dwóch pergol, - wykonanie oświetlenia i monitoringu, - budowa poidła z wodą pitną wraz z przyłączem wod-kan., - montaż elementów małej architektury, - nasadzenia zieleni, - renowacja istniejącego pomnika, - montaż tablicy informacyjnej w postaci taśmy filmowej. <p><u>Zadanie 2:</u> Rewitalizacja skweru przy ul. Żeromskiego o powierzchni ok. 9 943,50 m2:</p> | | | | | |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|--|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | <ul style="list-style-type: none"> - budowa ciągów pieszych - rozbudowa oświetlenia, - wykonanie monitoringu, - rozbudowa placu zabaw z nawierzchnią bezpieczną oraz elementem wspinaczkowym ze zjeżdżalnią, - budowa wierzbowej altany o konstrukcji metalowej, - budowa drewnianych pergoli półotwartych, - montaż elementów małej architektury, - nasadzenia zieleni. | | | | | |
| 12. | Poprawa dostępności w ełckich przedszkolach publicznych - I Etap ZIT – rozwiązano umowę o dofinansowanie | <p>Celem projektu jest poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w ełckich przedszkolach miejskich. Realizacją miały być objęte 3 przedszkola miejskie – Niezapominajka, Mali Odkrywcy i Perełka.</p> | 2026-2027 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 799 688,61 | 675030,57 | 124 658,04 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|--|---|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 13. | Poprawa dostępności w Szkole Podstawowej nr 1 w Ełku | <p>Celem projektu jest poprawa równego dostępu do edukacji dla obecnych i przyszłych uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych SP 1 w Ełku, niezależnie od ich sprawności fizycznej czy intelektualnej.</p> <p>1. Budowa dźwigu platformowego dla osób niepełnosprawnych w SP1: posadowienie obiektu, zakup dźwigu, rozbudowa instalacji elektroenergetycznej, zagospodarowanie terenu.</p> <p>2. Wyposażenie sali dydaktycznej w SP1: monitor interaktywny z uchwytem, laptop z pakietem oprogramowania biurowego, drukarka, oprogramowanie do zajęć dla dzieci z SPE.</p> | 2026 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 501 120,35 | 412 595,55 | 88 524,80 |
| 14. | Kuźnia kompetencji w Szkole Podstawowej Nr 2 | <p>Celem projektu jest zwiększenie efektywności nauczania, doposażenie SP2 oraz zapewnienie równego dostępu do wysokiej jakości edukacji, w tym edukacji włączającej poprzez realizację zajęć pozalekcyjnych</p> | 2025-2027 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 808 584,08 | 727 725,67 | 80 858,41 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|----------------------------|---|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | dla 160 uczniów, w tym 76 o specjalnych potrzebach edukacyjnych, podniesienie ich kompetencji kluczowych, umiejętności podstawowych i przekrojowych, podniesienie kwalifikacji 40 nauczycieli oraz zaangażowanie aktywne 30 rodziców. Pomieszczenia szkolne zostaną dostosowane dla dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi. | | | | | |
| 15. | Postaw na rozwój z Czwórką | <p>Celem projektu jest podniesienie kompetencji kluczowych, umiejętności podstawowych i przekrojowych u 300 uczniów w tym 120 uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych w SP 4.</p> <p>Wsparciem w projekcie objętych zostanie także 32 nauczycieli, którzy nabędą nowe kompetencje oraz 30 rodziców, z którymi zostanie nawiązana współpraca.</p> <p>W zakres projektu wpisano również doposażenie placówki w sprzęt dla osób niepełnosprawnych.</p> | 2025-2027 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 518 925,24 | 467 032,72 | 51 892,52 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|--|---|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 16. | Remont pustostanów | Inwestycją objęte zostanie 18 mieszkań wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy o łącznej powierzchni 1278,62 m ² . Projekt ma na celu zmodernizowanie lokali mieszkalnych stanowiących mieszkaniowy zasób gminy lub mieszkania chronione. | 2026-2028 | Bank Gospodarstwa Krajowego Fundusz Dopłat | 2 634 046,00 | 2 107 236,00 | 526 810,00 |
| 17. | Woda to bogactwo (Water Is Wealth: Improving Conditions of Water Bodies) | Celem projektu jest poprawa stanu zbiorników wodnych na terenie gmin Druskienniki i Ełk oraz określenie działań mających na celu dalszą konserwację i ochronę. Działania zaplanowane w projekcie: 1. Badania naukowe dotyczące dopływów zlewni i jeziora Ełk, inwentaryzację roślinności wodnej oraz monitoring ichtiofauny, a także opracowanie raportu i koncepcji rekultywacji Jeziora Ełckiego. 2. Organizacja zajęć edukacyjnych w Centrum Edukacji Ekologicznej w Ełku dla dzieci i młodzieży. | 2025-2027 | Interreg Litwa – Polska 2021 - 2027 | 1 694 597,00 | 1 355 677,00 | 338 920,00 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|--|---|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | <p>3. Bioremediacja jeziora Północ II, obejmująca mikrobiologiczną bioremediację oraz mechaniczne napowietrzanie wody wraz z montażem 7 wysp pływających.</p> <p>4. System podczyszczania wód opadowych i roztopowych Jeziora Ełckiego poprzez budowę separatora i studni osadowych.</p> <p>5. Opracowanie przewodnika edukacyjnego dla wolontariuszy.</p> <p>6. Rozbudowa „Muzeum Jezior” oraz utworzenie Centrum Wolontaryjnego Monitoringu Wód w Ełku przy Centrum Edukacji Ekologicznej, w tym zakup i montaż zestawów akwariowych wraz z wyposażeniem sal edukacyjnych w meble i sprzęt laboratoryjny.</p> | | | | | |
| 18. | Poprawa dostępności w ełckich przedszkolach i szkołach publicznych - II Etap ZIT | Celem projektu jest poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w ełckich przedszkolach i szkołach miejskich. | 2026-2028 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 3 723 593,85 | 3 135 069,46 | 588 524,39 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|----------------|---|------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | <p><u>MP „Słoneczna Ósemka”</u> - remont sali integracyjnej, zakup schodołazu gąsiennicowego, zakup programów multimedialnych dla dzieci z SPE.</p> <p><u>MP „Świąteczko”</u> - przebudowa placu zabaw.</p> <p><u>SP 4</u> - budowa dwóch pochylni dla osób niepełnosprawnych przy wejściu głównym i bocznym, remont łazienek i dostosowanie dla osób niepełnosprawnych.</p> <p><u>SP 5</u> - adaptacja akustyczna 20 sal (lekcyjnych i terapeutycznych).</p> <p><u>Zespół Szkół Sportowych (ZSS)</u> - montaż zewnętrznego podnośnika pionowego i wewnętrznej platformy.</p> <p><u>SP 7</u> - modernizacja i doposażenie 3 pracowni specjalistycznych, doposażenie 5 pracowni przedmiotowych pod zajęcia specjalistyczne z uczniami o SPE, w tym zakup nowoczesnego sprzętu i oprogramowania, zakup schodołazu gąsiennicowego z krzeselkiem.</p> | | | | | |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|--|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | SP 9 - zakup i montaż zestawu regulowanych mebli szkolnych, zakup i montaż automatycznych drzwi wejściowych, remont i wyposażenie Sali Ciszy, obejmujący zakupy różnorodnych mebli i urządzeń, remont 4 łazienek i dostosowanie dla dzieci o SPE, zakup i montaż dwóch schodolazów krzeselkowych gąsiennicowych. | | | | | |
| 19. | Termomodernizacja budynków mieszkalnych w mieście Ełk | Projekt obejmuje zadania inwestycyjne polegające na wykonaniu kompleksowych prac termomodernizacyjnych w czterech budynkach mieszkalnych zlokalizowanych w mieście Ełk (3 budynki) oraz w gminie Ełk (1 budynek). | 2026-2027 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 | 3 225 143,40 | 1 528 126,81 | 1 697 016,59 |
| 20. | Program Asystent Osoby z Niepełnosprawnością dla Jednostek Samorządu Terytorialnego - edycja 2025 | Zapewnienie usługi asystenta pełnoletnim osobom niepełnosprawnym, mieszkańcom, mającej na celu pomoc w wykonywaniu codziennych czynności oraz w funkcjonowaniu w życiu społecznym | 2025 | Fundusz Solidarnościowy | 2 001 209,69 | 1 585 799,10 | 415 410,59 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|--|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 21. | Program Opieka Wytchnieniowa dla Jednostek Samorządu Terytorialnego - edycja 2025 | Zapewnienie usługi opieki wytchnieniowej w ramach pobytu dziennego. Wsparcie członków rodzin lub opiekunów sprawujących bezpośrednią opiekę nad dziećmi z orzeczeniem o niepełnosprawności, osobami posiadającymi: orzeczenie o znacznym stopniu niepełnosprawności lub innego traktowanego na równi z orzeczeniem o znacznym stopniu niepełnosprawności. | 2025 | Fundusz Solidarnościowy | 215 169,00 | 215 169,00 | 0,00 |
| 22. | Program Rozwoju Rodzinnych Domów Pomocy - Moduł I - edycja 2025 | Dofinansowanie kosztów ponoszony w związku z kierowaniem osób wymagający pomocy w formie usług opiekuńczych świadczonych w rodzinnych domach pomocy | 2025 | Dotacja z programu rozwoju rodzinnych domów pomocy edycja 2025 Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej | 63 702,00 | 31 851,00 | 31 851,00 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|---|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 23. | Program Wieloletni „SENIOR+” na lata 2021 – 2025 edycja 2025 Moduł 2 –Zapewnienie funkcjonowania już istniejących ośrodków wsparcia utworzonych w ramach modułu 1 - Klub „Senior+” w Ełku | Realizacja zajęć w Klubie Seniora – aktywizacja mieszkańców, osób powyżej 60 roku życia. | 2025 | Program Wieloletni Senior+ na lata 2021-2025 Edycja 2025. Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej | 262 960,00 | 29 160,00 | 233 800,00 |
| 24. | Program Opieka 75+ na rok 2025 | Realizacja usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania na rzecz mieszkańców w wieku powyżej 75 lat | 2025 | Program Opieka 75+ Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej na rok 2025 | 516 666,67 | 310 000,00 | 206 666,67 |
| 25. | Program „Korpus Wsparcia Seniora” na roku 2025 Moduł I Moduł II | Organizacja i realizacja usług opiekuńczych w formie usług sąsiedzkich seniorom w wieku 60 lat i więcej oraz realizacja usług opiekuńczych poprzez dostęp do tzw. „opieki na odległość” | 2025 | Program „Korpus Wsparcia Seniora” na rok 2025 | 83 040,00 | 66 432,00 | 16 608,00 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|---|------------------|--|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 26. | Rządowy Program Wspierania Rodziny „Asystent Rodziny w 2025 r.” | Dofinansowanie kosztów zatrudnienia i wynagrodzeń asystentów rodziny. | 2025 | Fundusz Pracy na rok 2024 | 353 273,55 | 95 240,28 | 258 033,27 |
| 27. | Program "Posiłek w szkole i w domu" na lata 2024-2028 | Dofinansowanie pomocy dzieciom, uczniom i młodzieży oraz objęcie pomocą osób dorosłych, zwłaszcza osób starszych, chorych, niepełnosprawnych i samotnych w formie posiłku, świadczenia pieniężnego na zakup posiłku lub żywności albo świadczenia rzeczowego w postaci produktów żywnościowych | 2025 | Program "Posiłek w szkole i w domu" na rok 2025 (środki budżetu państwa oraz środki własne jednostek samorządu terytorialnego) | 1 075 000,00 | 860 000,00 | 215 000,00 |
| 28. | Wsparcie - rozwój usług społecznych edycja I | W ramach projektu zaplanowano objęcie wsparciem mieszkańców Ełku, w tym osoby i rodziny zagrożone ubóstwem, kryzysem mieszkaniowym, bezdomnością, przemocą, uzależnieniami (indywidualne diagnozy i kontrakty socjalne, streetworking i mieszkania wspierane, warsztaty profilaktyczne, zajęcia aktywizacyjne, treningi kompetencji | 2026-2027 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 -2027 FEWM.09.08-IZ.00-0008/25 | 426 522,91 | 404 022,91 | 22 500,00 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|---|------------------|---|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | społecznych, projekty socjalne z elementami mentoringu środowiskowego) | | | | | |
| 29. | Nasza Stajnia | W ramach projektu zaplanowano objęcie wsparciem mieszkańców Ełku, w szczególności rodziny z dziećmi w trudnej sytuacji życiowej, osób doświadczających przemocy, ubóstwa, uzależnień i wykluczenia społecznego (indywidualne diagnozy, praca socjalna, warsztaty profilaktyczne i wychowawcze, grupy wsparcia o raz realizacja projektów socjalnych). | 2026-2027 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 FEWM.09.08-IZ.00-0007/25 | 703 925,00 | 664 925,00 | 39 000,00 |
| 30. | Ludzie – Relacje – Wsparcie - Tworzymy Centrum Usług Społecznych w Ełku | W ramach projektu zaplanowano zwiększenie dostępu do wysokiej jakości , zintegrowanych usług społecznych dla mieszkańców Ełku poprzez utworzenie Centrum Usług Społecznych (CUS) oraz wdrożenie kompleksowych działań środowiskowych (AOON, teleopieka, mieszkania treningowe, grupy wsparcia, poradnictwo, kawiarenki społeczne, | 2026-2028 | Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021 - 2027 FEWM.09.04-IZ.00-0015/25 | 3 910 920,00 | 3 320 296,84 | 590 623,16 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|--|--|------------------|--|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | wypożyczalnia sprzętu oraz działania animacyjne i integracyjne) i indywidualnych – osoby starsze, niepełnosprawne, rodziny z dziećmi, osoby w kryzysie bezdomności, młodzież zagrożona wykluczeniem społecznym. | | | | | |
| 31. | Nierzeczywistość - ćwiczenia z surrealizmu | Twórcza i edukacyjna inicjatywa skupiona na eksploracji surrealistycznych technik artystycznych. Odbyło się 10 warsztatów (m.in. grataż, de-kalkomania, entopijna grafomania, asamblaż), a zwieńczeniem projektu była wystawa prac uczestników "Nierzeczywiste", której towarzyszył katalog. | 01.06-31.12.2025 | Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Program Edukacja kulturalna | 81 900,00 | 63 000,00 | 18 900,00 |
| 32. | Ptaki krzyczą nieustannie - premiera monodramu | Realizacja monodramu, którego scenariusz monodramu został oparty na książce „Ptaki krzyczą nieustannie” Premiera monodramu odbyła się 7 listopada 2025 r. | 18.08-30.11.2025 | KPO dla kultury | 147 575,80 | 111 568,00 | 36 007,80 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|---|--------------------------|--|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 33. | 50 na 50 - Kobięca strona kina | Przegląd filmów tworzonych przez kobiety i opowiadających o kobietach, nagrodzonych na Festiwalu Polskich Filmów Fabularnych w Gdyni. Zaprezentowano następujące filmy: "Ostatnia rodzina", "Body/Ciało", "Moje córki krowy". | sierpień-lipostopad 2025 | Stowarzyszenie Kin Studyjnych | 10 552,00 | 4 600,00 | 5 952,00 |
| 34. | Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0. 2021-2025 | Miejskie przedszkola – zakup nowości wydawniczych do bibliotek, działania promujące czytelnictwo | 2025 | Dotacja celowa z budżetu państwa | 7 500,00 | 6 000,00 | 1 500,00 |
| 35. | Wyposażenie szkół w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe w 2025 r. | Wyposażenie ełckich szkół podstawowych w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe – dotacja celowa. | 2025 | Budżet Państwa Dotacja celowa | 459 914,82 | 459 914,82 | 0,00 |
| 36. | Wyposażenie szkół w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe w 2025 r. | Wyposażenie szkół podstawowych w podręczniki, materiały edukacyjne i materiały ćwiczeniowe – Fundusz Pomocy Uczniom z Ukrainy. | 2025 | Budżet Państwa Fundusz Pomocy Uczniom z Ukrainy | 19 839,03 | 19 839,03 | 0,00 |
| 37. | Uwzględnienie w dochodach JST skutków wzrostu o 5% średnich wynagrodzeń nauczycieli w 2025 r. | Środki finansowe na zwiększenie dochodów JST w 2025 roku z tytułu wzrostu średnich wynagrodzeń nauczycieli. | 2025 | Budżet Państwa | 989 321,00 | 989 321,00 | 0,00 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|------|---|--|------------------|--|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 38. | Wzrost zadań szkolnych i pozaszkolnych. | Środki finansowe z tytułu wzrostu zakresu zadań oświatowych w roku 2025. | 2025 | Budżet Państwa | 333 688,00 | 333 688,00 | 0,00 |
| 39. | Wsparcie jednostek samorządu terytorialnego w realizacji dodatkowych zadań oświatowych związanych z dziećmi i uczniami będącymi obywatelami Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa. | Realizacja dodatkowych zadań oświatowych związanych z kształceniem, wychowaniem i opieką nad dziećmi i uczniami będącymi obywatelami Ukrainy. | 2025 | Fundusz Pomocy | 2 724 368,00 | 2 724 368,00 | 0,00 |
| 40. | „Uzupełnienie zasobów ochrony ludności i obrony cywilnej” | Zakupiono m.in.: agregaty prądowe, paczkowarkę do piasku, beczkowóz do wody pitnej, kontenery magazynowe z wyposażeniem, namioty, sprzęt kwaterunkowy, sprzęt łączności radiowej, wyposażenie ochrony osobistej, wyposażenie ochrony medycznej, pilarki do drewna, stali i betonu, zbiorniki do dystrybucji i przechowywania pa- | 2025 | Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 koordynowany przez Wojewodę Warmińsko-Mazurskiego | 1 470 360,00 | 1 330 003,12 | 140 356,88 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu | okres realizacji | źródło dofinansowania | wartość projektu (zł) | kwota dofinansowania (zł) | wkład własny (zł) |
|----------------|----------------|---|------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| | | liwa, sprzęt i wyposażenie do działań ratowniczych, urządzenia wspomagające awaryjne zasilanie, plan-deki i folie zabezpieczające, nagrzewnice wewnętrzne i zewnętrzne, kanistry na paliwo oraz przeprowadzono szkolenie z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej dla kierowniczej kadry Urzędu Miasta Ełku i podległych jednostek organizacyjnych. | | | | | |
| ŁĄCZNIE | | | | | 78 233 684,97 | 61 817 192,37 | 16 416 492,60 |

ZAŁĄCZNIK NR 2 Wykaz projektów realizowanych w 2025 r.

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu w 2025 r. | okres realizacji | źródło dofinansowania |
|------|--|--|------------------|--|
| 1. | Przebudowa ul. Małeckich w Ełku | W ramach inwestycji częściowo wykonano nawierzchnie bitumiczne, chodniki z płyt betonowych oraz kostki granitowej surowo-łupanej, wjazdy i miejsca postojowe z kostki brukowej betonowej, kanalizację deszczową, budowę przyłączy kanalizacji sanitarnej, sieci wodociągowej wraz z przyłączami, oświetlenia ulicznego LED. Inwestycja zakończyła się w kwietniu 2025 r. | 2024-2025 | Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg |
| 2. | Zakup 6 autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą w Ełku | Zakup 6 autobusów elektrycznych razem ze stanowiskami do ładowania. W 2025 r. w październiku dostarczono ostatni autobus i 2 punkty ładowania. Inwestycja zakończona w 2025 r. | 2023-2025 | w ramach programu priorytetowego nr 6.3 „Zeroemisyjny transport Zielony transport publiczny” NFOŚiGW / KPO |
| 3. | Modernizacja infrastruktury drogowej w obrębie Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (SSSE), Podstrefy Ełk | Zakres inwestycji obejmował modernizację dróg ulic Towarowej, Krzemowej i Ciepłej. Prace wykonane w 2025 r.: - ul. Krzemowa: roboty drogowe, sanitarne, elektryczne, kanalizacja teletechniczna - ul. Towarowa: roboty drogowe, sanitarne, elektryczne, kanalizacja teletechniczna. Inwestycja zakończona w 2025 r. | 2024-2025 | Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych /edycja 5 |
| 4. | Przebudowa ulicy Sikorskiego w Ełku na odcinku od ul. Wojska Polskiego do torów PKP | Zakres robót obejmował przebudowę ul. Sikorskiego na odcinku od ul. Wojska Polskiego do torów PKP. Powstała droga rowerowa, dwa ronda – czterowłotowe w kształcie „ósemki” i trójwłotowe. Przejścia dla pieszych w obrębie dwóch rond zostały wyposażone w azyle bezpieczeństwa. Wykonano oświetlenie uliczne, kanalizację deszczową, kanał technologiczny. Inwestycja zakończona w 2025 r. | 2023 - 2025 | Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych /edycja 2 |

RAPORT O STANIE GMINY MIASTA EŁK ZA 2025 ROK

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu w 2025 r. | okres realizacji | źródło dofinansowania |
|------|--|--|------------------|---|
| 5. | Zagospodarowanie terenu przy zabytkowym budynku ul. Piłsudskiego 10 w Ełku | W ramach zadania inwestycyjnego wykonywano zagospodarowanie terenu i remont budynku gospodarczego przy ul. Piłsudskiego 10. Inwestycja zakończona w 2025 r. | 2024-2025 | Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych /edycja 8 |
| 6. | Przebudowa i rozbudowa Parku Wodnego w Ełku przy ul. Piłsudskiego | Inwestycja jest realizowana w systemie projektuj i buduj w latach 2024-2026, w oparciu o opracowany program funkcjonalno-użytkowy. Zakres projektu m.in.: - rozbudowa obiektu o aneks z basenem rekreacyjnym i brodzikiem, aneks z basenem do nauki pływania, nowe zjeżdżalnie i strefę hamowni, - przebudowa i modernizacja istniejących niecek basenowych, - termomodernizacja budynku, - modyfikacja źródeł ciepła i energii elektrycznej, - zagospodarowanie terenu. W 2025 r. przeprowadzono roboty przygotowawcze i pierwsze prace rozbiórkowe. Zakończenie prac planowane na koniec 2026 r. | 2024-2026 | Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych /edycja 8 |
| 7. | Remont dachu z wymianą poszycia, remont konstrukcji drewnianej dachu oraz remont i ocieplenie stropu w budynku Szkoły Podstawowej nr 2 przy ul. Małeckich 1 w Ełku | Remont dachu z wymianą poszycia, remont konstrukcji drewnianej dachu, remont i ocieplenie stropu. Projekt zakończony w 2025 r. | 2024-2025 | Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych /edycja 6 |
| 8. | Przebudowa i adaptacja budynku mieszkalno – magazynowego (magazyn stacyjny) na budynek administracyjno – biurowy z częścią gospodarczą, na terenie EKW w Ełku | Przebudowa i adaptacja budynku mieszkalno – magazynowego (magazyn stacyjny) na budynek administracyjno – biurowy z częścią gospodarczą, na terenie EKW w Ełku. Projekt zakończony w 2025 r. | 2024-2025 | Rządowy Program Odbudowy Zabytków/ edycja 2 |

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu w 2025 r. | okres realizacji | źródło dofinansowania |
|------|---|--|------------------|---|
| 9. | Tworzenie i rozwój e-usług publicznych w Ełku | Wdrożenie 8 e-usług (Ełcka Karta Miejska, budżet obywatelski, pakiet usług obsługi i NGO, usługa konsultacji społecznych, centralny rejestr rezerwacji obiektów miejskich, usługa e-przedszkolak, E-opłaty przedszkolne, Ełcka Usługa informacyjna), przeprowadzenie 2 szkoleń w zakresie kompetencji cyfrowych dla urzędników, którzy będą pracować przy obsłudze usług planowanych do wdrożenia. W 2025 r. zakupiono sprzęt. Wdrożenie e-usług i przeprowadzenie szkoleń dla urzędników planowane jest do marca 2027 r. | 2024-2027 | FEWiM 2021-2027 |
| 10. | Cyberbezpieczny Samorząd | Wzmocnienie infrastruktury sieciowej urzędu miasta, zwiększona będzie ochrona danych. W 2025 r. przeprowadzono szkolenie pracowników z zakresu cyberbezpieczeństwa, a także zmodernizowano Ups i agregat prądowłóczy w celu zapewnienia ciągłości pracy w przypadku awarii zasilania. Zakończenie realizacji planowane jest na koniec sierpnia 2026 r. | 2024-2026 | Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027 (FERC) |
| 11. | Przebudowa ulicy Słowackiego w Ełku | Zakres prac obejmował: - wykonanie drogi jednojezdniowej jednokierunkowej o nawierzchni z betonu asfaltowego, - wykonanie chodników z płyt betonowych i kostki granitowej, - przebudowa muru oporowego, - budowa sieci wodociągowej z przyłączami, kanalizacji sanitarnej, deszczowej, linii oświetleniowej, kanalizacji teletechnicznej z monitoringiem wizyjnym oraz zabezpieczenie istniejących rurociągów sieci ciepłej. Inwestycja zakończona w grudniu 2025 r. | 2024-2025 | Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg |
| 12. | Rozbudowa ulicy Koszykowej | W ramach inwestycji wykonano nowe nawierzchnie jezdni, chodników, wjazdów i miejsc postojowych. Wykonano | 2024-2025 | Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg |

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu w 2025 r. | okres realizacji | źródło dofinansowania |
|------|--|--|------------------|----------------------------------|
| | | <p>odwodnienie nawierzchni wraz z budową systemu podczyszczania wód opadowych i wylotem do jeziora, budowę kanału technologicznego, oświetlenie uliczne, przebudowę kanalizacji sanitarnej, przebudowę sieci wodociągowej oraz monitoring wizyjny. Wykonano oznakowanie pionowe i poziome. Zakończenie inwestycji w marcu 2026 r.</p> | | |
| 13. | <p>Wsparcie realizacji zadań związku ZIT MOF Ełk w ramach PT FEWiM 2021-2027</p> | <p>Projekt ma na celu zapewnienie sprawnego i efektywnego wdrażania ZIT poprzez realizację poniższych zadań:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. wsparcie eksperckie i prawne polegające na opracowaniu ekspertyz i analiz wspomagających przygotowanie i realizację projektów ZIT i projektów strategicznych w MOF Ełk, 2. przygotowanie dokumentów strategicznych dla ZIT MOF Ełk na nowy okres programowania UE, 3. ewaluację Strategii ZIT/Strategii MOF Ełk, 4. podnoszenie kwalifikacji poprzez udział osób zaangażowanych we wdrażanie instrumentu ZIT MOF Ełk w różnych formach szkoleniowych, 5. wsparcie beneficjentów w formie działań informacyjnych, edukacyjnych, specjalistycznych szkoleń, 6. organizację posiedzeń komitetów, sieci, grup funkcjonujących w ramach Związku ZIT MOF Ełk. <p>Działania wykonane w 2025 r.:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. podnoszenie kwalifikacji poprzez udział pracowników zaangażowanych we wdrażanie instrumentu ZIT MOF Ełk w różnych formach szkoleniowych, 2. organizacja 3 szkoleń dla beneficjentów, 3. organizacja wspólnego posiedzenia Komitetu Sterującego ZIT MOF Ełku i Panelu Ekspertów. | 2025-2029 | Pomoc Techniczna FEWiM 2021-2027 |

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu w 2025 r. | okres realizacji | źródło dofinansowania |
|------|--|--|------------------|--|
| 14. | WORKATION jako cel turystyki transgranicznej | <p>Projekt realizowany w partnerstwie z litewskim miastem Birštonas. Celem projektu jest zwiększenie rozpoznawalności obszaru przygranicznego jako atrakcyjnego kierunku turystycznego, zmniejszenie sezonowości w branży turystycznej oraz ułatwienie efektywnego wykorzystania zasobów naturalnych i walorów regionu do rozwoju usług turystycznych.</p> <p>DZIAŁANIA w ramach projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> · spotkania online partnerów projektu, · wizyta studyjna w Birštonas, · konferencja branżowa w Ełku · opracowanie strategii promocji marki Workation, · opracowanie przewodników Workation dla sektora noclegowego, · opracowanie materiałów promocyjnych marki Workation partnerów, · opracowanie stron www dedykowanych marce Workation partnerów, · realizacja kampanii promocyjnych Workation w mediach społecznościowych, tradycyjnych i outdoorowych, · promocja marki Workation partnerów podczas wydarzeń kulturalnych i turystycznych wraz z zakupem wyposażenia eventowego. <p>Projekt zakończony w 2025 r.</p> | 2024-2025 | Program Współpracy Transgranicznej Interreg Litwa-Polska 2021-2027 |
| 15. | Zakup 4 autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą w Ełku (beneficjent: Miejski Zakład Komunikacji w Ełku sp. z o.o.) | <p>W ramach projektu zaplanowano:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zakup 4 zeroemisyjnych autobusów elektrycznych o napędzie elektrycznym (1 dostawa w 2025 r., 3 dostawy w 2026 r.); • zakup i montaż 4 punktów ładowania o mocy 60 kW (dwie dwustanowiskowe stacje ładowania pojazdów) na terenie zajezdni MZK (2 punkty w 2025 r. i 2 w 2026 r.) • szkolenia dla co najmniej 8 kierowców i nauka obsługi pojazdu oraz obsługi techniczno-eksploatacyjna dla co najmniej 4 mechaników. | 2025-2026 | Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności |

| Lp. | tytuł projektu | zakres projektu w 2025 r. | okres realizacji | źródło dofinansowania |
|-----|---|---|------------------|--|
| | | Zakończenie inwestycji planowane na koniec czerwca 2026 r. | | |
| 16. | Likwidacja zaniechań w diagnostyce i leczeniu nowotworów, w szczególności poprzez wzmocnienie usług zdrowotnych na pograniczu polsko-litewskim. | W ramach projektu zostały zakupione: wideobronchoskop (1 szt.), wieodokolonoskopy (2 szt.), aparatura elektrochirurgiczna (1 szt.), cystoskop z osłoną cystoskopową 19 Fr. (1 szt.), insuflator CO2 (1 szt.), kontaktowy system do ogrzewania pacjenta (1 szt.), ambulans typu C oraz zaplanowano przebudowę wentylacji mechanicznej na sali operacyjnej nr 1 na Bloku Operacyjnym. Projekt realizowany przez „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. w partnerstwie ze Szpitalem w Druskiennikach. | 2024-2026 | Program Współpracy Transgranicznej Interreg Litwa-Polska 2021-2027 |
| 17. | Świadczenie wysokiej jakości usług medycznych na obszarze pogranicza polsko-litewskiego, ze szczególnym uwzględnieniem leczenia chirurgicznego i profilaktyki chorób zagrażających życiu. | W ramach projektu został zakupiony: sprzęt do zabiegów ginekologicznych: shaver (1 szt.), histeroskop (1 szt.), morcelatory (2 szt.), bipolarny preparator Maryland (1 szt.), koagulacja z wymiennymi końcówkami (1 szt.); sprzęt i wyposażenie do zabiegów chirurgicznych: rektoskop operacyjny (1 szt.), kontaktowy system ogrzewania pacjenta (1 szt.) oraz zaplanowano przebudowę wentylacji mechanicznej na salach operacyjnych nr 2 i 3 na Bloku Operacyjnym. Projekt realizowany przez „Pro-Medica” w Ełku Sp. z o.o. w partnerstwie z Polikliniką w Alytusie. | 2024-2026 | Program Współpracy Transgranicznej Interreg Litwa-Polska 2021-2027 |
| 18. | „Smaki transgraniczne: łączenie społeczności poprzez wymianę kulinarną, festiwale kulturalne i inicjatywy na rzecz zdrowego stylu życia” | W ramach projektu zorganizowano warsztaty, spotkania związane ze współpracą transgraniczną, działania edukacyjne, występy artystyczne, inicjatywy angażujące wolontariuszy, promowanie współpracy międzypokoleniowej i aktywności społecznej. Projekt realizowany przez MOPS z litewskim miastem Alytus. Projekt zakończony w 2025 r. | 2024-2025 | Program Współpracy Transgranicznej Interreg Litwa-Polska 2021-2027 |
| 19. | Growing cross border „grains” – Trans- | Szkolenia pracowników żłobków oraz rodziców dzieci; wspólne wizyty w żłobkach na Litwie i w Polsce; organizacja fe- | 2024-2025 | Program Współpracy Transgranicznej Interreg Litwa-Polska 2021-2027 |

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu w 2025 r. | okres realizacji | źródło dofinansowania |
|------|--|--|------------------|--|
| | graniczna współpraca na rzecz rozwoju żłobków | stynów rodzinnych; zakup nowego wyposażenia oraz elementów sali poznawania świata do wszystkich grup w żłobku nr 1; budowa placu zabaw dla dzieci w wieku do lat 3 przy żłobku. Projekt zakończony w czerwcu 2025 r. | | |
| 20. | Modernizacja czterech kompleksów sportowych Orlik w Ełku | Modernizacja czterech przyszkolnych obiektów sportowych, tzw. orlików: Szkoła Podstawowa nr 4, Szkoła Podstawowa nr 5, Szkoła Podstawowa nr 7, Zespół Szkół Sportowych. Projekt zakończył się w marcu 2026 r., wszystkie obiekty oddano do użytku. | 2025-2026 | Program modernizacji kompleksów sportowych 'Orlik' 2024 MSiT |
| 21. | Natura i Ludzie - Zwiększanie wiedzy na temat zielonej infrastruktury, ochrony przyrody dla społeczeństw Litwy i Polski | Działanie 1: Wykład dla mieszkańców Ełku wraz z wykonaniem ściany z wykorzystaniem chrobotka reniferowego. Działanie 2: Warsztaty dla dzieci i osób dorosłych: „Obrazy z mchu chrobotka”. Działanie 3: Warsztaty dla dzieci i osób dorosłych: „Las w słoiku”. Działanie 4: Warsztaty z projektowania ogrodów przydomowych. Działanie 5: Warsztaty z projektowania wysp hydrofitowych wraz z ich stworzeniem. Projekt realizowany przez CEE w Ełku, zakończony w 2025 r. | 2024-2025 | Program Współpracy Transgranicznej Interreg Litwa-Polska 2021-2027 |
| 22. | Wildlife Undercover - wzmocnienie współpracy partnerskiej między Polską a Litwą na rzecz rozwoju zrównoważonej turystyki i edukacji ekologicznej na obszarze transgranicznym | Projekt jest realizowany przez Nature Heritage Fund, Litwa (partner wiodący), Centrum Edukacji Ekologicznej w Ełku (partner projektu 2), Dyrekcja Obszarów Chronionych Dzukija i Suwalszczyzna, Litwa (partner projektu 3). Działanie 1. Utworzenie Modułu ukształtowania terenu Pojezierza Ełckiego (interaktywnego, mobilnego). Działanie 2. Budowanie kompetencji przewodników i wykładawców działań turystycznych. Działanie 3. Wizyty w celu wymiany doświadczeń LT-PL dla uzyskania najlepszych praktyk i innowacyjnych przykładów. | 2024-2025 | Program Współpracy Transgranicznej Interreg Litwa-Polska 2021-2027 |

| L.p. | tytuł projektu | zakres projektu w 2025 r. | okres realizacji | źródło dofinansowania |
|------|--|--|------------------|--|
| | | Działanie 4. Opracowanie wspólnego projektu szlaku turystycznego LT-PL w oparciu o konkretne gatunki chronione. Projekt realizowany przez CEE w Ełku, zakończony w 2025 r. | | |
| 23. | Mądrość i rozwój społeczności transgranicznych | Projekt obejmował np.: programy szkoleniowe, wspólne obozy dla młodzieży czy spotkania z seniorami w zakresie wykorzystywania zasobów i umiejętności cyfrowych niezbędnych we współcześnie zmieniającym się świecie. Przeprowadzono remont dwóch pomieszczeń na drugim piętrze (dział Multiteka). Projekt realizowany przez MBP w Ełku, zakończony w 2025 r. | 2024-2025 | Program Współpracy Transgranicznej Interreg Litwa-Polska 2021-2027 |

ZAŁĄCZNIK NR 3 Wykaz uchwał Rady Miasta Ełku podjętych w 2025 r.

XVIII Sesja w dniu 17 grudnia 2025

- Uchwała XVIII/174/2025 w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ełku
- Uchwała XVIII/175/2025 w sprawie zmian w budżecie miasta Ełku na 2025 rok
- Uchwała XVIII/176/2025 w sprawie wydatków niewygasających
- Uchwała XVIII/177/2025 w sprawie budżetu Miasta Ełku na rok 2026
- Uchwała XVIII/178/2025 w sprawie Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ełku
- Uchwała XVIII/179/2025 w sprawie rocznego planu potrzeb w zakresie wykonywania prac społecznie użytecznych
- Uchwała XVIII/180/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie trybu udzielania i rozliczania oraz przeprowadzania kontroli prawidłowości pobrania i wykorzystania dotacji dla publicznych i niepublicznych podmiotów oświatowych
- Uchwała XVIII/181/2025 w sprawie opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk- Warszawska II”
- Uchwała XVIII/182/2025 w sprawie opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk - plaża Parkowa”

XVII Sesja w dniu 26 listopada 2025

- Uchwała XVII/161/2025 w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ełku
- Uchwała XVII/162/2025 w sprawie zmian w budżecie miasta Ełku na 2025 rok
- Uchwała XVII/163/2025 w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości
- Uchwała XVII/164/2025 w sprawie określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych
- Uchwała XVII/165/2025 w sprawie wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych
- Uchwała XVII/166/2025 w sprawie Ełckiego Programu Współpracy
- Uchwała XVII/167/2025 w sprawie nadania nazw ulicom
- Uchwała XVII/168/2025 w sprawie opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Kilińskiego II”
- Uchwała XVII/169/2025 w sprawie nadania tytułu „Honorowy Obywatel Miasta Ełku”
- Uchwała XVII/170/2025 w sprawie mandatu radnego
- Uchwała XVII/171/2025 w sprawie mandatu radnego
- Uchwała XVII/172/2025 w sprawie mandatu radnej
- Uchwała XVII/173/2025 w sprawie mandatu radnego

XVI Sesja w dniu 29 października 2025

- Uchwała XVI/153/2025 w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ełku
- Uchwała XVI/154/2025 w sprawie zmian w budżecie miasta Ełku na 2025 rok
- Uchwała XVI/155/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Miasta Ełku w 2025 roku
- Uchwała XVI/156/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie przyznawania i odpłatności za usługi opiekuńcze oraz sąsiedzkie i zwolnienia od opłat
- Uchwała XVI/157/2025 w sprawie przekazania wniosku. Uchwała XVI/158/2025 zm. uchwałę w sprawie powołania komisji doraźnej
- Uchwała XVI/159/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie powołania komisji doraźnej
- Uchwała XVI/160/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie składów osobowych stałych komisji Rady Miasta Ełku

XV Sesja w dniu 24 września 2025

- Uchwała XV/147/2025 w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ełku
- Uchwała XV/148/2025 w sprawie zmian w budżecie miasta Ełku na 2025 rok
- Uchwała XV/149/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie opłaty targowej
- Uchwała XV/150/2025 w sprawie poparcia dla realizacji budowy linii kolejowych na Warmii i Mazurach w ramach „Programu inwestycyjnego Centralny Port Komunikacyjny. Etap II. 2024-2032”
- Uchwała XV/151/2025 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk-Lazurowa”
- Uchwała XV/152/2025 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk-Sielska”

XIV Sesja w dniu 27 sierpnia 2025

- Uchwała XIV/134/2025 w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ełku
- Uchwała XIV/134/2025 w sprawie zmian w budżecie miasta Ełku na 2025 rok
- Uchwała XIV/136/2025 w sprawie zaciągnięcia pożyczki długoterminowej w Banku Gospodarstwa Krajowego
- Uchwała XIV/137/2025 w sprawie usług wsparcia krótkoterminowego
- Uchwała XIV/138/2025 w sprawie zgody na zwrot nieruchomości
- Uchwała XIV/139/2025 w sprawie zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych
- Uchwała XIV/140/2025 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk-Szkolna”
- Uchwała XIV/141/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk-Bema”

- Uchwała XIV/142/2025 w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych oraz warunków i zasad korzystania
- Uchwała XIV/143/2025 w sprawie odrzucenia wniosku
- Uchwała XIV/144/2025 w sprawie powołania komisji doraźnej
- Uchwała XIV/145/2025 w sprawie powołania komisji doraźnej
- Uchwała XIV/146/2025 w sprawie przekazania skargi według właściwości

XIII Sesja w dniu 25 czerwca 2025

- Uchwała XIII/120/2025 w sprawie udzielenia wotum zaufania Prezydentowi Miasta Ełku
- Uchwała XIII/121/2025 w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2024 r.
- Uchwała XIII/122/2025 w sprawie udzielenia absolutorium Prezydentowi Miasta Ełku
- Uchwała XIII/123/2025 w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ełku
- Uchwała XIII/124/2025 w sprawie zmian w budżecie miasta Ełku na 2025 rok
- Uchwała XIII/125/2025 w sprawie zgody na zwrot nieruchomości
- Uchwała XIII/126/2025 w sprawie zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych
- Uchwała XIII/127/2025 w sprawie usług wsparcia krótkoterminowego
- Uchwała XIII/128/2025 w sprawie przekazania petycji według właściwości
- Uchwała XIII/129/2025 w sprawie rozpatrzenia skargi (przydział lokalu mieszkalnego)
- Uchwała XIII/130/2025 w sprawie rozpatrzenia wniosku
- Uchwała XIII/131/2025 w sprawie rozpatrzenia skargi
- Uchwała XIII/132/2025 w sprawie przekazania skargi według właściwości
- Uchwała XIII/133/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie przewodniczących i wiceprzewodniczących stałych komisji Rady Miasta Ełku

XII Sesja w dniu 27 maja 2025

- Uchwała XII/117/2025 w sprawie jubileuszu 600-lecia wydania przywileju lokacyjnego miejscowości Łek.
- Uchwała XII/118/2025 w sprawie nadania nazwy rondu.
- Uchwała XII/119/2025 w sprawie nadania nazwy rondu.

XI Sesja w dniu 21 maja 2025

- Uchwała XI/104/2025 w sprawie pożyczki długoterminowej wspierającej zieloną transformację miast w Banku Gospodarstwa Krajowego.
- Uchwała XI/105/2025 w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ełku.
- Uchwała XI/107/2025 w sprawie zmian w budżecie miasta Ełku na 2025 rok.
- Uchwała XI/107/2025 w sprawie nadania nazwy rondu.
- Uchwała XI/108/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia wysokości opłaty w miejskich żłobkach w Ełku.

- Uchwała XI/109/2025 w sprawie pomnika przyrody.
- Uchwała XI/110/2025 w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości.
- Uchwała XI/111/2025 w sprawie rozpatrzenia skargi (przekazanej do rozpatrzenia przez Kancelarię Prezydenta RP).
- Uchwała XI/112/2025 w sprawie rozpatrzenia skargi (mieszkańca Ełku).
- Uchwała XI/113/2025 w sprawie odrzucenia wniosku
- Uchwała XI/114/2025 w sprawie rozpatrzenia wniosku
- Uchwała XI/115/2025 w sprawie odrzucenia wniosku
- Uchwała XI/116/2025 w sprawie odrzucenia wniosku

X Sesja w dniu 26 marca 2025

- Uchwała X/91/2025 w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy finansowej Miasta Ełku
- Uchwała X/92/2025 w sprawie zmian w budżecie Miasta Ełku na rok 2025
- Uchwała X/93/2025 w sprawie utrzymania grobów i cmentarzy wojennych
- Uchwała X/94/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie górnych stawek opłat za usługi odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości oraz opróżniania zbiorników bezodpływowych lub osadników w instalacjach przydomowych oczyszczalni ścieków i transportu nieczystości ciekłych
- Uchwała X/95/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Miasta Ełku
- Uchwała X/96/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie określenia szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości z terenu Gminy Miasta Ełku i zagospodarowaniu tych odpadów
- Uchwała X/97/2025 w sprawie trybu udzielania i rozliczania oraz przeprowadzania kontroli prawidłowości pobrania i wykorzystania dotacji dla publicznych i niepublicznych podmiotów oświatowych
- Uchwała X/98/2025 w sprawie Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Miasta Ełku w 2025 roku
- Uchwała X/99/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie stypendiów, nagród i wyróżnień sportowych
- Uchwała X/100/2025 w sprawie odrzucenia wniosku
- Uchwała X/101/2025 w sprawie odrzucenia wniosku
- Uchwała X/102/2025 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Ełk – Zatorze Północ. Uchwała X/103/2025 w sprawie wykazu kąpielisk i określenia sezonu kąpielowego na terenie Miasta Ełku w 2025 roku

IX Sesja w dniu 26 lutego 2025

- Uchwała IX/79/2025 w sprawie Wieloletniej Prognozy Finansowej
- Uchwała IX/80/2025 w sprawie zmian w budżecie miasta Ełku na 2025 rok
- Uchwała IX/81/2025 w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Ełckiemu
- Uchwała IX/82/2025 w sprawie dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytku
- Uchwała IX/83/2025 zmieniająca uchwałę w sprawie utworzenia jednostki budżetowej „Park Naukowo-Technologiczny w Ełku”
- Uchwała IX/84/2025 w sprawie programu osłonowego
- Uchwała IX/85/2025 w sprawie przystąpienia do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Ełk – Zielona Przestrzeń
- Uchwała IX/86/2025 w sprawie przystąpienia do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk – Stadion II”
- Uchwała IX/87/2025 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Ełk-3 Maja”
- Uchwała IX/87/2025 w sprawie rozpatrzenia petycji
- Uchwała IX/89/2025 w sprawie rozpatrzenia wniosków
- Uchwała IX/90/2025 w sprawie 3-letniego programu wspierania rodzin

ZAŁĄCZNIK NR 4 Realizacja polityk, programów i strategii w 2025 r.

1. Strategia Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030

Strategia Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 jest strategią rozwoju ponadlokalnego, o której mowa w art. 10g ustawy o samorządzie gminnym oraz pełni rolę strategii IIT, o której mowa w art. 36 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027. Została przyjęta Uchwałą Nr XXXVIII.383.2022 Rady Miasta Ełku z dnia 26 stycznia 2022 r. oraz Uchwałą nr LV/389/2022 Rady Gminy Ełk z dnia 25 lutego 2022 r. W 2023 r. strategia została zaktualizowana.

Strategia dotyczy Gminy Miasta Ełk i Gminy Ełk, które współpracują w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku (MOF Ełk) od 2014 r. Służy budowie silniejszych powiązań miejsko-wiejskich w oparciu o 4 cele, wynikające z przeprowadzonej diagnozy strategicznej:

1. Wzrost konkurencyjności
2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania
3. Poprawa stanu środowiska
4. Wzmocnienie spójności społecznej.

Corocznie jest przygotowywane sprawozdanie z realizacji strategii, prezentowane Komitetowi Sterującemu Związku ZIT MOF Ełk i radom obu gmin w terminie do 31 sierpnia.

W dokumencie określono strukturę planu strategicznego opartą o cel główny, który można traktować również jako misję rozwoju MOF Ełku.

Cel główny/Misja:

Wzrost znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego jako ośrodka subregionalnego, realizowany w oparciu o współpracę lokalną i ponadlokalną.

Wzrost znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego powinien w szczególności nastąpić w wymiarze gospodarczym. Założenie to bazuje na potencjałach usługowych, zdolności przyciągania nowych mieszkańców oraz poprawie dostępności komunikacyjnej w wymiarach lokalnych, regionalnych i międzynarodowych. MOF Ełku powinien móc zaoferować w perspektywie kolejnej dekady możliwości lokowania się nowych biznesów lub rozwój firm już istniejących. Zakłada się, że instytucje otoczenia biznesu, przedsiębiorcy oraz instytucje publiczne wypracują efektywniejsze mechanizmy wsparcia przedsiębiorczości i lokowania inwestycji, a przedsiębiorcy będą korzystać z poprawiającej się konkurencyjności przestrzennej MOF Ełku. Dzięki lepszej dostępności komunikacyjnej wschodnia część województwa warmińsko-mazurskiego stanie się także atrakcyjniejszą przestrzenią turystyczną. W tym układzie MOF Ełku będzie istotnym miejscem konsumpcji oferty turystycznej i usługowej, w tym związanej z rozwijającą się turystyką biznesową.

Nie bez znaczenia jest również utrzymanie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca do życia i przyciągania nowych mieszkańców. Potencjał konkurencyjności MOF Ełku w wielu wymiarach wynika z uwarunkowań środowiskowych. Jest to ważny aspekt kształtowania przywiązania mieszkańców do miejsca zamieszkania, jak też podstawa szeregu aktywności gospodarczych. Dlatego MOF Ełku będzie inwestował w rozwiązania, które pozwalają zachować i poprawić stan środowiska, jak też w postawy mieszkańców.

MOF Ełku to obszar zróżnicowany wewnątrz, w którym występują obszary o szczególnej koncentracji problemów społeczno-gospodarczych. Wzmocnienie roli MOF Ełku nie może odbyć się bez silniejszego włączenia tych obszarów w procesy rozwojowe. Istotną rolę w przemianach MOF Ełku pełnić będą mieszkańcy i organizacje pozarządowe. Zakłada się, że prowadzone na wielu wymiarach działania aktywizujące pozwolą zwiększyć kapitał społeczny i gospodarczy.

Działania podejmowane w 2025 r. koncentrowały się na operacjonalizacji celów strategicznych poprzez przygotowanie i realizację kluczowych projektów. Prowadzone były działania na rzecz wzmocnienia gospodarczego, w tym wsparcie instytucji otoczenia biznesu oraz budowanie potencjału inwestycyjnego MOF Ełku w ramach projektów strategicznych współfinansowanych z funduszy Unii Europejskiej. Realizowano projekty poprawiające dostępność i jakość usług publicznych, a także kontynuowano prace nad poprawą dostępności komunikacyjnej, co sprzyja zdolności przyciągania mieszkańców. Podejmowano inicjatywy proekologiczne mające na celu zachowanie unikalnych walorów przyrodniczych regionu jako bazy dla turystyki. Kontynuowano programy aktywizujące mieszkańców i mieszkanki, ze szczególnym uwzględnieniem obszarów o skumulowanych problemach społeczno-gospodarczych, co wpisuje się w ideę budowania silnego kapitału społecznego. Realizacja misji rozwoju MOF Ełku odbywała się poprzez stały dialog miasta Ełk i Gminy Ełk w ramach Związku ZIT.

Rysunek 28 Wizja, cel główny/misja oraz cele strategiczne Strategii Rozwoju MOF Ełku 2030

Wizja:

MOF Ełku to...

...obszar atrakcyjny do inwestowania, o wysokim potencjale przedsiębiorczości i innowacyjności, dający szansę na rozwój biznesu. To obszar, z którego młodzi nie emigrują, lecz zakładają lokalne firmy, przyczyniając się do wzrostu atrakcyjności i konkurencyjności całego regionu.

... dobre miejsce do mieszkania, cechujące się atrakcyjnością turystyczną oraz rozwiniętą ofertą czasu wolnego.

.... obszar zrównoważonego rozwoju, w którym uwzględnia się potrzeby środowiskowe, dążąc do poprawy stanu środowiska naturalnego.

...obszar zrównoważonej polityki przestrzennej i społecznej, której istotnym wymiarem jest rewitalizacja. Mieszkańcy uczestniczą aktywnie w kreowaniu rozwoju i są ważnym partnerem zachodzących przemian w przestrzeni MOF Ełku.

Cel główny/Misja:

Wzrost znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego jako ośrodka subregionalnego, realizowany w oparciu o współpracę lokalną i ponadlokalną.

| | | | |
|---|--|--|---|
| Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności. | Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania. | Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska. | Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej. |
| Cel szczegółowy 1.1. Stworzenie warunków do inwestycji. | Cel szczegółowy 2.1. Stworzenie warunków do zwiększenia zasobów mieszkaniowych. | Cel szczegółowy 3.1. Ochrona środowiska przyrodniczego. | Cel szczegółowy 4.1. Rewitalizacja obszarów zdegradowanych. |
| Cel szczegółowy 1.2. Rozwój systemu wspierania przedsiębiorczości i innowacyjności. | Cel szczegółowy 2.2. Rozwój oferty i infrastruktury czasu wolnego. | Cel szczegółowy 3.2. Przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatycznych. | Cel szczegółowy 4.2. Wzmocnienie opieki zdrowotnej i usług społecznych. |
| Cel szczegółowy 1.3. Rozwój systemu kształcenia. | Cel szczegółowy 2.3. Rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych. | Cel szczegółowy 3.3. Wspieranie rozwoju ekogospodarki. | Cel szczegółowy 4.3. Zwiększenie potencjału instytucjonalnego i kadrowego organizacji społecznych i liderów społecznych. |
| Cel szczegółowy 1.4. Wzmocnienie infrastruktury oraz marki turystycznej MOF Ełku i subregionu EGO. | | | Cel szczegółowy 4.4. Poprawa dostępu do usług. |

2. Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Ełku na lata 2024-2030

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Ełku na lata 2024-2030 została przyjęta uchwałą nr LX.656.2024 Rady Miasta Ełk z dnia 14 lutego 2024 r. W szerokim znaczeniu strategia obejmuje działalność zmierną do poprawy standardów życia, nie tylko grup marginalizowanych z uwagi na doświadczane dysfunkcje, problemy i bariery, ale wszystkich mieszkańców wspólnoty samorządowej. Dokument wskazuje przede wszystkim kierunki działań w sferze poprawy warunków życia i funkcjonowania mieszkańców miasta.

W Strategii przewidziano główne wyzwania lokalnej polityki społecznej, którymi były starzejące się społeczeństwo, niepełnosprawność i zdrowie, problemy społeczne i dysfunkcje społeczne, rodziny z dziećmi, uzależnienia, aktywność społeczna mieszkańców oraz wysoka dostępność usług społecznych.

Większość założonych kierunków działań zostało zrealizowanych lub są w trakcie realizacji. Podejmowane działania przyczyniają się do łagodzenia skutków dominujących problemów społecznych. Ponadto Strategia umożliwia pozyskanie środków m.in. z funduszy europejskich, co w znacznym stopniu umożliwia realizację szeregu zadań w zakresie rozwoju mieszkańców miasta Ełku i przeciwdziałania problemom społecznym.

Powołany Zespół do spraw opracowania i realizacji Strategii brał aktywny udział w wypracowywaniu założeń dokumentu, a następnie uczestniczył w procesie jego realizacji. W skład Zespołu wchodzi przedstawiciele różnych obszarów życia społecznego miasta, w tym pomocy i integracji społecznej, ochrony zdrowia, rynku pracy, edukacji, bezpieczeństwa oraz organizacji pozarządowych.

Wybrane informacje i wskaźniki realizacji Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Ełku na lata 2024-2030 – dane za 2025 r.

Wśród czynników zewnętrznych mających istotny wpływ na sytuację społeczną w mieście, warto wymienić:

- starzenie się społeczeństwa,
- migracje – zwłaszcza ludzi młodych,
- skutki pandemii,
- niekorzystne zmiany w obszarze podstawowych wartości rodzinnych skutkujących rozpadem rodzin, w tym rodzin wielopokoleniowych,
- sytuację obywateli Ukrainy i skutków związanych z działaniami zbrojnymi na terenie ich kraju.

Przyjąć należy, że pomoc społeczna będzie podlegać dużym przemianom zarówno w układzie instytucjonalnym, jak i zadaniowym. Rozwój sytuacji społecznej na terenie miasta będzie ściśle związany z rozwojem ekonomicznym – społecznym mieszkańców. Realizacja

Strategii zaowocuje minimalizacją zdiagnozowanych negatywnych zjawisk społecznych, intensyfikacją rozwoju społeczno-gospodarczego miasta oraz poprawą jakości życia mieszkańców.

Z prowadzonej wstępnej analizy realizacji działań wynika, że poszczególne cele wyznaczone w strategii są w różnym stopniu realizowane - większość założeń była realizowana w 2025 r. w zadowalającym stopniu. Wiele działań rozłożonych jest na kilka lat, uzależnione są od możliwości budżetowych w danym roku. Pełniejsza ocena realizacji zaplanowanych wskaźników będzie możliwa dopiero w kolejnych latach wdrażania.

Należy podkreślić, że w 2025 r. w trzech głównych obszarach dysfunkcji przyczyniających się do korzystania ze świadczeń z pomocy społecznej, odnotowano spadek (długotrwała lub ciężka choroba, niepełnosprawność, bezrobocie). Podobnie w obszarze problemów opiekuńczo-wychowawczych, problemów alkoholowych oraz narkomanii, bezdomności nastąpił spadek.

Wśród gospodarstw domowych objętych pomocą społeczną nadal najliczniejszą grupę tworzyły gospodarstwa jednoosobowe oraz rodziny emerytów i rencistów.

W roku 2025 świadczenia z pomocy społecznej w ramach zadań własnych i zleconych w formie decyzji przyznano 1193 osobom. Łącznie objęto wsparciem 943 rodziny, w tym 1591 osób w tych rodzinach.

Wskaźniki realizacji działań poszczególnych celów strategicznych strategii wskazują, że w roku 2025 realizowano większość zaplanowanych działań.

| Cel strategiczny 1. Wspieranie rodzin w wypełnianiu ich podstawowych funkcji, z uwzględnieniem warunków rozwoju dzieci i młodzieży | | |
|---|---|--|
| 1. | Liczba rodzin z dziećmi objętych pomocą społeczną/liczba osób w rodzinach | 457 rodzin / 1424 osób |
| 2. | Liczba osób i rodzin, z którymi prowadzono pracę socjalną | 3912 osób / 1897osób |
| 3. | Liczba rodzin objętych wsparciem asystenta/liczba dzieci w tych rodzinach | 102 rodziny / 206 dzieci |
| 4. | Liczba dzieci przebywających w pieczy zastępczej | 217 dzieci |
| 5. | Liczba dzieci, które powróciły z pieczy zastępczej do rodzin naturalnych | 13 dzieci |
| 6. | Liczba działających na terenie miasta placówek wsparcia dziennego | 4 placówki |
| Cel strategiczny 2. Zwiększenie udziału w życiu społecznym osób wymagających wsparcia w codziennym funkcjonowaniu | | |
| 1. | Liczba rodzin emerytów i rencistów objętych pomocą społeczną; liczba osób w rodzinach | 855 rodzin / 1044 osób |
| 2. | Liczba osób korzystających z usług opiekuńczych, w tym specjalistycznych | 119 osób / 7 osób - usługi specjalistyczne |

| Cel strategiczny 1. Wspieranie rodzin w wypełnianiu ich podstawowych funkcji, z uwzględnieniem warunków rozwoju dzieci i młodzieży | | |
|---|--|--|
| 3. | Liczba osób korzystających ze specjalistycznych usług dla osób z zaburzeniami psychicznymi | 39 osób |
| 4. | Liczba osób otrzymujących zasiłek stały z pomocy społecznej | 211 osoby |
| 5. | Liczba osób otrzymujących zasiłek okresowy z tytułu długotrwałej choroby lub niepełnosprawności | 266 osób |
| 6. | Liczba uczestników środowiskowego domu samopomocy | 100 osób |
| 7. | Liczba osób korzystających ze wsparcia w postaci teleopieki. | 110 osób |
| Cel strategiczny 3. Zmniejszenie skali zagrożenia mieszkańców wykluczeniem społecznym związanym z ubóstwem, biernością zawodową i bezdomnością | | |
| 1. | Liczba zawartych kontraktów socjalnych | 80 kontraktów / 89 osób |
| 2. | Liczba mieszkań treningowych i wspomaganych w zasobach miasta/liczba miejsc w liczba osób korzystających | 2 mieszkania / 5 miejsc / 1 osoba przebywała |
| 3. | Liczba osób będących w kryzysie bezdomności przebywających w placówkach zapewniających schronienie | 48 osób |
| Cel strategiczny 4. Kreowanie warunków rozwoju świadomej i zaangażowanej społeczności lokalnej | | |
| 1. | Liczba osób korzystających z ECRS STAJNIA | 19107 osób |
| 2. | Liczba zrealizowanych przez organizacje zadań publicznych/kwota zrealizowanych zadań. | 270 zadań/ 6 433 545 zł dotacji (tym realizacja programu opieki wytchnieniowej oraz asystenta osobistego osoby niepełnosprawnej) |

Tabela 41 Wskaźniki realizacji w 2025 r. celów strategicznych w ramach Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Ełku na lata 2024 – 2030 (źródło: MOPS)

3. Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ełku 2030

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ełku 2030 (dalej: GPR) został przyjęty uchwałą nr LX.657.2024 Rady Miasta Ełku z dnia 14 lutego 2024 r. Cele GPR odnoszą się do zidentyfikowanych problemów obszaru rewitalizacji oraz uwzględniają oczekiwania mieszkank i mieszkańców względem obecnych i możliwych funkcji tej części Ełku:

- Cel 1. Poprawa jakości środowiska
- Cel 2. Aktywizacja oraz integracja społeczna
- Cel 3. Poprawa warunków zamieszkania i stanu technicznego budynków.

Monitoring realizacji GPR jest prowadzony na dwóch poziomach:

- poziom operacyjny - zbieranie informacji od beneficjentów na temat realizacji przedsięwzięć wpisanych do GPR Miasta Ełku, pod względem postępu rzeczowego i finansowego (corocznie)

Wykaz głównych działań w 2025 r. w ramach przedsięwzięć rewitalizacyjnych:

- zakończono przebudowę ul. Małeckich i prowadzono przebudowę ul. Słowackiego,
- wykonano 4 „zielone” wiaty przystankowe (ekrany z bluszczu);
- wykonano remont dachu z wymianą poszycia, remont konstrukcji drewnianej dachu oraz remont i ocieplenie stropu w budynku Szkoły Podstawowej nr 2;
- realizowano przebudowę i rozbudowę Parku Wodnego,
- podpisano umowy o dofinansowanie na realizację 3 projektów społecznych i projektu inwestycyjnego dot. skwerów przy ul. Słowackiego i Żeromskiego;
- prowadzono prace nad miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego Ełk – Zielona Przestrzeń;
- przeprowadzono warsztaty z zakładania rabat siedliskowych;
- wykonano prace na rzecz efektywności energetycznej w 4 budynkach wielorodzinnych.
- poziom strategiczny - postęp całościowej realizacji GPR poprzez analizę wskaźników odnoszących się do celów i delimitacji obszaru rewitalizacji (co 2 lata – sprawozdanie za lata 2025-2026 będzie przygotowane w 2027 r.).

Liczba ludności obszaru rewitalizacji Ełku (zameldowania na pobyt stały), na koniec 2025 r., wyniosła 12 622 osób (-399 osób wobec 2024 r.). W ciągu 5 lat liczba mieszkańców tego obszaru zmniejszyła się o 1145 osób. Największy ubytek mieszkańców dotyczył ulic Wojska Polskiego - numery parzyste do 46a (-146), Gdańskiej (-142 osób), Orzeszkowej (-121) i Słowackiego (-106).

W 2025 r. rozpoczęła się nowa, 3-letnia kadencja Komitetu Rewitalizacji Miasta Ełku. Komitet to ciało opiniodawczo-doradcze, które wspiera miasto w przygotowaniu, prowadzeniu i ocenie działań rewitalizacyjnych. Skład Komitetu to 14 osób reprezentujących różne podmioty i grupy społeczne. Ta różnorodność umożliwia szersze spojrzenia na cały proces rewitalizacji i tym samym skuteczne odpowiadanie na wyzwania.

4. Program Ochrony Środowiska Miasta Ełku na lata 2022-2025

W 2022 r., zgodnie z art. 17 ust. 1 ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska (Dz. U. z 2021 r. poz. 1973 z późn. zm.) Urząd Miasta Ełku w celu realizacji polityki ochrony środowiska sporządził na kolejne 4 lata gminny program ochrony środowiska, uwzględniając cele zawarte w strategiach, programach i dokumentach programowych. Program został przyjęty uchwałą Rady Miasta Ełku numer XLV.456.2022 z dnia 31 sierpnia 2022 r.

Projekt „Programu Ochrony Środowiska Miasta Ełku na lata 2022–2025” uzyskał pozytywne opinie wymaganych ustawowo organów. To dokument mający stanowić narzędzie do realizacji polityki ochrony środowiska na szczeblu gminnym. Perspektywa czasowa dokumentu została przyjęta na kolejny 4 letni okres, zbieżny z okresami obowiązywania głównych dokumentów strategicznych i programowych w obszarze ochrony środowiska.

Planowana realizacja przedsięwzięć służących ochronie środowiska, w większości stanowiła kontynuację działań podejmowanych w poprzednim okresie programowania i z założenia miała sprzyjać zachowaniu i poprawie stanu środowiska.

Prezydent Ełku prowadzi monitoring polityki środowiskowej, której wyniki publikuje w wykonywanych co 2 lata raportach. Program Ochrony Środowiska Miasta Ełku na lata 2022-2025 określał 119 zadań do realizacji. W latach 2022-2023 Miasto Ełk wykonało 68 zadań określonych w ww. Programie, co jest najlepszym dowodem na to, że Miasto Ełk było aktywnie zaangażowane w realizację zadań z zakresu ochrony środowiska. Raport za lata 2024-2025 zostanie sporządzony w 2026 r.

Niektóre z zadań wyznaczonych w "Programie Ochrony Środowiska Miasta Ełku na lata 2022-2025" wymagały znacznych nakładów finansowych, przez co nie dochodziło do ich realizacji bądź nastąpiło ich przesunięcie na lata następne. W takim przypadku ważną sprawą było określenie priorytetów dla poszczególnych zadań i określenie konieczności ich wykonania w określonym czasie. Obowiązek aktualizacji Programów ochrony środowiska umożliwia doprowadzenie zapisów Programu do zgodności z obowiązującymi przepisami, jak również z aktualnymi potrzebami miasta.

Podsumowując należy stwierdzić, że cele i priorytety założone w Polityce ekologicznej państwa sukcesywnie i w miarę możliwości były wdrażane w ramach Programu Ochrony Środowiska Miasta Ełku na lata 2022-2025. Miasto Ełk wprowadzało w życie przepisy obowiązującego prawa, przez co prowadziło efektywne zarządzanie środowiskiem wsparte mechanizmami chroniącymi to środowisko.

W 2025 roku zawarto umowę na opracowanie dokumentacji pn. „Program Ochrony Środowiska dla Miasta Ełku na lata 2026–2029 z perspektywą do roku 2033”, która została zrealizowana w 2026 r. Program został przyjęty uchwałą Rady Miasta Ełku nr XIX.190.2026 z dnia 25 lutego 2026 r.

5. Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla Miasta Ełku oraz Gminy Ełk na lata 2022 – 2035

Celem dokumentu jest poprawa jakości systemu transportowego oraz jego rozwój, przy jednoczesnym uwzględnieniu zasad zrównoważonego rozwoju transportu i potrzeb transportowych mieszkańców. Jakość systemu transportowego będzie kluczowym czynnikiem, który wpłynie na jakość życia obywateli oraz rozwój gospodarczy regionu. Stosowanie zasad zrównoważonego rozwoju zapewni równowagę pomiędzy aspektami społecznymi, gospodarczymi, przestrzennymi oraz ochroną środowiska.

Realizacja zapisów planu umożliwi dalszy rozwój publicznego transportu zbiorowego organizowanego przez Gminę Miasto Ełk, który stanie się rzeczywistą alternatywą dla transportu indywidualnego. Poprzez zwiększenie dostępności, poprawę jakości i efektywności usług transportowych, system transportu publicznego stanie się bardziej konkurencyjny. Istotnym elementem rozwoju jest również uwzględnienie potrzeb osób o ograniczonej mobilności, w tym osób z niepełnosprawnościami, a także tych zagrożonych wykluczeniem społecznym.

Głównym celem planu jest wzrost udziału transportu publicznego, pieszych oraz rowerowych podróży mieszkańców. Działania te mają na celu redukcję negatywnego wpływu transportu indywidualnego na środowisko, a także dostosowanie systemu transportowego do potrzeb użytkowników. Osiągnięcie tego celu planowane jest poprzez realizację następujących działań:

- wprowadzenie niskopodłogowych autobusów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami;
- wprowadzenie niskoemisyjnych lub zeroemisyjnych autobusów do ełckiego taboru komunikacji miejskiej;
- wprowadzenie strefy płatnego parkowania w centrum miasta;
- integracja komunikacji miejskiej z transportem dalekobieżnym;
- rozwój sieci publicznego transportu zbiorowego oraz powiązanej infrastruktury pieszej i rowerowej, aby poprawić warunki codziennej mobilności;
- budowa i modernizacja infrastruktury transportu zbiorowego w Ełku i Gminie Ełk;
- zapewnienie odpowiedniej częstotliwości kursowania i zdolności przewozowej publicznego transportu zbiorowego;
- dostosowanie podaży usług transportu zbiorowego do aktualnego popytu;
- wprowadzenie priorytetów dla komunikacji autobusowej w obrębie skrzyżowań;
- promocja i rozwój integracji funkcjonalno-przestrzennej systemów transportowych, takich jak Park&Ride (P&R) i Kiss&Ride (K&R);
- rozbudowa Systemu Informacji Pasażerskiej;
- dostosowanie sieci transportu publicznego do potrzeb osób z niepełnosprawnościami oraz seniorów, w tym likwidacja barier architektonicznych;
- budowa węzła przesiadkowego przy ul. Piłsudskiego (w okolicy obecnego parkingu przy stadionie miejskim).

Realizacja planu w 2025 r. obejmowała:

- włączenie do eksploatacji 2 autobusów elektrycznych wraz ze stacjami ładowania;
- utworzenie nowych przystanków na osiedlu Północ II;
- budowę wiaty przystankowej przy ul. A. Mickiewicza;
- zmiany w rozkładach jazdy: korekty tras i godzin kursowania w celu poprawy dostępności, w tym obsługa osiedla Pod Lasem;
- oddanie do użytku nowych fragmentów dróg rowerowych przy ulicach Małeckich i 3 Maja;
- utworzenie stref Kiss&Ride przy Szkole Podstawowej nr 2.

6. Miejski Plan Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Ełk do 2030 r.

W listopadzie 2023 r. Rada Miasta Ełku uchwaliła dokument strategiczny pn. Miejski Plan Adaptacji do zmian klimatu dla Gminy Miasta Ełk do 2030 roku. MPA pozwoli na skoordynowanie lokalnych działań i przedsięwzięć wiążących się z minimalizowaniem negatywnych skutków ekonomicznych, społecznych i środowiskowych wynikających ze zmian klimatu, a podejmowanych przez miasto. Zaprojektowano dedykowane działania adaptacyjne służące przede wszystkim poprawie jakości życia w mieście. Działania te w kolejnych latach będą wymagały z jednej strony silnego wsparcia organizacyjnego i prawnego na poziomie lokalnym, z drugiej strony świadomego społeczeństwa i jednostek odpowiedzialnych za ich wdrażanie.

Rysunek 29 Wizja, cel i obszary interwencji Miejskiego Planu Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Ełk do 2030 r.

WIZJA

Ełk miastem dbającym o ochronę zdrowia i bezpieczeństwo mieszkańców w aspekcie zmieniającego się klimatu, chroniącym różnorodność biologiczną oraz zasoby wodne, dbającym o zrównoważony rozwój we wszystkich sektorach.

CEL NADRZĘDNY

Wzrost odporności Miasta Ełku na zmiany klimatyczne.

Wizja i cel Planu Adaptacji zostały wyznaczone na podstawie zidentyfikowanych priorytetowych zagrożeń będących skutkiem postępujących zmian klimatycznych.

Wskazana wizja oraz cel, realizowane będą poprzez działania w następujących obszarach.

OBSZAR I

Zwiększenie odporności miasta na fale upałów i zanieczyszczenia powietrza

OBSZAR II

Zwiększenie odporności miasta na nagłe zjawiska atmosferyczne

OBSZAR III

Zwiększenie odporności miasta na zjawisko miejskiej wyspy ciepła

OBSZAR IV

Poprawa jakości wód powierzchniowych na terenie miasta

Podjęte w 2025 r. działania na rzecz adaptacji miasta do zmian klimatu:

- wprowadzono standardy ochrony drzew w procesie inwestycyjnym w mieście Ełku (Zarządzenie Prezydenta Miasta Ełku Nr 257.2025 z dnia 11 września 2025 r.);
- organizacja akcji ekologicznych „Zasadź się na Ełk”, „Śmieci oddajesz – drzewko dostajesz”;

- zamontowano 29 sztuk donic z zielonymi ekranami z bluszczu odmiany Hedera helix przy wytypowanych przystankach autobusowych;
- nasadzenia drzewostanu;
- ograniczenie koszenia trawników w okresach suszy;
- edukacja ekologiczna;
- kontynuowano oczyszczanie biologiczne dwóch stawów parkowych zlokalizowanych przy ul. Parkowej poprzez montaż systemu napowietrzania mikropęcherzykowego na dwóch stawach przy ul. Parkowej;
- ustanowiono pomnikiem przyrody drzewo gatunku dąb szypułkowy rosnące na nieruchomości gruntowej położonej w mieście Ełku w obrębie ewidencyjnym Ełk 2 na działce nr 1263/62, stanowiącej własność Skarbu Państwa i będącej w użytkowaniu wieczystym Polskich Kolei Państwowych S.A. (Uchwała Rady Miasta Ełku Nr XI.109.2025 z dnia 21 maja 2025 r.).

7. Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku została przyjęta Zarządzeniem nr 1385.2023 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 15 września 2023 r. Dokument ten pełni rolę strategii terytorialnej umożliwiającej realizację wspólnych zadań w ramach Związku ZIT, utworzonego przez Gminę Miasto Ełk i Gminę Ełk w formie porozumienia międzygminnego. Opracowanie odrębnej Strategii ZIT wynika bezpośrednio z zapisów Strategii MOF Ełku 2030.

Strategia ZIT jest dokumentem, na podstawie którego zostały przydzielone środki finansowe na wdrażanie w MOF Ełk instrumentu Zintegrowane Inwestycje Terytorialne, z programu regionalnego FEWiM 2021-2027.

Strategia ZIT ma charakter zintegrowany i ponadlokalny, a projekty i działania są ukierunkowane w szczególności na:

- zmniejszenie energochłonności budynków użyteczności publicznej i wielorodzinnych komunalnych budynków mieszkalnych;
- inwestycje w infrastrukturę i wyposażenie placówek oświatowych (edukacja przedszkolna, podstawowa, ponadpodstawowa) w celu zwiększenia jej dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi;
- wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe;
- usługi społeczne na rzecz rodzin oraz osób w kryzysie bezdomności.

W 2025 r. przeprowadzono 6 naborów wniosków o wydanie opinii dla projektów zamierzających ubiegać się o dofinansowanie, dotyczących zgodności projektów ze Strategią ZIT.

W przeprowadzonych naborach złożono w sumie 33 wnioski o dofinansowanie. Do końca 2025 r. zakończono procedurę oceny wniosków dla 5 naborów:

- Działanie 05.02. Infrastruktura edukacyjna – ZIT - 2 nabory;
- Działanie 06.06 Edukacja w ZIT Ełk (edukacja ogólnokształcąca) – 1 nabór;
- Działanie 09.08 Usługi społeczne na rzecz rodzin i osób w kryzysie bezdomności – ZIT - 1 nabór

W wyniku oceny do dofinansowania zakwalifikowano 22 wnioski na łączną kwotę dofinansowania 23 316 111,46 zł. Procedura oceny wniosków w ramach działania 2.2 (budynki publiczne) zostanie ukończona w 2026 r.

Sumaryczna wartość dofinansowania podpisanych umów w 2025 r. wynosi 32 354 427,54 zł. Jest to większa wartość w porównaniu do zaopiniowanych pozytywnie wniosków na dofinansowanie, ponieważ część umów dotyczy wniosków złożonych w 2024 r.

Zestawienie wyników z 2025 r. z rokiem 2024 wskazuje na poprawę efektywności wdrażania ZIT. Rok 2024 charakteryzował się niskim poziomem wykorzystania środków, co było naturalne dla wczesnego etapu programu.

| Cele Strategii ZIT | Działanie ZIT Ełk w FEWiM 2021-2027 | Fundusz | Alokacja (FEWiM + budżet państwa, euro) | Stopień wykorzystania alokacji (%) (na koniec 2025 r.) |
|--|--|----------------|--|---|
| Cel 1. Wzmocnienie potencjału kształcenia dzieci i młodzieży | 05.02. Infrastruktura edukacyjna - ZIT | EFRR | 3 044 826 | 91% |
| | 06.06 Edukacja w ZIT Ełk | EFS+ | 2 695 506 | 58% |
| Cel 2. Poprawa jakości życia mieszkańców wszystkich pokoleń | 09.08 Usługi społeczne na rzecz rodzin i osób w kryzysie bezdomności – ZIT | EFS+ | 3 911 765 | 54% |
| Cel 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych | 02.02 Efektywność energetyczna – ZIT | EFRR | 13 000 000 | 15% |

Tabela 42 Realizacja ZIT Ełk w ramach FEWiM 2021-2027 – stan na koniec 2025 r. (źródło: UM Ełku)

Pod koniec 2025 r. Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego, pełniący rolę Instytucji Zarządzającej FEWiM 2021-2027, zainicjował zmianę programu polegającą za przeniesieniu środków finansowych na nowe cele Polityki Spójności. Związek ZIT MOF Ełk zaproponował przesunięcie 4 786 727 euro na działania z zakresu odporności wodnej. Dalsze prace będą kontynuowane w 2026 r.

8. Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Miasta Ełku w 2025 r.

Zgodnie z art.11 ust.1 ustawy o ochronie zwierząt Rada Miasta Ełku w dniu 26 marca 2025 r. podjęła uchwałę nr X.98.2025 w sprawie Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Miasta Ełku w 2025 roku (Dz. Urz. Woj. Warm. – Maz. z 2025 r. poz. 1454), która została zmieniona w dniu 29 października 2025 r. uchwałą zmieniającą nr XVI.155.2025 (Dz. Urz. Woj. Warm. – Maz. z 2025 r. poz. 3996).

Program obejmował realizację następujących zadań:

- 1) zapewnienie bezdomnym zwierzętom miejsca w schronisku dla zwierząt;
- 2) opiekę nad wolno żyjącymi kotami, w tym ich dokarmianie;
- 3) odławianie bezdomnych zwierząt;
- 4) obowiązkową sterylizację albo kastrację zwierząt w schroniskach dla zwierząt;
- 5) sterylizację lub kastrację zwierząt właścicielskich;
- 6) poszukiwanie właścicieli dla bezdomnych zwierząt;
- 7) usypianie ślepych miotów;
- 8) wskazanie gospodarstwa rolnego w celu zapewnienia miejsca dla zwierząt gospodarskich;
- 9) zapewnienie całodobowej opieki weterynaryjnej w przypadkach zdarzeń drogowych z udziałem zwierząt;
- 10) plan znakowanie zwierząt.

Na realizację Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Miasta Ełku w 2025 r. wydatkowano łączną kwotę 272 761,21 zł.

Zadanie: Zapewnienie bezdomnym zwierzętom miejsca w schronisku dla zwierząt

Zapewnienie bezdomnym psom miejsca w schronisku dla zwierząt realizowane było przez firmę „Sonieczkowo” Schronisko i Fryzjer Dla Zwierząt Marta Chmielewska w miejscowości Żarnowo Pierwsze 9A, gmina Augustów, z którą Gmina Miasto Ełk podpisała w dniu 17 stycznia 2024 r. umowę na okres 24 miesięcy.

Od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. ww. schronisku:

- przyjęto 40 psów;
- wydano do adopcji 29 psów;
- wydano dotychczasowym właścicielom 7 psów;
- wykonano 15 zabiegów kastracji i 13 zabiegów sterylizacji.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w schronisku przebywało 12 psów z terenu miasta Ełku. Na powyższy cel miasto wydatkowało kwotę 94 380,00 zł.

Zadanie zapewnienia bezdomnym zwierzętom miejsca w schronisku dla zwierząt z wyłączeniem psów realizowane było w ramach zawartej umowy z Przedsiębiorstwem Gospodarki

Komunalnej „Komunalnik” Sp. z o. o. z siedzibą w Kętrzynie, przy ul. Budowlanej 1. Na dzień 31 grudnia 2025 r. w schronisku przebywał 1 kot z terenu miasta Ełku. Na powyższy cel Miasto wydatkowało kwotę 11 500,49 zł.

Zadanie: Opieka nad wolno żyjącymi kotami, w tym ich dokarmianie

W ramach opieki nad wolno żyjącymi kotami miasto sfinansowało zakup 3096 kg karmy suchej dla kotów oraz 207,50 kg mokrej karmy, wydatkując na ten cel kwotę 24 270,84 zł. Karma wydawana była przez pracowników Wydziału Mienia Komunalnego Urzędu Miasta Ełku osobom dokarmiającym wolno żyjące koty.

W 2025 r. na realizację zabiegów kastracji kotów wolno żyjących z terenu miasta Ełku miasto miało podpisaną umowę z Katarzyną Gąsiorowską Lekarzem Weterynarii z siedzibą w Ełku przy ul. Kajki 34. W ramach tej umowy wykonano łącznie 365 zabiegów w tym kastracji kocurów 135 szt. i 230 szt. kastracji kotelek wydatkując kwotę 32 515 zł.

Zadanie: Odławianie bezdomnych zwierząt

Odławianiu podlegały zwierzęta domowe, które uciekły, zabłąkały się lub zostały porzucone przez człowieka, a nie istniała możliwość ustalenia ich właściciela lub innej osoby, pod której opieką zwierzę dotąd pozostawało. Odłowione zwierzęta domowe były odbierane przez schroniska, na zasadach i w ramach zawartych umów.

W 2025 r. nie odłowiono zwierzęcia gospodarskiego, które podlegałoby przewiezieniu do gospodarstwa rolnego.

Zadanie: Obligatoryjna sterylizacja albo kastracja zwierząt w schroniskach dla zwierząt

Wszystkie zwierzęta trafiające do schroniska, z wyjątkiem zwierząt, u których istnieją przeciwwskazania do wykonania tych zabiegów, z uwagi na stan zdrowia w schronisku poddawane były zabiegom sterylizacji lub kastracji. Zabiegi te wykonywane były przez lekarza weterynarii.

Zadanie: Kastracja zwierząt właścicielskich

W 2025 r. Gmina Miasto Ełk realizowała program dofinansowania kastracji zwierząt właścicielskich w celu zapobiegania bezdomności zwierząt. W tym celu została podpisana umowa z Katarzyną Gąsiorowską Lekarzem Weterynarii z siedzibą w Ełku przy ul. Kajki 34. W ramach tego zadania dofinansowano 25 zwierząt w tym: 6 kastracji kocurów, 9 kastracji kotelek, 4 kastracje samców psów oraz 6 kastracji samic psów. Na ten cel wydatkowano kwotę 1 570,00 zł.

Zadanie: Poszukiwanie właścicieli dla bezdomnych zwierząt

W celu podniesienie świadomości mieszkańców w zakresie kształtowania prawidłowych postaw i zachowań w stosunku do zwierząt oraz ciążących obowiązków na właścicielach i opiekunach zwierząt:

- Centrum Edukacji Ekologicznej zorganizowało zajęcia związane z edukacją w zakresie bezdomności zwierząt oraz opieki nad zwierzętami domowymi wydatkując na ten cel 5 749,68 zł;

- Urząd Miasta Ełku przeprowadził konkurs, który skierowany był do klas szkół podstawowych w Ełku pn. „Nakręć się na adopcję” zachęcający dzieci i młodzież do adopcji ełckich psów ze schroniska „Sonieczkowo” k. Augustowa. Uczestnicy mieli za zadanie przygotowanie krótkiego materiału filmowego promującego ideę adopcji. Przeznaczając na ten cel kwotę 4 998,20 zł;
- schronisko, w ramach zawartej umowy, umieszczało na swoim profilu społecznościowym (Fb) aktualne fotografie wszystkich zwierząt przebywających w schronisku. Ponadto przedstawiciele schroniska odbyli spotkania z uczniami w szkołach w Ełku, podczas których przeprowadzono edukacyjne rozmowy na temat bezdomności oraz adopcji psów ze schroniska.

Zadanie: Usypianie ślepych miotów

W 2025 r. zabiegi usypiania ślepych miotów realizowane były w ramach zawartej umowy z Przychodnią Weterynaryjną Psokot z siedzibą w Ełku przy ul. Adama Mickiewicza 9a/u5. W ramach tego zadania wykonano 8 zabiegów wydatkując na ten cel kwotę 960,00 zł.

Zadanie: Wskazanie gospodarstwa rolnego w celu zapewnienia miejsca dla zwierząt gospodarskich

W 2025 r. Gmina Miasto Ełk podpisała umowę z gospodarstwem pod nazwą „Stajnia Relaks Ośrodek Jazdy Konnej i Hipoterapii Miron Stankiewicz” z siedzibą w Chruścielach 8, gmina Ełk. W tym okresie nie odłowiono z terenu miasta zwierzęcia gospodarskiego.

Zadanie: Zapewnienie całodobowej opieki weterynaryjnej w przypadkach zdarzeń drogowych z udziałem zwierząt

W 2025 r. Gmina Miasto Ełk zapewniła opiekę weterynaryjną w przypadku zdarzeń drogowych lub innych okoliczności z udziałem zwierząt na terenie Miasta Ełku w dni robocze w godzinach 8.00 – 17.00 podpisując umowę z Przychodnią Weterynaryjną Psokot z siedzibą w Ełku, przy ul. Adama Mickiewicza 9a/u5 i wydatkując na ten cel kwotę 54 270,00 zł.

Ponadto taką opiekę z udziałem zwierząt na terenie miasta Ełku od poniedziałku do piątku w godzinach od 17.00 do 8.00 oraz w soboty i w dni wolne od pracy całodobowo zapewniła Katarzyna Gąsiorowska Lekarze Weterynarii z miejscem wykonywania działalności przy ul. Michała Kajki 34 i wydatkując na ten cel 36 900,00 zł.

Dodatkowo interwencyjnie udzielono pomocy zwierzęciu znajdującemu się w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego wydatkując kwotę 382,00 zł.

Zadanie: Plan znakowanie zwierząt

W 2025 r. Gmina Miasta Ełk realizowała plan znakowania zwierząt. Podpisana została w tym zakresie umowa z Przychodnią Weterynaryjną Psokot z siedzibą w Ełku, przy ul. Adama Mickiewicza 9a/u5.

W ramach tego zadania zapewniono znakowanie tj. wszczepienie pod skórę elektronicznego mikroprocesora (tzw. czipa) właścicielskim kotom i psom wraz z wprowadzeniem oraz aktualizowaniem danych do Międzynarodowej Bazy Danych Safe- Animal.

W/w gabinecie weterynaryjnym wykonano łącznie 117 szt. tych zabiegów wydając na ten cel kwotę 5 265,00 zł,

Ponadto schroniska dla bezdomnych zwierząt zapewniały, w ramach zawartych umów, znakowanie wszystkich zwierząt, które do nich trafiły, z wyłączeniem szczeniąt do 3-go miesiąca życia i z przeciwwskazaniami.

ZAŁĄCZNIK NR 5 Jednostki organizacyjne miasta i spółki komunalne

1. Urząd Miasta Ełku

Struktura zatrudnienia i wynagrodzeń w 2025 r. w jednostce przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 196 |
| umowy cywilno-prawne | 3 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 20 |
| praktyki | 0 |

Tabela 43 Struktura zatrudnienia w Urzędzie Miasta Ełku

Struktura wynagrodzeń w 2025 r. przedstawiała się następująco (kwoty brutto):

- Średnie wynagrodzenie podstawowe:
 - Prezydenci – 14 893,03 zł;
 - Kierownicze stanowiska urzędnicze – 12 401,48 zł;
 - Stanowiska urzędnicze – 7 844,08 zł;
 - Stanowiska pomocnicze i obsługi – 5 689,09 zł.
- Dodatki (średnia miesięczna/pracownika):
 - Prezydenci – 2 861,00 zł;
 - Kierownicze stanowiska urzędnicze – 334,07 zł;
 - Stanowiska urzędnicze – 422,29 zł;
 - Stanowiska pomocnicze i obsługi – 196,55 zł.
- Nagrody (średnia miesięczna/pracownika):
 - Prezydenci – 527,78 zł;
 - Kierownicze stanowiska urzędnicze – 232,74 zł;
 - Stanowiska urzędnicze – 69,73 zł;
 - Stanowiska pomocnicze i obsługi – 28,85 zł.

2. Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Ełku

W planie finansowym jednostki na 2025 r. przewidziano wydatki na poziomie 14 943 200 zł oraz wpływy w wysokości 3 453 000 zł. Wydatki zrealizowano na poziomie 12 781 324,40 zł oraz wpływy w wysokości 2 777 200,00 zł. Plan dochodów nie został wykonany z powodu modernizacji Parku Wodnego.

Struktura zatrudnienia w 2025 r. w jednostce przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 56 |
| umowy cywilno-prawne | 56 |
| kontrakty menadżerskie | - |
| staże i umowy wspierane z PUP | 1 |

Tabela 44 Struktura zatrudnienia w MOSiR

Struktura wynagrodzeń w 2025 r. przedstawiała się następująco (kwoty brutto):

- Średnie wynagrodzenie podstawowe:
 - Dyrektor – 11 769,95 zł;
 - Kadra kierownicza – 8 077,25 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 5 988,41 zł.
- Dodatki (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 3 087,63 zł;
 - Kadra kierownicza – 3 516,24 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 1 648,92 zł.
- Nagrody (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 1 083,33 zł;
 - Kadra kierownicza – 705,54 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 433,70 zł.

3. Park Naukowo-Technologiczny

W planie finansowym na 2025 r. przewidziano wydatki na poziomie 4 241 851 zł, w tym:

- 2 602 153 zł wydatki bieżące;
- 1 639 698 zł wydatki z udziałem środków unijnych;

oraz wpływy w wysokości 1 850 553 zł, w tym:

- 437 000 zł dochody z działalności bieżącej;
- 1 413 553 zł środki na dofinansowanie własnych zadań z tytułu realizacji projektów.

Nie zostały one wykonane zgodnie z założeniami, gdyż nie wykorzystano wydatków na kwotę 893 671,607 zł, w tym bieżących na kwotę 365 810,36 zł oraz nie zostały zrealizowane wydatki z udziałem środków unijnych. Wpływy z działalności bieżącej były wyższe od zamierzonych o 177 777,31 zł.

Struktura zatrudnienia w 2025 r. przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 10 |
| umowy cywilno-prawne | 0 |
| kontrakty menedżerskie | 0 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 45 Struktura zatrudnienia w PNT

Struktura wynagrodzeń w 2025 r. w PNT przedstawiała się następująco (kwoty brutto):

- Średnie wynagrodzenie podstawowe:
 - Dyrektor – 10 429,13 zł;
 - Kadra kierownicza – 6 130,90 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 5 548,78 zł.
- Dodatki (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 5 860,00 zł;
 - Kadra kierownicza – 2 670,21 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 1 482,69 zł.
- Nagrody (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 500,00 zł;
 - Kadra kierownicza – 575,83 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 437,95 zł.

4. Miejska Biblioteka Publiczna im. Zofii Nasierowskiej w Ełku

W planie finansowym jednostki na 2025 r. przewidziano wydatki na poziomie 2 974 100,00 zł. Wpływy zaplanowano w wysokości 14 633,62 zł. Zostały one wykonane zgodnie z założeniami.

Struktura zatrudnienia w 2025 r. przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 21 |
| umowy cywilno-prawne | 0 |
| kontrakty menadżerskie | 0 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 46 Struktura zatrudnienia w MBP

Struktura wynagrodzeń w 2025 r. przedstawiała się następująco (kwoty brutto):

- Średnie wynagrodzenie podstawowe:
 - Dyrektor – 8 250 zł;
 - Kadra kierownicza – 5 649 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 4 733 zł.
- Dodatki (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 2 750 zł;
 - Kadra kierownicza – 1 772 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 823 zł.
- Nagrody (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 416 zł;
 - Kadra kierownicza – 278 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 332 zł.

5. Muzeum Historyczne w Ełku

W planie finansowym jednostki na 2025 r. przewidziano wydatki na poziomie 5 814 583,00 zł oraz wpływy w wysokości 6 050 100,00 zł. Zostały one wykonane zgodnie z założeniami.

Struktura zatrudnienia w 2025 r. w jednostce przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 24 |
| umowy cywilno-prawne | 0 |
| kontrakty menadżerskie | 0 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 47 Struktura zatrudnienia w MHE

Struktura wynagrodzeń w 2025 r. przedstawiała się następująco (kwoty brutto):

- Średnie wynagrodzenie podstawowe:
 - Dyrektor – 9 093,21 zł;
 - Kadra kierownicza – 7 808,97 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 5 980,38 zł.
- Dodatki (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 2 818,31 zł;
 - Kadra kierownicza – 2 801,47 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 1 782,27 zł.
- Nagrody (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 1 666,67 zł;
 - Kadra kierownicza – 1 406,25 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 1 105,26 zł.

6. Ełckie Centrum Kultury

W planie finansowym na 2025 r. przewidziano:

- wydatki bieżące na poziomie 11 846 468,00 zł, inwestycyjne 80 800,00 zł;
- wpływy z własnej działalności w wysokości 1 800 000,00 zł.

Zostały one wykonane w wysokości:

- wydatki bieżące – 11 235 344,93 zł, wydatki inwestycyjne – 100 816,13 zł;
- wpływy 2 182 216,52 zł, w tym: 1 958 053,77 zł przychody z własnej działalności (o 158 053,77 zł więcej w stosunku do planu) oraz 224 162,75 zł wpływy zewnętrzne z tytułu realizowanych projektów.

Struktura zatrudnienia w 2025 r. przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|--|--|
| umowy o pracę | 47 |
| umowy cywilno-prawne | 17 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 2 |
| porozumienie o współpracy - wolontariat | 1 |

Tabela 48 Struktura zatrudnienia w ECK

Struktura wynagrodzeń w 2025 r. przedstawiała się następująco:

- Średnie wynagrodzenie podstawowe:
 - Dyrektor – 10 203,33 zł;
 - Kadra kierownicza – 6 565,24 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 4 802,54 zł;
- Dodatki (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 3 360,00 zł;
 - Kadra kierownicza – 2 389,48 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 1 201,70 zł.
- Nagrody (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 1 666,67 zł;
 - Kadra kierownicza – 847,22 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 597,66 zł.

7. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

W planie finansowym jednostki na 2025 r. przewidziano wydatki na poziomie 29 287 375,46 zł. Zostały one wykonane na poziomie 84,4%.

Struktura zatrudnienia w 2025 r. przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|--|--|
| umowy o pracę | 79 |
| umowy cywilno-prawne | 9 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 1 |
| prace społecznie użyteczne | 17 osób (narastająco w ciągu roku 23 osoby) |
| nieodpłatne prace społeczne na rzecz miasta Ełku | 13 osób, w tym 1 osoba nieletnia (narastająco w ciągu roku 33 osoby, w tym 3 osoby nieletnie) |
| praktyki zawodowe i praktyki studenckie | 1 osoby (praktyki zawodowe, narastająco w ciągu roku 1 osoba) 0 osób (praktyki studenckie, narastająco w ciągu roku 8 osób) |

Tabela 49 Struktura zatrudnienia w MOPS

Struktura wynagrodzeń w 2025 r. przedstawiała się następująco (kwoty brutto):

- Średnie wynagrodzenie podstawowe:
 - Dyrektor (Dyrektor i Zastępca Dyrektora) – 8 366,00 zł;
 - Kadra kierownicza – 6 097,00 zł;
 - Szeregowi pracownicy:
 - pracownicy socjalni – 5 356,00 zł,
 - asystenci rodziny – 4 974,00 zł,
 - opiekunowie – 4 003,00 zł,
 - administracja i obsługa – 4 650,00 zł.
- Dodatki (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor (Dyrektor i Zastępca Dyrektora) – 4 228,00 zł;
 - Kadra kierownicza – 3 282,00 zł;
 - Szeregowi pracownicy:
 - pracownicy socjalni – 2 495,00 zł,
 - asystenci rodziny – 1 959,00 zł,
 - opiekunowie – 1 581,00 zł,
 - administracja i obsługa – 1 687,00 zł.
- Nagrody (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor (Dyrektor i Zastępca Dyrektora) – 1 144,00 zł;

- Kadra kierownicza – 341,00 zł;
- Szeregowi pracownicy:
 - pracownicy socjalni – 95,00 zł,
 - asystenci rodziny – 271,00 zł,
 - opiekunowie – 25,00 zł,
 - administracja i obsługa – 125,00 zł.

8. Środowiskowy Dom Samopomocy

W planie finansowym jednostki na 2025 r. przewidziano środki finansowe przeznaczone na funkcjonowanie w wysokości 3 490 521,49 zł.

Struktura zatrudnienia w 2025 r. przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 21 |
| umowy cywilno-prawne | 2 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 50 Struktura zatrudnienia w ŚDS „Pod Kasztanami”

Struktura wynagrodzeń w 2025 r. przedstawiała się następująco (kwoty brutto):

- Średnie wynagrodzenie podstawowe:
 - Dyrektor – 8 397,91 zł;
 - Kadra kierownicza – 6 448,61 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 5 032,66 zł.
- Dodatki (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 4 734,67 zł;
 - Kadra kierownicza – 3 848,06 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 2 333,37 zł.
- Nagrody (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 1 250,00 zł;
 - Kadra kierownicza – 1 587,50 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 1 173,61 zł.

9. Centrum Edukacji Ekologicznej

W planie finansowym jednostki na 2025 r. przewidziano wydatki na poziomie 1 197 677 zł. Wydatki zostały wykonane na poziomie 1 173 626,31 zł, tj. 97,99 %. Osiągnięto wpływy w wysokości 32 903,17 zł.

Struktura zatrudnienia w 2025 r. w jednostce przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 7,5 etatów |
| umowy cywilno-prawne | 0 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 51 Struktura zatrudnienia w CEE

Struktura wynagrodzeń przedstawiała się następująco (kwoty brutto):

- Średnie wynagrodzenie podstawowe:
 - Dyrektor – 8 200,00 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 5 069,00 zł.
- Dodatki (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 2 330,00 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 1 852,00 zł.
- Nagrody (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 416,00 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 39,49 zł.

10. Zespół Miejskich Żłobków w Ełku

W planie finansowym jednostki na 2025 r. przewidziano wydatki na poziomie 8 331 241,47 zł oraz wpływy w wysokości 5 415 281,47 zł. Nie zostały one wykonane zgodnie z założeniami ze względu na mniejszą liczbę dzieci zapisanych do miejskich żłobków od września 2025 r. Wydatki wyniosły 7 503 051,15 zł, a dochody 4 900 344,49 zł.

Struktura zatrudnienia w 2025 r. w jednostce przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 44 |
| umowy cywilno-prawne | 3 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 52 Struktura zatrudnienia w Zespole Miejskich Żłobków w Ełku

Struktura wynagrodzeń w 2025 r. przedstawiała się następująco (kwoty brutto):

- Średnie wynagrodzenie podstawowe:
 - Dyrektor – 9 529,36 zł;
 - Kadra kierownicza – 6 125,86 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 4 692,86 zł.
- Dodatki (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 2 924,97 zł;
 - Kadra kierownicza - 2 725,00 zł;
 - Szeregowi pracownicy – 767,27 zł.
- Nagrody (średnia miesięczna/pracownika):
 - Dyrektor – 1041,67 zł;
 - Kadra kierownicza - 725,00 zł;
 - Szeregowi pracownicy - 363,44 zł.

11. Oświatowe jednostki budżetowe

W mieście w 2025 r. funkcjonowało 15 oświatowych jednostek budżetowych:

1. Miejskie Przedszkole „Perełka” im. Jana Brzechwy ul. Armii Krajowej 4, 19-300 Ełk;
2. Miejskie Przedszkole „Niezapominajka” ul. J. Słowackiego 18, 19 - 300 Ełk;
3. Przedszkole nr 1 „Ekoludki” ul. J. Kilińskiego 48, 19 - 300 Ełk;
4. Miejskie Przedszkole „Bajka” ul. Ks. J. Popiełuszki 6, 19 - 300 Ełk;
5. Miejskie Przedszkole „Świątełko” ul. Toruńska 8a, 19 - 300 Ełk;
6. Miejskie Przedszkole „Mali Odkrywcy” ul. M. Kajki 8a, 19 - 300 Ełk;
7. Miejskie Przedszkole „Słoneczna Ósemka” ul. Mjr H. Dobrzańskiego 3, 19 - 300 Ełk;
8. Szkoła Podstawowa nr 1 ul. Koszykowa 1, 19 - 300 Ełk;
9. Szkoła Podstawowa nr 2 im. D. Siedzikówny „Inki” ul. J. i H. Małeckich 1, 19 - 300 Ełk;
10. Szkoła Podstawowa nr 3 im. H. Sienkiewicza ul. Grodzieńska 1, 19 - 300 Ełk;
11. Szkoła Podstawowa nr 4 im. Prof. Władysława Szafera ul. Prof. Wł. Szafera 2, 19 - 300 Ełk;
12. Szkoła Podstawowa nr 5 im. M. Konopnickiej ul. Św. M.M. Kolbego 11, 19 - 300 Ełk;
13. Szkoła Podstawowa nr 7 z Oddziałami Integracyjnymi ul. J. Kilińskiego 48, 19 - 300 Ełk;
14. Szkoła Podstawowa nr 9 im. Jana Pawła II ul. J. Piwnika „Ponurego” 1, 19 - 300 Ełk;
15. Zespół Szkół Sportowych ul. Suwalska 15, 19 - 300 Ełk (Szkoła Podstawowa Sportowa nr 6 im. Polskich Olimpijczyków, VI Liceum Ogólnokształcące im. Polskich Olimpijczyków).

W planach finansowych tych jednostek na 2025 r. przewidziano wydatki na poziomie 179 095 511 zł oraz wpływy w wysokości 103 161 385 zł.

Struktura zatrudnienia i wynagrodzeń w 2025 r. w poszczególnych jednostkach budżetowych przedstawiała się następująco:

| Lp. | Nazwa placówki | Etaty | | | | Ogółem |
|-----|--|--------------|-----------|-------------|-------------------------|--------------|
| | | Nauczyciele | | | Administracja i obsługa | |
| | | Początkujący | Mianowani | Dyplomowani | | |
| 1. | Miejskie Przedszkole „Perełka” im. J. Brzechwy | 5,57 | 6,00 | 10,14 | 19,63 | 41,34 |
| 2. | Miejskie Przedszkole „Niezapominajka” | 0,5 | 1,00 | 9,17 | 13,00 | 23,67 |
| 3. | Przedszkole nr 1 „Ekoludki” | 7,64 | 13,00 | 13,18 | 25,0 | 58,82 |
| 4. | Miejskie Przedszkole „Bajka” | 16,00 | 13,45 | 5,0 | 30,0 | 64,45 |
| 5. | Miejskie Przedszkole „Świątełko” | 6,23 | 6,50 | 9,58 | 23,5 | 45,81 |
| 6. | Miejskie Przedszkole „Mali Odkrywcy” | 0,5 | 5,00 | 9,75 | 19,5 | 34,75 |

| Lp. | Nazwa placówki | Etaty | | | | Ogółem |
|--------------|--|---------------|---------------|---------------|-------------------------|----------------|
| | | Nauczyciele | | | Administracja i obsługa | |
| | | Początkujący | Mianowani | Dyplomowani | | |
| 7. | Miejskie Przedszkole „Słoneczna Ósemka” | 7,68 | 15,55 | 6,00 | 26,00 | 55,23 |
| 8. | Szkoła Podstawowa nr 1 | 9,00 | 15,00 | 33,81 | 17,00 | 74,81 |
| 9. | Szkoła Podstawowa nr 2 im. D. Siedzikówny „Inki” | 13,31 | 19,50 | 58,56 | 26,50 | 117,87 |
| 10. | Szkoła Podstawowa nr 3 im. H. Sienkiewicza | 11,28 | 22,50 | 59,44 | 23,75 | 116,97 |
| 11. | Szkoła Podstawowa nr 4 im. Prof. Wł. Szafera | 8,13 | 19,39 | 41,11 | 22,00 | 90,63 |
| 12. | Szkoła Podstawowa nr 5 im. M. Konopnickiej | 10,45 | 14,94 | 50,62 | 26,55 | 102,56 |
| 13. | Szkoła Podstawowa nr 7 z Oddziałami Integracyjnymi | 4,00 | 21,00 | 41,38 | 22,50 | 88,88 |
| 14. | Szkoła Podstawowa nr 9 im. Jana Pawła II | 13,94 | 7,28 | 45,53 | 29,00 | 95,75 |
| 15. | Zespół Szkół Sportowych | 3,62 | 8,00 | 49,08 | 20,5 | 81,20 |
| Razem | | 117,85 | 188,11 | 442,35 | 344,43 | 1092,74 |

Tabela 53 Liczba osób zatrudnionych w miejskich szkołach i przedszkolach z podziałem na etaty (na podstawie raportów Systemu Informacji Oświatowej oraz arkuszy organizacji placówek oświatowych wg stanu na 30.09.2025 r.)

W mieście funkcjonują następujące spółki komunalne:

1. Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. w Ełku

W 2025 r. w Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Ełku osiągnęło przychody w wysokości 37 260 205,38 zł, w tym zwłaszcza wpływy ze zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków. Poniesiono wydatki (koszty) w wysokości 37 115 604,30 zł, w tym zwłaszcza z tytułu amortyzacji (ok. 24 % ogółu kosztów), podatków i opłat (ok. 13 % ogółu kosztów) oraz wynagrodzeń wraz z narzutami (ogółem ok. 42 % kosztów).

Spółka zanotowała zysk w wysokości 144 601,08 zł (netto 59 306,08 zł).

Rada Nadzorcza spółki składała się z 4 osób. Poszczególni członkowie osiągnęli następujące wynagrodzenie za 2025 r.:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – 34 877,79 zł;
- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – 5 824,35 zł;
- Sekretarz Rady Nadzorczej – 24 308,88 zł;
- Członek Rady Nadzorczej – 23 251,92 zł;
- Członek Rady Nadzorczej – 23 251,92 zł.

Struktura zatrudnienia przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 108 |
| umowy cywilno-prawne | 0 |
| kontrakty menadżerskie | 1 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 54 Struktura zatrudnienia w PWiK sp. z o.o. w Ełku

Struktura płac w spółce wyglądała następująco:

| Grupy zawodowe | Średnie wynagrodzenie podstawowe | Dodatki (średnia miesięczna/pracownik) | Część zmienna wynagrodzenia/ nagroda (rocznie/pracownik) |
|----------------------|----------------------------------|---|---|
| Zarząd | 19 410,00 zł | - | 17 302,00 |
| Kadra kierownicza | 7 700,73 zł | 3 396,33 | 13 745,04 |
| Szeregowi pracownicy | 5 774,28 zł | 2 326,20 | 11 540,83 |

Tabela 55 Struktura płac w PWiK sp. z o.o. w Ełku

W ramach sponsoringu i CSR (społecznej odpowiedzialności biznesu) spółka zrealizowała m.in.:

- wsparcie Dnia Dziecka – 3 693,99 zł;
- wsparcie Pielgrzymki na Jasną Górę – 1 000,00 zł.

2. Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Ełku Sp. z o.o.

W 2025 r. w spółce osiągnięto przychody w wysokości 52 115 288,56 zł, w tym zwłaszcza wpływy ze sprzedaży ciepła. Koszty wyniosły 43 311 404,56 zł, w tym zwłaszcza zakup biomasy, mialu węglowego, praw do emisji CO₂, energii elektrycznej, wynagrodzeń i podatków.

Zysk netto spółki za 2025 r. wyniósł 7 140 013,00 zł.

Rada Nadzorcza spółki składała się z 5 osób. Poszczególni członkowie osiągnęli następujące wynagrodzenie za 2025 r.:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej - 34 877,88 zł;
- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – 30 121,80 zł;
- Sekretarz Rady Nadzorczej - 28 058,45 zł;
- Członkowie Rady Nadzorczej (2 osoby) - 52 845,36 zł.

Struktura zatrudnienia przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 73 |
| umowy cywilno-prawne | 6 |
| kontrakty menadżerskie | 2 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 56 Struktura zatrudnienia w PEC w Ełku sp. z o.o.

Struktura płac wyglądała następująco:

| Grupy zawodowe | Średnie wynagrodzenie podstawowe | Dodatki (średnia miesięczna/pracownik) | Część zmienna wygro- dzenia/nagroda (rocz- nie/pracownik) |
|----------------------|----------------------------------|---|---|
| Zarząd | 20 000,00 zł | - | 24 660,56 zł |
| Kadra kierownicza | 8 236,93 zł | 3 034,62 zł | 23 466,16 zł |
| Szeregowi pracownicy | 4 156,44 zł | 2 679,50 zł | 13 118,50 zł |

Tabela 57 Struktura płac w PEC w Ełku sp. z o.o.

W ramach sponsoringu i CSR (społecznej odpowiedzialności biznesu) spółka zrealizowała m.in.:

- współorganizacja miejskiego Dnia Dziecka – 5 288,90 zł;
- wsparcie finansowe na realizację zakupu sprzętu (wiertarki z funkcją rozwiercania kości) Szpitala Pro – Medica – 20 000,00 zł;

- wsparcie rzeczowe WOŚP – 1 397,52 zł;
- wsparcie rzeczowe współorganizowanej z pracownikami PEC Ełk Sp. z o.o. Szlachetnej Paczki – 1 000,35 zł;
- wsparcie rzeczowe Jarmarku Świątecznego – 433,62 zł;
- wsparcie akcji „Nie zapomnij o drugim śniadanku” – 2 706,00 zł;
- wsparcie plebiscytu „Bal Sportowca i Biznesu” – 4 735,50 zł;
- wsparcie Ośrodka Szkolno - Wychowawczego w Ełku – 2 029,50 zł;
- wsparcie finansowe Pielgrzymki na Jasną Górę – 2 000,00 zł;
- wsparcie finansowe Polskiego Towarzystwa Numizmatycznego – 1 500,00 zł;
- wsparcie finansowe pielgrzymki do Rzymu w Roku Jubileuszowym – 1 600,00 zł;
- wsparcie akcji Sprzątanie Świata – 2 000,00 zł;
- wsparcie Stowarzyszenia Niepełnosprawnych w Ełku – 1 500,00 zł;
- wsparcie finansowe Stowarzyszenia Kormoran do wycieczki osób niepełnosprawnych – 2 000,00 zł.

3. ADMINISTRATOR Sp. z o.o.

Na 2025 r. w spółce przewidziano wpływ w wysokości 2 874 400,00 zł, w tym zwłaszcza wpływy z zarządzania nieruchomościami 2 863 000,00 zł. Przewidziano wydatki w wysokości 2 854 400 zł, w tym zwłaszcza na wydatki na zużycie energii, materiałów i wynagrodzenia osobowe.

Zysk spółki za 2025 r. wyniósł 23 030,79 zł.

Rada Nadzorcza spółki składała się z 3 osób. Poszczególni członkowie osiągnęli następujące wynagrodzenie za 2025 r.:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – 29 064,96 zł;
- Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej - 24 308,88 zł;
- Sekretarz Rady Nadzorczej – 23 251,92 zł.

Struktura zatrudnienia przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 19 |
| umowy cywilno-prawne | 1 |
| kontrakty menadżerskie | 1 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 58 Struktura zatrudnienia w Administrator sp. z o.o.

Struktura płac w spółce wyglądała następująco:

| Grupy zawodowe | Średnie wynagrodzenie podstawowe | Dodatki (średnia miesięczna/pracownik) | Część zmienna wygodzenia/nagroda (rocznie/pracownik) |
|----------------------|----------------------------------|---|---|
| Zarząd | 13 200,00 zł | - | 8 000,00 zł |
| Kadra kierownicza | 7 800,00 zł | 3 948,44 zł | 8 600,00 zł |
| Szeregowi pracownicy | 5 266,63 zł | 1 779,08 zł | - |

Tabela 59 Struktura płac w Administrator sp. z o.o.

W ramach sponsoringu i CSR (społecznej odpowiedzialności biznesu) spółka „Administrator” nie zrealizowała działań.

4. Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o. o. w Ełku

Na 2025 r. w spółce Miejski Zakład Komunikacji sp. z o.o. w Ełku przewidziano wpływy w wysokości 20 858 594,39 zł, w tym zwłaszcza wpływy ze sprzedaży biletów w kwocie 3 600 000 zł. Przewidziano wydatki w wysokości 20 301 164,39 zł.

Zysk spółki za 2025 r. wyniósł brutto 438 485,65 zł (netto 241 840,65 zł).

Rada Nadzorcza spółki składała się z 3 osób. Poszczególni członkowie osiągnęli następujące wynagrodzenie za 2025 r.:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – 33 636,00 zł;
- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – 25 630,01 zł;
- Członek Rady Nadzorczej – 23 251,92 zł.

Struktura zatrudnienia przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 98 |
| umowy cywilno-prawne | 7 |
| kontrakty menadżerskie | 1 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 60 Struktura zatrudnienia w MZK sp. z o.o. w Ełku

Struktura płac w spółce wyglądała następująco:

| Grupy zawodowe | Średnie wynagrodzenie podstawowe | Dodatki (średnia miesięczna/pracownik) | Część zmienna wynagrodzenia/nagroda (rocznie/pracownik) |
|----------------------|----------------------------------|---|--|
| Zarząd | 16 500,00 zł | - | 18 857,00 zł |
| Kadra kierownicza | 8 150,00 zł | 2 536,50 zł | 1 000,00 zł |
| Szeregowi pracownicy | 5 518,09 zł | 1 814,01 zł | 901,38 zł |

Tabela 61 Struktura płac w MZK sp. z o.o. w Ełku

W ramach sponsoringu i CSR (społecznej odpowiedzialności biznesu) spółka Miejski Zakład Komunikacji sp. z o.o. w Ełku zrealizowała m.in.:

- darowizna w kwocie 500 zł na rzecz Parafii Katedralnej p.w. Św. Wojciecha w Ełku na dofinansowanie XXXIII Ełckiej Pieszej Pielgrzymki na Jasną Górę.

5. Zespół Inwestycji Sp. z o.o. w Ełku

Na 2025 r. w spółce przewidziano przychody ze sprzedaży usług wyniosły 1 566 451,03 zł, a wydatki 1 305 367,14 zł. Wskazane założenia nie zostały zrealizowane z przyczyn niezależnych od Spółki, m.in. roboty budowlane na głównej inwestycji („Przebudowa i rozbudowa Parku Wodnego w Ełku”) zaczęły się pod koniec roku i nie można było osiągnąć założonej obsługi. Przychód za 2025 r. wyniósł 1 480 635,88 zł, a koszty 1 170 426,62 zł.

Zysk spółki za 2025 r. wyniósł brutto 310 209,26 zł (netto 55 461,00 zł).

Rada Nadzorcza spółki składała się z 3 osób. Poszczególni członkowie osiągnęli następujące wynagrodzenie za 2025 r.:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – 26 422,68 zł;
- Zastępca Przewodniczącego – 21 666,66 zł;
- Sekretarz Rady Nadzorczej – 21 163,21 zł.

Struktura zatrudnienia przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 7 |
| umowy cywilno-prawne | 7 |
| kontrakty menadżerskie | 1 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 62 Struktura zatrudnienia w Zespole Inwestycji sp. z o.o. w Ełku

Struktura płac w spółce wyglądała następująco:

| Grupy zawodowe | Średnie wynagrodzenie podstawowe | Dodatki (średnia miesięczna/pracownik) | Część zmienna wynagrodzenia/nagroda (rocznie/pracownik) |
|----------------------|----------------------------------|---|--|
| Zarząd | 13 000,00 zł | - | 7 800,00 zł |
| Kadra kierownicza | - | - | - |
| Szeregowi pracownicy | 6 848,29 zł | 898,81 zł | - |

Tabela 63 Struktura płac w Zespole Inwestycji sp. z o.o. w Ełku

Spółka nie realizowała działań w ramach sponsoringu i CSR (społecznej odpowiedzialności biznesu).

6. Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych w Ełku sp. z o.o.

Za 2025 r. w spółce wykonano przychody w wysokości 17 800 023,47 zł, w tym zwłaszcza z usług związanych ze zbieraniem odpadów, wykonywaniem usług pogrzebowych, usług pielęgnacji zieleni. Osiągnięto koszty w wysokości 17 302 209,00 zł, w tym zwłaszcza koszty wynagrodzeń i pochodnych, koszty materiałów i usług.

Zysk spółki za 2025 r. wyniósł 398 665,47 zł (netto).

Rada Nadzorcza spółki składała się z 5 osób. Poszczególni członkowie osiągnęli następujące wynagrodzenie za 2025 r.:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – 34 974,77 zł;
- Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej – 32 855,09 zł;
- Sekretarz Rady Nadzorczej – 29 050,25 zł;
- Członkowie Rady Nadzorczej (2 osoby) – 46 633,04 zł;

Struktura zatrudnienia przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 111 |
| umowy cywilno-prawne | 1 |
| kontrakty menadżerskie | 1 |
| staże i umowy wspierane z PUP | - |

Tabela 64 Struktura zatrudnienia w PUK w Ełku sp. z o.o.

Struktura płac w spółce wyglądała następująco:

| Grupy zawodowe | Średnie wynagrodzenie podstawowe | Dodatki (średnia miesięczna/pracownik) | Część zmienna wynagrodzenia/nagroda (rocznie/pracownik) |
|----------------------|----------------------------------|---|--|
| Zarząd | 17 000,00 zł | - | 19 107,04 zł |
| Kadra kierownicza | 10 722,76 zł | - | 1 785,31 zł |
| Szeregowi pracownicy | 6 750,20 zł | - | 907,10 zł |

Tabela 65 Struktura płac w PUK w Ełku sp. z o.o.

W ramach sponsoringu i CSR (społecznej odpowiedzialności biznesu) spółka zrealizowała m.in.:

- wsparcie sportu - Olimpiada Specjalna Miting Rowerowy MTB – Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Ełku - 2 000,00 zł;

- wsparcie na cele społeczno - kulturalne Festynu Rodzinnego z okazji Dnia Dziecka – 999,86 zł;
- wsparcie na cele społeczno - kulturalne, edukacyjne dzieci i młodzieży - Fundacja Zdumienie – 3 000,00 zł;
- wsparcie rozwoju sportu piłki nożnej – Miejski Klub Sportowy Mazur w Ełku – 5 000,00 zł;
- wsparcie rozwoju sportu dzieci i młodzieży w kolarstwie - Ludowy Uczniowski Klub Kolarski – 3 000,00 zł;
- darowizna dla rodziny w trudnej sytuacji materialnej w ramach projektu społecznego „Szlachetnej Paczki” – 2 738,38 zł.

7. Pro-Medica Sp. z o.o. w Ełku

Całkowite przychody spółki w 2025 r. osiągnęły poziom 151 152 944,39 zł, co w porównaniu do roku 2024 (134 278 917,58 zł) oznacza wzrost o ponad 12,5 % (o blisko 16,9 mln zł). Mimo tak wyraźnej dynamiki przychodowej, wzrost kosztów operacyjnych – determinowany głównie przez czynniki zewnętrzne i ustawowe – uniemożliwił pełną poprawę rentowności netto w raportowanym okresie. Spółka zakończyła rok obrotowy 2025 stratą netto w wysokości 2 451 491,71 zł.

Rada Nadzorcza spółki składała się z 3 osób. Poszczególni członkowie osiągnęli następujące wynagrodzenie za 2025 r.:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – 34 877,88 zł;
- Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej – 28 008,00 zł;
- Sekretarz Rady Nadzorczej – 21 666,60 zł.

Struktura zatrudnienia przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|------------------------|--|
| umowy o pracę | 520 |
| umowy cywilno-prawne | 238 |
| kontrakty menadżerskie | 1 |
| umowy wspierane z PUP | 16 |
| staże (z PUP) | 1 |

Tabela 66 Struktura zatrudnienia w Pro-Medica sp. z o.o. w Ełku

Struktura płac w spółce wyglądała następująco:

| Grupy zawodowe | Średnie wynagrodzenie podstawowe | Dodatki (średnia miesięczna/pracownik) | Część zmienna wygradzenia/nagroda (rocznie/pracownik) |
|----------------------------------|----------------------------------|--|---|
| Zarząd | 22 015,00 zł | - | 23 776,20 zł |
| Kadra kierownicza medyczna | 12 050,82 zł | 2 472,13 zł | 806,91 zł |
| Szeregowi pracownicy medyczni | 9 144,89 zł | 528,49 zł | 1 921,07 zł |
| Kadra kierownicza niemedyczna | 9 928,38 zł | 2 546,10 zł | 651,00 zł |
| Szeregowi pracownicy niemedyczni | 5 971,86 zł | 188,74 zł | 82,33 zł |

Tabela 67 Struktura płac w Pro-Medica sp. z o.o. w Ełku

Spółka nie realizowała działań w ramach sponsoringu i CSR (społecznej odpowiedzialności biznesu).

8. Suwalska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.

Na 2025 r. w Suwalskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej S.A. zakładano przychody ogółem w wysokości 7 883 300,00 zł (wykonanie 107,6%) oraz koszty ogółem w wysokości 6 946 900,00 zł (wykonanie 95,9%).

Zysk spółki za 2025 r. wyniósł 1 271 955,26 zł netto.

Rada Nadzorcza spółki składała się z 6 osób. Od 14 lipca 2025 r. funkcjonowała w składzie 5-osobowym ze względu na rezygnację z pełnienia funkcji przez Przewodniczącego. Członkowie osiągnęli następujące wynagrodzenie za 2025 r.:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – 22 853,50 zł;
- Pozostali Członkowie - po 39 634,08 zł.

Struktura zatrudnienia w spółce przedstawiała się następująco:

| Rodzaj umowy | Liczba zatrudnionych (stan na dzień 31.12.2025) |
|-------------------------------|--|
| umowy o pracę | 14 |
| umowy cywilno-prawne | 2 |
| kontrakty menadżerskie | 3 |
| staże i umowy wspierane z PUP | 0 |

Tabela 68 Struktura zatrudnienia w SSSE S.A.

Struktura płac w spółce wyglądała następująco:

| Grupy zawodowe | Średnie wynagrodzenie | Dodatki (średnia miesięczna/pracownik) | Część zmienna wynagrodzenia/ nagroda (rocznie/pracownik) |
|----------------------|-----------------------|---|---|
| Zarząd | 14 745,32 zł | 0 | 0 |
| Kadra kierownicza | 9 602,00 zł | 0 | 30 792,00 zł |
| Pozostali pracownicy | 7 265,57 zł | 0 | 22 322,39 zł |

Tabela 69 Struktura płac w SSSE S.A.

W ramach sponsoringu i CSR (społecznej odpowiedzialności biznesu) spółka zrealizowała m.in.:

- Organizacja obchodów 80-lecia powstania I Liceum Ogólnokształcące im. Stefana Żeromskiego w Ełku – 5 000,00 zł;
- Organizacja V edycji konferencji „Firma w erze AI. – Widoczna. Bezpieczna. Automatyczna w Parku Naukowo-Technologicznym w Ełku – 2 000,00 zł.